

TOSHIBA

Leading Innovation >>>

ヘルスケア事業戦略説明会

2014年2月20日

株式会社 **東芝**

代表執行役社長

田中 久雄



広範囲の技術を融合した
異次元ヘルスケアの創造

東芝の目指す姿

「エネルギー」「ストレージ」に加え「ヘルスケア」を 第3の柱としてスマートコミュニティを実現



※EMS: Energy Management System

東芝ヘルスケアの目指す姿

メガトレンド

人口増加と
高齢化

情報社会化

資源・エネルギー
問題

地球環境への
配慮

人々が求める価値感

より快適に、より安心に、より幸せに

「みんなが健康でいきいき生活できる社会へ」



みんなが健康でいきいき生活できる社会へ

「ヘルスケアの好循環の創出」

私がいきいき



自分を理解し、健康で
幸せな私づくり

家族がいきいき



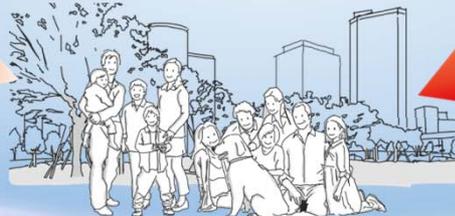
私とつながる家族の健康
みんなで快適に

次世代もいきいき



私、家族、社会から
つながる未来の健康

社会がいきいき



安心な環境から、ひとりひとりの快適、安心、幸せへ

みんなが健康でいきいき生活できる社会へ



予防

予防

診断・治療

予後・介護

健康増進

個々人の健康状態を常に確認し、将来を予測し、病気の発症リスクを軽減

環境因子

生活因子



ウェアラブルデバイス

生体センサ

体温計



PHRの閲覧

日常のセンシングデータ

セキュリティ技術

クラウド技術

バイオインフォマティクス技術

ゲノム解析技術

遺伝的因子

研究機関

ヘルスケアビッグデータの解析に基づき将来の健康状態を予測

ビッグデータ解析 NCI



クリニック

医師や健康コンシェルジュからの生活アドバイス、予防支援

ナレッジ活用技術 UI技術

生涯にわたってデータを管理

『だれでも』『どこでも』『簡単』に健康チェック

NCI

半導体技術

ライフスタイルセンシング技術

センシング情報解析技術

NCI

『さりげないセンシング』を実現するバイオセンサー

診断・治療

診断・治療

予防

予後・介護

健康増進

早期に発見し、負担少なく、患者にやさしい 診断・治療

高画質、低被ばくな画像診断システムをフルラインナップ

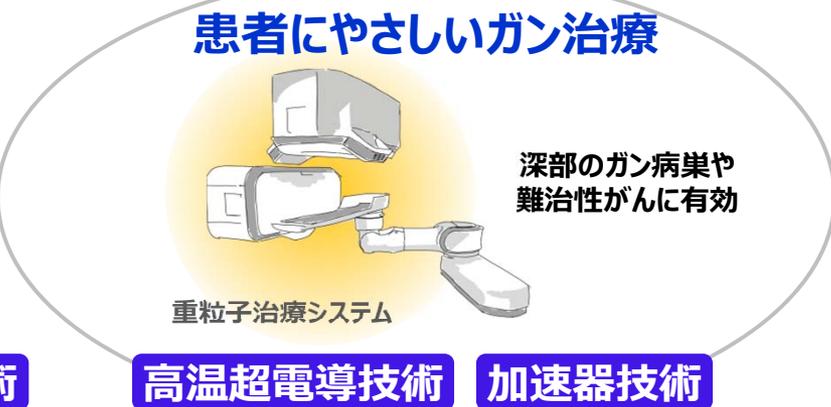


体に負担をかけず 簡単に素早く検査



電波生体測定技術 レポートDNA技術 ナノポア技術

切らずに治す 患者にやさしいガン治療



予後・介護

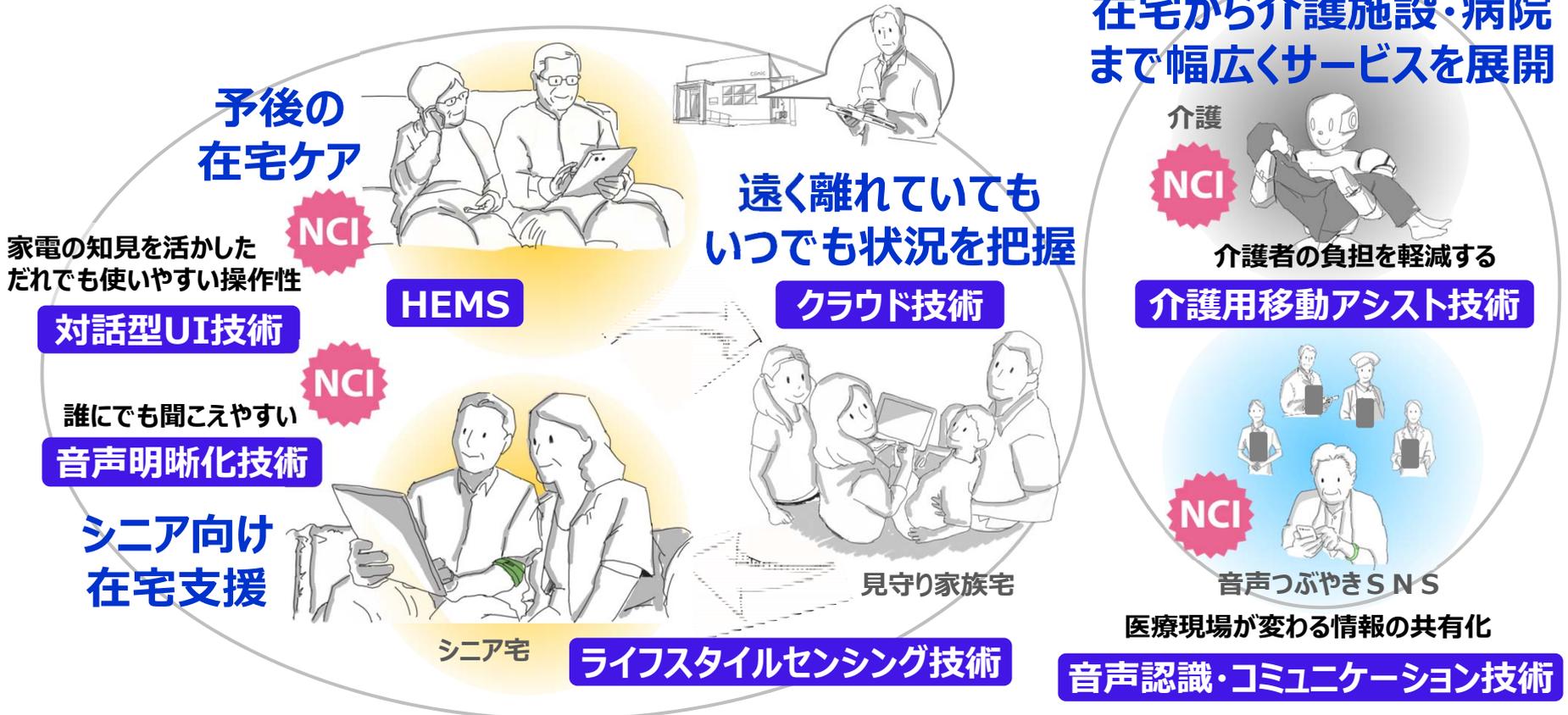
診断・治療

予防

健康増進

予後・介護

安心して自宅で生活ができるように、家族や介護者の負担を軽減するサービスを提供

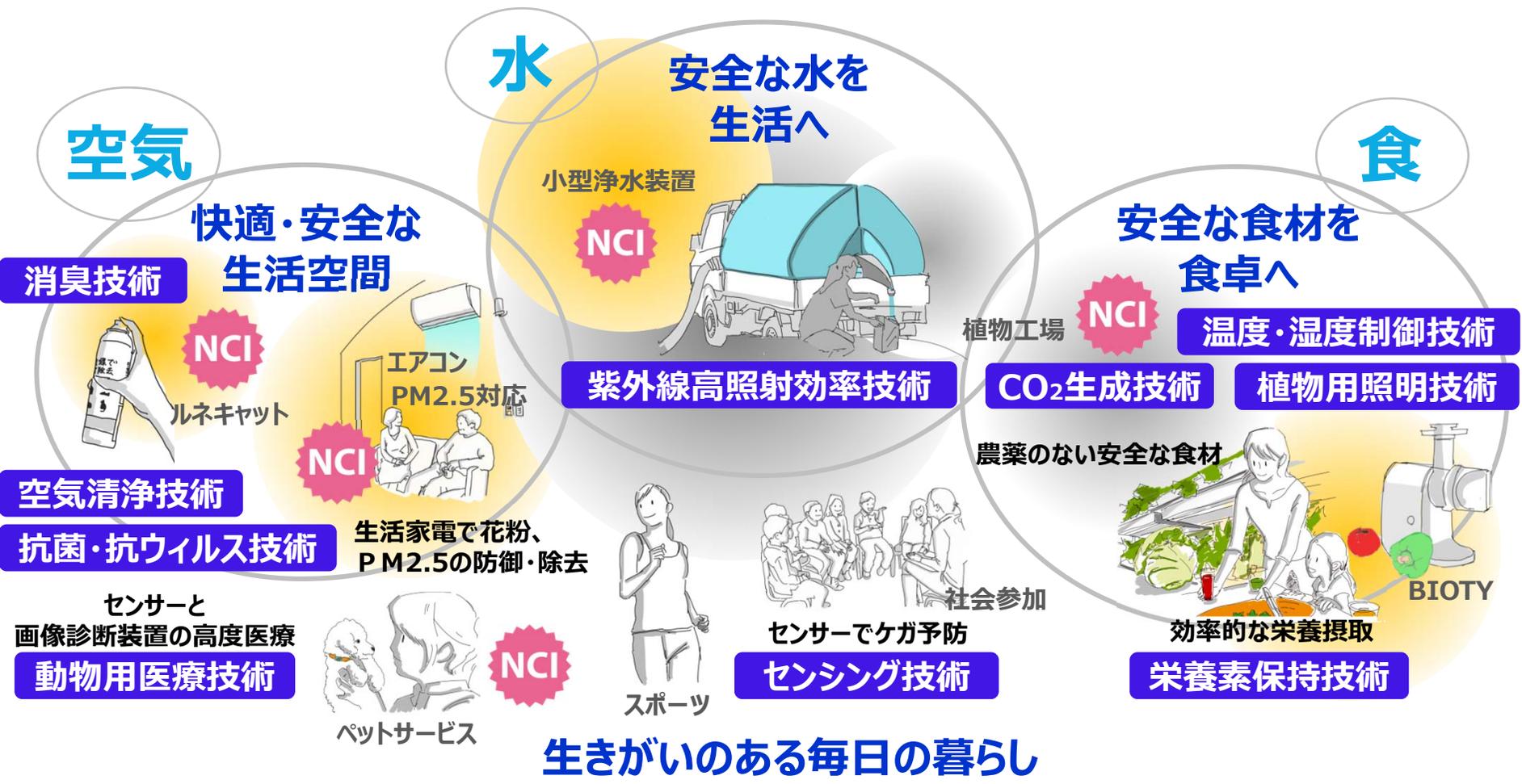


家族や仲間、地域をつなぎ、シニアの健康・生活全般を支援

健康増進



いきいきとした生活をするために、安全な生活環境の提供と、心と体の健康をサポート



生きがいのある毎日の暮らし

「ヘルスケア」を支える事業ドメイン



2015年度 売り上げ **6000億円**

A view of Earth from space, showing the curvature of the planet and the atmosphere. A bright sun is visible in the background, creating a lens flare effect. The text is overlaid on the image.

人と、地球の、明日のために。

「創造的成長」を実現



広範囲の技術を融合した
異次元ヘルスケアの創造
を実現する取り組み

株式会社 **東芝**
代表執行役副社長
須藤 亮

予防

予防

診断・治療

予後・介護

健康増進

個々人の健康状態を常に確認し、将来を予測し、病気の発症リスクを軽減

環境因子

生活因子



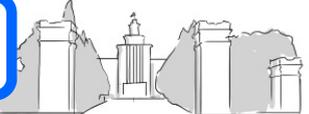
PHRの閲覧

日常のセンシングデータ

セキュリティ技術
クラウド技術

バイオインフォマティクス技術
ゲノム解析技術

遺伝的因子



研究機関

生涯にわたってデータを管理
『だれでも』『どこでも』
『簡単』に健康チェック

ヘルスケアビッグデータの解析に基づき将来の健康状態を予測

ビッグデータ解析 NCI



クリニック

NCI 医師や健康コンシェルジュからの生活アドバイス、予防支援

NCI 半導体技術
ライフスタイルセンシング技術
センシング情報解析技術

ナレッジ活用技術 UI技術

『さりげないセンシング』を実現するバイオセンサー

予防 東芝が目指す予防の実現

予防

診断・治療

予後・介護

健康増進



遺伝的因子

①ゲノム解析用
「日本人向けアレイチップ」

生活因子

② 普段の生活の中でさりげないセンシング
③ ウェアラブルデバイスでセキュアなセンシング

環境因子

医療記録

日々の健康・医療情報

⑤PHR、データ信託バンク

現在の
健康状態

アドバイス
フィードバック

将来の健康状態
を予測

④健康データ解析

予防

診断・治療

予防

健康増進

予後・介護

東北でのコホート研究をベースに世界規模に展開 「東北から世界へ!!!」



COI STREAMの
枠組みで**東芝**が事業化

世界規模

環境因子

遺伝的因子

生活因子

『さりげないセンシング』を
実現するバイオセンサー



ライフスタイルを
変える

医師や健康コンシェルジュ
からの生活アドバイス



COI STREAM
(東北大、東芝、日本光電他)

実証試験

遺伝的因子

環境因子

生活因子

PHR

・母子手帳
・医療情報
・検診情報

バイオセンサー



生体センサ

ビッグデータ解析
コホート
研究

ヘルスケアビッグデータの解析に
基づき将来の健康状態を予測

生活習慣病も含む
より広範囲な疾病を
より高精度に将来の
健康リスクを算出

東北メディカル
メガバンク機構
(ToMMo)

東北15万人対象

統合データベース

・遺伝子情報
・問診票

予防 ①日本人向けゲノム解析「アレイチップ」

予防

診断・治療

予後・介護

健康増進

手頃なコストですべての人のゲノム解析を実現し、
遺伝的因子を解明

※ 東北大学等と連携（文科省/JSTのCOI STREAMを共同で推進）

日本人向けアレイチップ[®]（開発中）

現状：高価、長時間、データ量大



「日本人向けアレイチップ」開発、
データ量1/3000・短時間・低コスト

日本人向けアレイチップ[®]

日本人固有
情報抽出

東北メディカル・メガバンク機構
1000人全ゲノム解析データ

将来の姿（2016年度実用化）

『すべての人に、手軽なゲノム検査を』

「疾病別カスタムアレイ」
データ量1/100、より短時間・低コスト



健常者

発症者



日本人向けアレイ

⇒順次海外展開

（ToMMoのデータは分譲審査を経た上で利用）

© 2014 Toshiba Corporation

予防 ② 普段の生活の中でさりげないセンシング

予防

診断・治療

予後・介護

健康増進

さりげないセンシングにより、普通の生活の中で、生活因子を計測

※ 東北大学等と連携（文科省/JSTのCOI STREAMを共同で推進）

Silmee (2014年度実用化)



- 日々の生活のあらゆるシーンをセンシング
- 心電／脈波／温度／体動／音／SPO2を同時計測
- 睡眠状態解析等アプリケーション

充電中

1日2時間
充電

睡眠中

活動中

活動中は体動
心拍の変化を
記録



仕事中

昼間もさりげなく
体調・ストレス
チェック

将来の姿（2016年度）

さりげなく、様々な場面でのセンシングを実現

- 超小型・生体親和性センサデバイス開発
- MEMSセンサとその集積化
- 磁気センサ材料／超音波素子による生体計測システム開発

最新小型ヘルスセンサ



飲み込みセンサ

さらに $\frac{1}{100}$

超小型・生体親和性センサ



パッチセンサ

予防 ③ウェアラブルでセキュアなセンシング

予防

診断・治療

予後・介護

健康増進

ず〜と一緒にさりげなく身につけられるウェアラブルデバイスを半導体を核にした総合力で実現

ムーヴバンド™ (2014年1月実用化済み)



体のデータ（歩数、移動距離、消費カロリーなど）を収集

将来の姿（2016年度）

自由度の
高いデザイン

超小型化
体積1/10

堅牢な
情報保護

セキュリティ技術



より多くの
状況をセンス

大量データ処理
3軸⇒10軸⇒N軸

充電フリー

超低消費電力技術
連続使用
1週間⇒数ヶ月

いつも
繋がる

超低電力、連続通信無線技術
(BLE/WiFi)

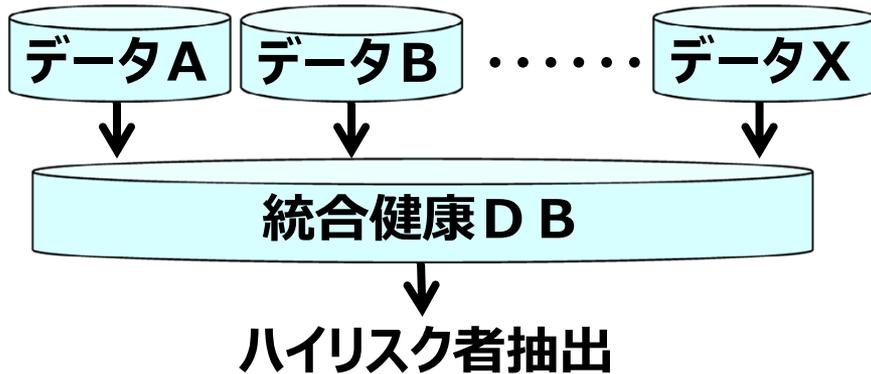
予防 ④健康データの解析



各種センシングデータ等から健康状態を解析し、重症化予防、生活指導に役立てる

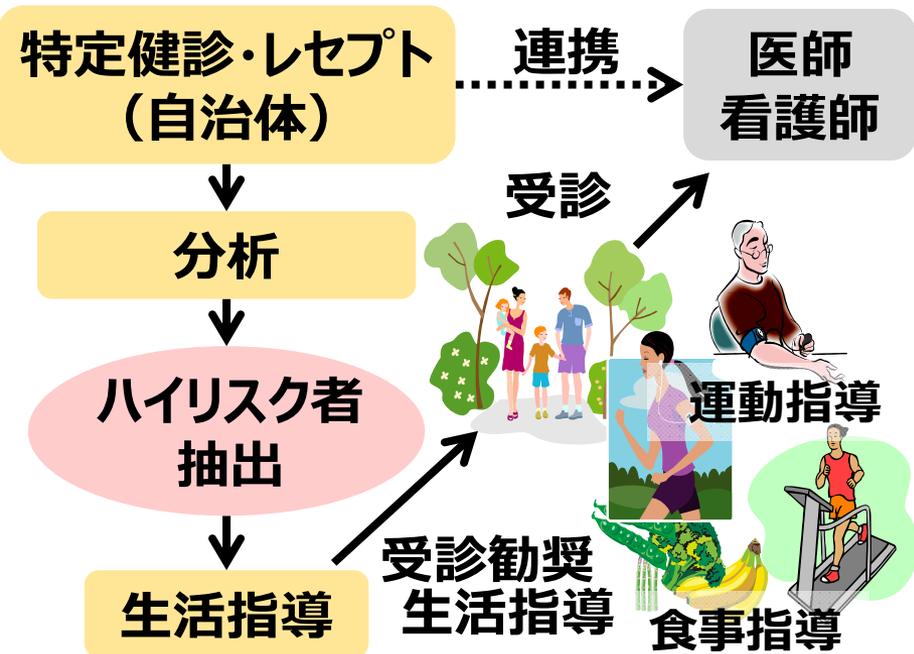
住民丸ごと健康見守りサービス (2014年度実用化)

- 保険者の健康関連データを統合
- 生活習慣病重症化ハイリスク者を効率的に高精度で抽出
- ハイリスク者に受診勧奨、生活指導を行い、重症化を予防



将来の姿 (2016年度)

- 医療費適正化、地域住民QOL向上
- 海外展開 (欧州、台湾、アジア他)



予防 ⑤ ポジティブヘルスケアルーム

予防

診断・治療

予後・介護

健康増進

東芝川崎スマートコミュニティセンターへ設置
社員の健康力を能動的に高め、企業活動力増進・地域産業活性化に貢献

現在の姿（2013年度設置済み）



将来の姿（2016年度）



予防 ⑥PHRの構築とデータ信託バンク



個人の生涯にわたる健康データを管理
(日常人間ドックの実現)

※ 東北大学等と連携 (文科省/JSTのCOI STREAMを共同で推進)

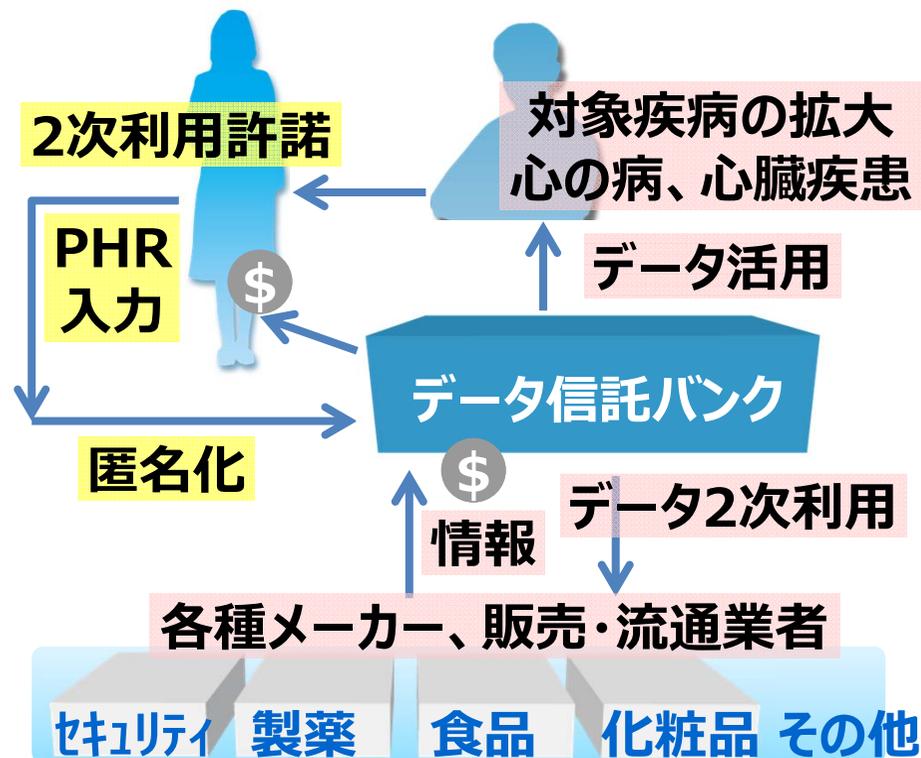
PHR/ヘルスケアクラウド (2014年度実用化)



Personal Health Record (PHR)

- 個人生涯健康情報 (PHR)
 - ◆ 検査・投薬・治療等、医療履歴
 - ◆ 各種センシングデータ
 - ◆ 母子手帳、各種検診
- ヘルスケアクラウドで安全に管理
- 「健康セルフチェックサービス」
どこでも・誰でも・簡単・安全/安心

将来の姿 (2016年度)



診断・治療

診断・治療

予防

予後・介護

健康増進

早期に発見し、負担少なく、患者にやさしい 診断・治療

高画質、低被ばくな画像診断システムをフルラインナップ



体に負担をかけず 簡単に素早く検査

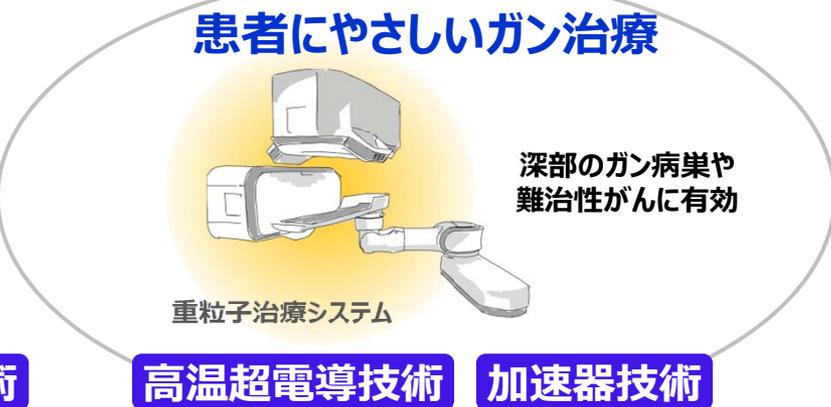


電波生体測定技術

レポートDNA技術

ナノポア技術

切らずに治す 患者にやさしいガン治療



画像診断機器・医療ITをフルラインアップ

X線TVシステム



シェア：グローバル4位、国内1位

循環器X線診断システム



CTシステム



シェア：グローバル3位、国内1位

MR Iシステム



シェア：グローバル4位、国内4位



病院情報システム



Healthcare@Cloud™



画像保管通信システム



超音波診断システム

シェア：グローバル3位、国内2位



核医学診断システム



放射線治療システム



自動化学分析システム

* シェアは2012年度

CTの強みを生かし、さらなる事業拡張へ

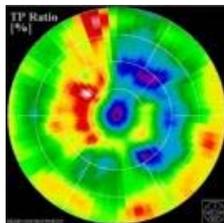
現在の姿（2013年度）

- 被ばく低減技術（AIDR 3D）を全機種に標準搭載（被ばく線量を最大75%低減）

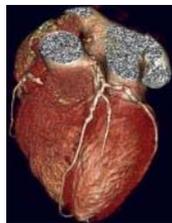


- 各領域で豊富なアプリケーションを提供

心筋CT
パフュージョン



冠動脈
CTアンギオ



IGT
(Image Guided
Treatment)



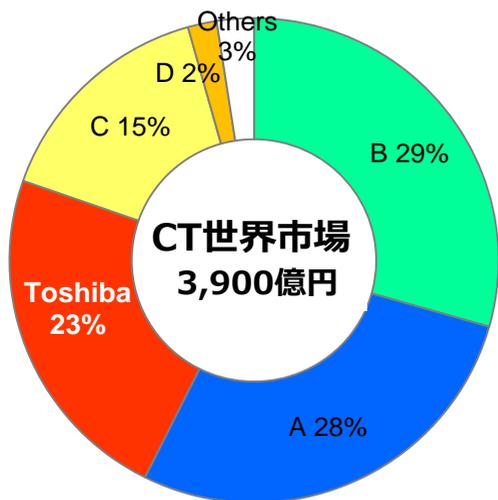
アンギオCT（血管造影CT複合型装置）

Molecular
Imaging



PET/CT装置（開発中）

アンギオCT、PET/CT などで事業拡張

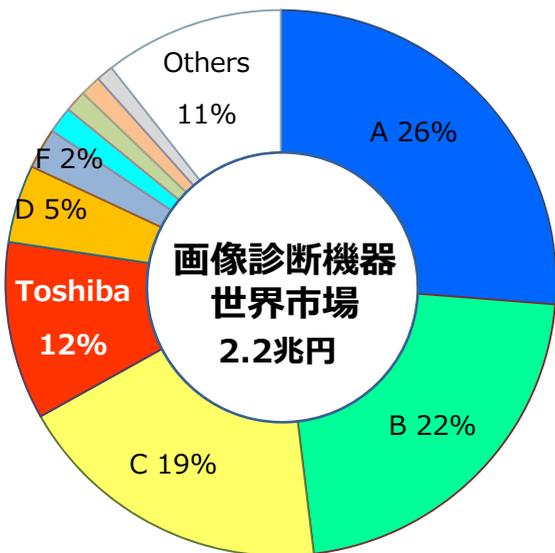


AIDR 3D
integrated

**CTシステム
グローバルNo1
(目標2013年度)**

現状の姿(12年度グローバルシェア)

将来の姿



**画像診断機器で
世界のTOP3入り
(目標2017年度)**

* 市場は当社推定値

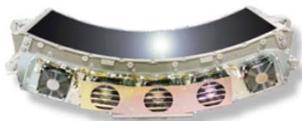
“東芝ならではの”の世界最先端技術。日米欧展開

CT



320列検出器

- ・ガントリー1回転（0.275秒*）で脳・心臓などの臓器を撮像



検出器本体

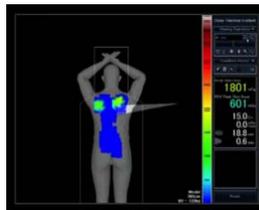
*Aquilion One/ViSION Edition

X線



Dose Tracking System

- ・患者さんごとの入射皮膚線量を可視化



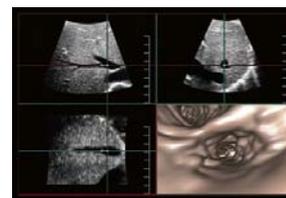
表示画面例

超音波



フライスルー

- ・4Dデータから管腔内や血管内を立体的に表示



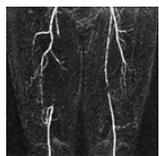
管腔表示モード

MRI



非造影MRA

- ・造影剤を使用することなく血流の評価が可能



造影剤使用



非造影FBI法

CT



医療用裸眼ディスプレイ

- ・血管・骨・臓器および疾患部を高精細に3D表示



電子カルテ



TOSMEC Aventy (ペンUI)

- ・手書きで簡単入力



Aquilion Oneを使用したマルチセンタースタディ



世界8ヶ国／16サイトが参加

従来法



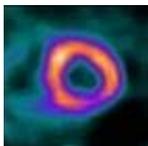
X線アンギオ



SPECT



冠動脈アンギオ



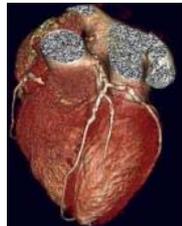
心筋

カテーテルおよび 放射性医薬品 使用

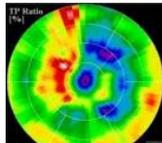


Aquilion ONE 心臓検査

冠動脈
CTアンギオ

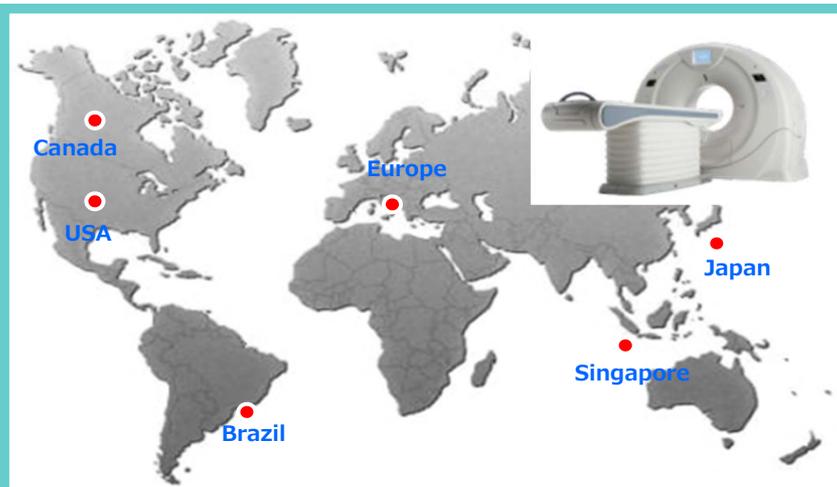


心筋CT
パフュージョン



Aquilion One / Vision edition

1回の撮影で 大幅な被ばく 線量低減と 検査時間短縮 が可能



USA

★Johns Hopkins 大
ハーバード大
NIH

Canada

トロント大

Japan

岩手医科大
三重大
慶應義塾大
聖路加国際病院

Singapore

Mount Elizabeth
国立心臓病センター

Europe

フンボルト大
ライデン大
コペンハーゲン大

Brazil

サンパウロ大
Albert Einstein

★Main PI (Principal Investigator)

新興国地域を中心に海外展開の加速

世界に広がる販売・サービス網

海外現地法人10社、78代理店

M & Aにより、販売チャネル拡大

- ・11/6月 Vital Images社買収
- ・13/3月 トルコ現法設立
- ・13/4月 韓国現法設立



全世界135カ国以上に販売・サービスを展開

新興国へ向けた戦略商品

高機能でコンパクト、高コストパフォーマンスな製品を
新興国地域に展開



CT(Alexion)



超音波(Xarioシリーズ)



MRI (Vantage Elan)

人にやさしい重粒子線がん治療の普及

現在の姿 (2013年度)

高精度照射技術で高いQOLを実現



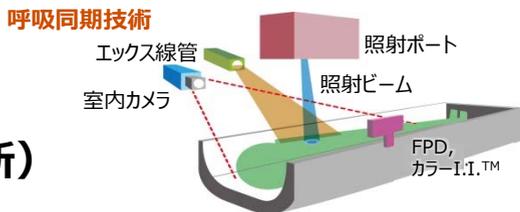
医療情報連携

呼吸同期照射

高速スキャンニングによる低侵襲治療

ロボット治療台による高精度位置決め

治療情報管理



設置：1

(放射線医学総合研究所)

受注：1

(神奈川県立がんセンター)

計画中：4

(国内2、海外2)

将来の姿 (2016年度)

- 海外:各国プロジェクトの推進
- 国内:積極的な受注活動を展開

東芝が目指すヘルスケアプロセス



予防からアフターケアまでを対象とした東芝が目指す最先端がん検診・治療研究施設

新しい体外診断 (IVD)事業への取り組み

現在の姿 (2013年度)

- 高感度 (測定器・センサ) による早期診断の実現
- ウイルスが微量の感染初期段階でもインフルエンザを発見できる
- 症状が進む前に治療が可能になる



(プロトタイプ)

*薬事申請に向け準備中

将来の姿 (2016年度)

(検査対象の広がり)
以下の検査へ順次適応

- 感染症
- 心疾患
- 甲状腺
- がんマーカー

更に、抗体抗原反応を利用した他検査にも適応を拡大

(対象顧客の広がり)
今後、学校や公共施設など医療機関以外でも、利用が広がる可能性あり

診断・治療 DNA検査キット

診断・治療

予防

予後・介護

健康増進

「食の安心・安全」から「生物の健康」まで

現在の姿（2013年度）

・Genelyzer

- 子宮頸がん原因ウイルス（HPV）型判別用
- 実験動物微生物モニタリング用



・Bio Bulwark

- 生物剤検知用

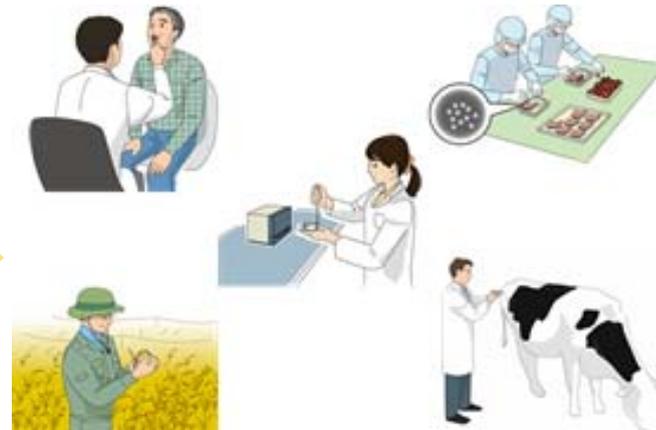


特長

- 迅速：2時間以内に4サンプル・20～30項目の検査が可能
- 簡便：DNAサンプルを1回カードに注入し装置にセットするだけ

将来の姿（2016年度）

- 食の安心・安全から、ヒト・動物の感染症など幅広くヘルスケアに応用
- 海外への展開（欧米中心）



食中毒原因菌検出
・15菌種同時検出

コメ品種識別
・304品種一括識別

ヘルスケア
(ヒト感染症 等)

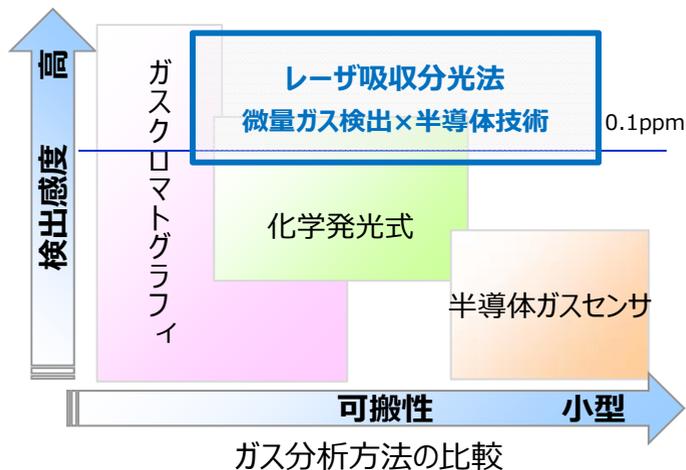
動物感染症
・現場での一括判定

からだに負担をかけない新しい検査技術

現在の姿 (2013年度)
(2015年度実用化に向け開発中)

据置型分析器と同等の微量ガス分析
精度をデスクトップで実現

- 産業向けに培ったレーザー吸収分光法によるガス分析技術
- 「分子の指紋領域」である中赤外帯域を発振可能な半導体レーザー



将来の姿 (2016年度)

- 病気の診断や健康状態のモニタに適用

成分	関連する生理的状態
アセトアルデヒド	アルコール代謝 (二日酔い)
アセトン	脂肪酸代謝 (肥満、糖尿病)
一酸化炭素	ヘム異化 (喫煙)
メタン	腸内細菌代謝 (腸内環境)
一酸化窒素	血管拡張など (喘息)
¹³ C二酸化炭素	¹³ C標識薬物代謝(ピロリ菌など)



疾病との関連が指摘されている生体ガス

- 室内空気、大気分析へも適用拡大



「CapsoVision」社製カプセル内視鏡で提携・参入

現在の姿（2013年度）

差異化ポイント

- **360度側方視**による展開画像が撮像可能
- カプセル本体にデータを格納、**体外受信機が不要**で、コスト的に有利
- 医療従事者の読影時間を大幅に短縮する目的で、**サポート3Dソフトウェア**（CV社で開発中）

2014/1 米国「CapsoVision」社に出資

- ・ 当社NANDメモリ、CMOSセンサ、LEDなどの半導体製品を供給予定、性能向上に協力
- ・ 国内独占販売権取得予定
- ・ CEマーク取得（欧州）
- ・ FDA申請中（米国）
- ・ 日本の薬事は申請準備中



将来の姿（2016年度）

- 企業検診や人間ドックなどの一次スクリーニングに適用されると市場拡大の可能性大
- 当社の半導体技術を活用し更なる小型化・低コスト化に向け共同開発
- 体外から誘導できれば、検査範囲を更に拡大できる

半導体とヘルスケア
のシナジー発揮



予後・介護

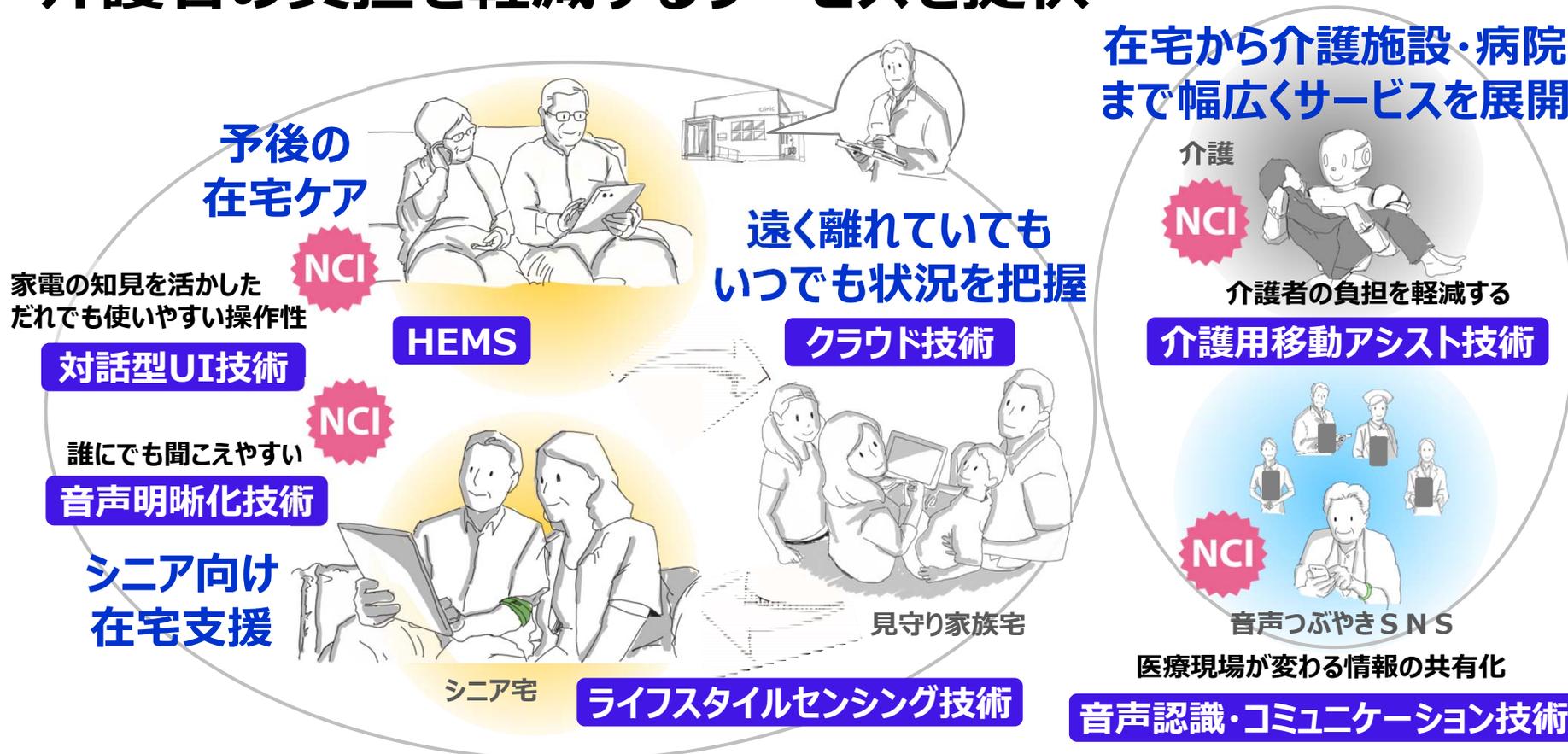
診断・治療

予防

健康増進

予後・介護

安心して自宅で生活ができるように、家族や介護者の負担を軽減するサービスを提供



家族や仲間、地域をつなぎ、シニアの健康・生活全般を支援

社会とのつながりを大切に、元気なシニア世代を応援

現在の姿 (2013年度) (2013/12 サービス提供開始)

「安心」「健康」「便利」「楽しみ」の
4つをキーワードに健康シニアと離れて
暮らす家族がつながる



- 日々の健康状態を遠隔地から見守り
- バイタルデータ（血圧、体重、歩数）を記録し、体調チェック

将来の姿 (2016年度)

- ペットを含む家族全員にまでサービス対象・コンテンツを拡張、社会とのつながりを東芝がサポート
- 海外展開（欧州、東南アジア他）



サービス拡張が自由な東芝のクラウド基盤

音声を活用したストレスフリーなコミュニケーション

現在の姿（2013年度） （実証実験実施中、2014年度実用化）

- “つぶやく”だけで簡単入力
- メンバーだけでリアルタイムに情報共有
- 大量の“つぶやき”から患者の様態の変化に関わる情報を可視化
- 手持ちのスマートフォンで安全にアクセス



将来の姿（2016年度）

在宅から介護施設・病院まで幅広い利用環境を音声認識技術でサポート

応用例：



手術・カテーテル等
術者向け音声記録
インターフェース

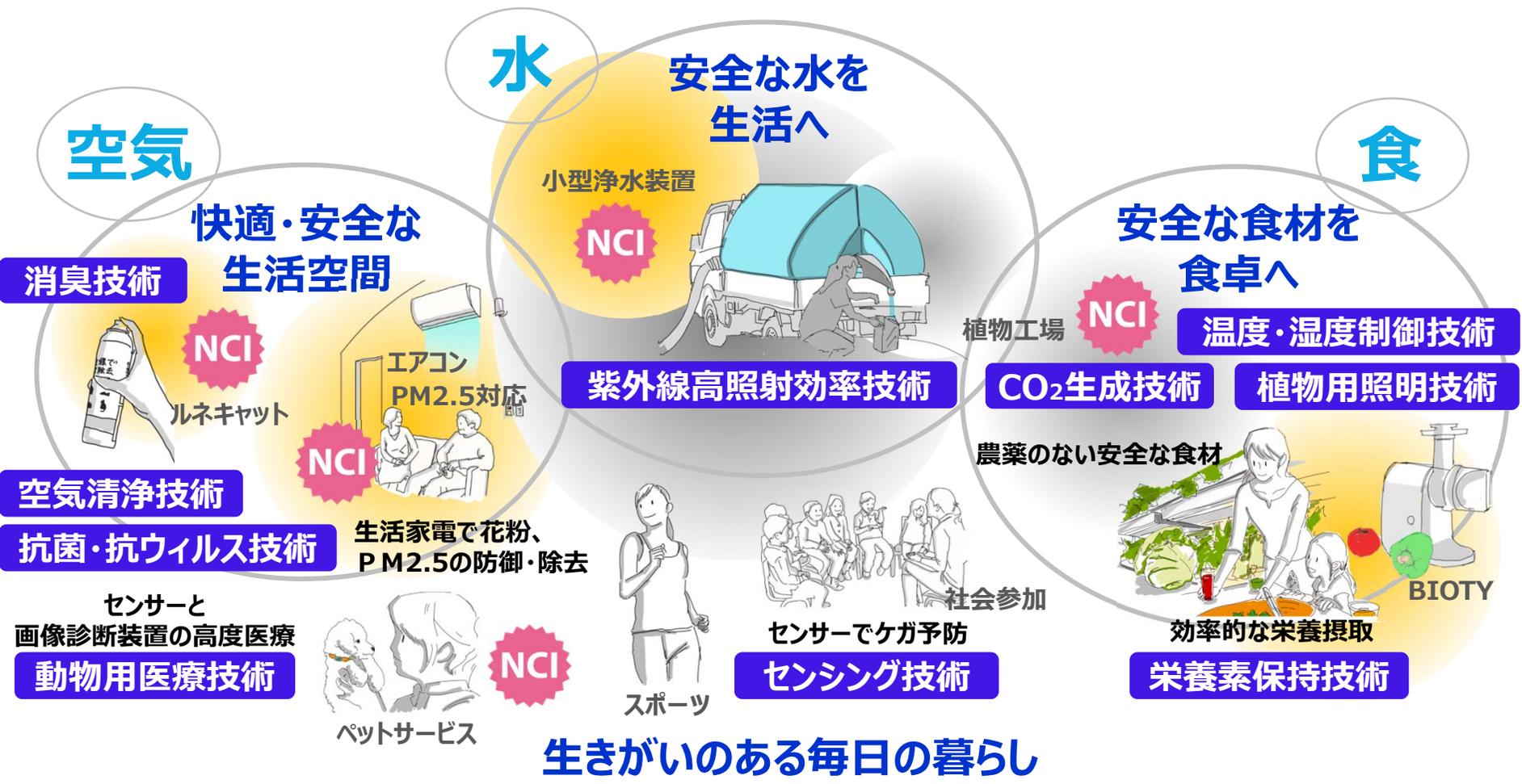


施設内音声コミュニケーション
& 記録システム

健康増進



いきいきとした生活をするために、安全な生活環境の提供と、心と体の健康をサポート



生きがいのある毎日の暮らし

安全安心な新鮮野菜で世界中が健康ライフ

現在の姿 (2013年度)
(開発中、2014年度実用化)

無菌・無農薬の安全安心野菜の提供

ICT
生産管理



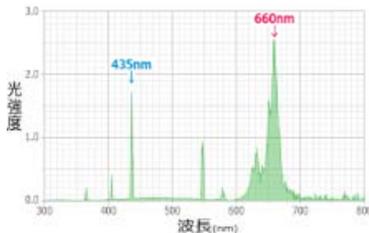
エネルギー生成
PV発電／風力発電／
バイオマス発電



空気
温・湿度制御
ヒートポンプ
CO₂生成



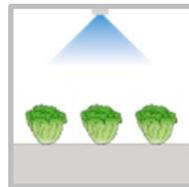
光
植物育成用照明
(光合成に最適な波長)



スペシャリティ
ベジタブル



水
殺菌・消毒
高効率電解機能水



将来の姿 (2016年度)

食習慣からつくるソーシャルヘルスケア
高付加価値化による収益拡大

受給管理システム 高付加価値作物



食周辺機器連動ビジネス

家電連携 低酸素新鮮保存・輸送



植物工場ソリューション提供

安全安心食品産業へ貢献



グローバル展開 寒冷地、水不足国へ輸出

● 海外展開
(中国など)

健康増進 体内美容

食

診断・治療

予防

予後・介護

健康増進

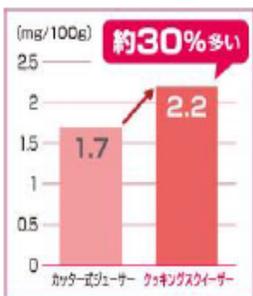
身体の中から美しさを創る、体内美容コンセプト

現在の姿 (2013年度)

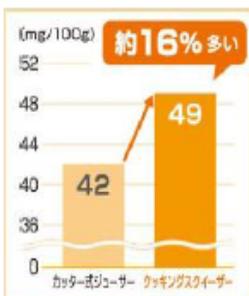


- (第一弾) BIOTY
クッキングスクイザー
- 栄養素が多い
 - 時間が経っても分離しにくい

りんごジュースに含まれる
クロロゲン酸の量 ※2



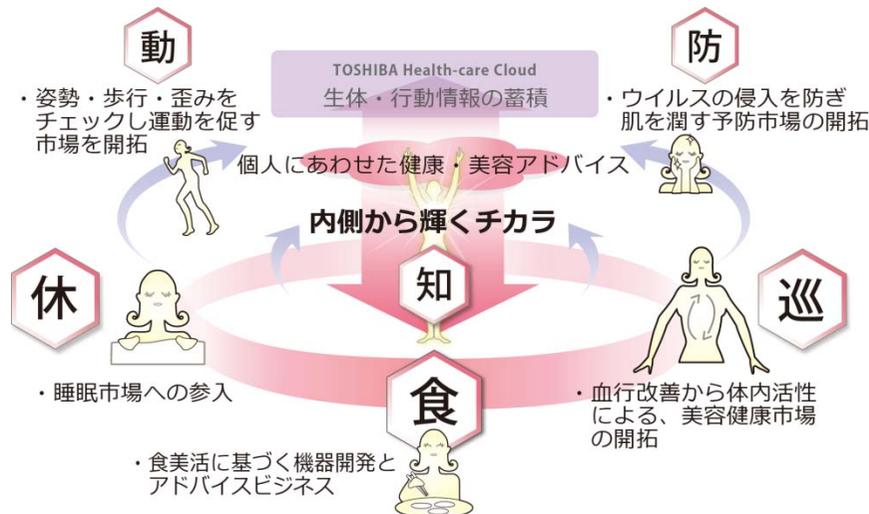
マンゴージュースに含まれる
還元型ビタミンの量 ※3



小松菜ジュースに含まれる
ビタミンAの量 ※4



将来の姿 (2016年度)



「食」カテゴリーから始める健康美容生活



コンセプト商品を
順次拡充

例：美容モニタ

健康増進 空気の抗菌・抗ウイルス

空気

診断・治療

予防

予後・介護

健康増進

室内光で抗菌・抗ウイルス・消臭を実現（ルネキャット）

現在の姿（2013年度）



● 現行商品



スプレー 業務用液 施工液

● 応用商品展開



脱臭機 冷蔵庫

● 部材展開



建材 フィルタ 繊維

- 従来光触媒の30倍の分解性能（当社比）
- 可視光でも各種細菌、ウイルスを抑制

将来の姿（2016年度）



幼稚園/院内感染・生活臭低減



高齢者介護/生活臭低減、集団感染防止



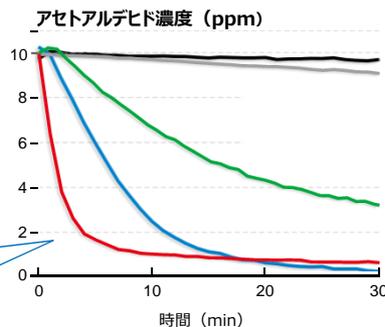
病院/院内感染防止



家畜・家禽施設

室内照明での消臭性能

室内照明での消臭性能

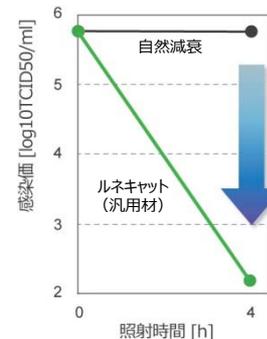


抗ウイルス性評価

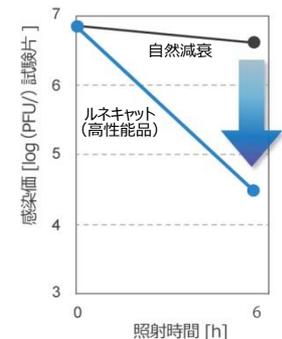
【試験機関】

- ・北里環境科学センター
 - ・鳥インフルエンザ：帯広畜産大学
- 試験方法：JISR1702 フィルム密着法
光源：蛍光灯6000lx(UVカット)
感染価：実験的に測定されるウイルスの細胞感染能力

鳥インフルエンザ(H5N9)



ネコカリシ(ノロ代替ウイルス)

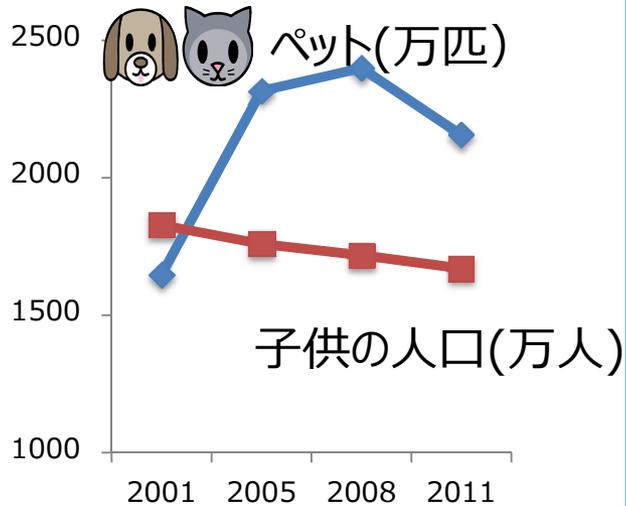


ペット／動物の医療・健康への取り組み

現在の姿（2013年度）

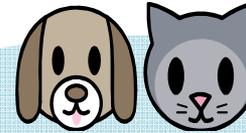
メディカル領域（画像診断機器）

国内動物病院は約1万施設
2012年度 画像診断機器
国内シェア27%



※ペットフード協会 犬猫飼育率全国調査、
総務省統計局統計より抜粋

将来の姿（2016年度）



- *2015年度画像診断機器
→国内シェア50%を目指す
- *ペット向けライフケアサービスの展開
位置・行動監視・迷子探索、個体識別
健康管理、ファッション・グッズEC
飼い主SNS等
- *家族の一員として“つながる”サービス

*動物の感染症検査（DNAチップ[®]検査）



新たな技術の創造



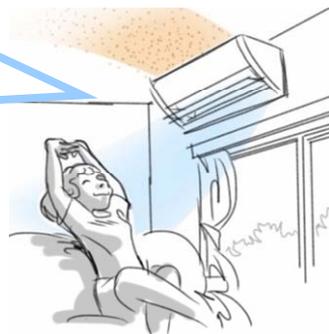
東芝グループ内の技術を集結→ヘルスケアに応用

空気清浄・殺菌

健康 空気



PM2.5対応
エアコン
×
紫外線殺菌



入院患者向けタブレット

予後・介護



音声で操作
遠隔お見舞い
バイタル履歴

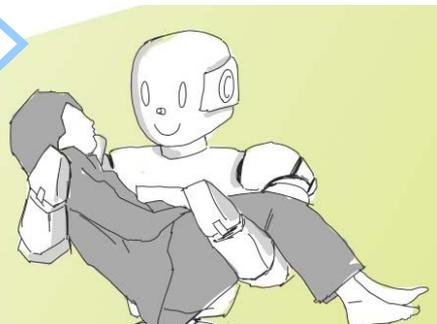
音声対話
×
TV会議

介護用ロボット

予後・介護

介護アシスト

高出力アーム制御
×
NUI
×
高精度センシング



見守る冷蔵庫

健康 食

庫内見える化
食材鮮度見える化
レシート連携
スペクトルセンシング
×
レシピ連携
×
スマートレシート



「ヘルスケア」を支える事業ドメイン



2015年度 売り上げ **6000億円**

グローバルヘルスケア市場 主要ターゲットと規模 (2012年)

グローバルシェア12%の画像診断機器市場で更なるシェアアップを図る
IVD事業で事業領域拡大、新規事業として予防、予後、健康増進を推進する

* 市場規模は当社推定値



予後・介護
(人件費を除く)

10兆円

診断・治療



画像診断装置

3兆円

事業
拡大

治療装置 3,000億円
医用内視鏡
2,500億円 (除硬性)

新規
事業

生体モニタリング

3兆円

医療情報
システム・サービス

1兆円

事業
拡大

体外診断 (IVD)

4兆円

バイオ医療 (除創薬)
3,000億円



予防 (含健診・ドック)

1兆円



健康増進

10兆円

東芝の技術を最大活用し、ヘルスケア産業の発展に貢献

東芝の技術

バイオインフォマティクス

高温超電導

狭窄解析

ナレッジ活用

音声認識・コミュニケーション

音声明晰化

在宅・
介護サービス

センシング

介護ロボット

音声つぶやきSNS

シニア向け在宅サービス

クラウド

4K解像度

高視認化

センシング情報解析

ゲノム解析

画像診断装置
3D裸眼装置

ナノポア

半導体

加速器

治療装置 医用内視鏡

体外診断
(IVD)
呼気センサー

電子回路

生体モニタリング
Silmee

DNA検査

動物用医療

レポートDNA

予防

PHR構築

電波生体測定

介護アシスト

健康増進 安心・安全

温度湿度制御

HEMS

ルネキャット

栄養素保持

見守る冷蔵庫

CO₂生成

植物用照明

抗菌・抗ウイルス

空気清浄・消臭

紫外線高照射効率

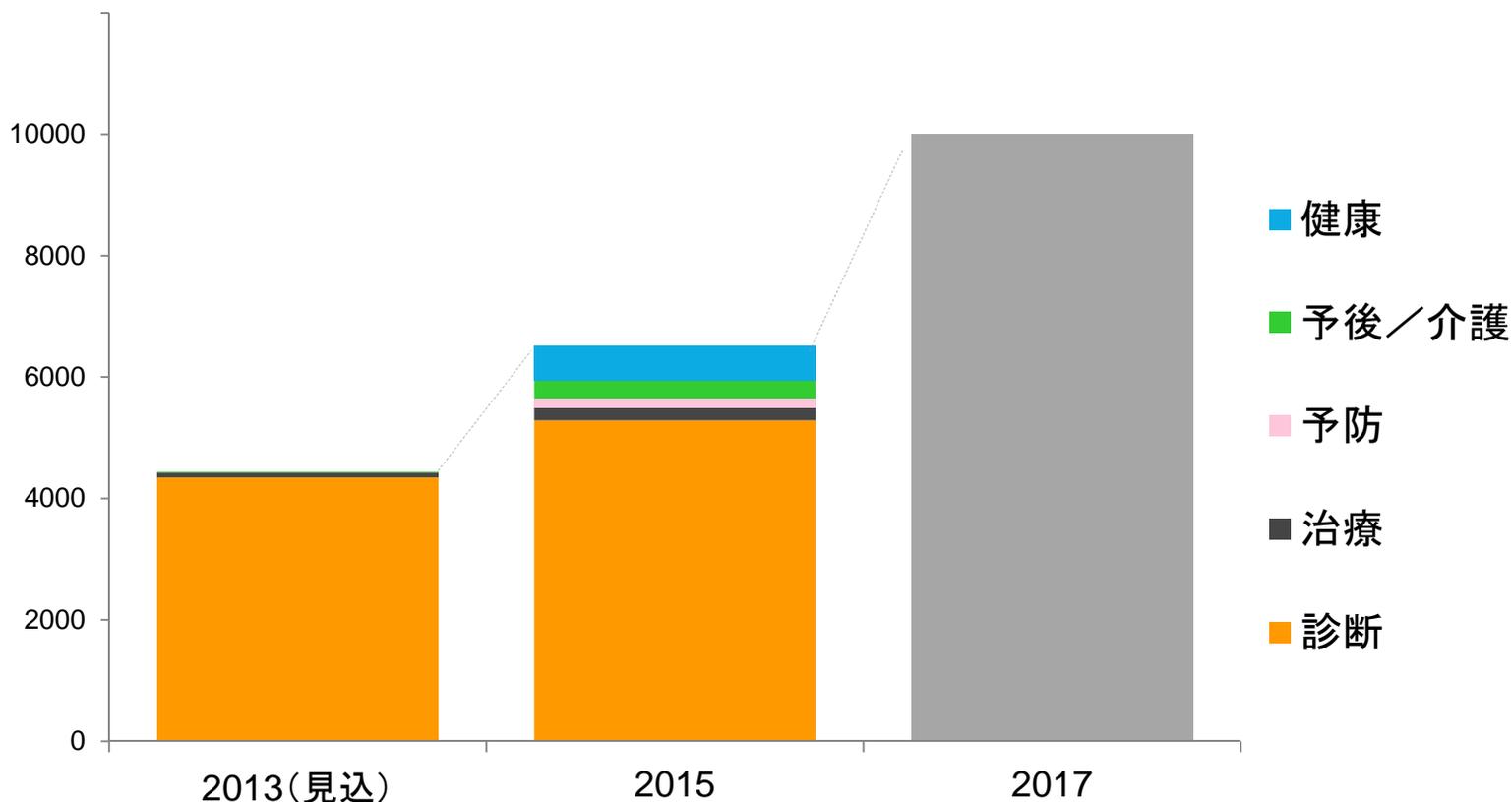
ビッグデータ

セキュリティ

ヘルスケア事業目標

達成のための施策

- ・診断・治療：新規診断分野への参入、新興国展開の加速
- ・予防・予後／介護・健康：新規事業創出、東芝グループ各事業とのシナジー



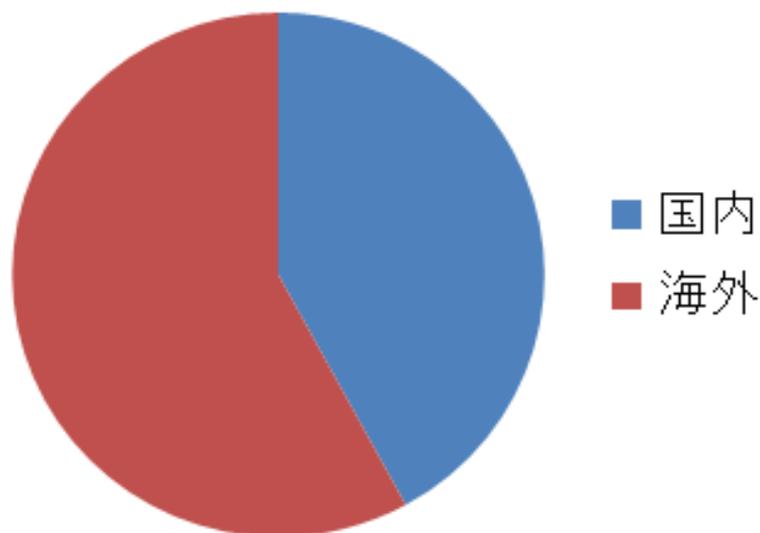
(株)トプコンのアイケア事業を含む

海外事業目標

達成のための施策

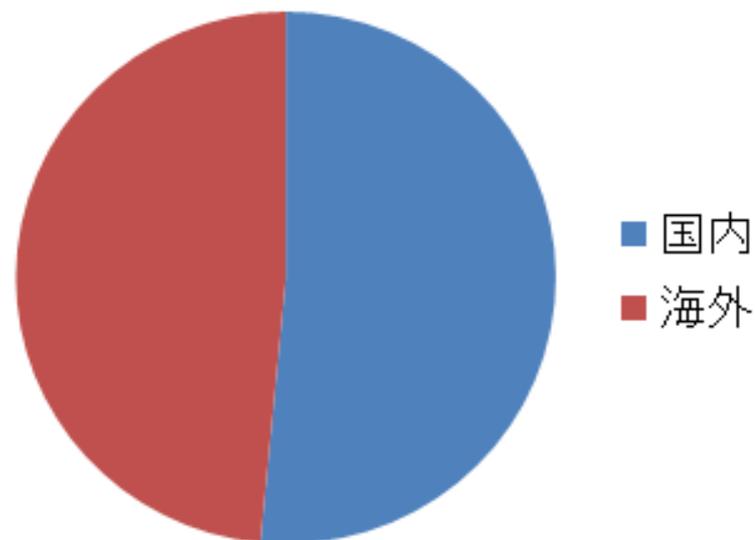
- ・画像診断機器で日米欧を中心とした先進国、新興国の事業拡大
- ・予防・予後領域での海外展開

診断・治療（2015年度）



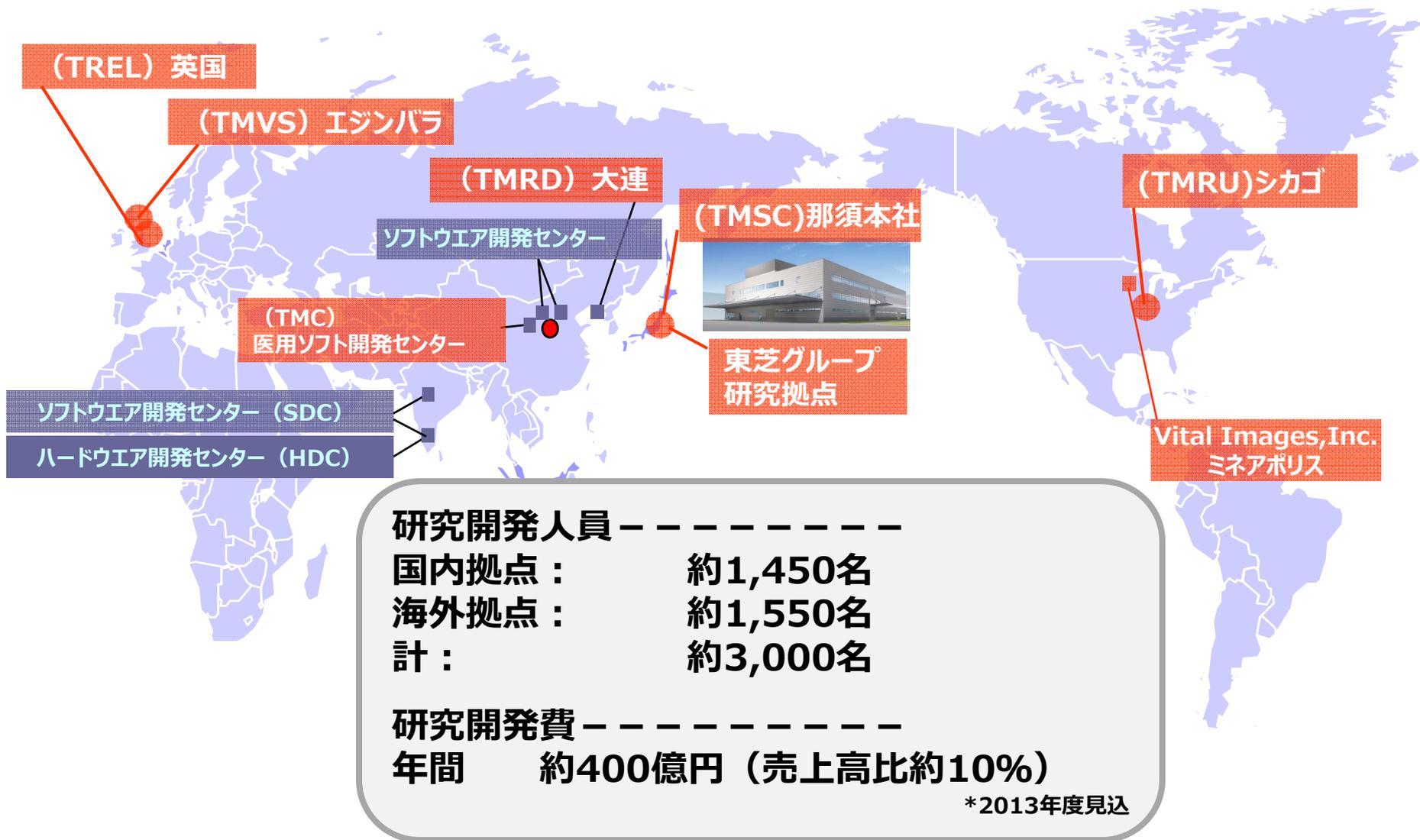
海外売上高比率：約58%

その他（2015年度）

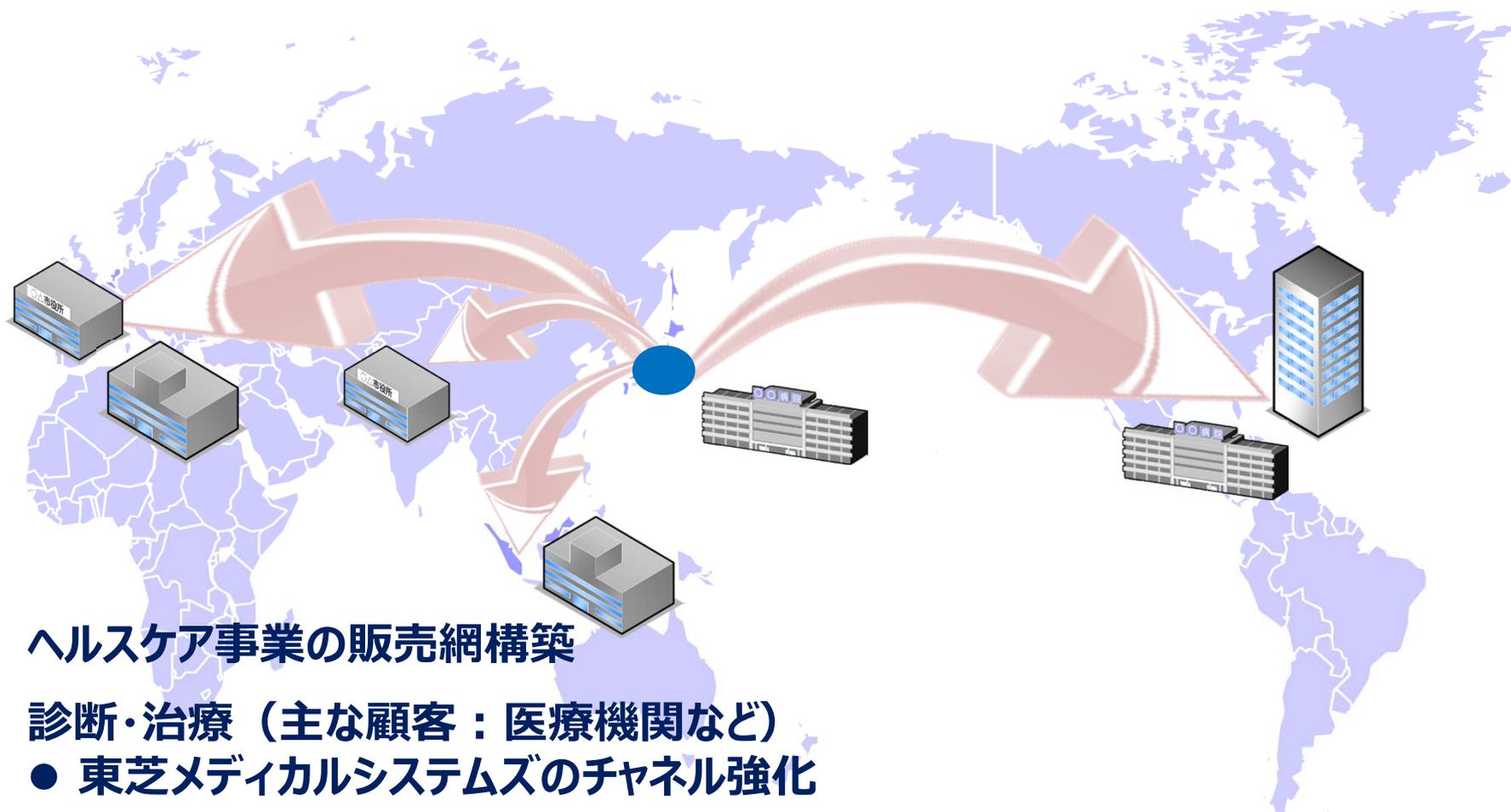


海外売上高比率：約48%

グローバルR&D体制



ヘルスケア事業のグローバル展開



ヘルスケア事業の販売網構築

診断・治療（主な顧客：医療機関など）

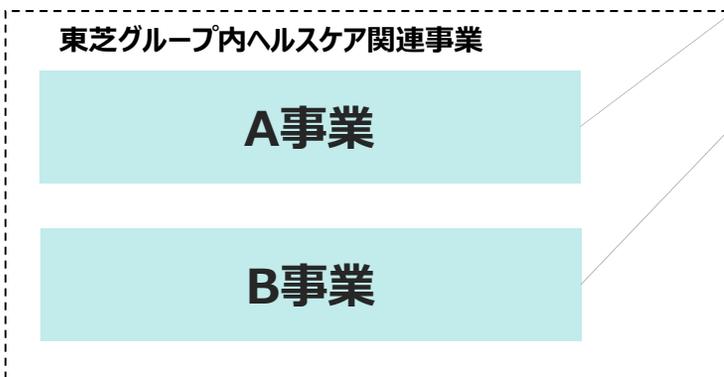
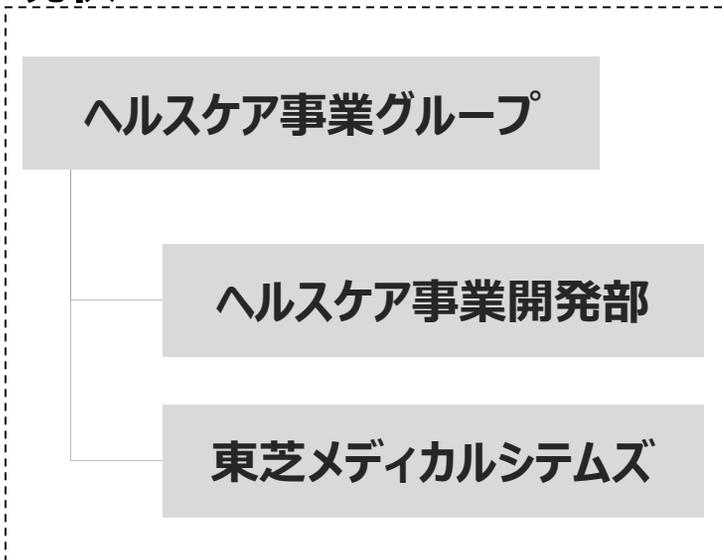
- 東芝メディカルシステムズのチャンネル強化

予防・予後／介護・健康増進（保険・製薬などの企業、政府・自治体など）

- 東芝グループの持つ社会インフラなどのチャンネル再構築・活用およびライフサポート事業に特化した拠点の整備

新組織体制（検討中）

現状



2014/4



- ・ヘルスケア事業を担当する社内組織設置
- ・東芝グループ内のヘルスケア関連事業を集結

総合力で3本目の柱に

「ヘルスケア」を支える事業ドメイン

ナレッジ活用 狭帯解析

高温超電導 動物用医療

クラウド バイオインフォマティクス

高視認化 電波生体測定

ナノポア レポータDNA

音声認識・コミュニケーション

ゲノム解析

介護アシスト

センシング情報解析

広範囲の技術を融合した

音声明晰化

異次元ヘルスケアの創造

セキュリティ

半導体

HEMS

センシング 電子回路

加速度計 温度湿度制御

空気

食

植物用照明 ビッグデータ

User Interface

ライフスタイル

水

コミュニティソリューション

4K解像度

空気清浄・消臭

栄養素保持 CO₂生成

抗菌・抗ウイルス

紫外線高照射効率

2015年度 売り上げ 6000億円

TOSHIBA

Leading Innovation >>>