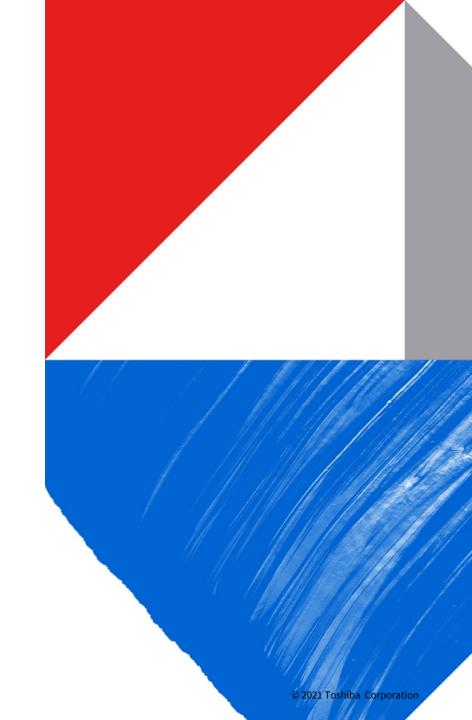
# **TOSHIBA**

# 2021年度 第1四半期決算

2021年8月12日 株式会社 東芝 代表執行役専務 CFO

平田 政善



# 注意事項

- この資料には、当社グループの将来についての計画や戦略、業績に関する予想及び見通しの記述が含まれています。
- これらの記述は、過去の事実ではなく、当社が現時点で把握可能な情報から判断した想定及び所信にもとづく見込みです。
- 当社グループはグローバル企業として市場環境等が異なる国や地域で広く事業活動を行っているため、実際の業績は、これに起因する多様なリスクや不確実性(経済動向、エレクトロニクス業界における激しい競争、市場需要、為替レート、税制や諸制度等がありますが、これに限りません。)により、当社の予測とは異なる可能性がありますので、ご承知おきください。詳細については、有価証券報告書及び四半期報告書をご参照ください。
- 注記が無い限り、表記の数値は全て連結ベースの3ヶ月累計です。
- 注記が無い限り、セグメント情報における業績を、現組織ベースに組み替えて表示しています。
- 当社はキオクシアホールディングス(株)(以下「キオクシア」)の経営に関与しておらず、同社の業績予想を入手していないため、当社グループの財政状態、経営成績またはキャッシュ・フローの見通しにはキオクシアの影響は含まれておりません。

# 今回ご説明のポイント

- ●半導体、HDDを中心に対前同で増収増益
  - ▶ 売上高 20/1Q 5,998億円 → 21/1Q 7,279億円(対前同+1,281億円)
  - ▶ 営業損益 20/1Q ▲126億円 → 21/1Q 145億円(対前同 +271億円)
- ●EBITDAの増加や、前受金の受領などの運転資金の改善によりフリー・キャッシュ・フローは対前同で改善
  - フリー・キャッシュ・フロー 20/1Q 833億円 → 21/1Q 1,553億円(対前同+720億円)
- ●大口案件を主因に受注高は対前同+44%増加
- 株主還元として自己株式の取得を開始、剰余金の配当(特別配当)を実施
  - ▶ 自己株式の取得 2021年7月31日時点で8,962千株(431億円)を取得
  - ▶ 剰余金の配当 2021年6月30日を基準日として1株当たり110円の配当を実施

# 本日のご説明内容

- 01 全社業績
- 02 セグメント業績
- 03 補足説明事項
- 04 2021年度業績予想



# 01

全社業績



# 損益項目

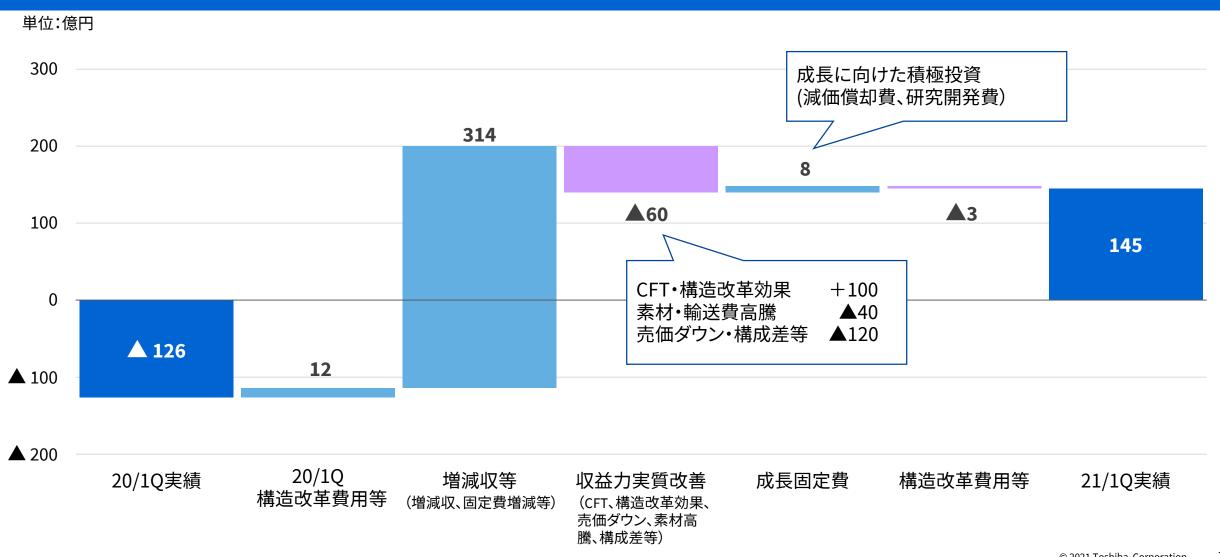
# 対前同で増収、営業損益および当期純損益は黒字転換

	_			
	20/1Q	21/1Q	差	主な差異要因
売上高 伸長率	5,998	7,279	+1,281_	<ul><li>(Ϡ) エネルギーシステムSL、ビルSL、デバイス&amp;ストレージSL リテール&amp;プリンティングSL、デジタルSL、為替影響 +149</li><li>(뵠) インフラシステムSL、その他</li></ul>
営業損益 ROS	<b>▲</b> 126 <b>▲</b> 2.1%	145 2.0%	+271	<ul><li>(オ) エネルギーシステムSL、ビルSL、デバイス&amp;ストレージSL リテール&amp;プリンティングSL、デジタルSL、為替影響 +29</li><li>(¥) インフラシステムSL、その他</li></ul>
EBITDA ※1 EBITDAマージン	85 1.4%	<b>358</b> 4.9%	+273 +3.5%pt	
税引前損益	▲36	292	+328	営業損益 +271 営業外損益 +57
当期純損益 一株当たり当期純損益 ※2 発行済株式数(千株)	▲113 ▲25.02円 453,575	<b>180</b> 39.65円 453,837	+293 +64.67円 +262	
期中平均為替レート(米ドル)	108円	110円	+2円	

単位:億円 (才):改善要因 (**以**):悪化要因

# 営業損益分析(20/1Q→21/1Q)

# 新型コロナウイルス影響の回復により対前同で増益



# 営業外損益

# 持分法損益の改善等により対前同増益

				単位:億円
	20/1Q	21/1Q	差	
金融収支	1	2	+1	
為替差損益	1	2	+1	
固定資産売廃却損益	<b>▲</b> 6	5	+11	
有価証券売却損益	<sup>*1</sup> 77	0	<b>▲</b> 77	※1:東芝クライアントソリューション㈱ (現Dynabook㈱) 株式譲渡に係る価格調整等 71
訴訟和解費用	<b>▲</b> 11	▲9	+2	
持分法損益	25	64	*2 +39	※2:キオクシア持分法損益差 +32 (20/1Q 11→21/1Q 43)
その他	3	*3 <b>83</b>	+80	※3:米国子会社清算に伴う外貨換算調整額の実現等
· 合計	90	147	+57	

# キャッシュ・フロー/バランスシート項目

	20/1Q	21/1Q	差	主な差異要因 (* <b>/</b> ): <sup> </sup> (**):悪化要因
フリー・キャッシュ・フロー	833	1,553	+720	
営業キャッシュ・フロー	1,030	1,860	+830 (7)	EBITDA、運転資金の改善
投資キャッシュ・フロー	▲197	▲307	<b>▲</b> 110 ( <b>੫</b> )	前年同期における一過性要因による影響 ※1

	21/3末	21/6末	差主な差異要因
株主資本 株主資本比率	11,645 33.3%	11,505 32.3%	(↗) 当期純損益 +180 ▲140 (吆) 配当 ▲318 ▲1.0%pt
Net有利子負債 ※ 除く、オペレーティングリース債務	<b>▲</b> 78 <b>▲</b> 1,311	<b>▲1,290</b> <b>▲</b> 2,470	(Ϡ) フリー・キャッシュ・フロー +1,553 ▲1,212 (ਖ਼) 配当 ▲341 ▲1,159
Net D/Eレシオ 除く、オペレーティングリース債務	▲1% ▲11%	<b>▲11%</b> <b>▲</b> 21%	▲10%pt ▲10%pt

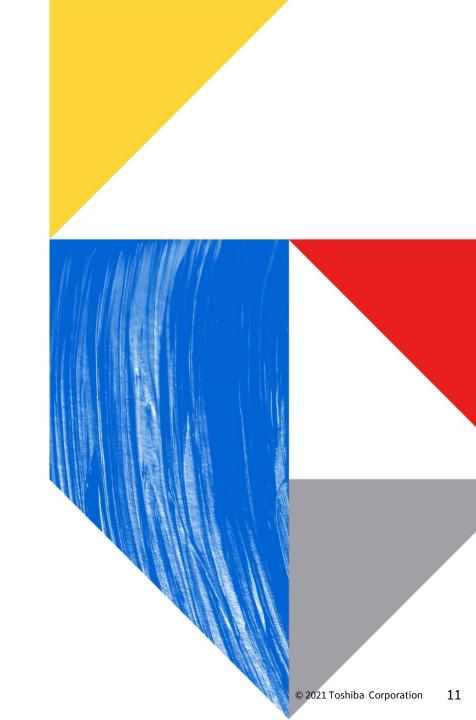
<sup>※</sup> Net有利子負債がマイナスの場合、Netキャッシュの状態(現金同等物が有利子負債を上回る)であることを示しています。 ※1 当社の保有する投資有価証券の一部譲渡、東芝クライアントソリューション㈱(現Dynabook㈱)株式譲渡に係る価格調整等

# 詳細項目

	20/1Q	21/1Q	差
売上高	5,998	7,279	+1,281
営業損益	▲126	145	+271
営業外損益	90	147	+57
税引前損益	▲36	292	+328
税金費用	<b>▲</b> 56	<b>▲</b> 57	<b>1</b>
非支配持分控除前当期純損益	▲92	235	+327
非支配持分帰属損益	▲21	<b>▲</b> 55	<b>▲</b> 34
当期純損益	<b>▲</b> 113	180	+293
1株当たり当期純損益	▲25.02円	39.65円	+64.67円
フリー・キャッシュ・フロー	833	1,553	+720
	21/3末	21/6末	差
株主資本	11,645	11,505	<b>▲</b> 140
株主資本比率	33.3%	32.3%	▲1.0%pt
純資産	13,045	12,886	<b>▲</b> 159
Net有利子負債	<b>▲</b> 78	<b>▲1,290</b>	<b>▲</b> 1,212
Net D/Eレシオ	▲1%	<b>▲11%</b>	▲10%pt
期末日為替レート(米ドル)	111円	111円	0円

# 02

セグメント業績



# セグメント業績

		20/1Q	21/1Q	差	(伸長率)
	売上高	762	987	+225	(+30%)
	営業損益	<b>▲</b> 75	▲18	+57	
ソリューション	ROS	▲9.8%	<b>▲1.8%</b>	+8.0%pt	
	売上高	1,318	1,281	▲37	(▲3%)
	営業損益	22	<b>▲</b> 4	<b>▲</b> 26	
ソリューション	ROS	1.7%	<b>▲</b> 0.3%	▲2.0%pt	
ビル	売上高	1,229	1,420	+191	(+16%)
	営業損益	56	64	+8	
ソリューション	ROS	4.6%	4.5%	<b>▲</b> 0.1%pt	
リテール&プリンティング	売上高	854	1,105	+251	(+29%)
	営業損益	<b>▲</b> 43	38	+81	
リューション	ROS	<b>▲</b> 5.0%	3.4%	+8.4%pt	
	売上高	1,252	2,009	+757	(+60%)
	営業損益	<b>▲</b> 46	103	+149	
ソリューション	ROS	▲3.7%	5.1%	+8.8%pt	
 デジタル	売上高	451	485	+34	(+8%)
	営業損益	13	29	+16	
ソリューション	ROS	2.9%	6.0%	+3.1%pt	
フの出	売上高	633	504	<b>▲</b> 129	(▲20%)
その他	営業損益	<b>▲</b> 74	▲80	<b>\$</b> 6	
	売上高	<b>▲</b> 501	<b>▲512</b>	<b>▲</b> 11	
/A 	営業損益	21	13	▲8	
	売上高	5,998	7,279	+1,281	(+21%)
合計	営業損益	<b>▲</b> 126	145	+271	
	ROS	▲2.1%	2.0%	+4.1%pt	

# エネルギーシステムソリューション 主要事業内訳

		20/1Q	21/1Q	差	(伸長率)	主な差異要因
[ネルギーシステム ///ューション	売上高	762	987	+225	(+30%)	為替影響 +23
	営業損益	<b>▲</b> 75	<b>▲18</b>	+57		為替影響 +2 構造改革効果 +2
	ROS	<b>▲</b> 9.8%	<b>▲1.8%</b>	+8.0%pt		
	セグメント別FCF		588			
発電システム	売上高	447	610	+163	(+36%)	
	営業損益	<b>▲</b> 62	<b>▲31</b>	+31		(刃) 増収による改善
	ROS	<b>▲</b> 13.9%	<b>▲5.1%</b>	+8.8%pt		
原子力	ᆂᄔᄒ	142	198	+56		(オ) 安全対策工事関連の工程進捗差等
火力・水力	売上高	305	412	+107		(オ) 火力海外建設案件の規模差等
送変電•配電等	売上高	325	388	+63	(+19%)	(ス) 送変電・配電システム (ソ) 再生可能エネルギー(太陽光関連)事業
	営業損益	▲8	22	+30		( <b>オ</b> ) 増収による増益
	ROS	<b>▲</b> 2.5%	5.7%	+8.2%pt		
その他	売上高	<b>▲</b> 10	<b>▲11</b>	<b>1</b>		
	営業損益	<b>\$</b> 5	<b>▲9</b>	<b>4</b> 4		

# インフラシステムソリューション 主要事業内訳 ビルソリューション

		20/1Q	21/1Q	差	(伸長率)	主な差異要因
インフラシステム ソリューション	売上高	1,318	1,281	▲37	(▲3%)	為替影響 +7
	営業損益	22	<b>▲4</b>	<b>▲</b> 26		為替影響 +1 構造改革効果 ±0
	ROS	1.7%	<b>▲0.3%</b>	▲2.0%pt		
	セグメント別FCF		541	-		
 公共インフラ	<b>+</b>   ÷	607	710	. 12	( : 20( )	(オ) 社会システム事業の規模増
	売上高	697	710	+13	(+2%)	(当) 電波システム事業の規模減
	営業損益	19	25	+6		(オ) 社会システム事業の増収による増益
	ROS	2.7%	3.5%	+0.8%pt		(🔰) 電波システム事業の減収による減益
鉄道・産業システム <sup>※1</sup>	売上高	730	689	<b>▲</b> 41	(▲6%)	(🛂) 産業システム事業の規模減
		3	▲29	▲32		(3) 産業システム事業の減収による減益
	ROS	0.4%	<b>▲4.2%</b>	▲4.6%pt		(凶) 鉄道事業の海外案件コスト増による悪化
その他	売上高	<b>▲</b> 109	<b>▲ 118</b>	<b>A</b> 9		
 ビルソリューション						
	売上高	1,229	1,420	+191	(+16%)	(7) 昇降機(海外)、照明、空調
		,	,		,	( <b>凶</b> ) 昇降機(国内)
	営業損益	56	64	+8		為替影響 +13 構造改革効果 ±0
	ROS	4.6%	4.5%	<b>▲</b> 0.1%pt		(7) 照明、空調
				•		( <b>凶</b> ) 昇降機(国内、海外)
	セグメント別FCF		224			

<sup>※1</sup>終息事業の損失等を含む

# デバイス&ストレージソリューション 主要事業内訳

単位:億円

		20/1Q	21/1Q	差	(伸長率)	主な差異要因
デバイス&ストレージ ソリューション	売上高	1,252	2,009	+757	(+60%)	為替影響 +28
	営業損益	<b>▲</b> 46	103	+149		為替影響 +7 構造改革効果 +39
	ROS	▲3.7%	5.1%	+8.8%pt		
	セグメント別FCF		50			
半導体 <sup>※1</sup>	売上高	605	783	+178	(+29%)	(オ)(半)車載を中心に市況回復
	営業損益	▲28	56	+84		(Ϡ) (半) 増収による増益、構造改革効果
	ROS	<b>▲</b> 4.6%	7.2%	+11.8%pt		
HDD他 <sup>※2</sup>	売上高	647	1,226	+579	(+89%)	( <b>Ϡ</b> ) (H) 工場稼働回復、大容量データセンター向け販売増
	営業損益	<b>▲</b> 18	47	+65		( <b>Ϡ</b> ) (H) 増収による増益
	ROS	▲2.8%	3.8%	+6.6%pt		

※1:ディスクリート、システムLSI、(株)ニューフレアテクノロジー

※2: HDD、部品材料、転売等

(半): ディスクリート、システムLSI

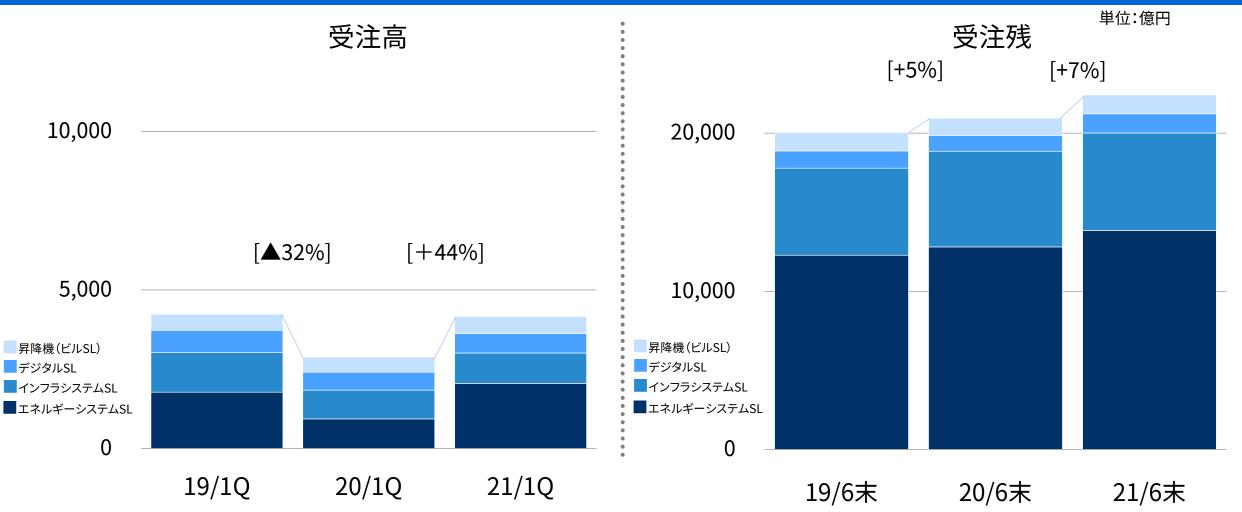
(H): HDD

# リテール&プリンティングソリューション デジタルソリューション

		20/1Q	21/1Q	差	(伸長率)	主な差異要因
リテール & プリンティング						為替影響 +34
ソリューション	売上高	854	1,105	+251	(+29%)	( <b>Ϡ</b> ) (R)増収
						( <b>オ</b> ) (P)増収
	営業損益	<b>▲</b> 43	38	+81		為替影響 +6 構造改革効果 +21
	ROS	<b>▲</b> 5.0%	3.4%	+8.4%pt		( <b>オ</b> ) (R)増益
						( <b>Ϡ</b> ) (P)增益
	セグメント別FCF		142			
						(R):リテール事業 (P):プリンティング(ワークプレイス)事業
		20/1Q	21/1Q	対前年	(伸長率)	主な差異要因
デジタルソリューション						為替影響 ±0
	売上高	451	485	+34	(+8%)	(オ) 官公庁向けシステム案件
	営業損益	13	29	+16		為替影響 ±0 構造改革効果 ±0
	ROS	2.9%	6.0%	+3.1%pt		(オ) 増収による増益
	セグメント別FCF		203			

### 受注高 受注残 推移

# 受注高は堅調に推移



- ※"SL"はソリューションの略
- ※エネルギーシステムソリューションにおける受注キャンセルとなった案件を除く
- ※受注高及び受注残は、社内管理上の経営指標です。受注残は、有価証券報告書で公表している残存履行義務とは異なります。
- ※一部セグメントにおける集計対象の変更により、昨年度以前の実績値を変更しています。

# 03

# 補足説明事項



### キオクシア持分法損益

				単位:億円					
			(ご参考)ビット成長率・ASP推移						
		持分法損益	(PPA影響) 内数	除特殊要因			ビット成長 (対前Q)	ASP (対前Q)	
20年度	1Q実績	11	(▲75)	86	20年度	1Q実績	1桁%台前半の減少	1桁%台前半の上昇	
	2Q実績	17	(▲78)	95		2Q実績	20%台半ばの増加	1桁%台後半の下落	
	3Q実績	<b>▲</b> 45	(▲78)	33		3Q実績	1桁%台前半の増加	1桁%台後半の下落	
	4Q実績	<b>▲</b> 37	(▲76)	39		4Q実績	1桁%台半ばの増加	1桁%台後半の下落	
21年度	1Q実績	43	(▲68)	111	21年度	1Q実績	1桁%台後半の増加	10%台前半の上昇	
						データ提供	t: キオクシア		

#### [今後の見通し]

キオクシアの持分法損益に係る今後の見通しについて提供を受けていないため、当社の連結業績については 実績のみのご説明とさせていただきます。

⇒21年度見通しにおいては、キオクシアの持分法損益について1Q実績のみを織り込み、将来見通しは織り 込んでいない参考値を開示しています。

# 株主還元(自己株式取得)

# 7月末時点で累計431億円の自己株式を取得

【自己株式の取得状況(2021年6月7日開催の取締役会において決定)】

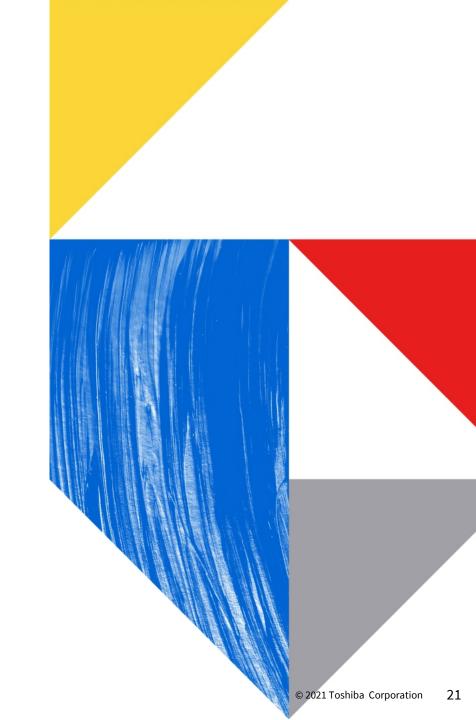
単位:億円

「デシュ」

		【ご参考】
	21/6末	21/7末
取得した株式の総数(千株)	2,521	8,962
取得価額の総額(億円)	120	431
進捗率 (金額ベース:上限1,000億円に対して)	12.0%	43.1%
発行済株式総数(千株)	455,281	455,281
自己株式数(千株)	3,968	10,411

# 04

2021年度業績予想



# 業績予想 全社

フリー・キャッシュ・フロー

385

400

単位:億円

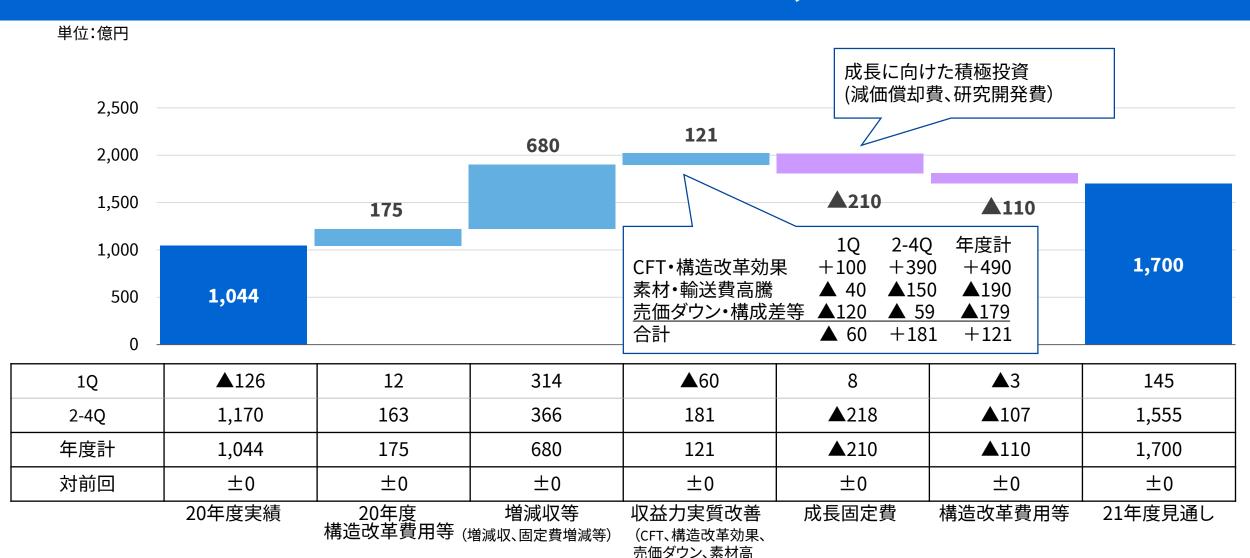
									里位	<b>注</b> 億円
		20年度 実績	21年度 業績予想	差 —————	対前回予想		21/3末 実績	22/3末 見通し	差	対前回予想
売上高 伸長率		30,544	32,500	+1,956 +6%	0	株主資本 ※ 株主資本比率	11,645 33.3%	10,700 30.6%	▲945 ▲2.7%pt	0.0%pt
営業損益 ROS		1,044 3.4%	1,700 5.2%	+656 +1.8%pt	0.0%pt	Net有利子負債 Net D/Eレシオ	<b>▲</b> 78 <b>▲</b> 1%	1,700 16%	+1,778 +17%pt	0 0%pt
EBITDA EBITDAマージン		1,896 6.2%	2,650 8.2%	+754 +2.0%pt	0 0.0%pt	期末日為替レート (米ドル)	111円	105円	▲6円	0円
継続事業 税引前損益	*	1,535	1,600	+65	0					
当期純損益	*	1,140	1,100	<b>▲</b> 40	0					
ROE	*	10.8%	9.8%	▲1.0%pt	0.0%pt					
ROIC <sup>*1</sup>	*	11.3%	9.8%	▲1.5%pt	0.0%pt					

+15

<sup>※</sup>業績予想は、21年度のキオクシア持分法損益の将来見通しを織り込んでいない参考値です。なお、20年度期末配当および追加株主還元1,500億円の実施を織り込んでいます。 ※1 ROIC=(当期純損益-非支配持分帰属損益-支払利子×(1-税率)) ÷(純有利子負債+純資産)

### 営業損益分析(20年度→21年度)

# 増収による増益と基礎収益力強化の継続により1,700億円の達成を目指す



騰、構成差等)

# 業績予想 セグメント別

		20/5	o a feering			単位:億円
		20年度	21年度	差		対前回予想
		実績	業績予想		(伸長率)	
エネルギーシステム	売上高	4,932	5,600	+668	(+14%)	0
	営業損益	108	300	+192		0
ソリューション	ROS	2.2%	5.4%	+3.2%pt		0.0%pt
インフラシステム	売上高	6,546	6,800	+254	(+4%)	0
	営業損益	478	490	+12		0
ソリューション	ROS	7.3%	7.2%	<b>▲</b> 0.1%pt		0.0%pt
ビル	売上高	5,452	5,900	+448	(+8%)	0
	営業損益	237	380	+143		0
ソリューション	ROS	4.3%	6.4%	+2.1%pt		0.0%pt
リテール&プリンティング	売上高	4,106	4,300	+194	(+5%)	0
	営業損益	20	200	+180		0
ソリューション	ROS	0.5%	4.7%	+4.2%pt		0.0%pt
デバイス&ストレージ	売上高	7,113	7,900	+787	(+11%)	0
	営業損益	125	550	+425		0
ソリューション	ROS	1.8%	7.0%	+5.2%pt		0.0%pt
デジタル	売上高	2,217	2,400	+183	(+8%)	0
	営業損益	199	210	+11		0
ソリューション	ROS	9.0%	8.8%	▲0.2%pt		0.0%pt
その他・消去	売上高	178	<b>▲400</b>	<b>▲</b> 578		0
	営業損益	▲123	<b>▲430</b>	▲307		0
	売上高	30,544	32,500	+1,956	(+6%)	0
合計	営業損益	1,044	1,700	+656		0
	ROS	3.4%	5.2%	+1.8%pt		0.0%pt

# Appendix

# 設備投資(発注ベース)

設備投資(発注ベース)	20年度 実績	21年度 見通し	21/1Q 実績	21/1Qの主な案件
エネルギーシステム ソリューション	94	230	10	
インフラシステム ソリューション	159	240	22	
ビル ソリューション	124	190	14	
リテール&プリンティング ソリューション	43	90	15	
デバイス&ストレージ ソリューション	378	640	339	パワー半導体増産投資 ニアラインHDD増産投資
デジタル ソリューション	13	40	3	
その他	305	370	156	ITシステム刷新/次世代基幹システム
合計	1,116	1,800	559	
投融資	101	100		

# エネルギーシステムソリューション 主要事業内訳

		20年度 実績	21年度 業績予想	差	(伸長率)	対前回予想
エネルギーシステム ソリューション	売上高	4,932	5,600	+668	(+14%)	0
	営業損益	108	300	+192		0
	ROS	2.2%	5.4%	+3.2%pt		0.0%pt
発電システム	 売上高	3,287	3,693	+406	(+12%)	0
	営業損益	209	258	+49		0
	ROS	6.4%	7.0%	+0.6%pt		0.0%pt
	売上高	1,576 1,711	1,676 2,017	+100 +306		0
送変電·配電等	売上高	1,686	1,964	+278	(+16%)	0
	営業損益	<b>▲</b> 48	117	+165		0
	ROS	<b>▲</b> 2.8%	6.0%	+8.8%pt		0.0%pt
 その他	売上高	<b>▲</b> 41	<b>▲</b> 57	<b>▲</b> 16		0
	営業損益	<b>▲</b> 53	<b>▲75</b>	▲22		0

# インフラシステムソリューション 主要事業内訳 ビルソリューション

		20年度 実績	21年度 業績予想	差	(伸長率)	対前回予想
インフラシステム ソリューション	売上高	6,546	6,800	+254	(+4%)	0
	営業損益	478	490	+12		0
	ROS	7.3%	7.2%	▲0.1%pt		0.0%pt
公共インフラ	売上高	3,977	3,900	<b>▲</b> 77	(▲2%)	0
	営業損益	407	370	<b>▲</b> 37		0
	ROS	10.2%	9.5%	<b>▲</b> 0.7%pt		0.0%pt
鉄道・産業システム*1	売上高	3,185	3,500	+315	(+10%)	0
	営業損益	71	120	+49		0
	ROS	2.2%	3.4%	+1.2%pt		0.0%pt
その他	売上高	<b>▲</b> 616	<b>▲</b> 600	+16		0
ビルソリューション	売上高	5,452	5,900	+448	(+8%)	0
	営業損益	237	380	+143		0
	ROS	4.3%	6.4%	+2.1%pt		0.0%pt
昇降機		2,255	2,282	+27	(+1%)	0
照明	売上高	1,219	1,357	+138	(+11%)	0
空調		2,011	2,260	+249	(+12%)	0

# デバイス&ストレージソリューション 主要事業内訳

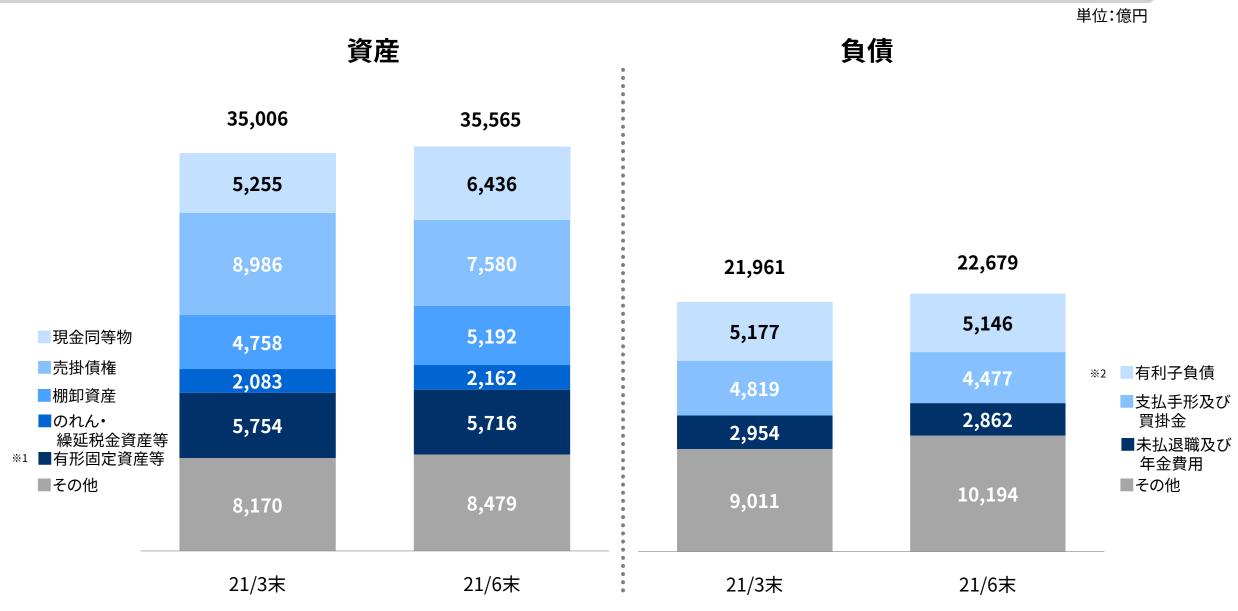
単位:億円

		20年度 実績	21年度 業績予想	差	(伸長率)	対前回予想
デバイス&ストレージ ソリューション	売上高	7,113	7,900	+787	(+11%)	0
	営業損益	125	550	+425		0
	ROS	1.8%	7.0%	+5.2%pt		0.0%pt
半導体 <sup>※1</sup>	売上高	3,133	3,300	+167	(+5%)	0
	営業損益	137	310	+173		0
	ROS	4.4%	9.4%	+5.0%pt		0.0%pt
HDD他 <sup>※2</sup>	売上高	3,980	4,600	+620	(+16%)	0
	営業損益	<b>▲</b> 12	240	+252		0
	ROS	▲0.3%	5.2%	+5.5%pt		0.0%pt

※1:ディスクリート、システムLSI、(株)ニューフレアテクノロジー

※2: HDD、部品材料、転売等

### 貸借対照表



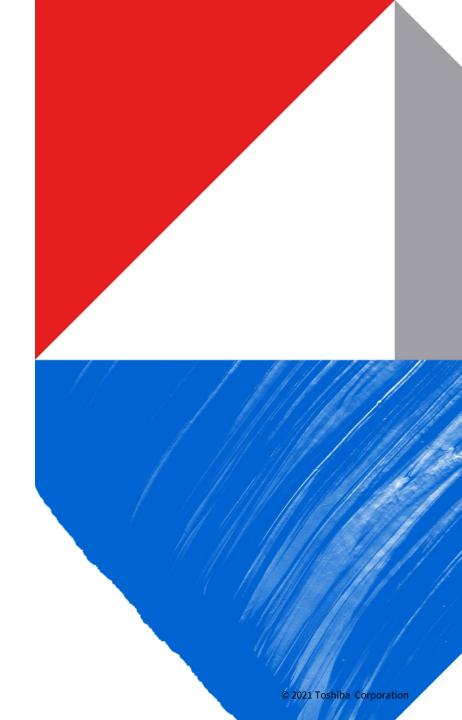
<sup>※1</sup> オペレーティング・リース使用権資産 (21/3末1,197億円、21/6末1,156億円) を含みます。 ※2 オペレーティング・リース債務 (21/3末1,233億円、21/6末1,180億円) を含みます。

# TOSHIBA

# **TOSHIBA**

2021年度 第1四半期決算 補足データ

2021年8月12日 株式会社 東芝



# セグメント別 経営指標

棚卸資産	21/3末	21/6末
エネルギーシステム ソリューション	910	972
インフラシステム ソリューション	1,207	1,377
ビル ソリューション	593	641
リテール&プリンティング ソリューション	429	452
デバイス&ストレージ ソリューション	1,380	1,453
デジタル ソリューション	84	117

<sup>※</sup> リテール&プリンティングソリューションについては、東芝テック(株)が公表している、東芝テック(株)の 連結貸借対照表上の金額を記載しています。

# セグメント別 経営指標

意	۳.
Ë	悥

売上債権	21/3末	21/6末
エネルギーシステム ソリューション	2,407	2,002
インフラシステム ソリューション	2,683	1,901
ビル ソリューション	1,416	1,265
リテール & プリンティング ソリューション	639	591
デバイス&ストレージ ソリューション	1,330	1,421
デジタル ソリューション	592	400

<sup>※</sup> リテール&プリンティングソリューションについては、東芝テック(株)が公表している、東芝テック(株)の 連結貸借対照表上の金額を記載しています。

# セグメント別 経営指標

単位:人

従業員数	21/3末	21/6末
エネルギーシステム ソリューション	14,692	14,603
インフラシステム ソリューション	19,787	19,998
ビル ソリューション	22,193	22,570
リテール&プリンティング ソリューション	18,821	18,741
デバイス&ストレージ ソリューション	22,621	22,935
デジタル ソリューション	8,369	8,432
その他	7,751	7,683
全社(共通)	3,066	3,169
合計	117,300	118,131

<sup>※</sup>従業員数は、正規従業員及び期間の定めのある雇用契約に基づく労働者のうち1年以上働いているまたは働くことが見込まれる従業員の合計数です。

# 減価償却費•研究開発費

:	億円
	:

	20/1Q	21/1Q	19年度 実績	20年度 実績	21年度 見通し
減価償却費	211	213	796	852	950
研究開発費	333	311	1,589	1,505	1,600

# 為替レート

実績為替レート	期中平均レート		期末日レート	
	20/1Q	21/1Q	21/3末	21/6末
米ドル	¥108	¥110	¥111	¥111
ユーロ	¥118	¥132	¥130	¥132

想定為替レート	8月以降
米ドル	¥105
ユーロ	¥120

2Q-4Q為替感応度 (9か月・1円あたり)	売上高	営業損益
米ドル	67	12
ユーロ	7	3

# TOSHIBA