

**TOSHIBA**

Leading Innovation >>>

# 2016年度カンパニー別IR説明会

2016年7月6日  
株式会社 東芝  
代表執行役社長

網川 智

# カンパニー別IR説明会の位置付け

情報開示の充実

カンパニー  
自主自律経営の強化

- カンパニー自らが市場と対話しコミット
- 定期的(年1回)に実績・実力を進捗報告

## 「誠実」な経営

- 企業倫理・法令遵守
- 風通しの良い企業風土の醸成
- CSR経営の実践

## 「健全」な経営基盤構築と成長

- キャッシュフロー基軸の事業運営
- ポートフォリオ・マネジメントの徹底
- カンパニー自主自律経営の強化

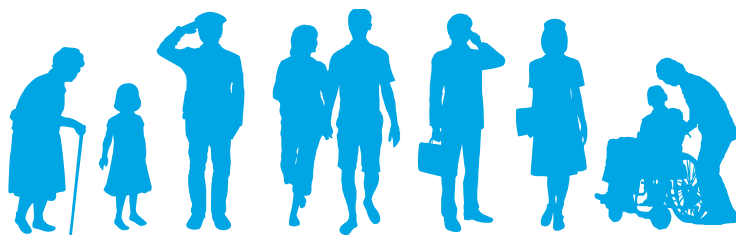
**1. 注力事業領域への集中**

**2. 財務基盤の整備**

**3. 資本市場への復帰**

# 1. 注力事業領域への集中

人と、地球の、明日を支える基盤事業に再編・注力



高度な情報社会を支える **ストレージ**

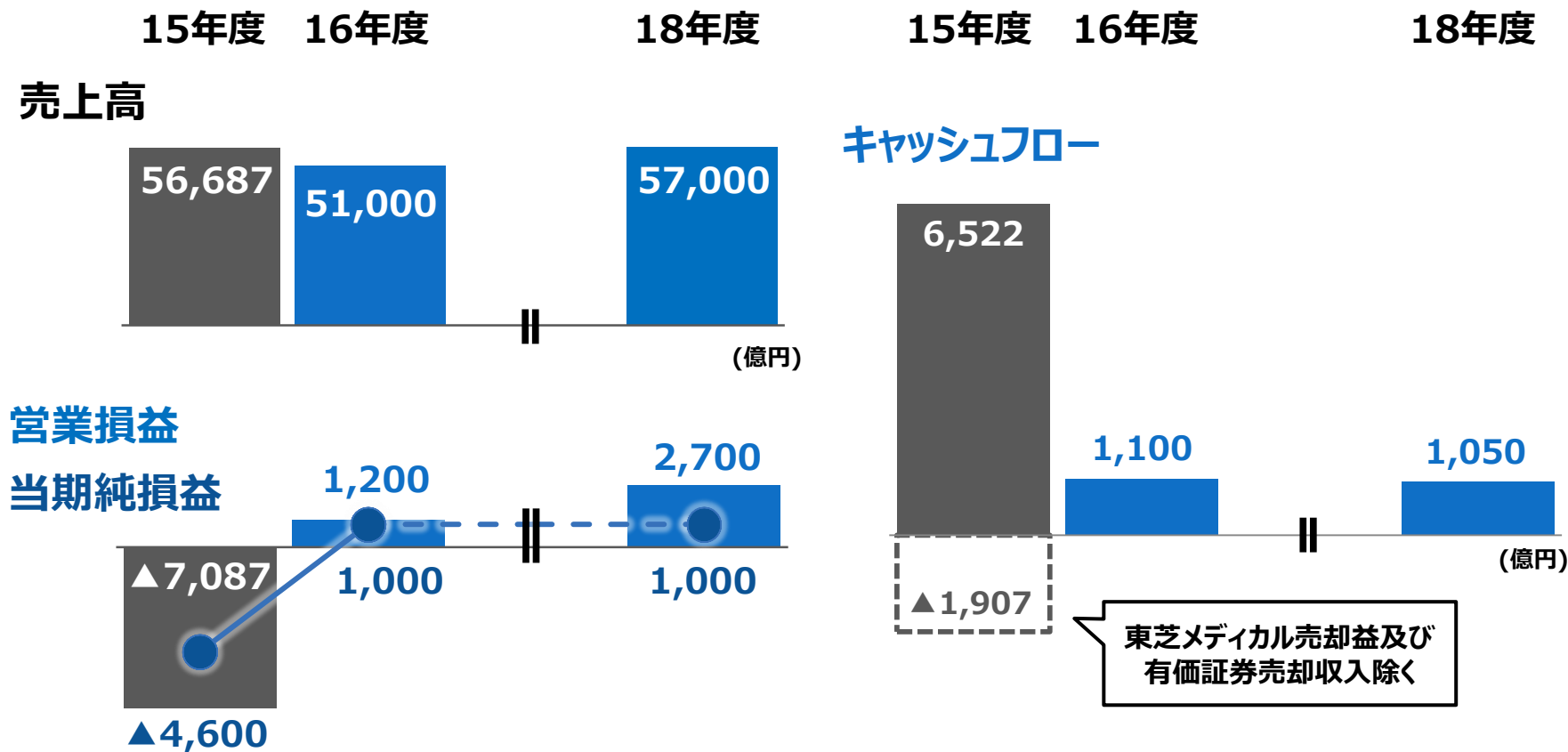
豊かな暮らしを支える **社会インフラ**

すべての活動を支える安全でクリーンな **エネルギー**

## 2. 財務基盤の整備

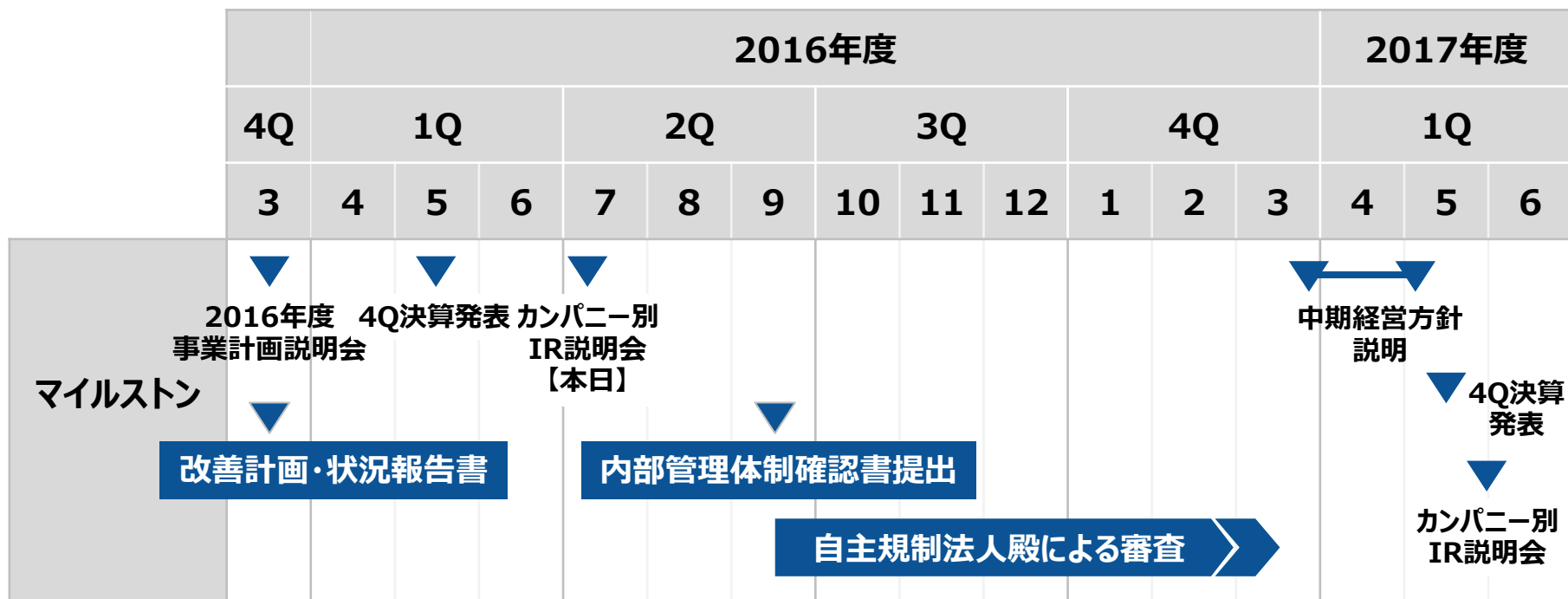
キャッシュフロー基軸の事業運営を徹底

16年度 全事業黒字化、18年度 株主資本比率10%以上



# 3. 資本市場への復帰

「特設注意市場銘柄」指定解除に向けて、  
「内部管理体制確認書」提出と審査に対し、着実に準備



- 2015年9月15日「特設注意市場銘柄」指定から1年経過後速やかに「内部管理体制確認書」を提出
- 日本取引所自主規制法人殿による審査後、内部管理体制に問題がない場合には指定解除

# 2016年度事業体制

● エネルギーシステムソリューション社

● インフラシステムソリューション社

東芝テック株式会社

● ストレージ&デバイスソリューション社

東芝クライアントソリューション株式会社

東芝映像ソリューション株式会社

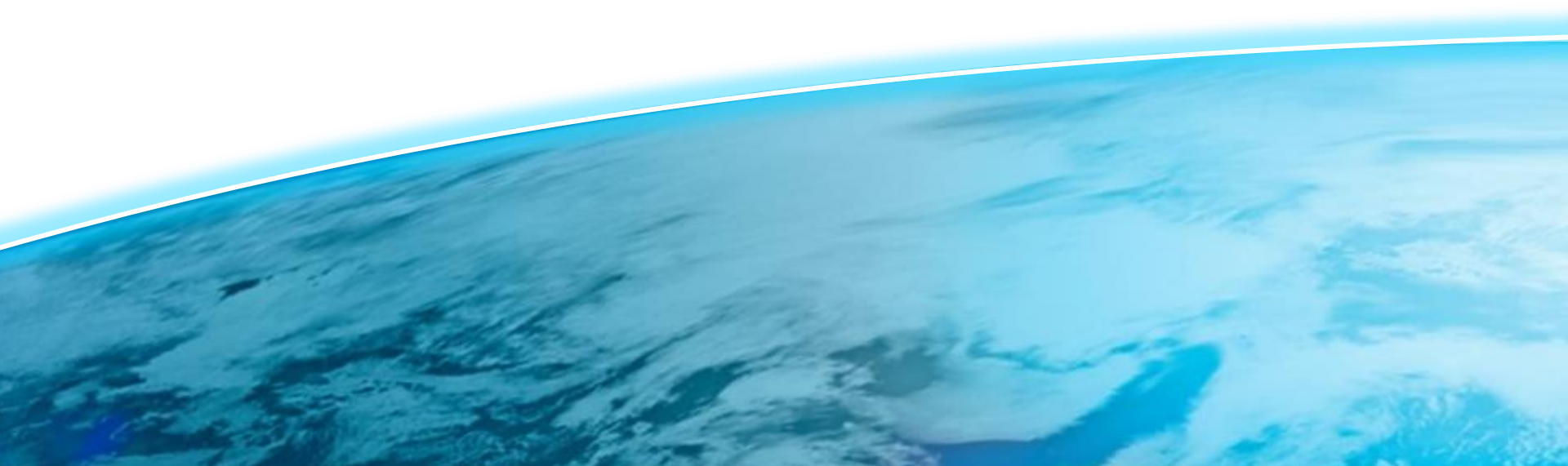
● インダストリアルICTソリューション社

● 本日の説明カンパニー



# 人と、地球の、明日のために。

コンプライアンスを前提とし、  
広く社会の皆様に対して誠実な経営に取り組んでまいります



**TOSHIBA**

**Leading Innovation >>>**

## 注意事項

- この資料には、当社グループの将来についての計画や戦略、業績に関する予想及び見通しの記述が含まれています。
- これらの記述は、過去の事実ではなく、当社が現時点で把握可能な情報から判断した想定及び所信にもとづく見込みです。
- 当社グループはグローバル企業として市場環境等が大きく異なる国や地域で広く事業活動を行っているため、実際の業績は、これに起因する多様なリスクや不確実性（経済動向、エレクトロニクス業界における激しい競争、市場需要、為替レート、税制や諸制度等がありますが、これに限りません。）により、当社の予測とは大きく異なる可能性がありますので、ご承知おきください。
- 注記が無い限り、表記の数値は全て連結ベースの12ヶ月累計です。