

**TOSHIBA**

Leading Innovation >>>

**2009年度  
第3四半期決算  
(9ヶ月累計)**

2010年1月29日

株式会社 **東芝**

代表執行役副社長 村岡 富美雄

## 注意事項

- この資料には、東芝の将来についての計画や戦略、業績に関する予想及び見通しの記述が含まれています。
- これらの記述は、過去の事実ではなく、当社が現時点で把握可能な情報から判断した想定及び所信にもとづく見込みです。
- また、多様なリスクや不確実性（経済動向、エレクトロニクス業界における激しい競争、市場需要、為替レート、税制や諸制度等がありますが、これに限りません。）を含んでいます。そのため、実際の業績は当社の見込みとは異なる可能性がありますので、ご承知おきください。
- 注記がない限り、表記の数値は全て連結ベースの9ヶ月累計です。

## 今回の決算のポイント

- 前年同期比で全セグメントが減収となるも、固定費削減効果等により、社会インフラが増益となり、半導体も改善して、営業損益が黒字化
  - 営業損益 129億円(対前同 +1,891億円)
  - －社会インフラ 554億円(対前同 + 201億円)
  - 半導体 ▲263億円(対前同 +1,506億円)
  - －固定費 対前年同期 3,100億円削減
- 第3四半期は、前年同期比で増収となり、社会インフラの増益、NAND型フラッシュメモリを中心とする半導体の業績回復等により営業黒字化
  - 売上高 1兆5,784億円(対前同 + 901億円)
  - 営業損益 102億円(対前同 +1,679億円)
  - 税引前損益 10億円(対前同 +1,423億円)
- フリー・キャッシュ・フローが大幅に改善 +969億円(対前同 +4,914億円)
  - 有利子負債の削減による財務体質改善に注力
  - 有利子負債残高 1兆3,910億円(対08年度末 ▲4,197億円)
  - D/Eレシオ 189% (対08年度末 ▲216%)

# 概要

単位：億円

摘 要	09年度 1-3Q	08年度 1-3Q	差
			対08年度
売 上 高	45,341	49,830	-4,489
営 業 損 益	129	-1,762	1,891
%	0.3%	-3.5%	3.8%
税 引 前 損 益	-458	-1,832	1,374
%	-1.0%	-3.7%	2.7%
当 期 純 損 益	-683	-1,596	913
%	-1.5%	-3.2%	1.7%
基 本 的 1 株 当 たり 当 期 純 損 益	-17円36銭	-49円32銭	31円96銭

\* 米国会計基準の変更により新たに採用された「当社株主に帰属する当期純損益」を当期純損益として表示しています

## セグメント情報

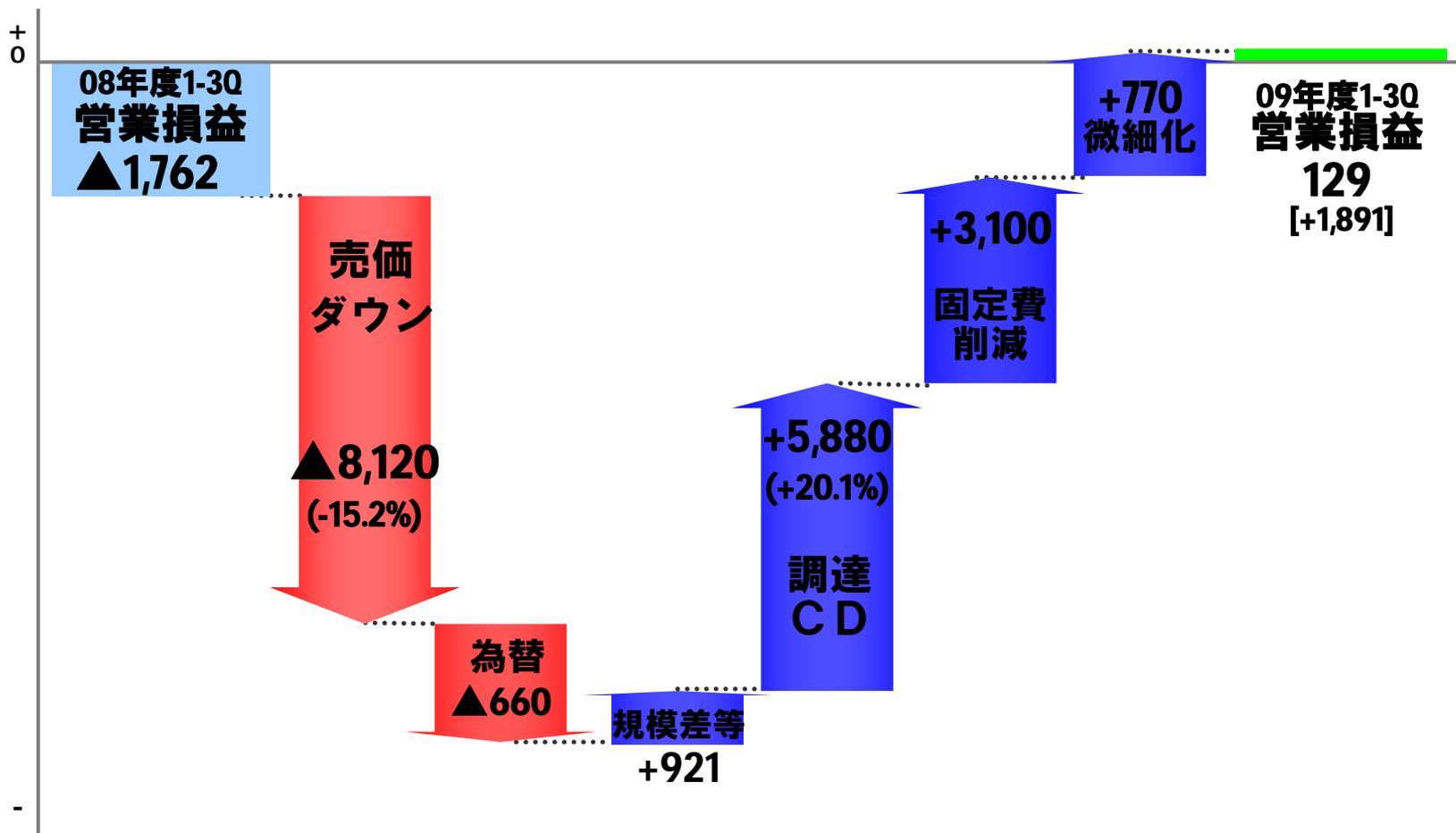
単位:億円

売上高	09年度 1-3Q	08年度 1-3Q	差
			対08年度
デジタルプロダクツ	17,326	19,540	-2,214
電子デバイス	9,528	10,809	-1,281
社会インフラ	15,458	15,873	-415
家庭電器	4,275	5,242	-967
その他	2,273	2,583	-310
連結計	45,341	49,830	-4,489

営業損益	09年度 1-3Q	08年度 1-3Q	差
			対08年度
デジタルプロダクツ	139	14	125
%	0.8%	0.1%	0.7%
電子デバイス	-457	-1,978	1,521
%	-4.8%	-18.3%	13.5%
社会インフラ	554	353	201
%	3.6%	2.2%	1.4%
家庭電器	-87	-154	67
%	-2.0%	-2.9%	0.9%
その他	-23	4	-27
%	-1.0%	0.1%	-1.1%
連結計	129	-1,762	1,891
%	0.3%	-3.5%	3.8%

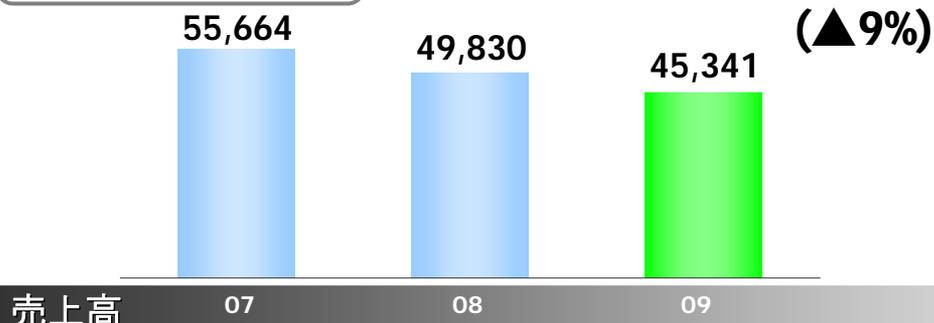
# 営業損益分析

単位: 億円  
(対08年度)

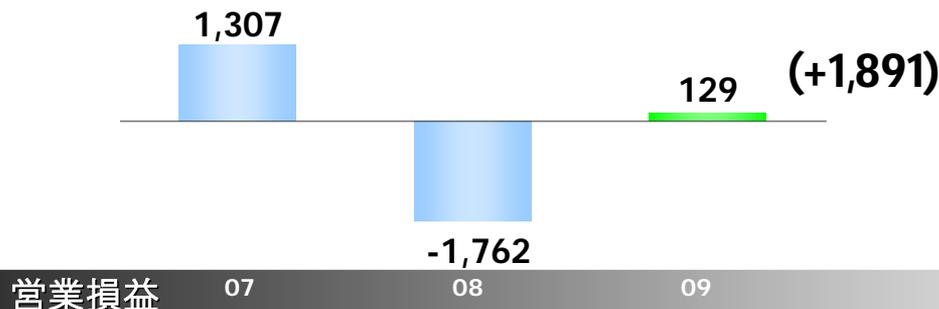


# 決算レビュー

単位：億円  
(対08年度)

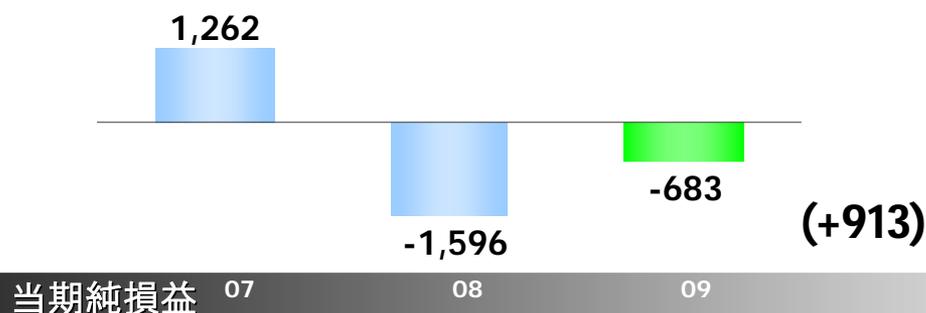


■売上高： 減収  
全セグメントで減収



■営業損益： 黒字化

- 第2四半期から2期連続で黒字確保
- 電子デバイスが大幅に改善、デジタルプロダクツ・社会インフラが増益

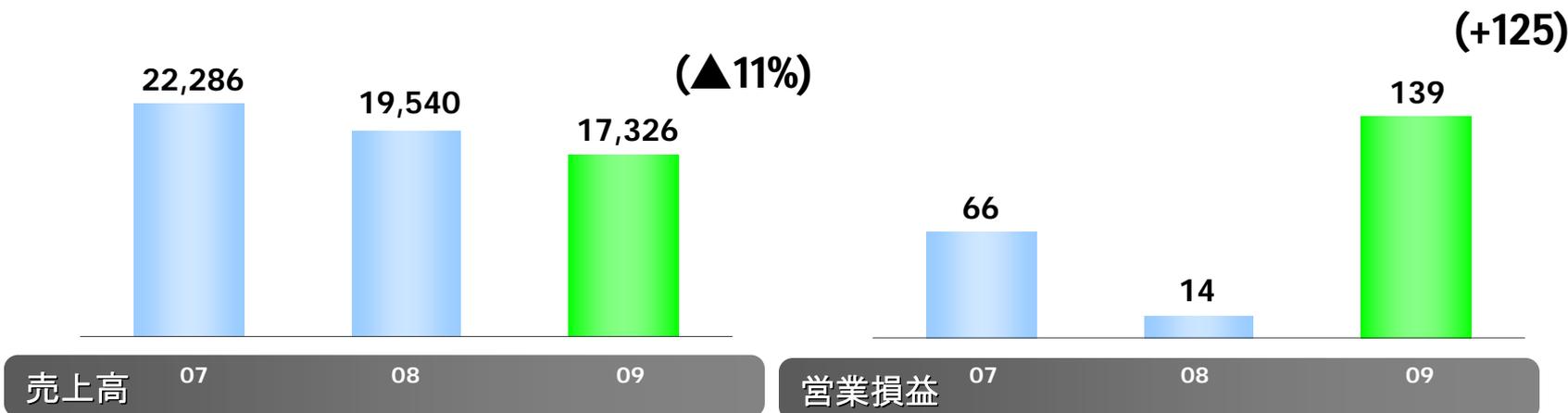


■当期純損益： 改善

営業外損益の悪化及び法人税等が増加するも、営業損益の改善により赤字縮小

## デジタルプロダクツ

単位: 億円  
(対08年度)

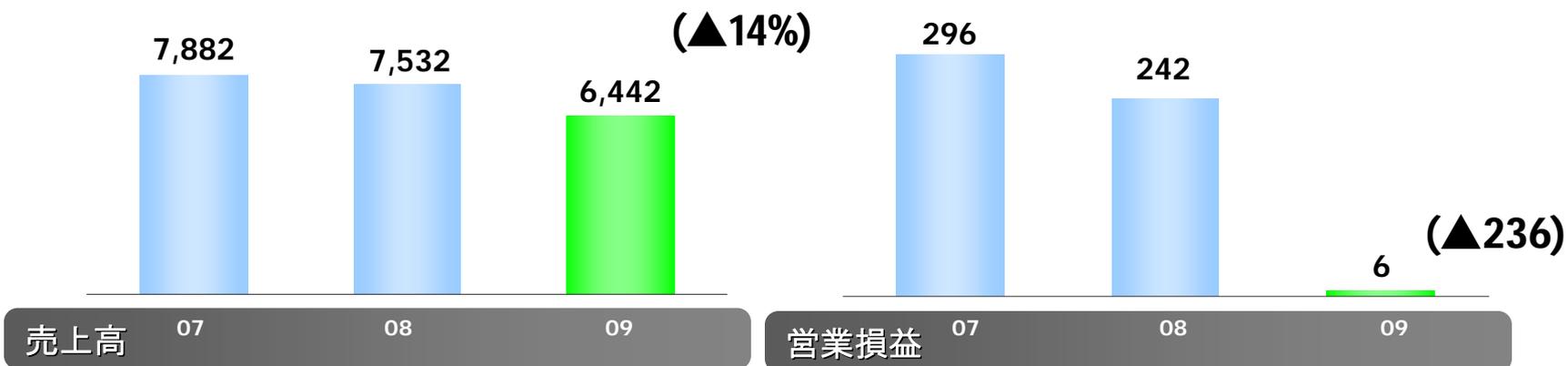


■ パソコン、流通・事務機器、テレビを中心とする映像機器、携帯電話が景気後退や価格下落の影響を受け、いずれも減収

■ パソコンが減益となったものの、テレビを中心とする映像機器が好調で、コスト削減効果等もあり増益

# パソコン

単位: 億円  
(対08年度)

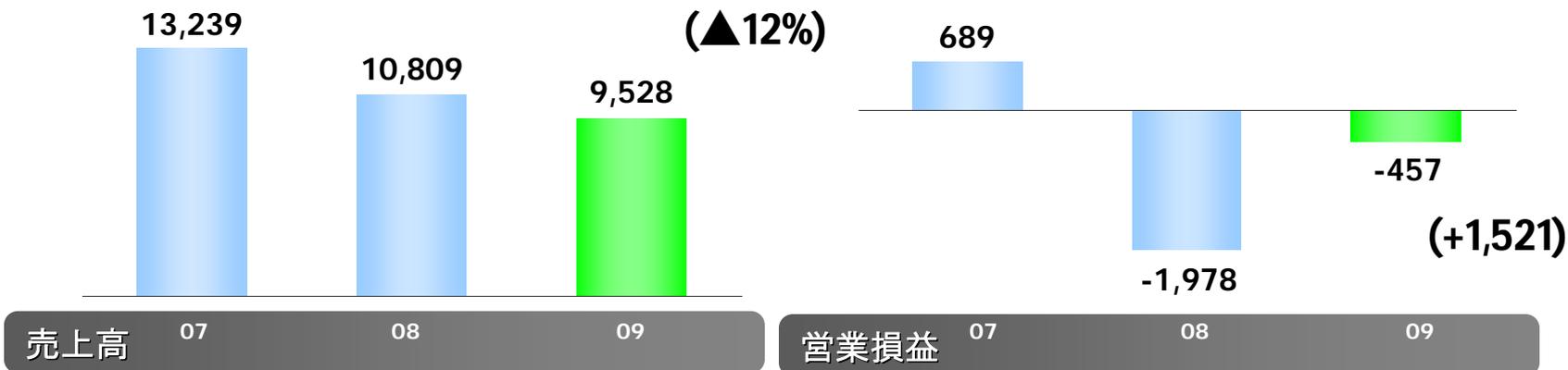


■ 販売台数は伸長したものの、売価ダウン、低価格化、ユーロ安等の影響により減収

■ 価格下落、ユーロ安等の影響により減益

# 電子デバイス

単位: 億円  
(対08年度)

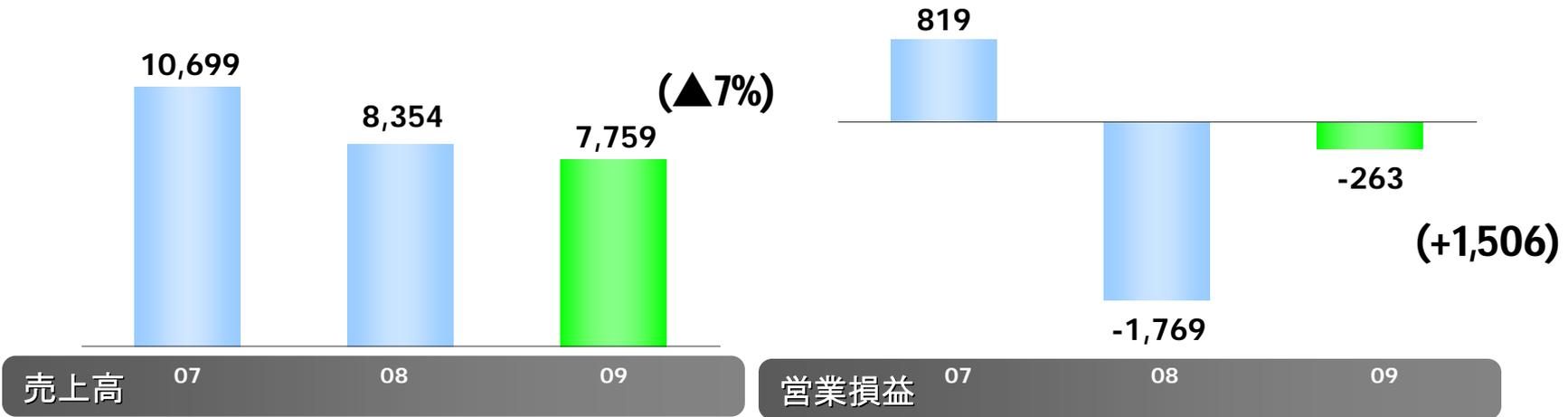


■ 半導体、液晶がいずれも減収になり、全体で減収

■ 減収ながら、半導体が大幅に改善し、全体として改善

# 半導体

単位: 億円  
(対08年度)



■ NAND型フラッシュメモリの需要増と価格安定によりメモリが増収となったものの、システムLSI、ディスクリートを低調で減収

■ 減収や円高の影響があったものの、コスト削減効果、NAND型フラッシュメモリの価格安定等で第2四半期から2期連続で黒字化した結果、改善

# 半導体 内訳

単位:億円

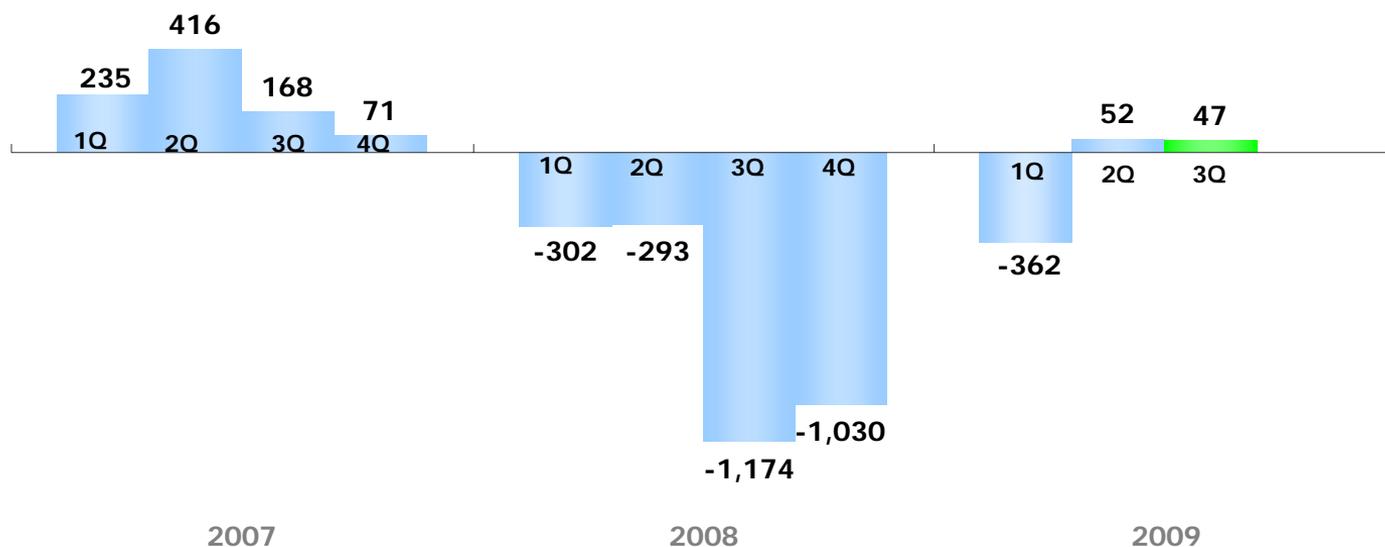
売上高	09年度 1-3Q	08年度 1-3Q	対08年度
ディスクリート	1,416	1,650	-234
システムLSI	2,581	3,475	-894
メモリ	3,762	3,229	533
半導体計	7,759	8,354	-595

営業損益	09年度 1-3Q	08年度 1-3Q	対08年度
半導体計	-263	-1,769	1,506
%	-3.4%	-21.2%	17.8%

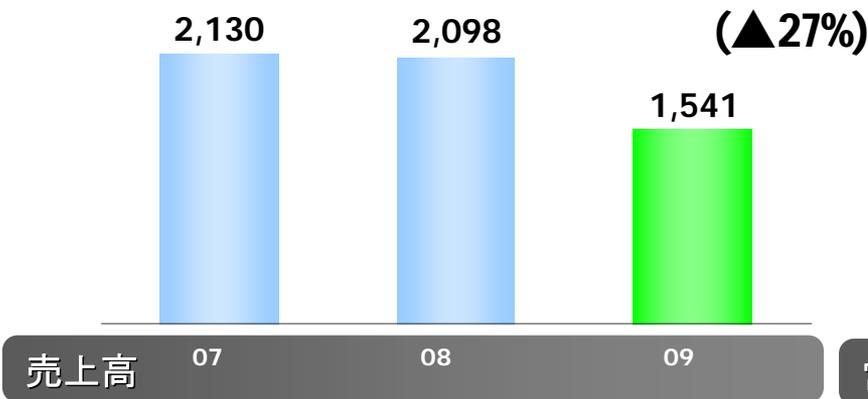
# 半導体 四半期別営業損益トレンド

単位:億円



# 液晶

単位: 億円  
(対08年度)

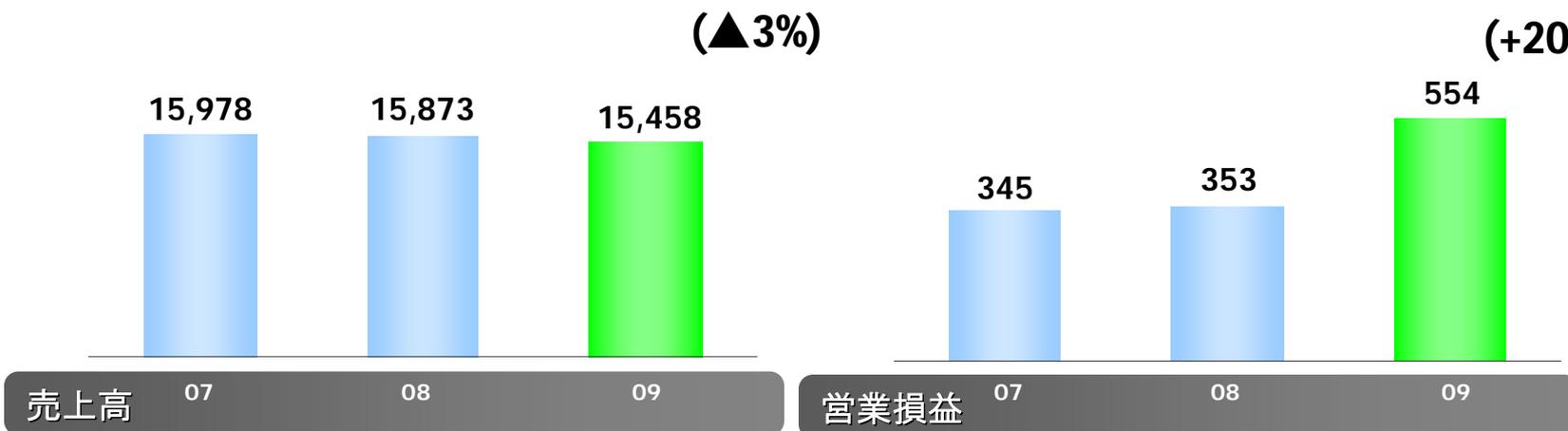


■ 携帯機器、パソコン、車載向け需要の大幅な減少により減収

■ 需要減による売上の減少、価格下落、円高により悪化

# 社会インフラ

単位: 億円  
(対08年度)

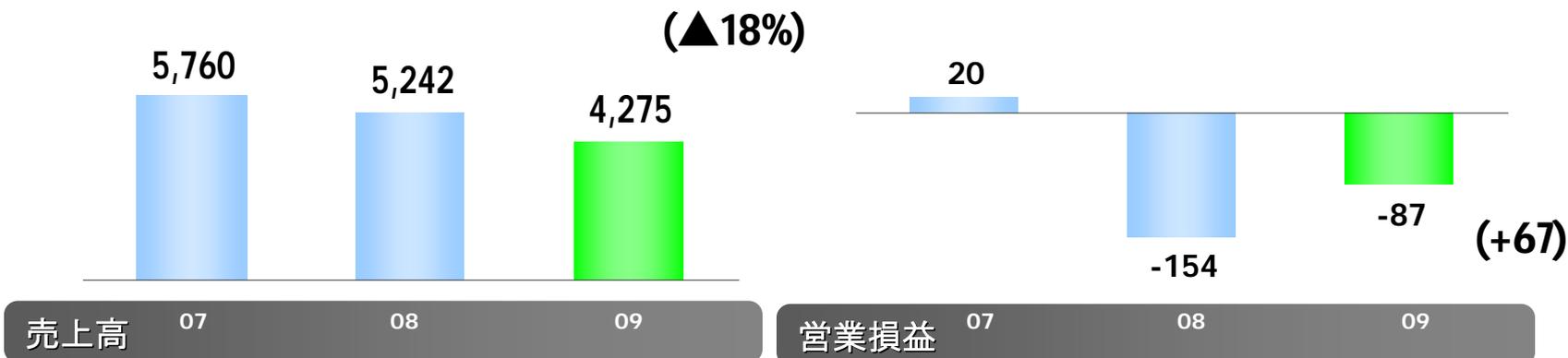


■海外での原子力プラントが増収ながら、世界的な景気後退の影響を受けて全体として減収

■原子力の増収及びコスト削減効果等により、全体として増益

## 家庭電器

単位: 億円  
(対08年度)



■家電、照明、空調は景気後退や天候不順などの影響を受けて、いずれも減収

■CCFL等の産業用光源、空調は減収により悪化したものの、家電、一般照明がコスト削減効果により改善した結果、全体で改善

## 営業外損益

単位:億円

	09年度 1-3Q	08年度 1-3Q	差
			対08年度
有価証券売却損益	10	758	-748
有価証券評価損	-58	-327	269
固定資産売却損益	-184	-36	-148
持分法投資損益	122	54	68
為替決済差損益	32	-416	448
金融収支	-207	-106	-101
その他	-302	3	-305
合計	-587	-70	-517

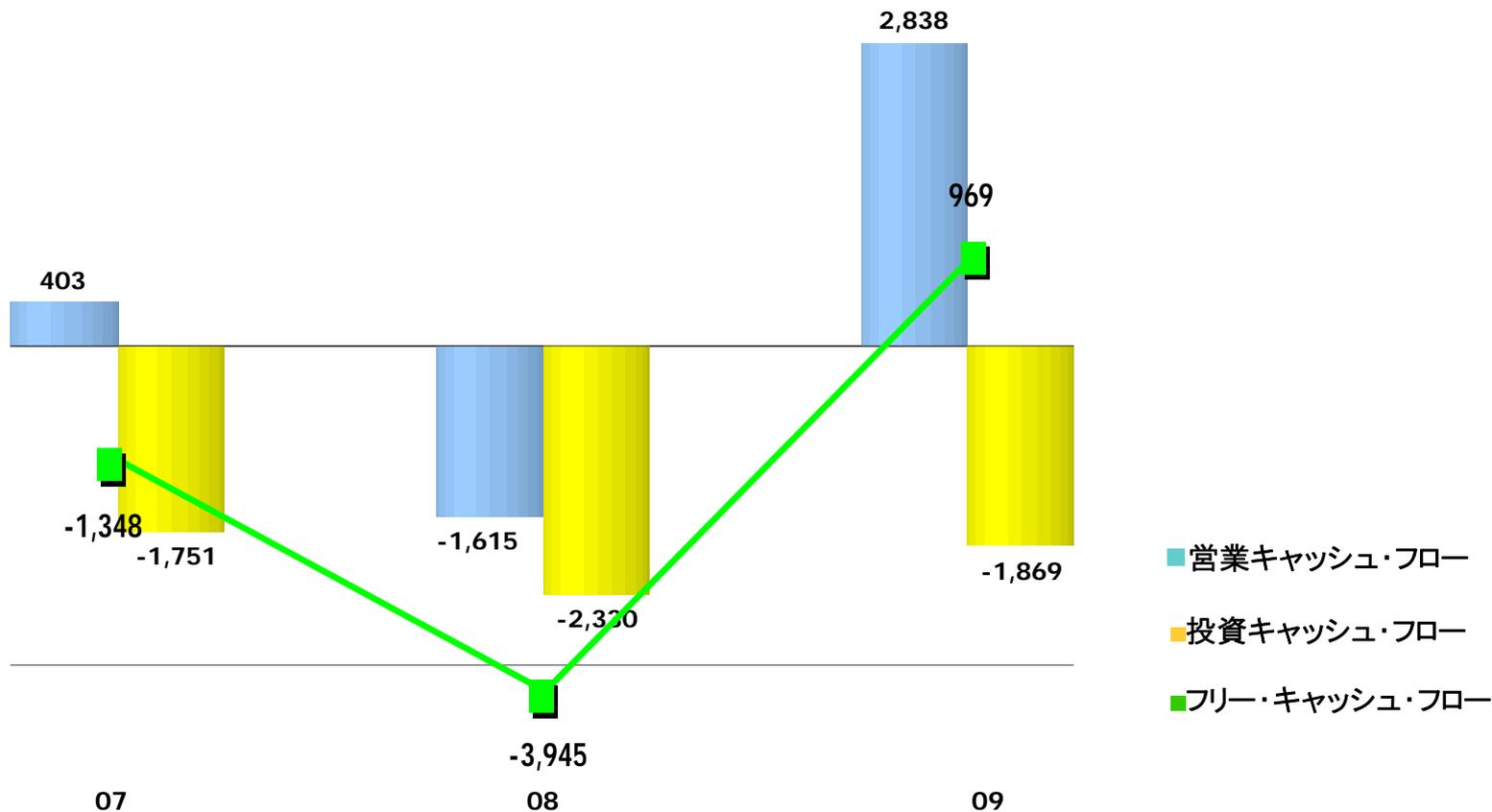
## 固定費削減状況

	対08年度1-3Q
デジタルプロダクツ	-620
電子デバイス	-1,320
社会インフラ	-680
家庭電器	-370
その他	-110
連結計	-3,100

	対08年度1-3Q
減価償却費・リース料	-490
研究開発費	-500
人員関連費用	-560
広告・販促費	-220
業務委託費	-290
業務活動費	-220
賃借料・スペース関連費	-250
製造間接費	-200
その他	-370
合計	-3,100

# キャッシュ・フロー

単位:億円

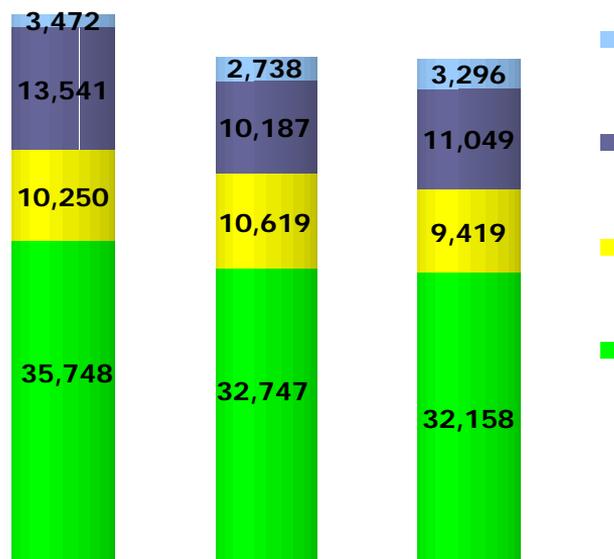


# 貸借対照表

単位:億円

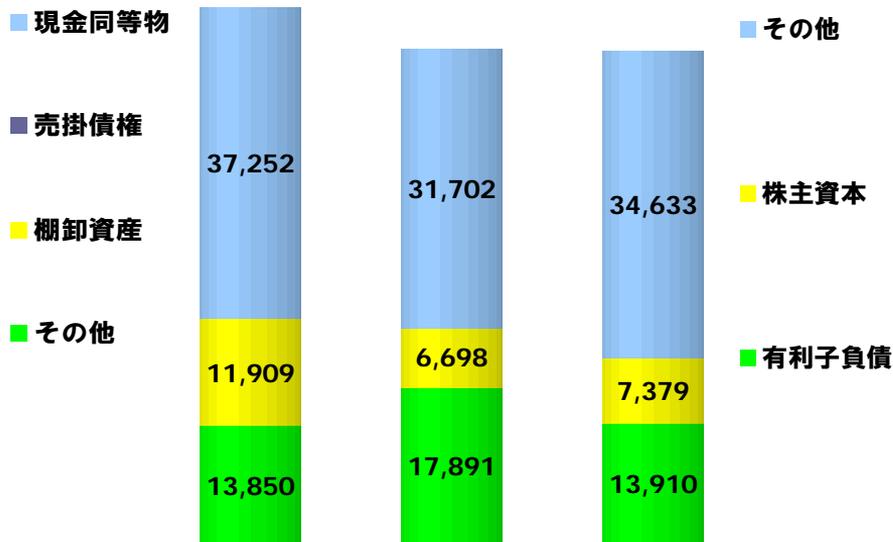
## 資産

63,011    56,291    55,922



## 負債・資本

63,011    56,291    55,922



07/12末

08/12末

09/12末

07/12末

08/12末

09/12末

## 資本の部

単位:億円  
(対09/3末)

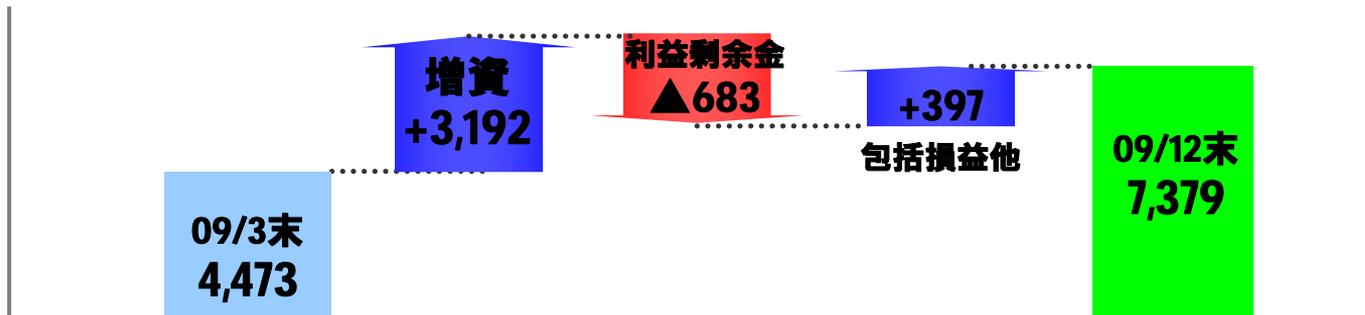
	09年 12月末	09年 3月末	増減
資 本 金	4,399	2,803	1,596
資 本 剰 余 金	4,443	2,911	1,532
利 益 剰 余 金	3,268	3,951	-683
そ の 他 の 包 括 損 益 累 計 額	-4,718	-5,180	462
自 己 株 式	-13	-12	-1
株 主 資 本	7,379	4,473	2,906
非 支 配 持 分	3,361	3,120	241
資 本 合 計	10,740	7,593	3,147
株 主 資 本 比 率	13.2%	8.2%	5.0%

\* 米国会計基準変更により、非支配持分を資本の部を含め過年度決算も組替表示しています

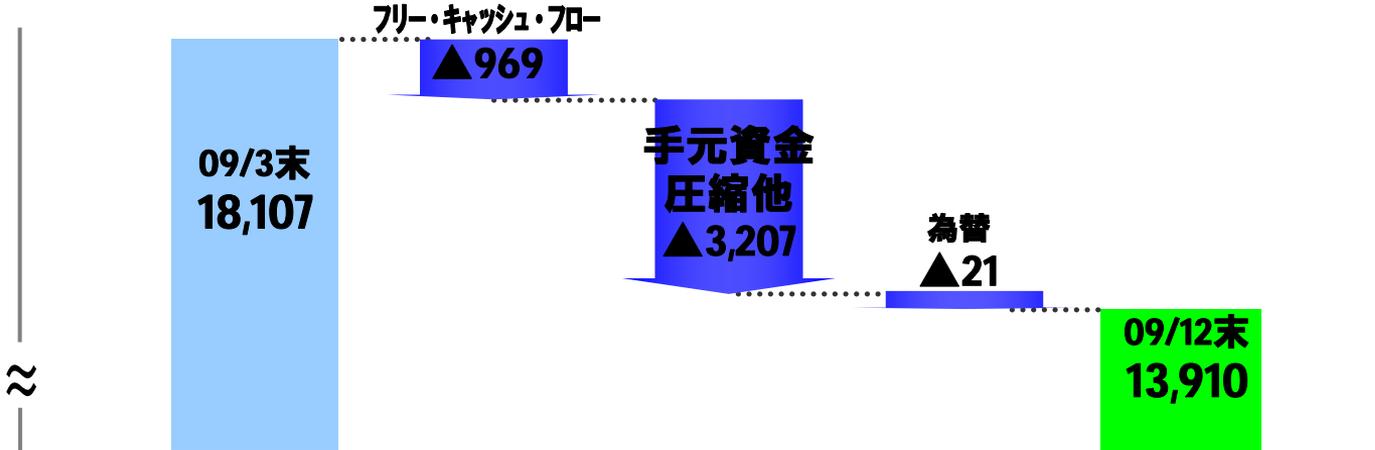
# 株主資本・有利子負債

単位: 億円  
(対09/3末)

## 【株主資本】

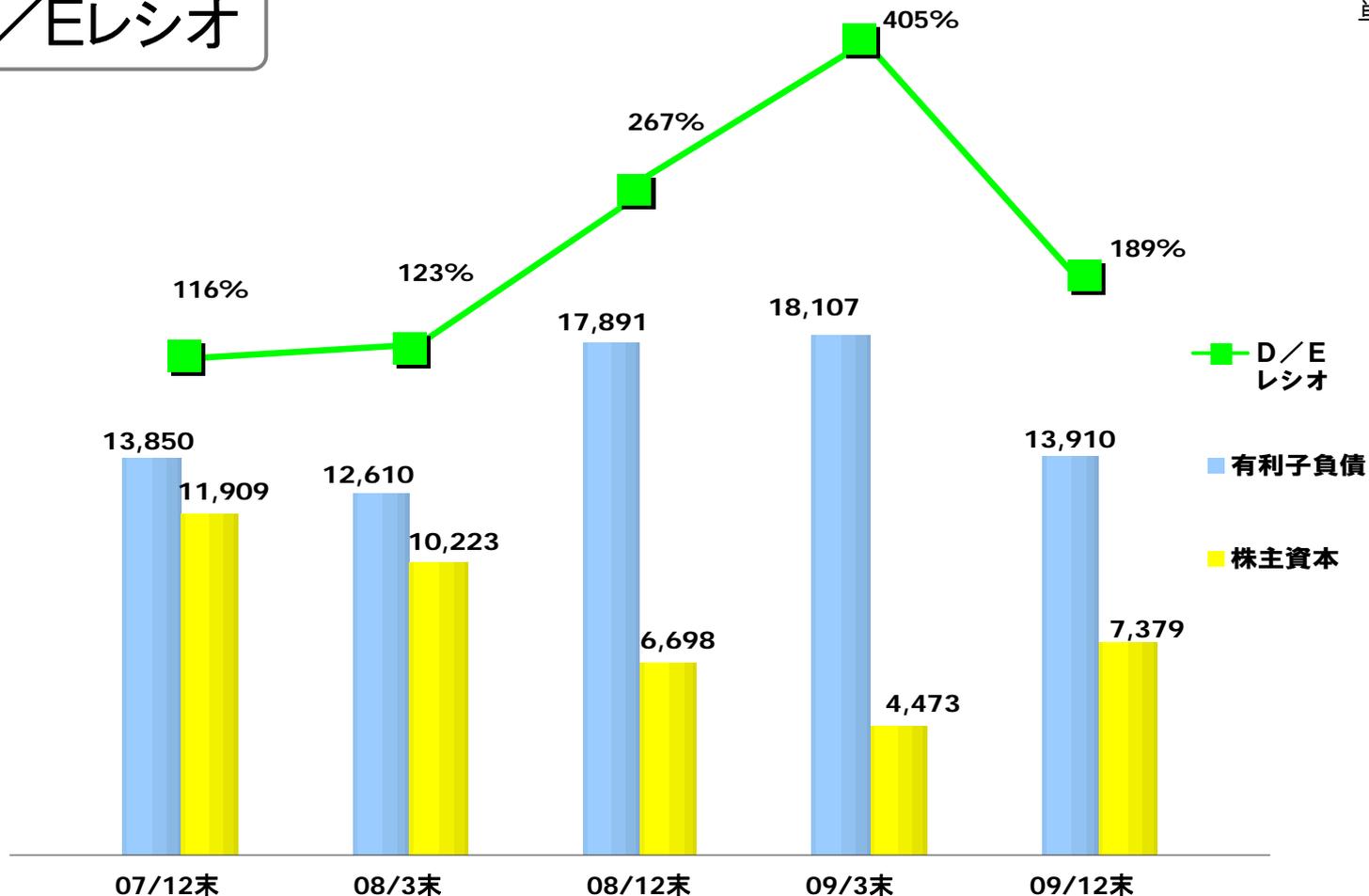


## 【有利子負債】



# D/Eレシオ

単位:億円



# 概要 第3四半期

単位:億円

摘 要	09/3Q	08/3Q	差
			対08/3Q
売 上 高	15,784	14,883	901
営 業 損 益	102	-1,577	1,679
%	0.6%	-10.6%	11.2%
税 引 前 損 益	10	-1,413	1,423
%	0.1%	-9.5%	9.6%
当 期 純 損 益	-106	-1,211	1,105
%	-0.7%	-8.1%	7.4%

## セグメント情報 第3四半期

単位:億円

売上高	09/3Q	08/3Q	差
			対08/3Q
デジタルプロダクツ	6,539	5,773	766
電子デバイス	3,264	3,032	232
社会インフラ	4,992	4,971	21
家庭電器	1,426	1,588	-162
その他	795	810	-15
連結計	15,784	14,883	901

営業損益	09/3Q	08/3Q	差
			対08/3Q
デジタルプロダクツ	27	-273	300
%	0.4%	-4.7%	5.1%
電子デバイス	-72	-1,343	1,271
%	-2.2%	-44.3%	42.1%
社会インフラ	160	115	45
%	3.2%	2.3%	0.9%
家庭電器	-12	-83	71
%	-0.8%	-5.2%	4.4%
その他	-1	10	-11
%	-0.1%	1.3%	-1.4%
連結計	102	-1,577	1,679
%	0.6%	-10.6%	11.2%

## 概要 09年度業績見通し、配当について

単位:億円

摘 要	09年度	08年度	期初計画	差	
				対08年度	対期初計画
売上高	64,000	66,545	68,000	-2,545	-4,000
営業損益	1,000	-2,502	1,000	3,502	0
%	1.6%	-3.8%	1.5%	5.4%	0.1%
税引前損益	0	-2,793	0	2,793	0
%	0.0%	-4.2%	0.0%	4.2%	0.0%
当期純損益	-500	-3,436	-500	2,936	0
%	-0.8%	-5.2%	-0.7%	4.4%	-0.1%
基本的1株当たり 当期純損益	-11円80銭	-106円18銭	-11円80銭	94円38銭	0円0銭
1株当たり配当金	0円	5円	—	-5円	—

\*米国会計基準の変更により新たに採用された「当社株主に帰属する当期純損益」を当期純損益として表示しています

- 2009年度の当期純損益は赤字となる見通しの為、誠に遺憾ながら期末配当は見送らせていただきます

# セグメント情報 09年度業績見通し

単位:億円

売上高	09年度	08年度	期初計画	差	
				対08年度	対期初計画
デジタルプロダクツ	23,800	24,675	24,500	-875	-700
電子デバイス	13,000	13,249	13,500	-249	-500
社会インフラ	23,300	23,962	25,700	-662	-2,400
家庭電器	5,800	6,743	6,800	-943	-1,000
その他	3,000	3,343	3,200	-343	-200
連結計	64,000	66,545	68,000	-2,545	-4,000

営業損益	09年度	08年度	期初計画	差	
				対08年度	対期初計画
デジタルプロダクツ	50 0.2%	-142 -0.6%	250 1.0%	192 0.8%	-200 -0.8%
電子デバイス	-300 -2.3%	-3,232 -24.4%	-600 -4.4%	2,932 22.1%	300 2.1%
社会インフラ	1,400 6.0%	1,132 4.7%	1,500 5.8%	268 1.3%	-100 0.2%
家庭電器	-100 -1.7%	-271 -4.0%	0 0.0%	171 2.3%	-100 -1.7%
その他	-50 -1.7%	5 0.2%	-150 -4.7%	-55 -1.9%	100 3.0%
連結計	1,000 1.6%	-2,502 -3.8%	1,000 1.5%	3,502 5.4%	0 0.1%

# 事業別 09年度業績見通し

単位:億円

		09年度	08年度	期初計画	差	
					対08年度	対期初計画
パソコン	売上高	8,900	9,553	9,000	-653	-100
	営業損益	-100	145	150	-245	-250
	%	-1.1%	1.5%	1.7%	-2.6%	-2.8%
半導体	売上高	10,600	10,232	10,500	368	100
	営業損益	0	-2,799	-500	2,799	500
	%	0.0%	-27.4%	-4.8%	27.4%	4.8%
液晶	売上高	2,100	2,557	2,400	-457	-300
	営業損益	-280	-362	0	82	-280
	%	-13.3%	-14.2%	0.0%	0.9%	-13.3%
電力・産業システム	売上高	13,150	13,399	15,100	-249	-1,950
	営業損益	840	676	840	164	0
	%	6.4%	5.0%	5.6%	1.4%	0.8%
医用システム	売上高	3,450	3,589	3,600	-139	-150
	営業損益	180	238	260	-58	-80
	%	5.2%	6.6%	7.2%	-1.4%	-2.0%

---

# **TOSHIBA**

## **Leading Innovation >>>**