

# 2009年度 第1四半期決算

2009年 7月29日

株式会社 **東芝**

代表執行役副社長 村岡 富美雄

## 注意事項

- この資料には、東芝の将来についての計画や戦略、業績に関する予想及び見通しの記述が含まれています。
- これらの記述は、過去の事実ではなく、当社が現時点で把握可能な情報から判断した想定及び所信にもとづく見込みです。
- また、多様なリスクや不確実性（経済動向、エレクトロニクス業界における激しい競争、市場需要、為替レート、税制や諸制度等がありますが、これに限りません。）を含んでいます。そのため、実際の業績は当社の見込みとは異なる可能性がありますので、ご承知置きください。
- 注記が無い限り、表記の数値は全て連結ベースの3ヵ月累計です。

## 概要 対前年同期

単位：億円

| 摘 要                         | 09/1Q   | 08/1Q  | 差       |
|-----------------------------|---------|--------|---------|
|                             |         |        | 対08/1Q  |
| 売 上 高                       | 13,397  | 16,181 | -2,784  |
| 営 業 損 益                     | -376    | -229   | -147    |
| %                           | -2.8%   | -1.4%  | -1.4%   |
| 税 引 前 損 益                   | -621    | -153   | -468    |
| %                           | -4.6%   | -0.9%  | -3.7%   |
| 当 期 純 損 益                   | -578    | -116   | -462    |
| %                           | -4.3%   | -0.7%  | -3.6%   |
| 基 本 的 1 株 当 たり<br>当 期 純 損 益 | -16円58銭 | -3円59銭 | -12円99銭 |

\* 米国会計基準の変更により新たに採用された「当社株主に帰属する当期純損益」を当期純損益として表示しています

## 概要 対前期

単位：億円

| 摘 要       | 09/1Q  | 08/4Q  | 差      |
|-----------|--------|--------|--------|
|           |        |        | 対08/4Q |
| 売 上 高     | 13,397 | 16,715 | -3,318 |
| 営 業 損 益   | -376   | -740   | 364    |
| %         | -2.8%  | -4.4%  | 1.6%   |
| 税 引 前 損 益 | -621   | -961   | 340    |
| %         | -4.6%  | -5.7%  | 1.1%   |
| 当 期 純 損 益 | -578   | -1,840 | 1,262  |
| %         | -4.3%  | -11.0% | 6.7%   |

\* 米国会計基準の変更により新たに採用された「当社株主に帰属する当期純損益」を当期純損益として表示しています

## 今回の決算のポイント

- 営業損益は前年同期(08/1Q)比で悪化も、前期(08/4Q)比で改善  
営業損益                    **－376億円**(対前同 **－147億円**、対前期 **＋364億円**)  
  
\* デジタルプロダクツ、電子デバイス、家庭電器が前期比で改善  
デジタルプロダクツ       **48億円**(対前同 **－84億円**、対前期 **＋204億円**)  
電子デバイス           **－442億円**(対前同**－100億円**、対前期 **＋812億円**)  
家庭電器               **－46億円**(対前同 **＋23億円**、対前期 **＋71億円**)  
\* 社会インフラは前年同期比で増益も、季節性から前期比で減益  
社会インフラ           **66億円**(対前同 **＋23億円**、対前期 **－713億円**)
- フリー・キャッシュ・フローは黒字を確保、対前年同期でも大幅改善  
フリー・キャッシュ・フロー **588億円**(対前同 **＋2,657億円**)
- 固定費削減は計画以上の達成  
対前年同期 **870億円**削減、対計画 **310億円**削減  
(年間目標は対前年同期で**3,000億円**削減)

## セグメント情報 対前年同期

単位:億円

| 売上高       | 09/1Q  | 08/1Q  | 差      |
|-----------|--------|--------|--------|
|           |        |        | 対08/1Q |
| デジタルプロダクツ | 4,926  | 6,443  | -1,517 |
| 電子デバイス    | 2,789  | 3,657  | -868   |
| 社会インフラ    | 4,644  | 4,887  | -243   |
| 家庭電器      | 1,361  | 1,721  | -360   |
| その他       | 683    | 834    | -151   |
| 連結計       | 13,397 | 16,181 | -2,784 |

| 営業損益      | 09/1Q  | 08/1Q | 差      |
|-----------|--------|-------|--------|
|           |        |       | 対08/1Q |
| デジタルプロダクツ | 48     | 132   | -84    |
| %         | 1.0%   | 2.1%  | -1.1%  |
| 電子デバイス    | -442   | -342  | -100   |
| %         | -15.9% | -9.4% | -6.5%  |
| 社会インフラ    | 66     | 43    | 23     |
| %         | 1.4%   | 0.9%  | 0.5%   |
| 家庭電器      | -46    | -69   | 23     |
| %         | -3.4%  | -4.0% | 0.6%   |
| その他       | -5     | 2     | -7     |
| %         | -0.7%  | 0.2%  | -0.9%  |
| 連結計       | -376   | -229  | -147   |
| %         | -2.8%  | -1.4% | -1.4%  |

## セグメント情報 対前期

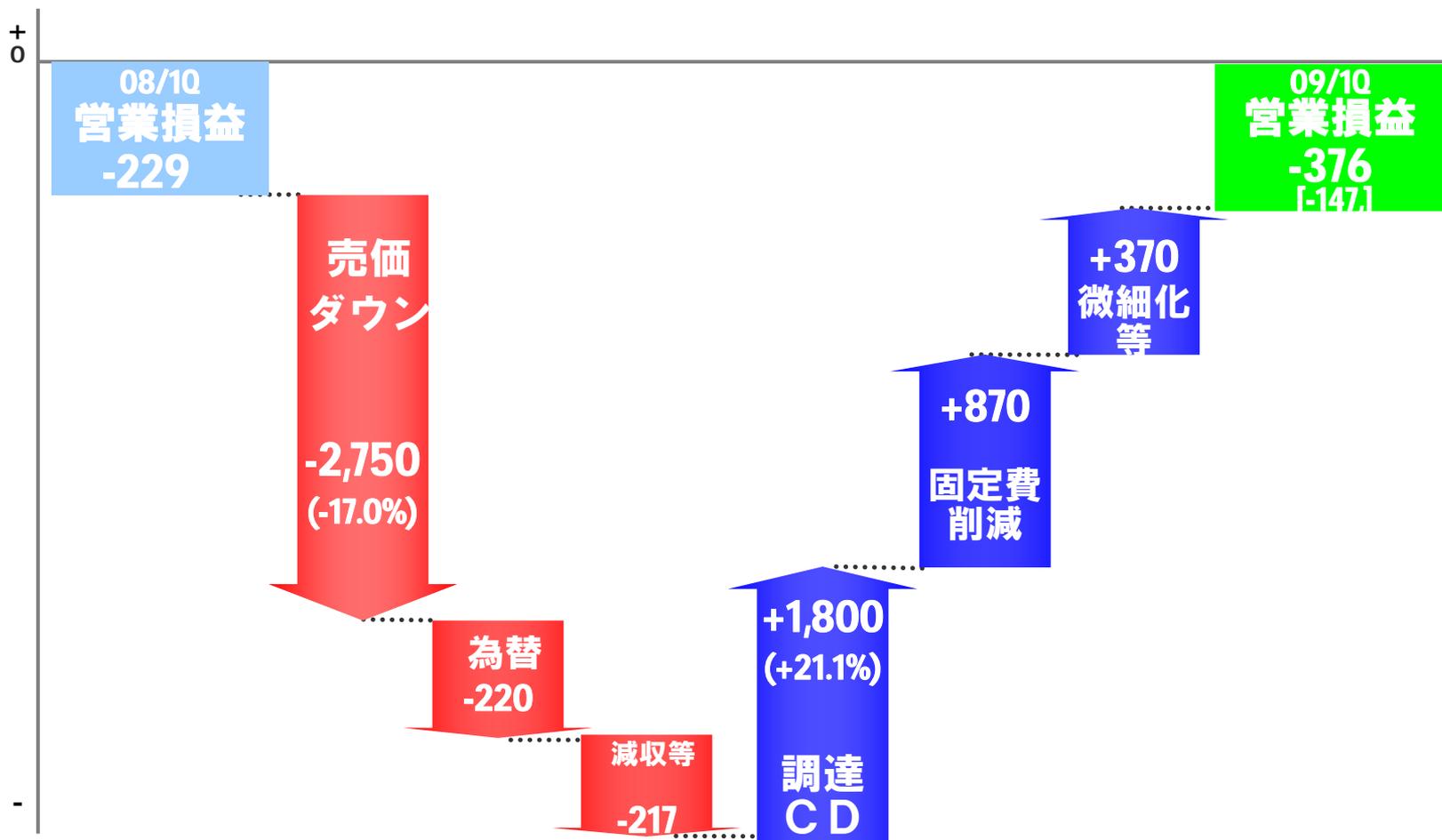
単位:億円

| 売上高       | 09/1Q  | 08/4Q  | 差      |
|-----------|--------|--------|--------|
|           |        |        | 対08/4Q |
| デジタルプロダクツ | 4,926  | 5,135  | -209   |
| 電子デバイス    | 2,789  | 2,440  | 349    |
| 社会インフラ    | 4,644  | 8,089  | -3,445 |
| 家庭電器      | 1,361  | 1,501  | -140   |
| その他       | 683    | 760    | -77    |
| 連結計       | 13,397 | 16,715 | -3,318 |

| 営業損益      | 09/1Q  | 08/4Q  | 差      |
|-----------|--------|--------|--------|
|           |        |        | 対08/4Q |
| デジタルプロダクツ | 48     | -156   | 204    |
| %         | 1.0%   | -3.0%  | 4.0%   |
| 電子デバイス    | -442   | -1,254 | 812    |
| %         | -15.9% | -51.4% | 35.5%  |
| 社会インフラ    | 66     | 779    | -713   |
| %         | 1.4%   | 9.6%   | -8.2%  |
| 家庭電器      | -46    | -117   | 71     |
| %         | -3.4%  | -7.8%  | 4.4%   |
| その他       | -5     | 1      | -6     |
| %         | -0.7%  | 0.2%   | -0.9%  |
| 連結計       | -376   | -740   | 364    |
| %         | -2.8%  | -4.4%  | 1.6%   |

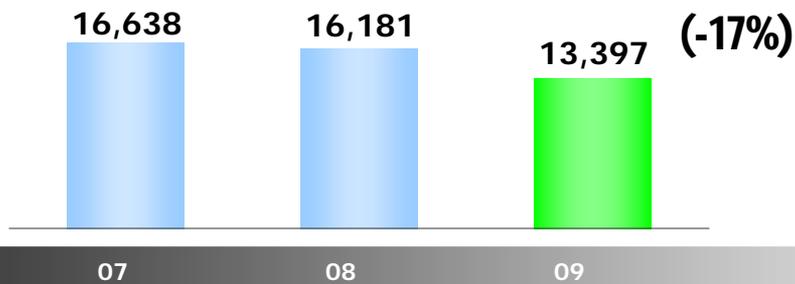
# 営業損益分析

単位:億円  
(対08/1Q)



# 決算レビュー

単位: 億円  
(対08年度)



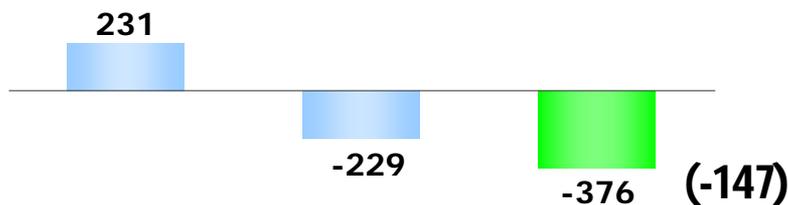
■ 売上高: 減収  
全セグメントで減収

売上高

07

08

09



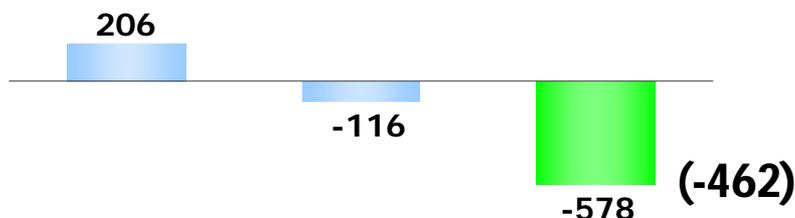
■ 営業損益: 赤字拡大  
電子デバイス、デジタルプロダクツが減益、社会インフラ、家庭電器は増益

営業損益

07

08

09



■ 当期純損益: 赤字拡大  
営業損益の悪化に加え、営業外損益悪化により赤字拡大

当期純損益

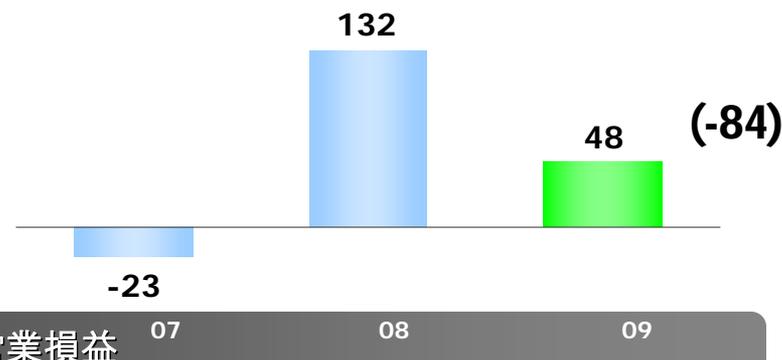
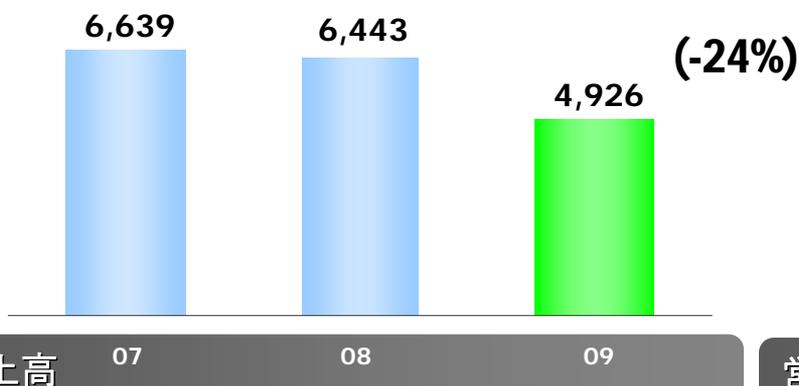
07

08

09

## デジタルプロダクツ

単位: 億円  
(対08年度)

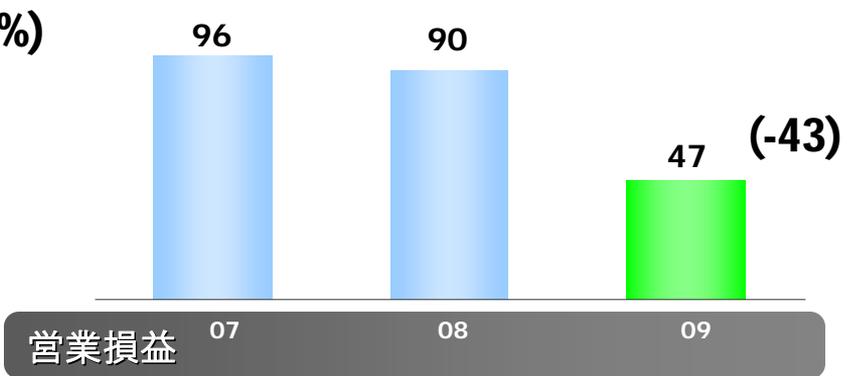
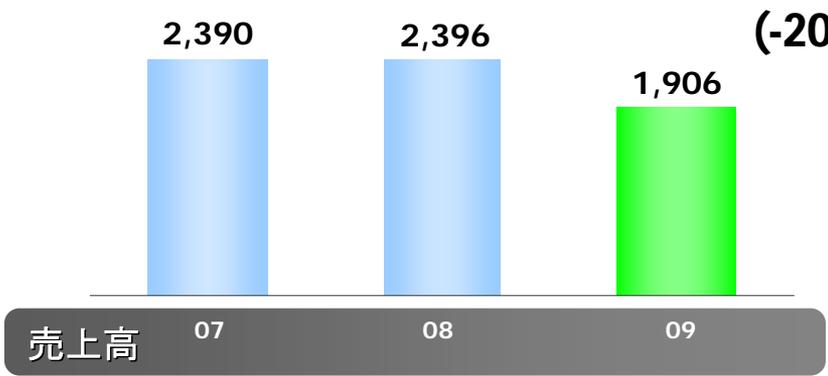


■ PC、TV、携帯電話、流通・事務機器は景気後退の影響を受け、いずれも減収

■ PC、流通・事務機器の売上減に伴う減益

PC

単位: 億円  
(対08年度)

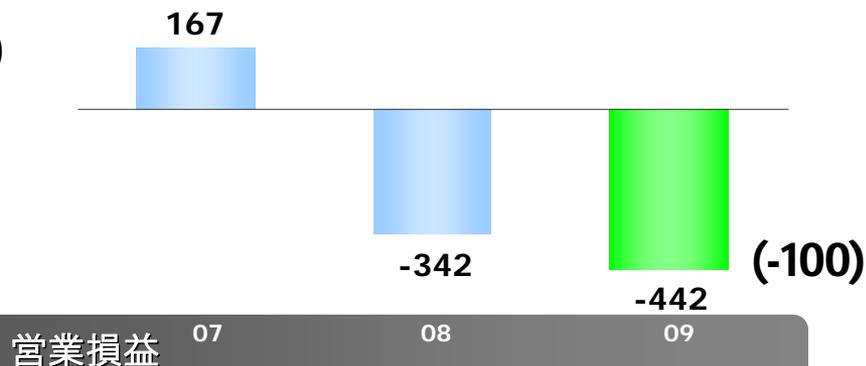
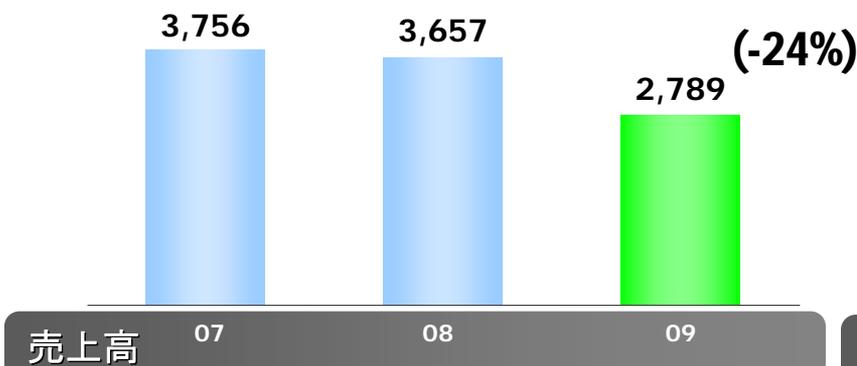


■ 売価ダウン、低価格化、ユーロ安の影響により減収

■ 価格下落、ユーロ安の影響により減益

# 電子デバイス

単位: 億円  
(対08年度)

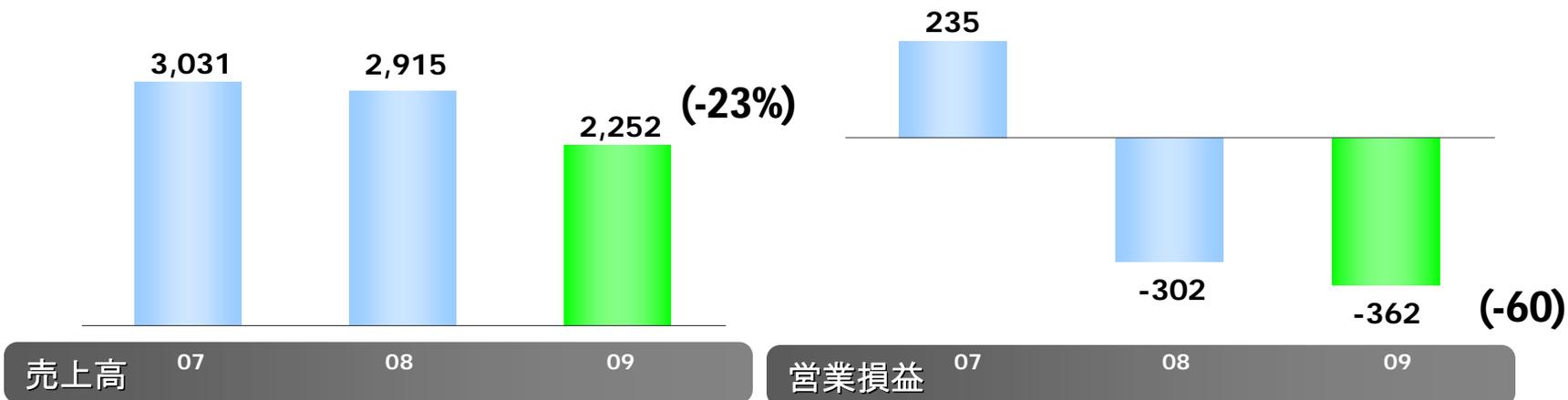


■ 半導体がディスクリート、システムLSIを中心に減収となり、液晶も減収で部門全体として減収

■ 半導体、液晶ともに低調で悪化

# 半導体

単位: 億円  
(対08年度)



■ 世界経済の悪化による需要の減少等でディスクリート、システムLSIを中心に減収

■ ディスクリートの減収、NAND型フラッシュメモリの価格下落の影響等により悪化

# 半導体 内訳

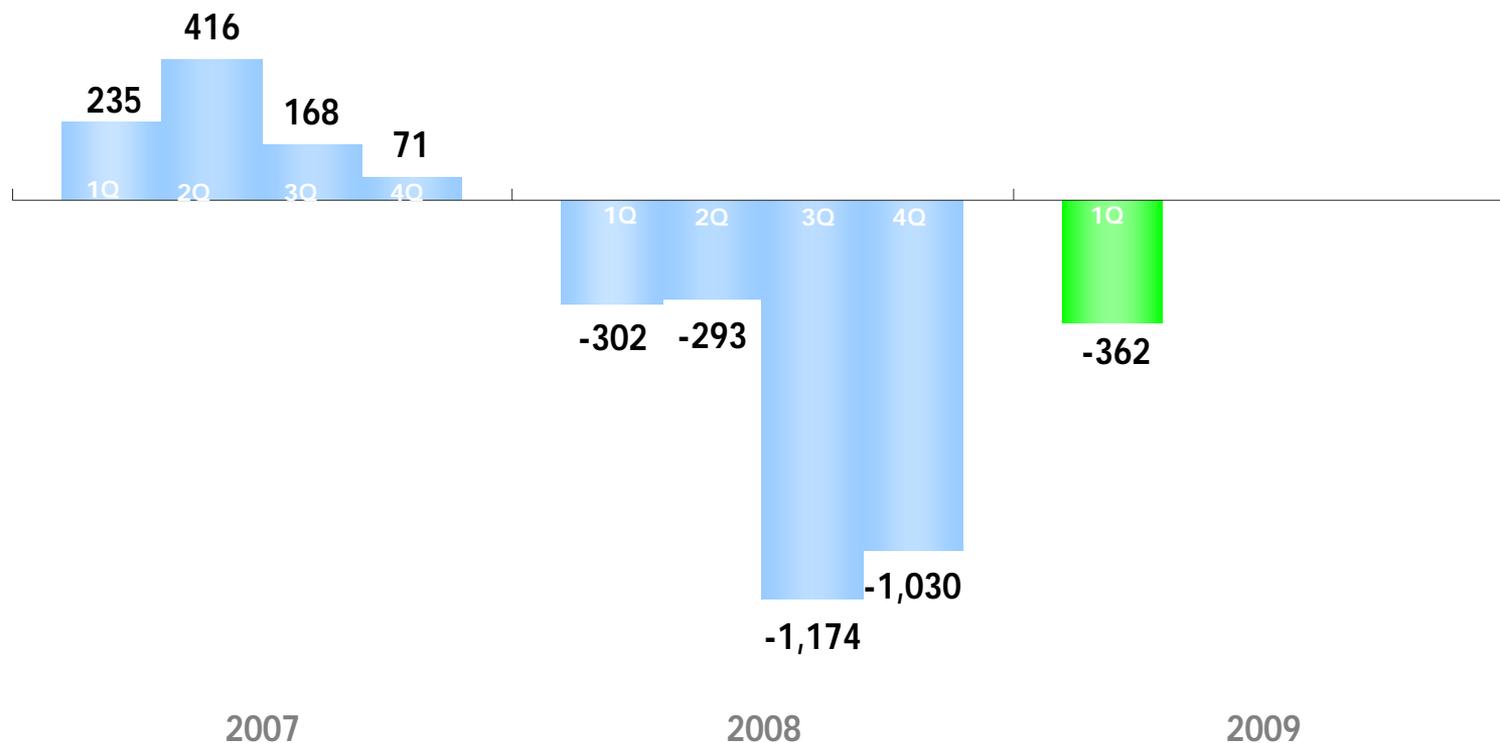
単位:億円

| 売上高     | 09/1Q | 08/1Q | 差    |
|---------|-------|-------|------|
| ディスクリート | 409   | 571   | -162 |
| システムLSI | 704   | 1,203 | -499 |
| メモリ     | 1,139 | 1,141 | -2   |
| 半導体計    | 2,252 | 2,915 | -663 |

| 営業損益 | 09/1Q  | 08/1Q  | 差     |
|------|--------|--------|-------|
| 半導体計 | -362   | -302   | -60   |
| %    | -16.1% | -10.3% | -5.8% |

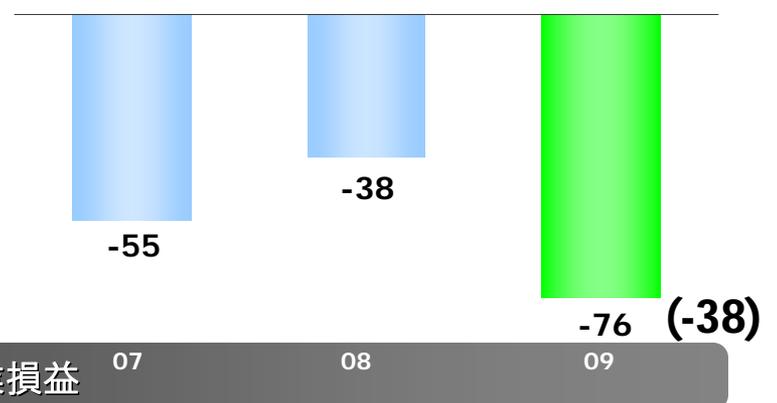
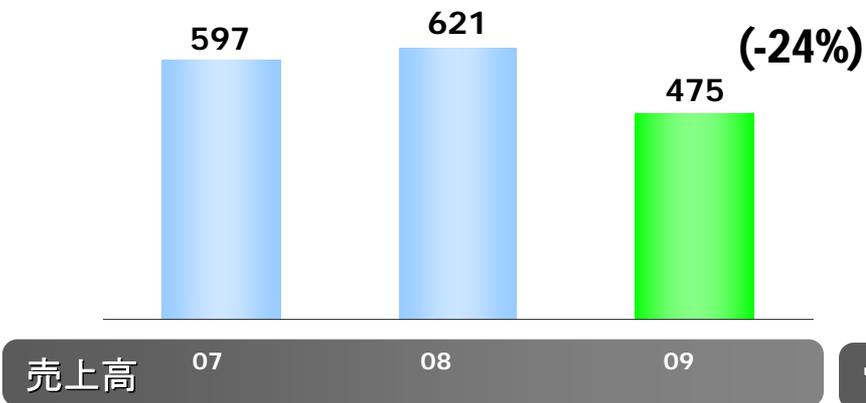
# 半導体 四半期別営業損益トレンド

単位:億円



# 液晶

単位: 億円  
(対08年度)

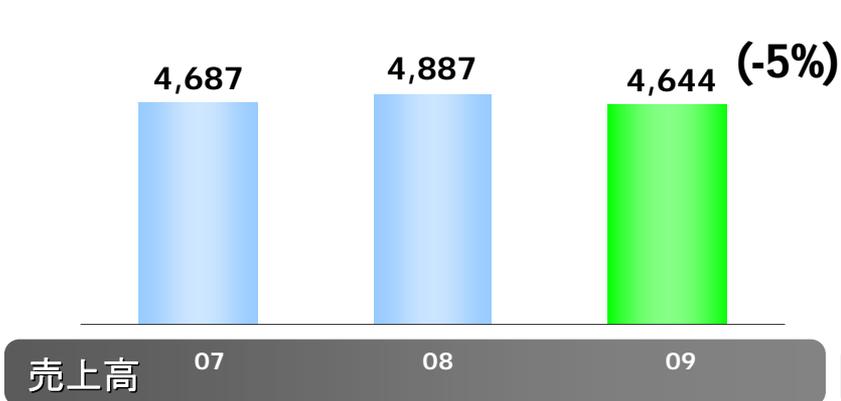


■ PC、車載向け需要の大幅な減少により減収

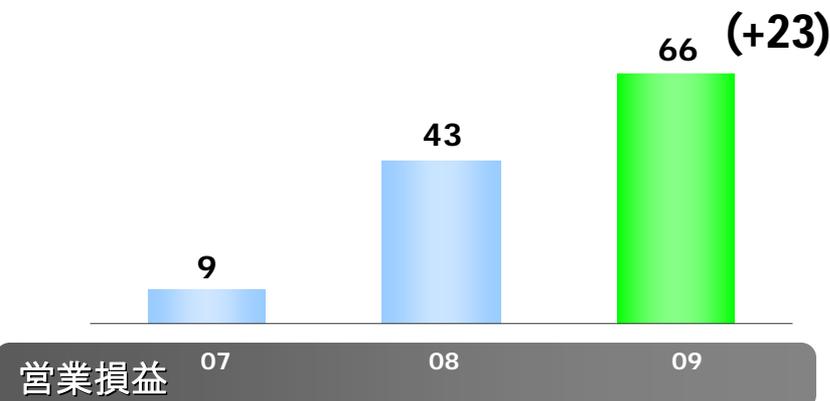
■ 需要減による売上の減少、価格下落により悪化

# 社会インフラ

単位: 億円  
(対08年度)



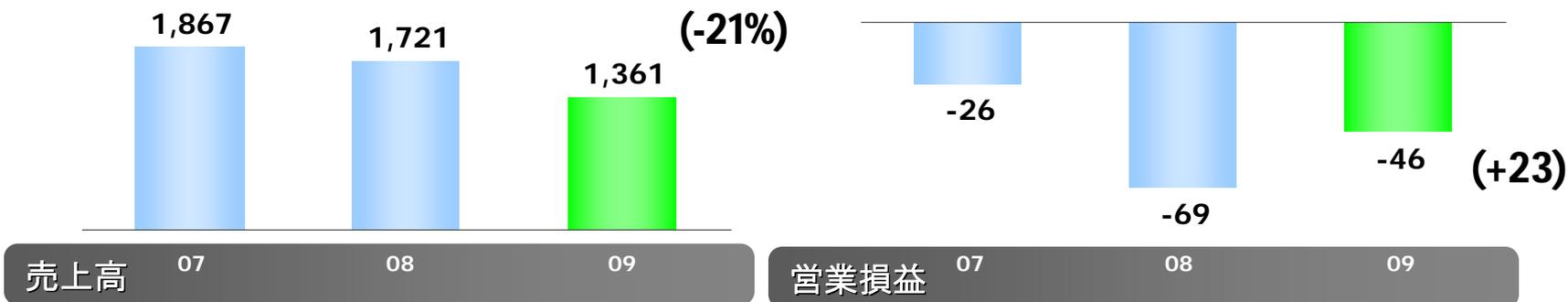
■ソリューションが増収で、海外での原子力プラントが好調も、火力・水力、産業システム、社会システムが低調で全体として減収



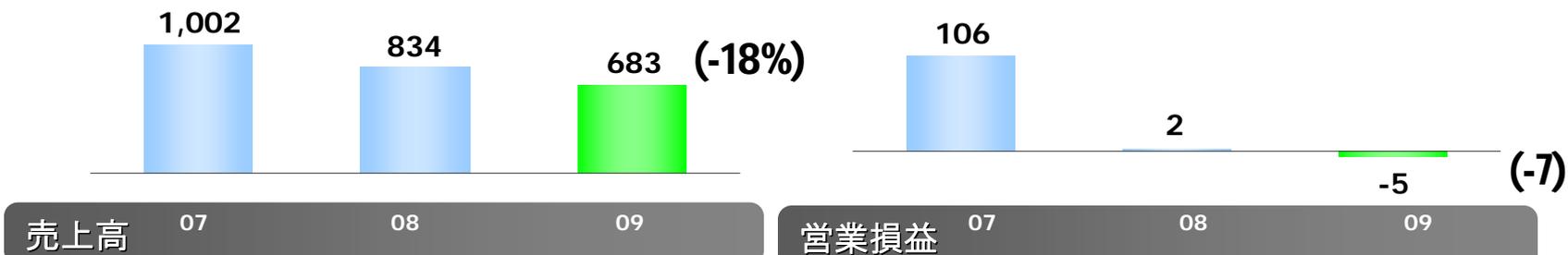
■社会システム、ソリューションを中心にコスト削減等の効果により全体として増益

## 家庭電器

単位: 億円  
(対08年度)



## その他



## 営業外損益

単位：億円

|          | 09/1Q | 08/1Q | 差      |
|----------|-------|-------|--------|
|          |       |       | 対08/1Q |
| 固定資産売却損益 | -93   | 27    | -120   |
| 持分法投資損益  | 44    | 57    | -13    |
| 為替決済差損益  | -1    | 83    | -84    |
| 金融収支     | -63   | -20   | -43    |
| その他      | -132  | -71   | -61    |
| 合計       | -245  | 76    | -321   |

## 法人税等・非支配持分帰属損益

単位:億円

|              | 09/1Q | 08/1Q | 差      |
|--------------|-------|-------|--------|
|              |       |       | 対08/1Q |
| 税引前損益        | -621  | -153  | -468   |
| 標準実効税率見合い    | 253   | 62    | 191    |
| 地方税繰延税金資産非計上 | -87   | 0     | -87    |
| その他税負担       | -92   | -1    | -91    |
| 法人税等計        | 74    | 61    | 13     |
| 非継続事業からの損失   | -1    | -6    | 5      |
| 非支配持分帰属損益    | -30   | -18   | -12    |
| 当期純損益        | -578  | -116  | -462   |

## 固定費削減状況

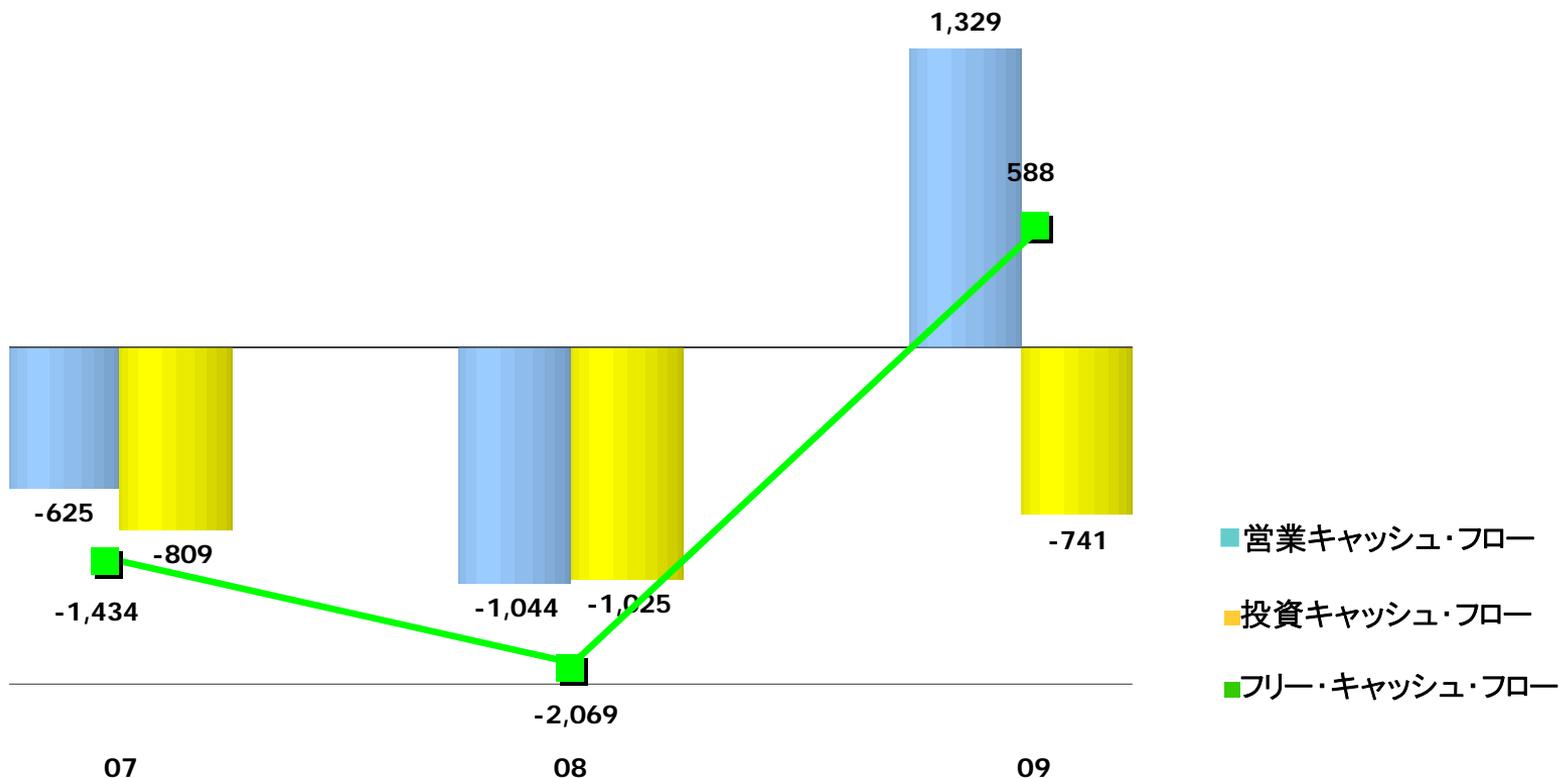
単位:億円

|           | 対08/1Q |
|-----------|--------|
| デジタルプロダクツ | -210   |
| 電子デバイス    | -360   |
| 社会インフラ    | -130   |
| 家庭電器      | -100   |
| その他       | -70    |
| 連結計       | -870   |

|             | 対08/1Q |
|-------------|--------|
| 減価償却費・リース料  | -130   |
| 研究開発費       | -120   |
| 人員関連費用      | -250   |
| 広告・販促費      | -60    |
| 業務委託費       | -10    |
| 業務活動費       | -80    |
| 賃借料・スペース関連費 | -90    |
| 製造間接費       | -90    |
| その他         | -40    |
| 合計          | -870   |

# キャッシュ・フロー

単位:億円



# 貸借対照表

単位:億円

## 資産

## 負債・資本

60,416

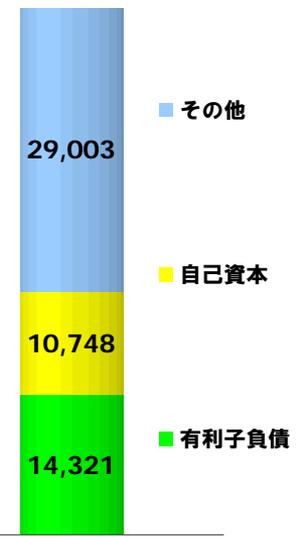
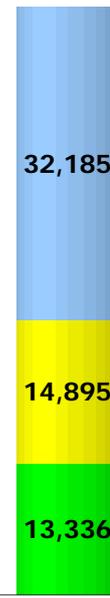
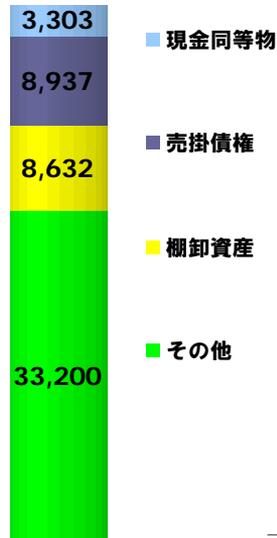
61,855

54,072

60,416

61,855

54,072



07/6末

08/6末

09/6末

07/6末

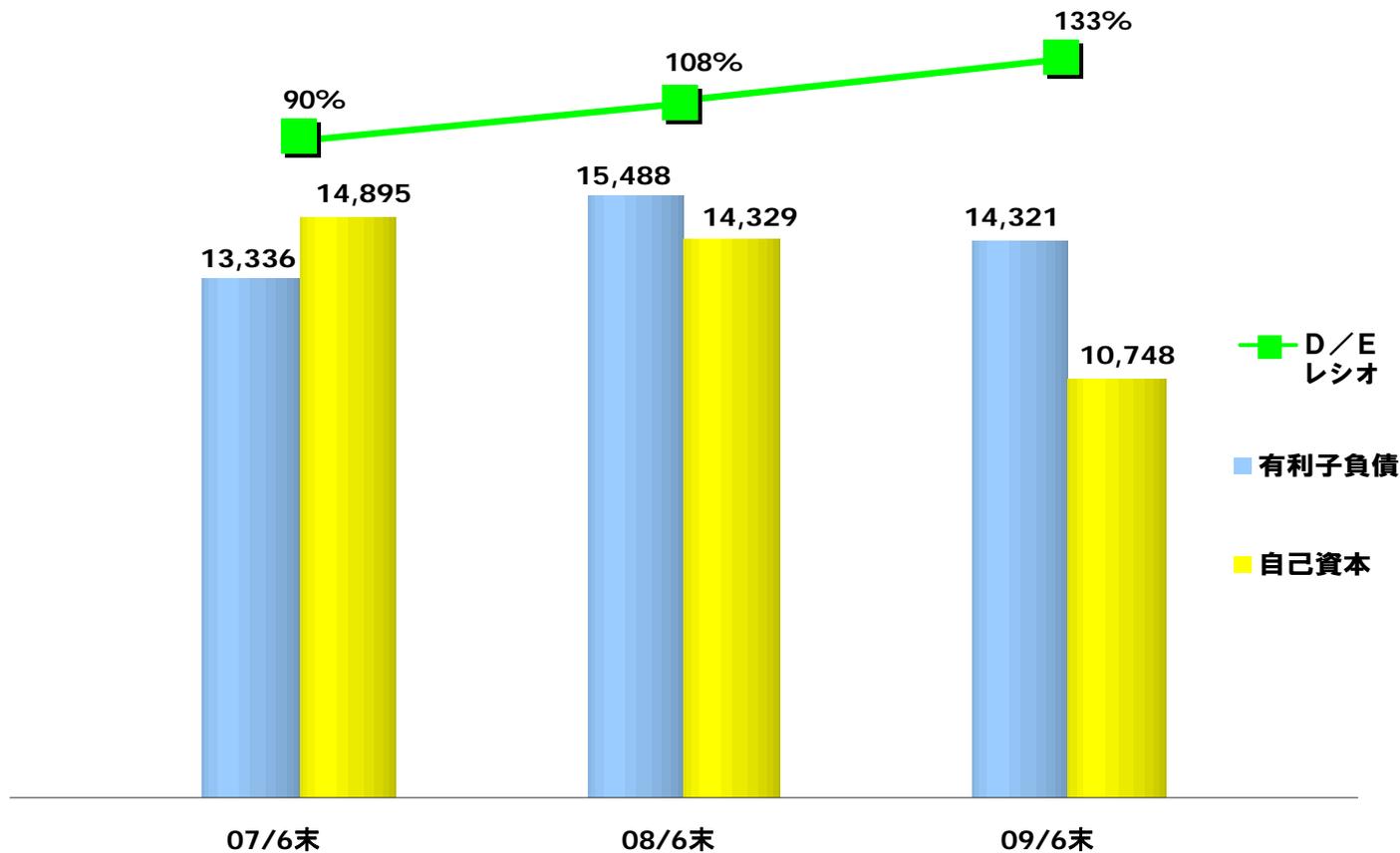
08/6末

09/6末

米国会計基準変更により、非支配持分を資本の部を含め過年度決算も組替表示しています

# DEレシオ

単位:億円



米国会計基準変更により、非支配持分を資本の部に含め過年度決算も組替表示しています

## 資本の部

単位:億円

|                       | 09年<br>6月末 | 09年<br>3月末 | 差     |
|-----------------------|------------|------------|-------|
| 資 本 金                 | 4,399      | 2,803      | 1,596 |
| 資 本 剰 余 金             | 4,474      | 2,911      | 1,563 |
| 利 益 剰 余 金             | 3,373      | 3,951      | -578  |
| そ の 他 の 包 括 損 益 累 計 額 | -4,764     | -5,180     | 416   |
| 自 己 株 式               | -12        | -12        | 0     |
| 株 主 資 本               | 7,470      | 4,473      | 2,997 |
| 非 支 配 持 分             | 3,278      | -          | 3,278 |
| 自 己 資 本 計             | 10,748     | 4,473      | 6,275 |
| 自 己 資 本 比 率           | 19.9%      | 8.2%       | 11.7% |

## 概要 09年度業績見通し

単位：億円

| 摘 要                         | 09年度    | 08年度     | 差      |
|-----------------------------|---------|----------|--------|
|                             |         |          | 対08年度  |
| 売 上 高                       | 68,000  | 66,545   | 1,455  |
| 営 業 損 益                     | 1,000   | -2,502   | 3,502  |
| %                           | 1.5%    | -3.8%    | 5.3%   |
| 税 引 前 損 益                   | 0       | -2,793   | 2,793  |
| %                           | 0.0%    | -4.2%    | 4.2%   |
| 当 期 純 損 益                   | -500    | -3,436   | 2,936  |
| %                           | -0.7%   | -5.2%    | 4.5%   |
| 基 本 的 1 株 当 たり<br>当 期 純 損 益 | -11円80銭 | -106円18銭 | 94円38銭 |

5月8日公表値から変更しておりません

\* 米国会計基準の変更により新たに採用された「当社株主に帰属する当期純損益」を当期純損益として表示しています

## セグメント情報 09年度業績見通し

単位:億円

| 売上高       | 09年度   | 08年度   | 差     |
|-----------|--------|--------|-------|
|           |        |        | 対08年度 |
| デジタルプロダクツ | 24,500 | 24,675 | -175  |
| 電子デバイス    | 13,500 | 13,249 | 251   |
| 社会インフラ    | 25,700 | 23,962 | 1,738 |
| 家庭電器      | 6,800  | 6,743  | 57    |
| その他       | 3,200  | 3,343  | -143  |
| 連結計       | 68,000 | 66,545 | 1,455 |

| 営業損益      | 09年度  | 08年度   | 差     |
|-----------|-------|--------|-------|
|           |       |        | 対08年度 |
| デジタルプロダクツ | 250   | -142   | 392   |
| %         | 1.0%  | -0.6%  | 1.6%  |
| 電子デバイス    | -600  | -3,232 | 2,632 |
| %         | -4.4% | -24.4% | 20.0% |
| 社会インフラ    | 1,500 | 1,132  | 368   |
| %         | 5.8%  | 4.7%   | 1.1%  |
| 家庭電器      | 0     | -271   | 271   |
| %         | 0.0%  | -4.0%  | 4.0%  |
| その他       | -150  | 5      | -155  |
| %         | -4.7% | 0.2%   | -4.9% |
| 連結計       | 1,000 | -2,502 | 3,502 |
| %         | 1.5%  | -3.8%  | 5.3%  |

5月8日公表値から変更しておりません

---

# TOSHIBA

## Leading Innovation >>>