

TOSHIBA

Leading Innovation >>>

2009年度 連結決算

2010年5月7日

株式会社 **東芝**

代表執行役副社長 村岡 富美雄

注意事項

- この資料には、東芝の将来についての計画や戦略、業績に関する予想及び見通しの記述が含まれています。
- これらの記述は、過去の事実ではなく、当社が現時点で把握可能な情報から判断した想定及び所信にもとづく見込みです。
- また、多様なリスクや不確実性（経済動向、エレクトロニクス業界における激しい競争、市場需要、為替レート、税制や諸制度等がありますが、これに限りません。）を含んでいます。そのため、実際の業績は当社の見込みとは異なる可能性がありますので、ご承知おきください。
- 注記がない限り、表記の数値は全て連結ベースの12ヶ月累計です。

2009年度決算のポイント

- 売上高は、前年比で減収となるも、09年度下期は増収に転換
 - 売上高 6兆3,816億円(対前同 ▲2,729億円、▲4.1%)
 - 下期 3兆4,259億円(対前同 +2,661億円、+8.4%)
- 営業損益は、固定費削減効果等により全セグメントで前年比で改善
特に半導体が黒字転換し、社会インフラも高水準を確保
 - 営業損益 1,172億円(対前同 +3,674億円)
 - 半導体 23億円(対前同 +2,822億円)
 - 社会インフラ 1,363億円(対前同 + 231億円)
 - 固定費 対前年同期 4,300億円削減
- 事業構造改革の一層の推進 構造改革費用 570億円
 - 半導体 前工程集約による効率化、後工程の合理化等
 - 液晶 生産拠点の再編、高付加価値分野への集中
- 収益の回復によるキャッシュ・フローと財務体質の改善
 - フリー・キャッシュ・フロー +1,985億円(対前同 +5,498億円)
 - D/Eレシオ 153% (対08年度末 ▲252%)

概要

単位:億円

| 摘 要 | 09年度 | 08年度 | 差 |
|----------------|---------------|-----------------|--------|
| | | | 対08年度 |
| 売 上 高 | 63,816 | 66,545 | -2,729 |
| 営 業 損 益 % | 1,172 1.8% | -2,502 -3.8% | 3,674 |
| 税 引 前 損 益 % | 250 0.4% | -2,793 -4.2% | 3,043 |
| 当 期 純 損 益 % | -197 -0.3% | -3,436 -5.2% | 3,239 |

セグメント情報

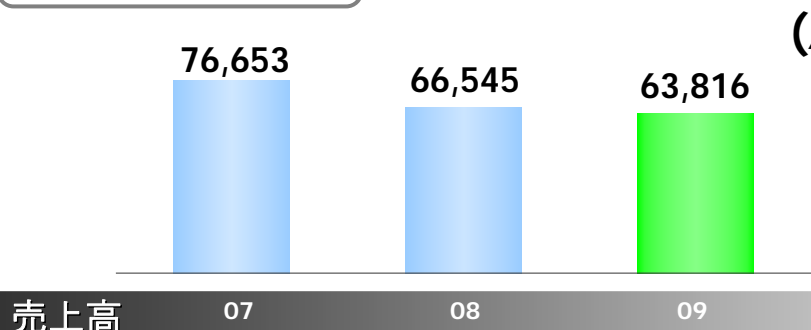
単位:億円

| 売上高 | 09年度 | 08年度 | 差 |
|-----------|--------|--------|--------|
| | | | 対08年度 |
| デジタルプロダクツ | 23,636 | 24,675 | -1,039 |
| 電子デバイス | 13,091 | 13,249 | -158 |
| 社会インフラ | 23,029 | 23,962 | -933 |
| 家庭電器 | 5,798 | 6,743 | -945 |
| その他 | 3,158 | 3,343 | -185 |
| 連結計 | 63,816 | 66,545 | -2,729 |

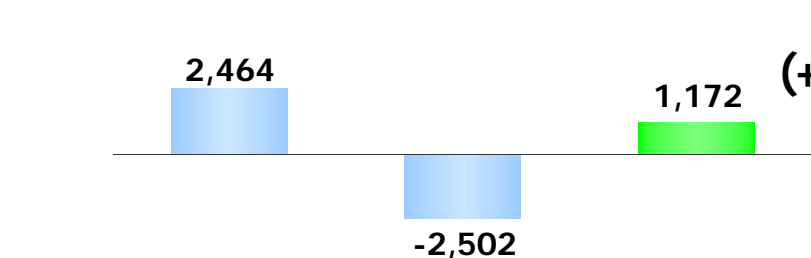
| 営業損益 | 09年度 | 08年度 | 差 |
|-----------|-------|--------|-------|
| | | | 対08年度 |
| デジタルプロダクツ | 133 | -142 | 275 |
| % | 0.6% | -0.6% | 1.2% |
| 電子デバイス | -242 | -3,232 | 2,990 |
| % | -1.8% | -24.4% | 22.6% |
| 社会インフラ | 1,363 | 1,132 | 231 |
| % | 5.9% | 4.7% | 1.2% |
| 家庭電器 | -54 | -271 | 217 |
| % | -0.9% | -4.0% | 3.1% |
| その他 | -43 | 5 | -48 |
| % | -1.3% | 0.2% | -1.5% |
| 連結計 | 1,172 | -2,502 | 3,674 |
| % | 1.8% | -3.8% | 5.6% |

決算レビュー

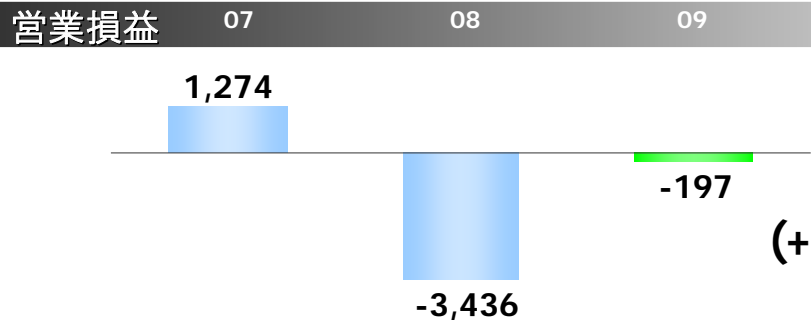
単位：億円
(対08年度)



■売上高： 減収
全セグメントで減収



■営業損益： 黒字化
電子デバイスが大幅に改善、社会インフラが増益、デジタルプロダクトが黒字化

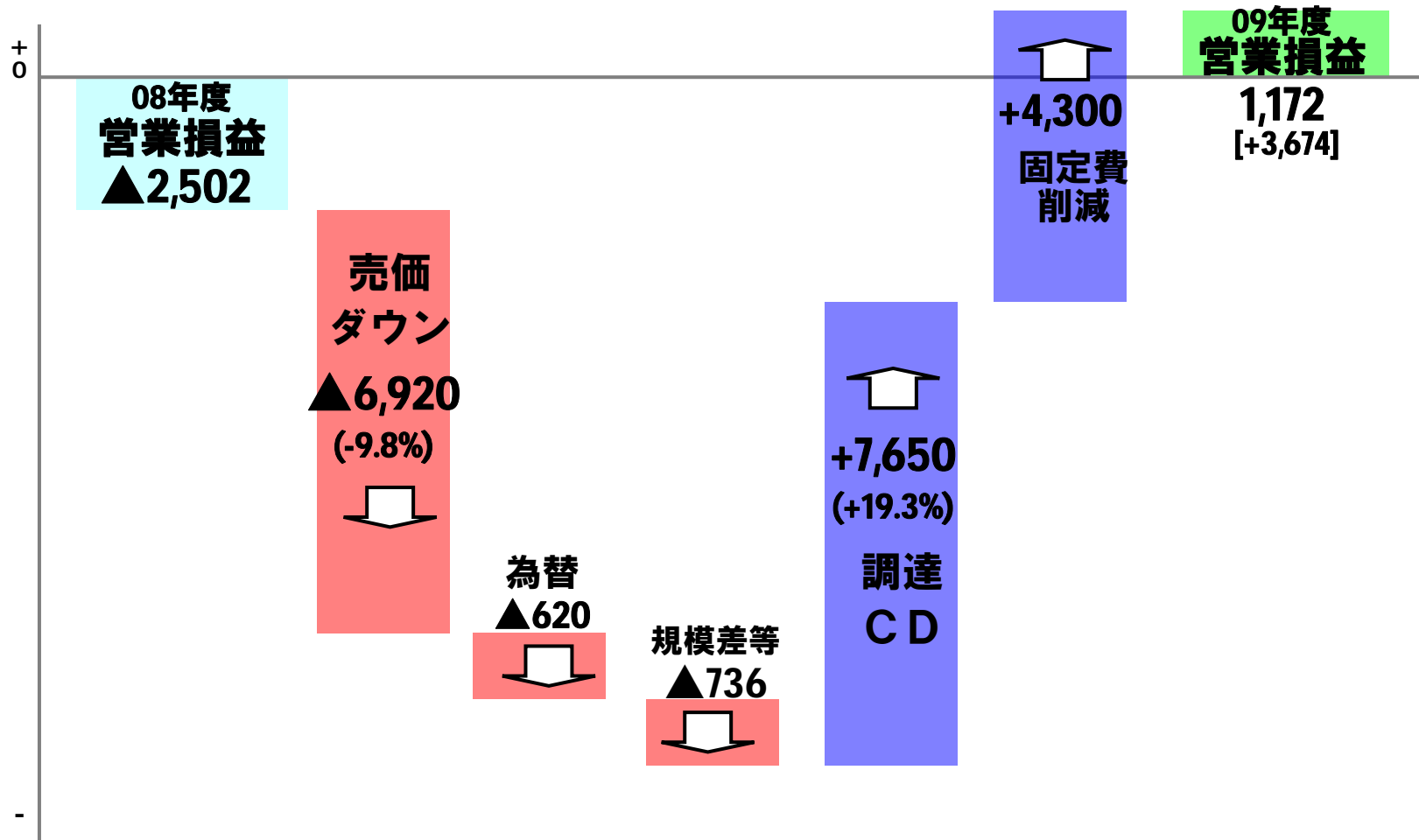


■当期純損益： 改善
事業構造改革に伴って営業外損益が悪化するも、営業損益の改善により赤字縮小

当期純損益 07 08 09

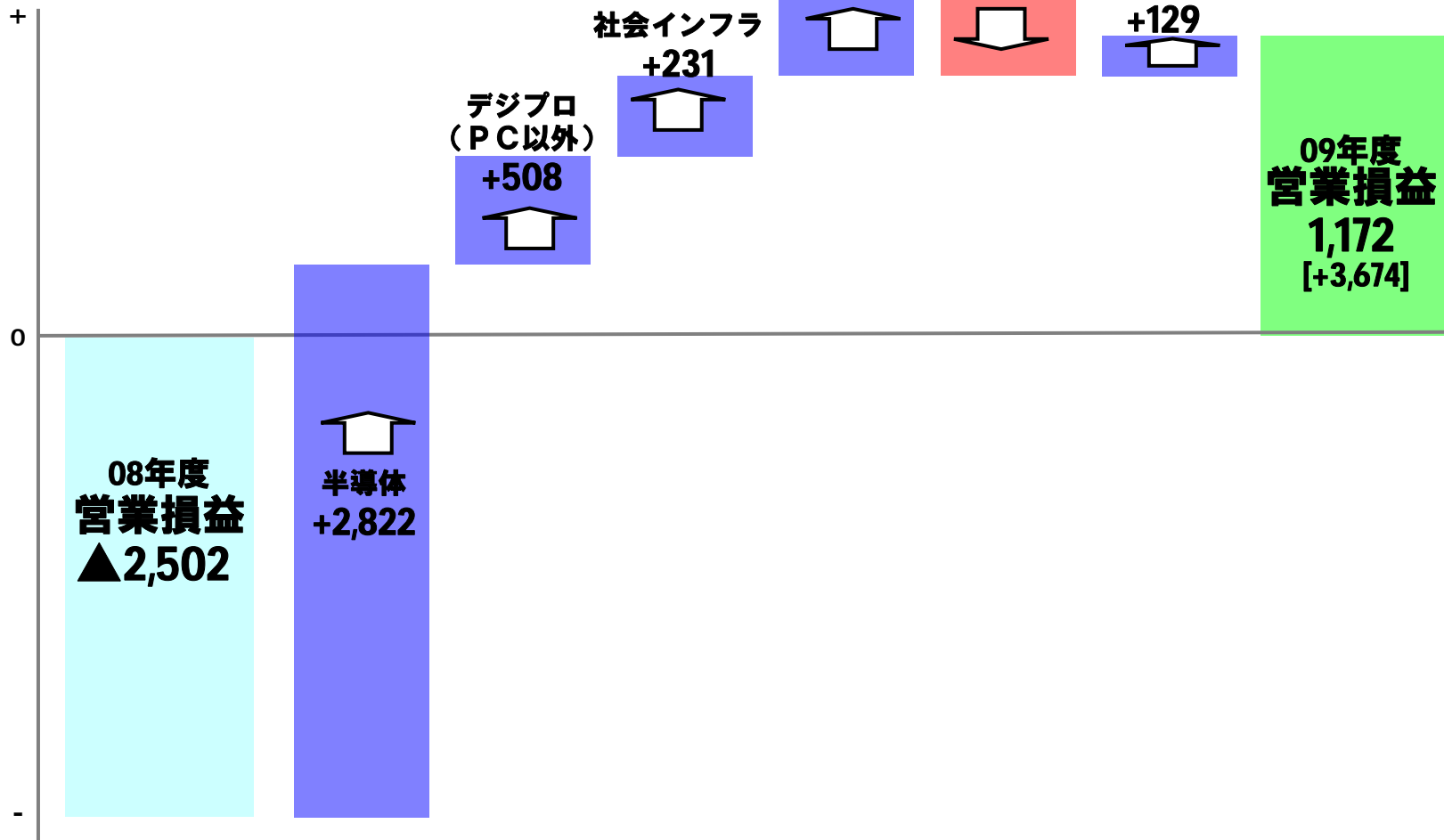
営業損益分析

単位: 億円
(対08年度)



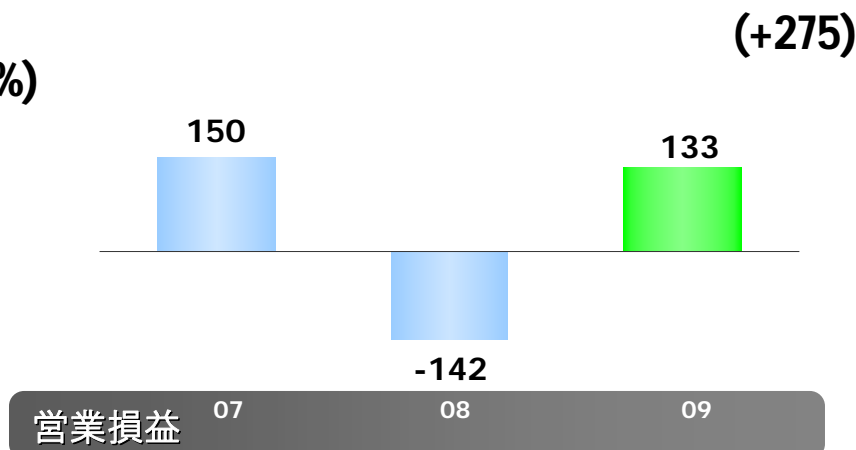
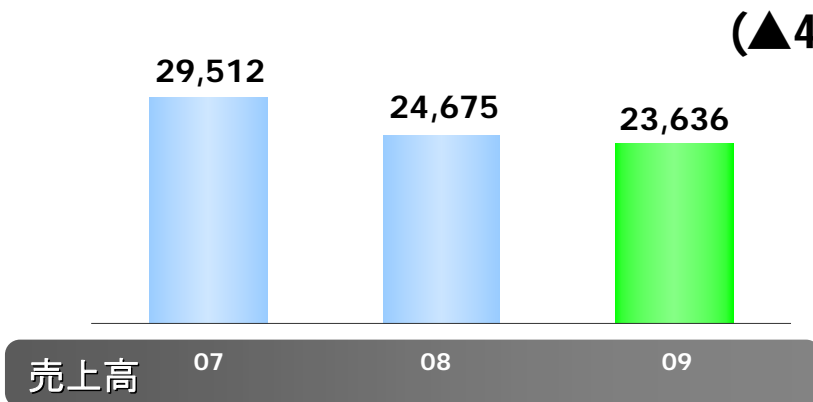
営業損益分析(事業別) 09年度

単位: 億円
(対08年度)



デジタルプロダクツ

単位: 億円
(対08年度)

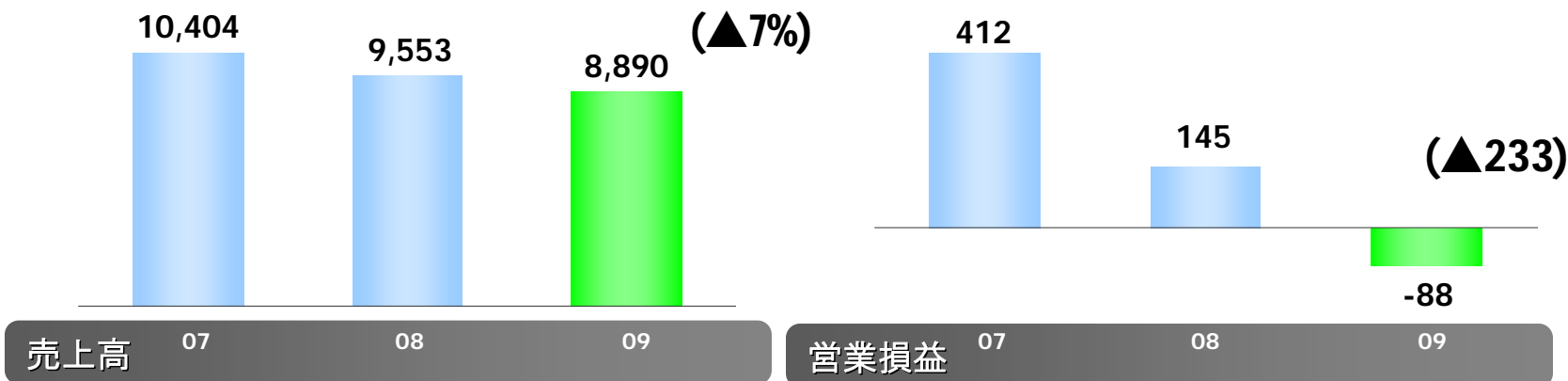


■映像、ストレージが増収となったものの、パソコン、流通・事務機器、携帯電話が景気後退や価格下落の影響を受け、全体で微減

■映像、ストレージの好調、コスト削減効果等もあり、パソコンの赤字を補って、全体で黒字化

パソコン

単位: 億円
(対08年度)

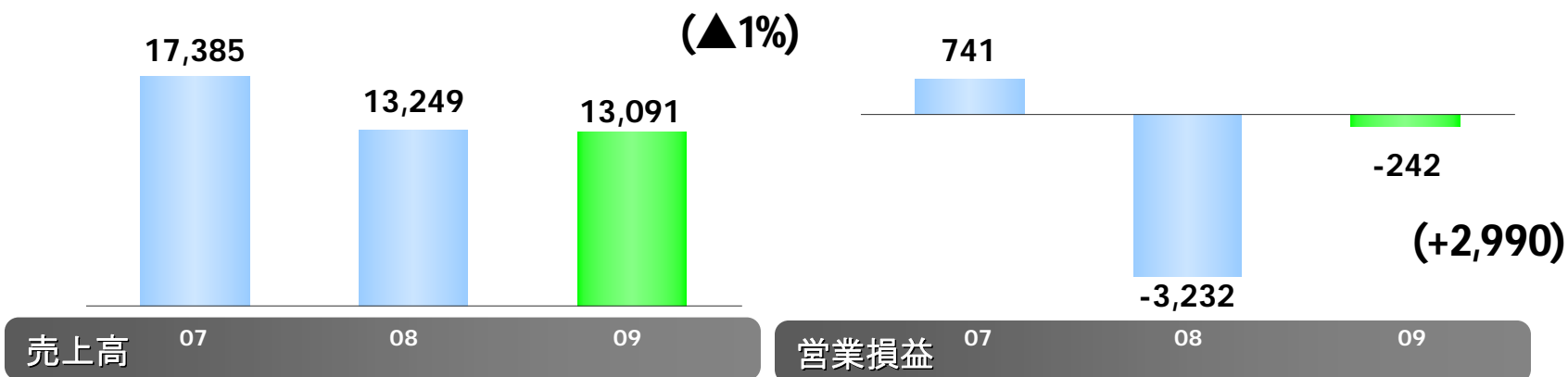


■ 販売台数は伸長したものの、売価ダウン、低価格化等の影響により減収

■ 価格下落、原材料価格上昇等の影響により赤字

電子デバイス

単位: 億円
(対08年度)

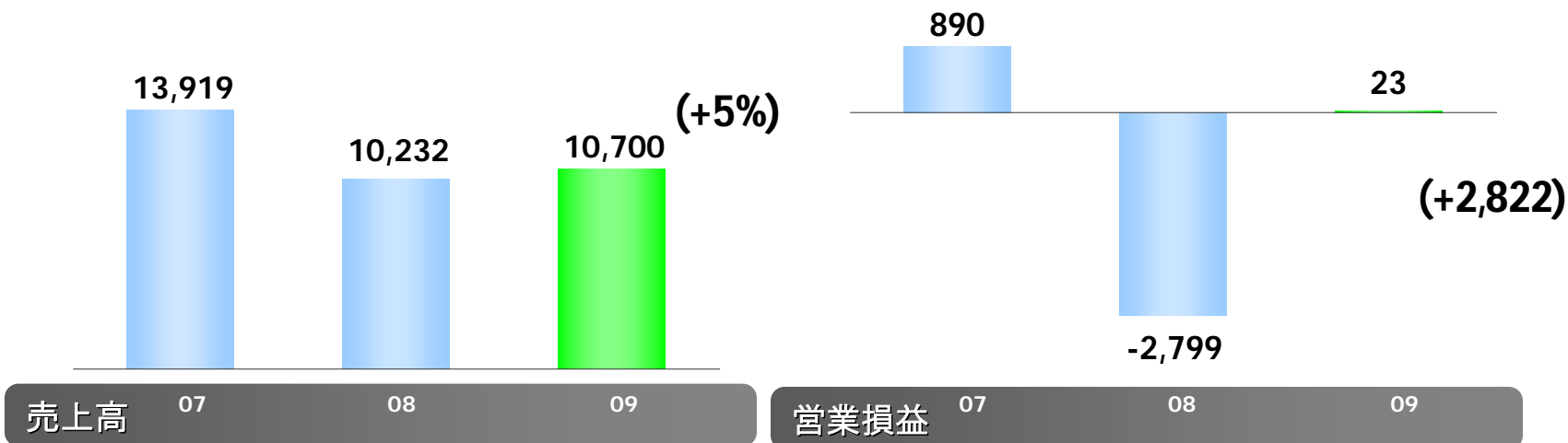


■ 半導体が増収となるも、液晶が減収になり、全体でほぼ横ばい

■ 半導体が大幅改善して黒字化し、全体で改善

半導体

単位: 億円
(対08年度)



■ NAND型フラッシュメモリの需要増と価格安定によりメモリが増収となり、システムLSIの減収を補って、全体で増収

■ コスト削減効果、NAND型フラッシュメモリの価格安定等により黒字確保

半導体 内訳

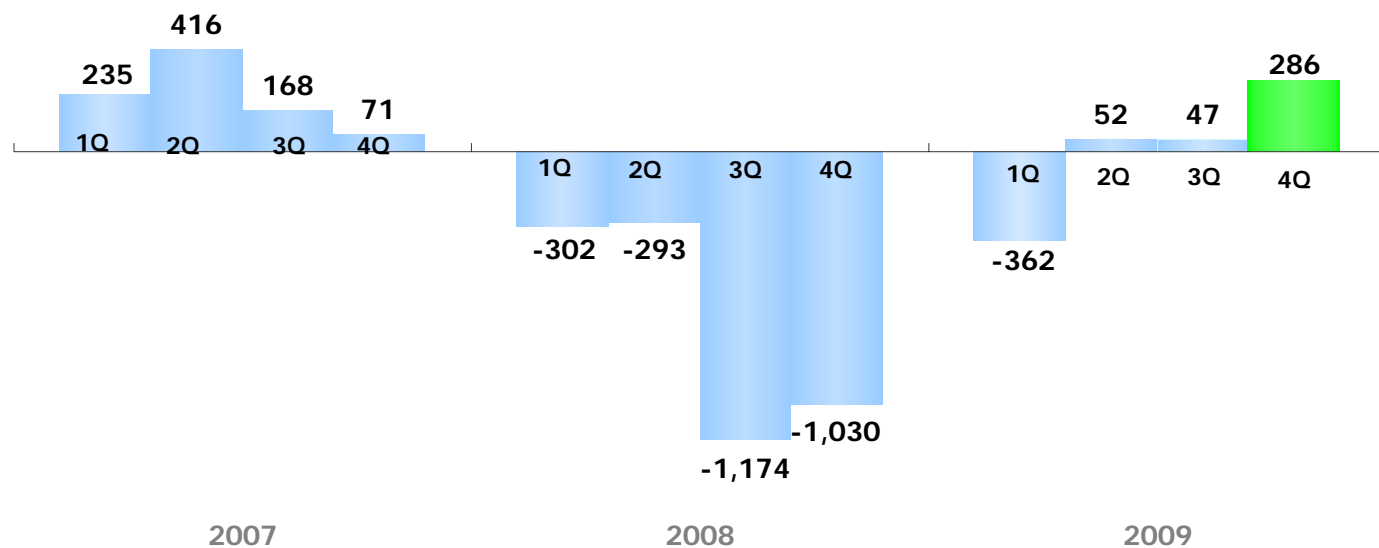
単位:億円

| 売上高 | 09年度 | 08年度 | 対08年度 |
|---------|--------|--------|-------|
| ディスクリート | 1,961 | 1,936 | 25 |
| システムLSI | 3,464 | 4,076 | -612 |
| メモリ | 5,275 | 4,220 | 1,055 |
| 半導体計 | 10,700 | 10,232 | 468 |

| 営業損益 | 09年度 | 08年度 | 対08年度 |
|------|------|--------|-------|
| 半導体計 | 23 | -2,799 | 2,822 |
| % | 0.2% | -27.4% | 27.6% |

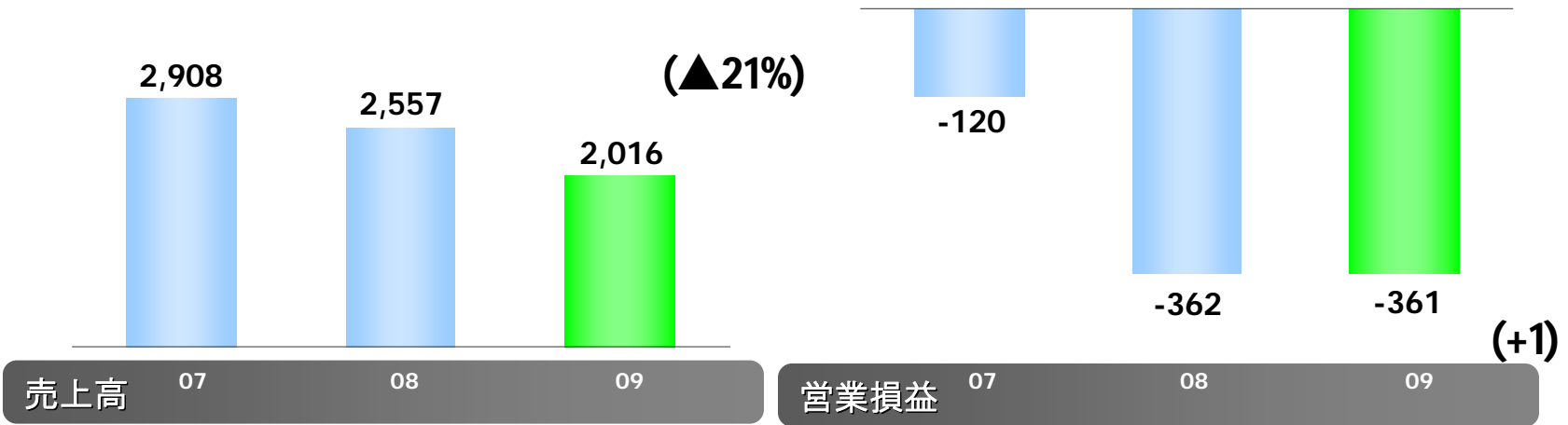
半導体 四半期別営業損益トレンド

単位:億円



液晶

単位: 億円
(対08年度)

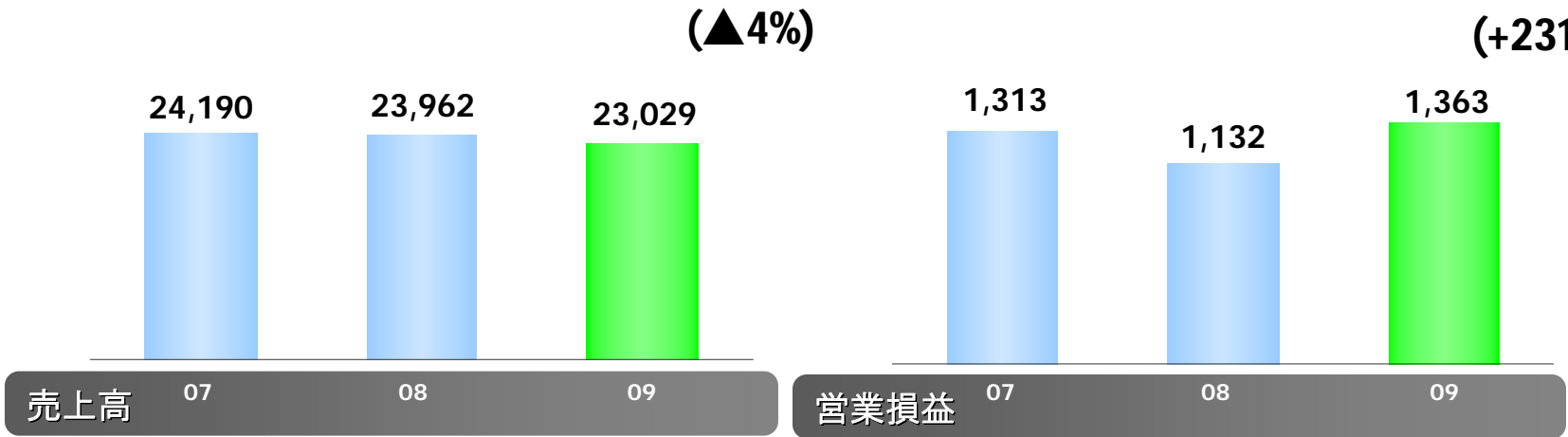


■ 携帯機器、パソコン、車載向け需要の大幅な減少により減収

■ 生産拠点の再編等の構造改革によるコスト削減効果があるも、減収、価格下落により横ばい

社会インフラ

単位: 億円
(対08年度)

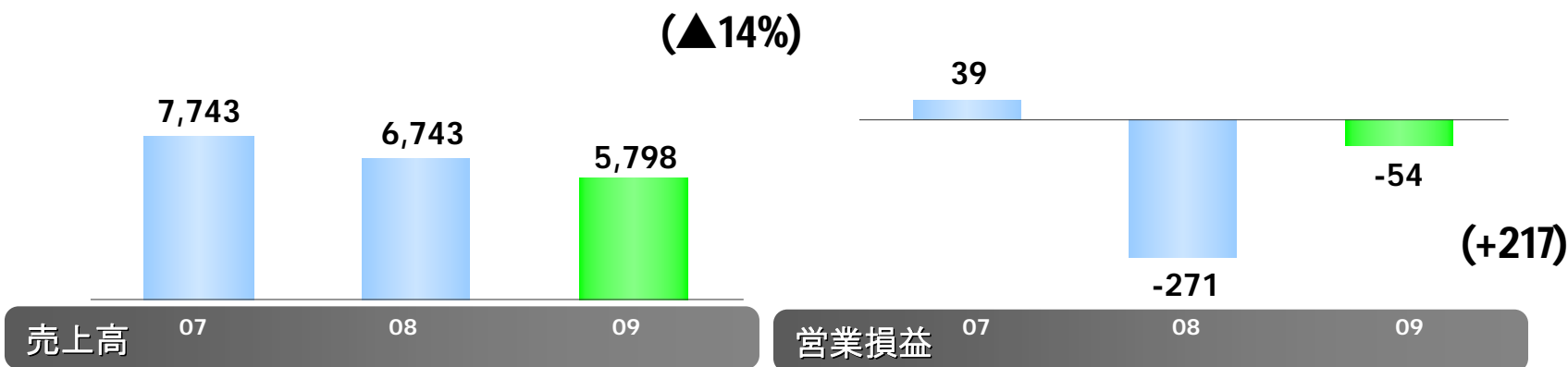


■ 海外での原子力プラントが増収ながら、景気後退の影響を受けて全体として微減

■ 原子力の増収及びコスト削減効果等により、高水準の利益を確保

家庭電器

単位: 億円
(対08年度)



■家電、照明、空調は景気後退や天候不順などの影響を受けて、いずれも減収

■空調は減収により悪化したものの、家電、一般照明がコスト削減効果により黒字化した結果、全体で改善

営業外損益

単位:億円

| | 09年度 | 08年度 | 差 |
|----------|------|------|-------|
| | | | 対08年度 |
| 有価証券売却損益 | 18 | 759 | -741 |
| 有価証券評価損 | -90 | -437 | 347 |
| 固定資産売却益 | 80 | 227 | -147 |
| 持分法投資損益 | 224 | 96 | 128 |
| 為替決済差損益 | 67 | -381 | 448 |
| 金融収支 | -277 | -143 | -134 |
| その他 | -944 | -412 | -532 |
| 合計 | -922 | -291 | -631 |

法人税等・非支配持分帰属損益

単位:億円

| | 09年度 | 08年度 | 差 |
|------------|------|--------|-------|
| | | | 対08年度 |
| 税引前損益 | 250 | -2,793 | 3,043 |
| 法人税等 | -297 | -543 | 246 |
| 非継続事業からの損失 | -6 | -138 | 132 |
| 非支配持分帰属損益 | -144 | 38 | -182 |
| 当期純損益 | -197 | -3,436 | 3,239 |

固定費削減実績

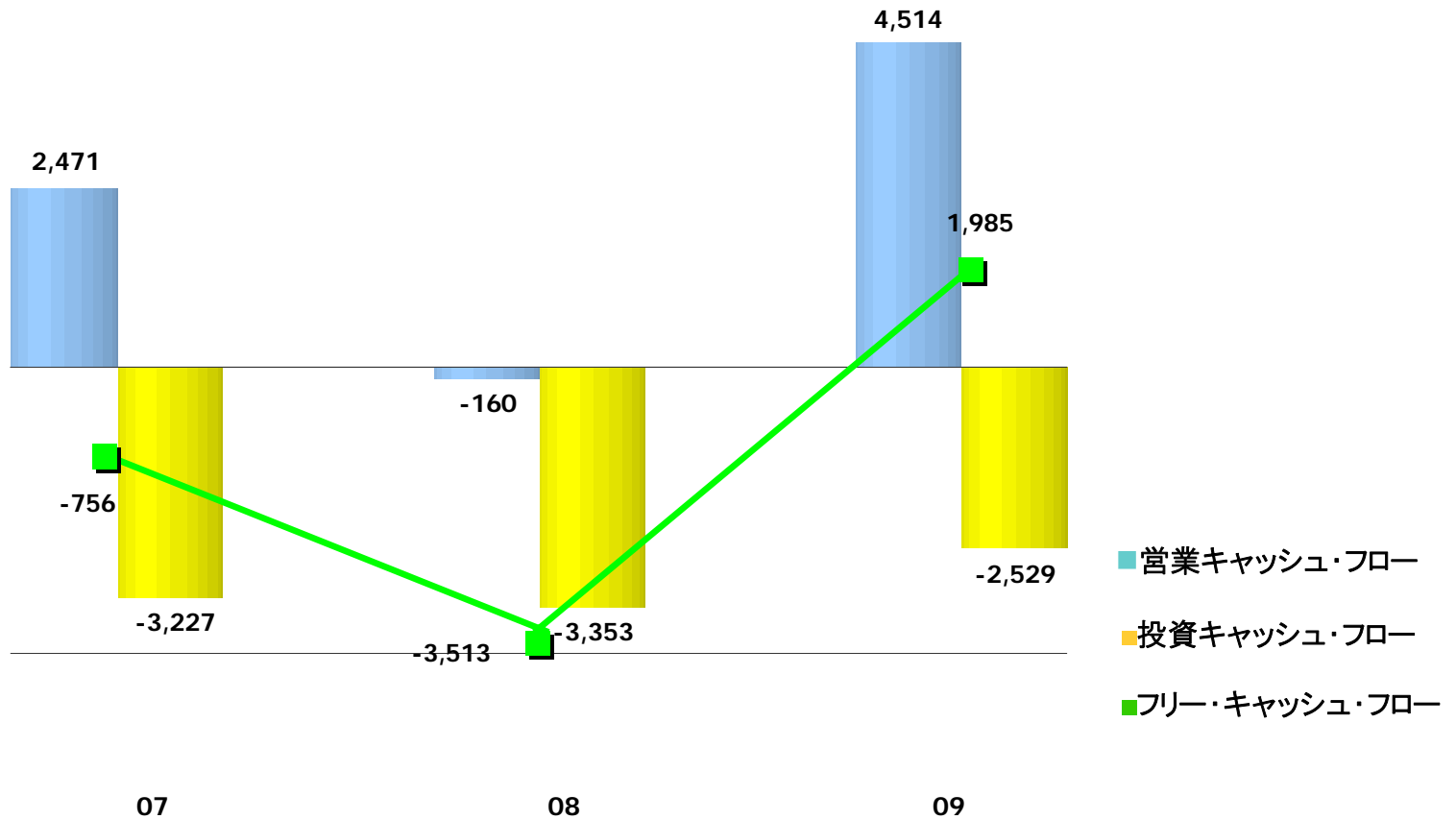
単位：億円

| | 対08年度 | 対期初計画 |
|-----------|--------|--------|
| デジタルプロダクツ | -810 | -310 |
| 電子デバイス | -1,730 | -130 |
| 社会インフラ | -930 | -530 |
| 家庭電器 | -490 | -190 |
| その他 | -340 | -140 |
| 連結計 | -4,300 | -1,300 |

| | 対08年度 | 対期初計画 |
|-------------|--------|--------|
| 減価償却費・リース料 | -770 | -440 |
| 研究開発費 | -720 | -20 |
| 人員関連費用 | -760 | -320 |
| 広告・販促費 | -260 | -130 |
| 業務委託費 | -410 | 30 |
| 業務活動費 | -320 | -130 |
| 賃借料・スペース関連費 | -340 | -100 |
| 製造間接費 | -200 | 0 |
| その他 | -520 | -190 |
| 合計 | -4,300 | -1,300 |

キャッシュ・フロー

単位:億円

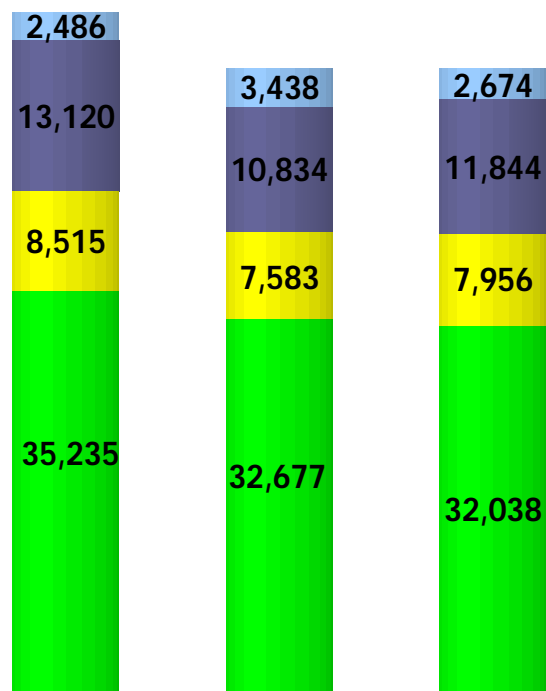


貸借対照表

単位：億円

資産

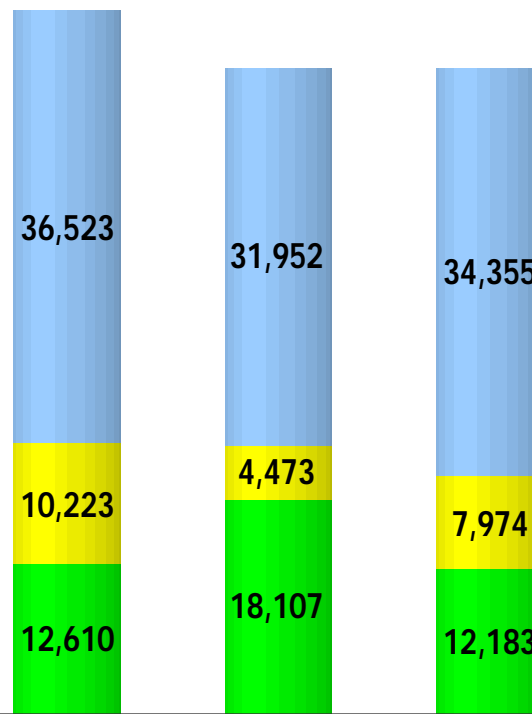
59,356 54,532 54,512



負債・資本

59,356 54,532 54,512

- 現金同等物
- 売掛債権
- 棚卸資産
- その他



- その他
- 株主資本
- 有利子負債

08/3末

09/3末

10/3末

08/3末

09/3末

10/3末

資本の部

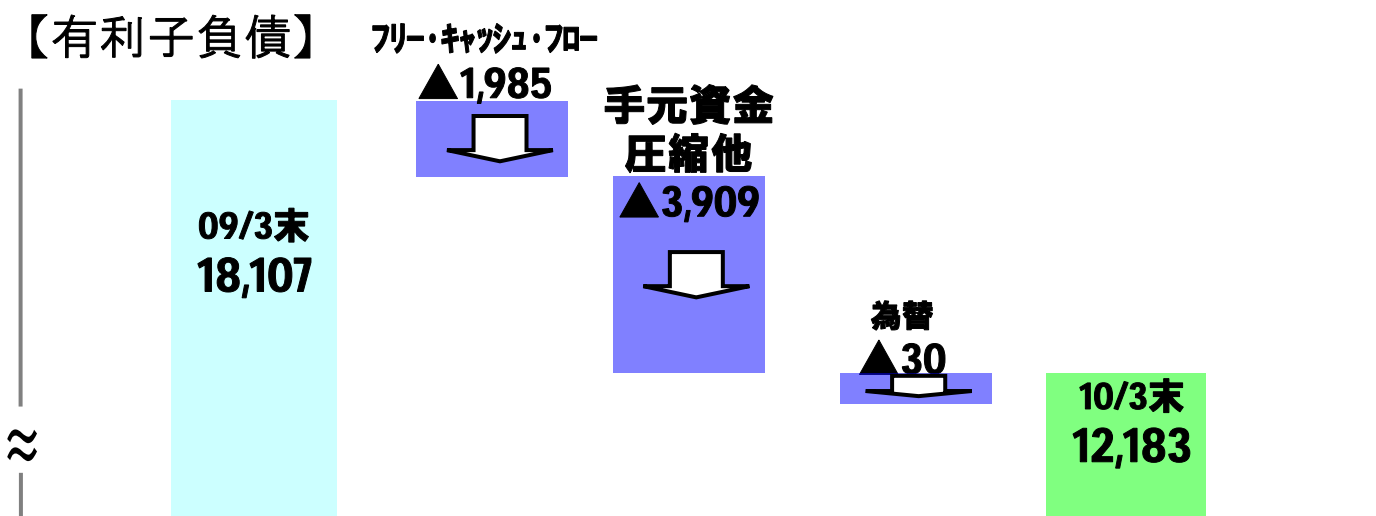
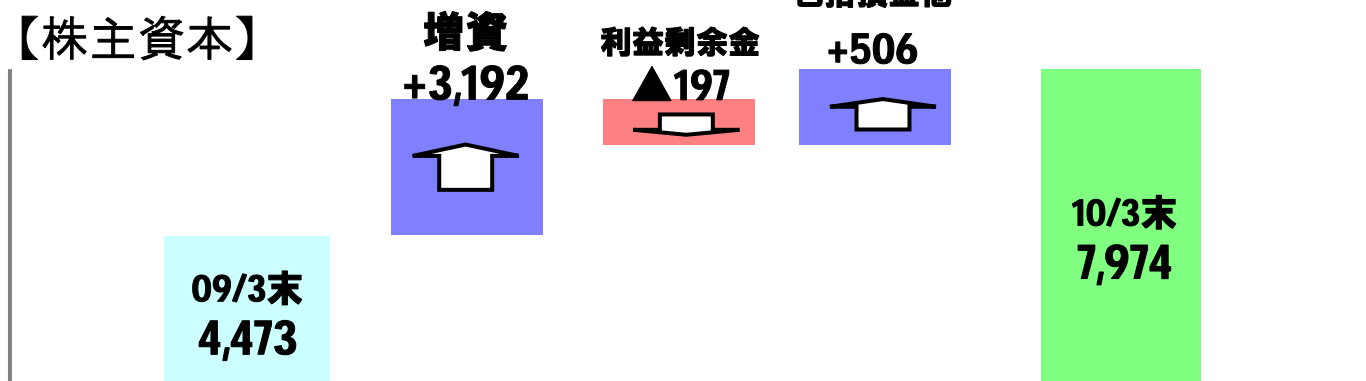
単位:億円
(対09/3末)

| | 10年 3月末 | 09年 3月末 | 増減 |
|-------------|------------|------------|-------|
| 資 本 金 | 4,399 | 2,803 | 1,596 |
| 資 本 剰 余 金 | 4,477 | 2,911 | 1,566 |
| 利 益 剰 余 金 | 3,754 | 3,951 | -197 |
| その他の包括損益累計額 | -4,643 | -5,180 | 537 |
| 自 己 株 式 | -13 | -12 | -1 |
| 株 主 資 本 | 7,974 | 4,473 | 3,501 |
| 非 支 配 持 分 | 3,302 | 3,120 | 182 |
| 資 本 合 計 | 11,276 | 7,593 | 3,683 |
| 株 主 資 本 比 率 | 14.6% | 8.2% | 6.4% |

* 米国会計基準変更により、非支配持分を資本の部に含め過年度決算も組替表示しています

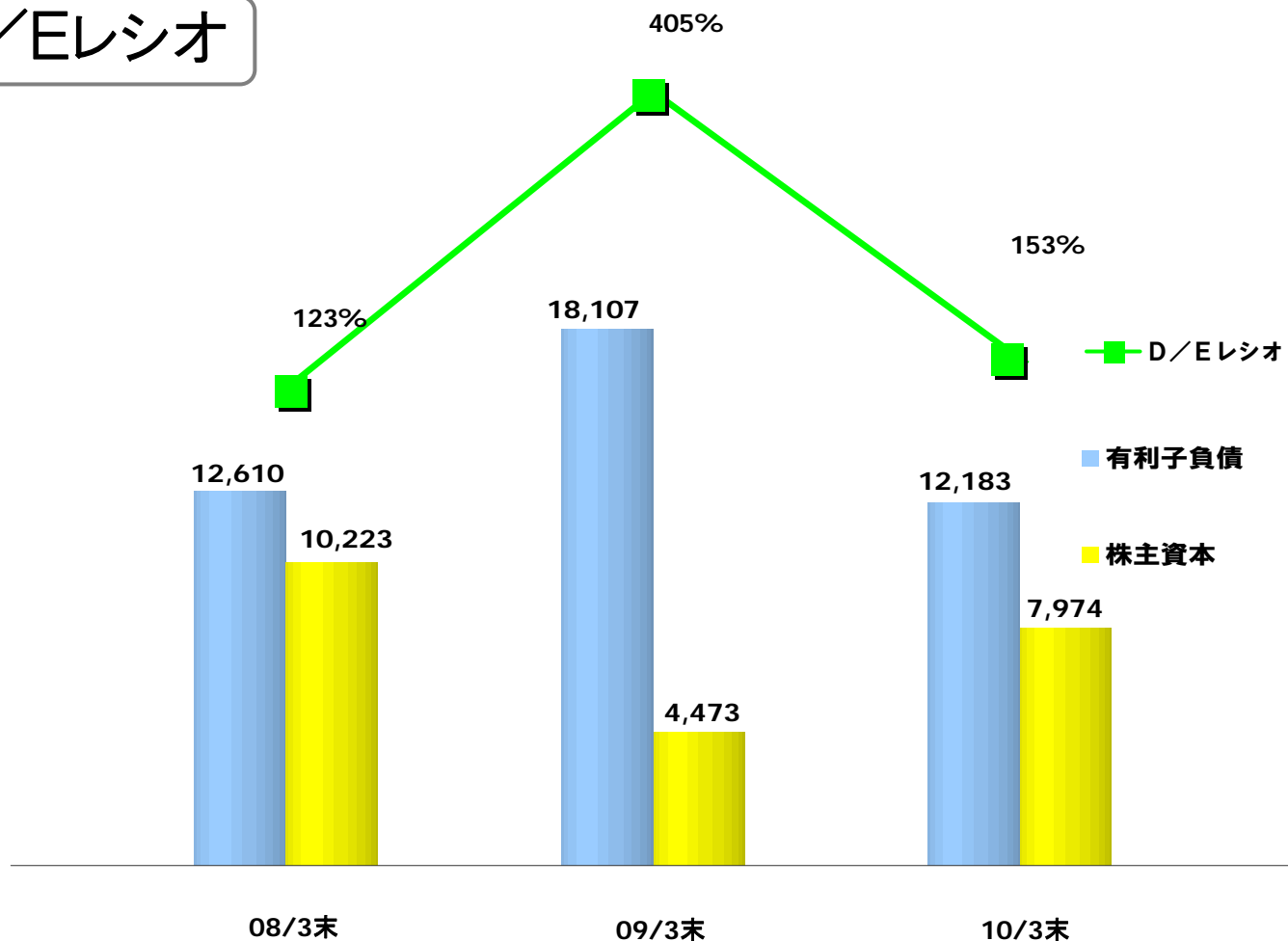
株主資本・有利子負債

単位: 億円
(対09/3末)



D/Eレシオ

単位:億円



概要 10年度業績見通し

単位：億円

| 摘 要 | 10年度 | 09年度 | 差 |
|----------------|---------------|---------------|-------|
| | | | 対09年度 |
| 売 上 高 | 70,000 | 63,816 | 6,184 |
| 営 業 損 益 % | 2,500 3.6% | 1,172 1.8% | 1,328 |
| 税 引 前 損 益 % | 1,500 2.1% | 250 0.4% | 1,250 |
| 当 期 純 損 益 % | 700 1.0% | -197 -0.3% | 897 |

セグメント情報 10年度業績見通し

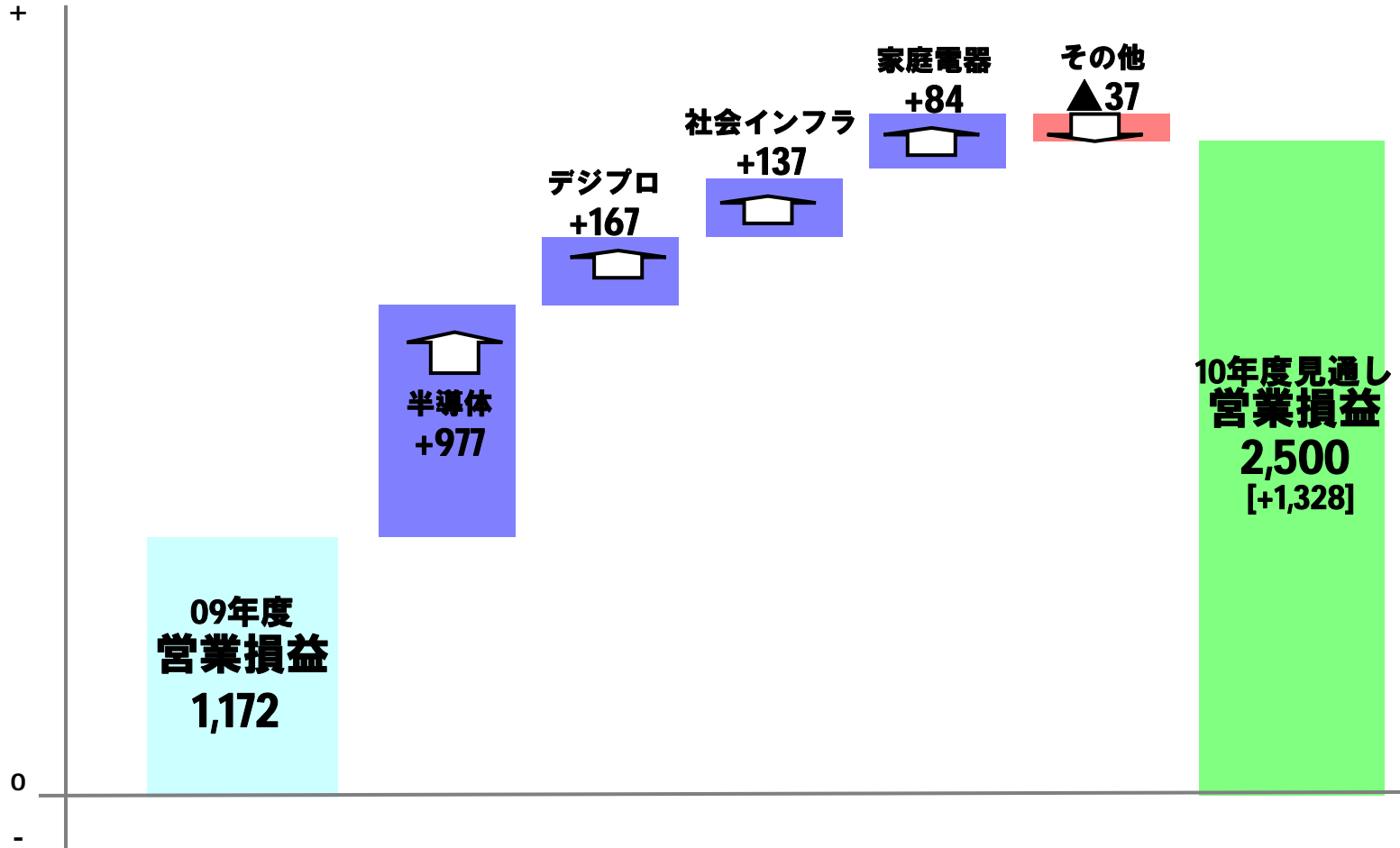
単位:億円

| 売上高 | 10年度 | 09年度 | 差 |
|-----------|--------|--------|-------|
| | | | 対09年度 |
| デジタルプロダクツ | 26,300 | 23,636 | 2,664 |
| 電子デバイス | 13,800 | 13,091 | 709 |
| 社会インフラ | 25,600 | 23,029 | 2,571 |
| 家庭電器 | 6,000 | 5,798 | 202 |
| その他 | 3,700 | 3,158 | 542 |
| 連結計 | 70,000 | 63,816 | 6,184 |

| 営業損益 | 10年度 | 09年度 | 差 |
|-----------|-------|-------|-------|
| | | | 対09年度 |
| デジタルプロダクツ | 300 | 133 | 167 |
| % | 1.1% | 0.6% | 0.5% |
| 電子デバイス | 900 | -242 | 1,142 |
| % | 6.5% | -1.8% | 8.3% |
| 社会インフラ | 1,500 | 1,363 | 137 |
| % | 5.9% | 5.9% | 0.0% |
| 家庭電器 | 30 | -54 | 84 |
| % | 0.5% | -0.9% | 1.4% |
| その他 | -180 | -43 | -137 |
| % | -4.9% | -1.3% | -3.6% |
| 連結計 | 2,500 | 1,172 | 1,328 |
| % | 3.6% | 1.8% | 1.8% |

単位: 億円
(対09年度)

営業損益分析(事業別) 10年度見通し



TOSHIBA

Leading Innovation >>>