

# Westinghouse株式取得と 今後の原子力事業展開について

2006年10月17日

株式会社 **東芝**

取締役 代表執行役社長

**西田 厚聰**

---

## 注意事項

- この資料には、東芝の将来についての計画や戦略、業績に関する予想及び見通しの記述が含まれています。
- これらの記述は、過去の事実ではなく、当社が現時点で把握可能な情報から判断した想定及び所信にもとづく見込みです。
- また、多様なリスクや不確実性（経済動向、エレクトロニクス業界における激しい競争、市場需要、為替レート、税制や諸制度等がありますが、これに限りません。）を含んでいます。そのため、実際の業績は当社の見込みとは異なる可能性がありますので、ご承知置きください。

# 目次

---

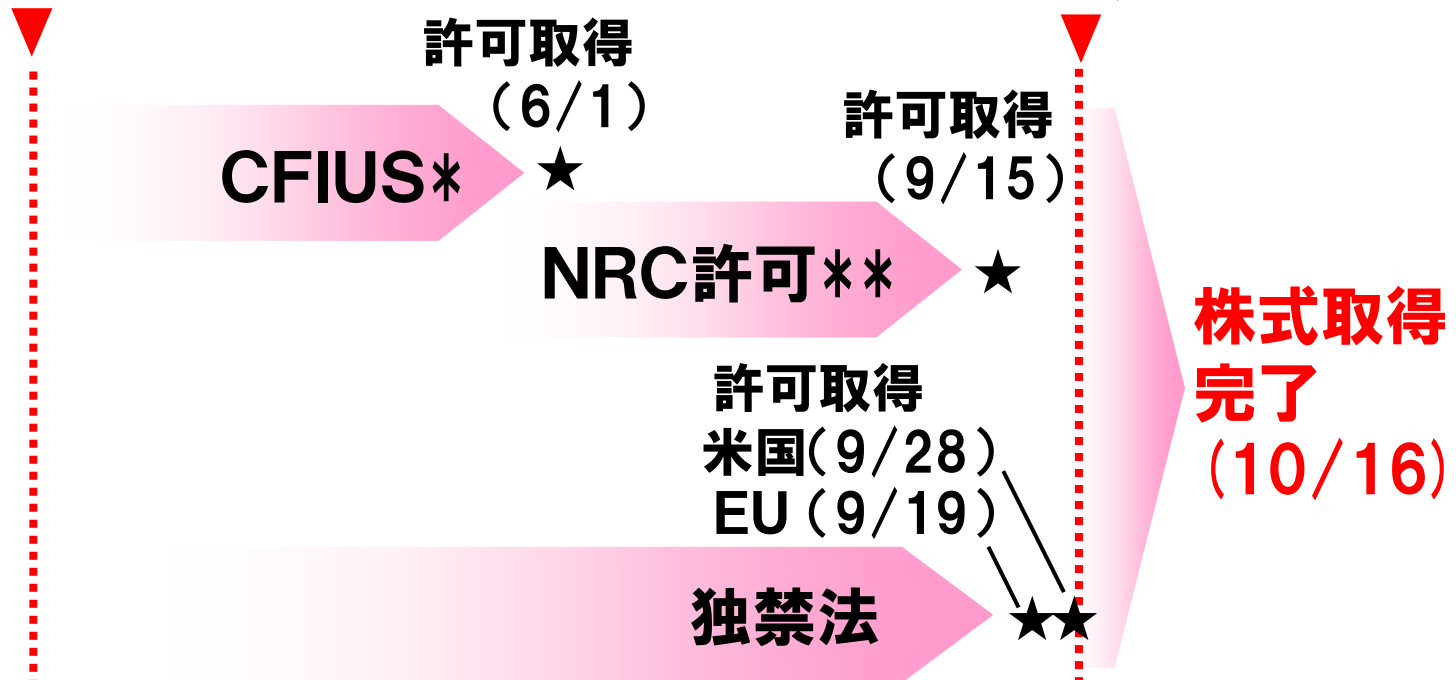
- **株式取得について**
- **今後の原子力事業の体制について**
- **今後の原子力事業の取り組みについて**

# 株式取得完了までの経緯

2006年 | 2月 | 3月 | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 9月 | 10月 |

株式売買契約調印 (2/6)

クロージング条件  
成立 (9/28)



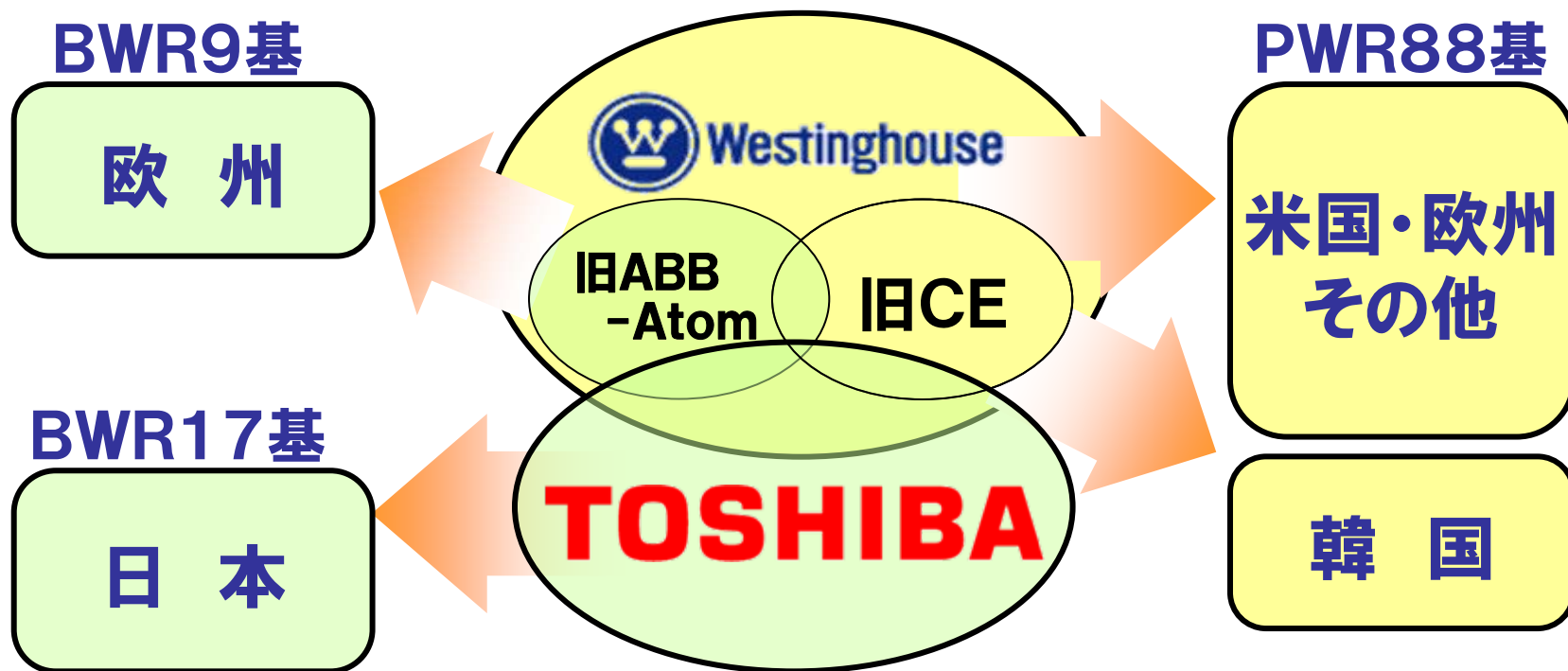
\*CFIUS: Committee on Foreign Investment in the United States (対米外国投資委員会)

\*\*NRC: Nuclear Regulatory Commission (原子力規制委員会)

本シート記載の日時は、EU独禁法はブリュッセル時間、それ以外は米国東部時間

株式取得完了は日本時間10/17午前1時

# 株式取得の狙い(1)



世界No1プラント実績をベースに海外事業を強化

# 株式取得の狙い(2)

米・アジア新規建設拡大／燃料・サービス安定成長／海外拠点

**TOSHIBA**



ABWR

BWR事業  
建設 ABWR  
保全サービス  
燃料供給

PWR事業主体  
建設 AP1000  
保全サービス  
燃料製造

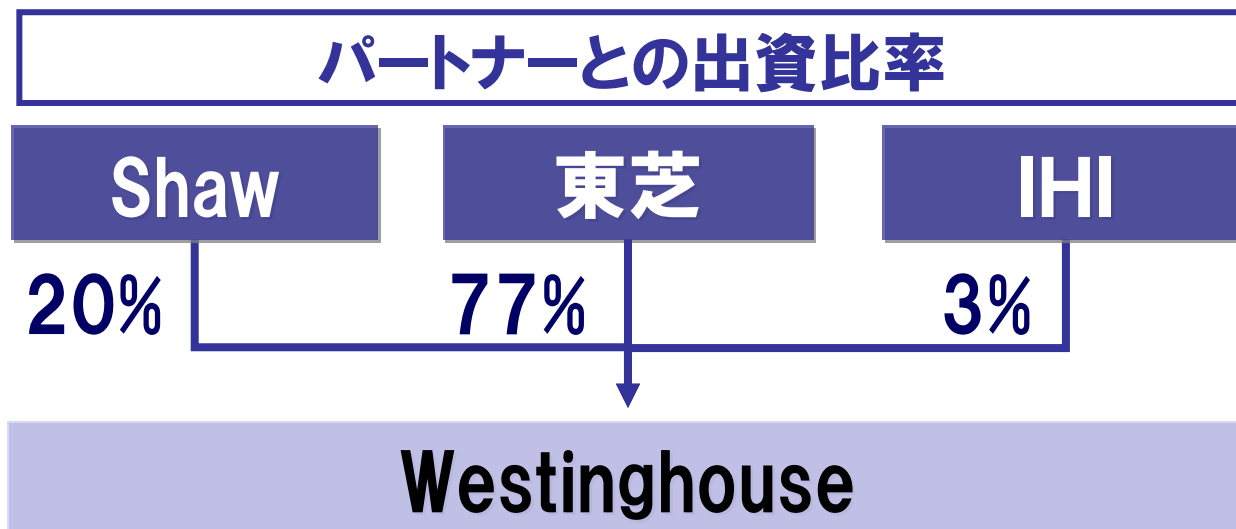


AP1000

BWR・PWR両炉型を推進する世界のリーディングカンパニー

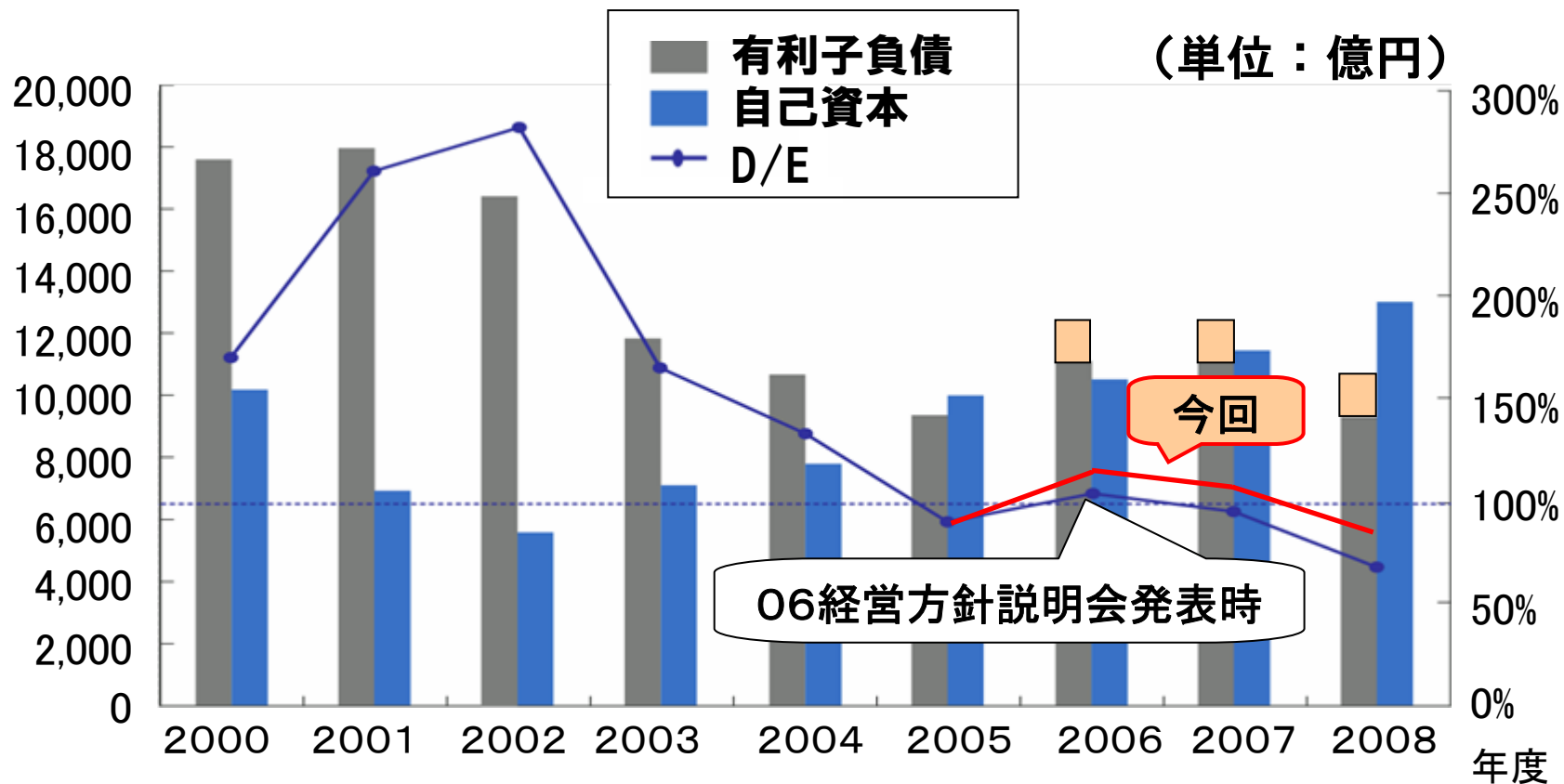
# パートナーシップ

- 買収価格 54億ドル（うち、東芝 42億ドル）
- 東芝が経営権を保有
- Shaw・IHIが戦略的パートナーとして参画\*



\*クロージング後も複数の国内外企業と調整継続

# 財務状況



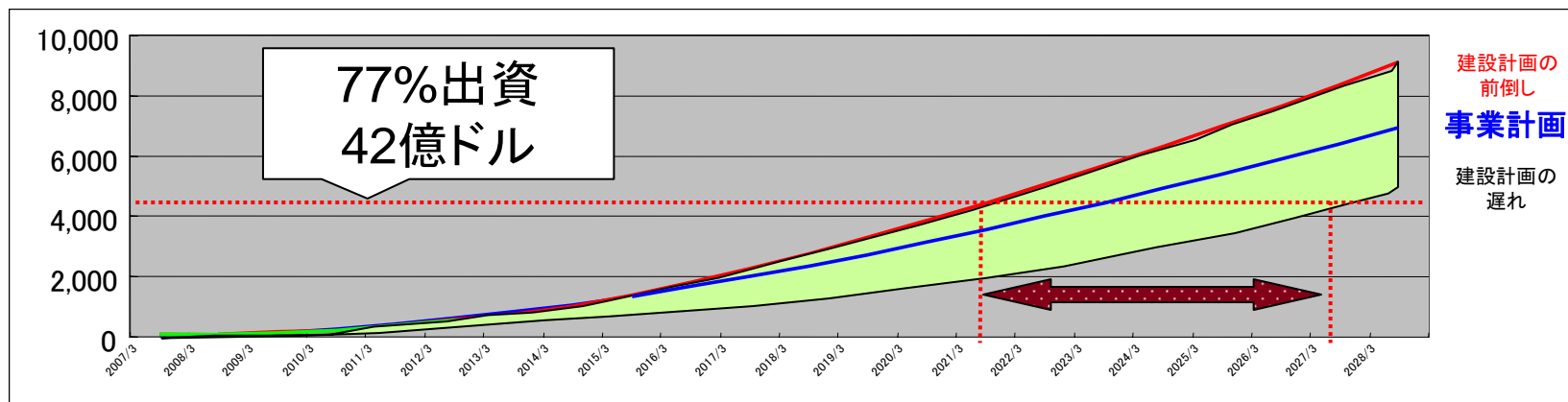
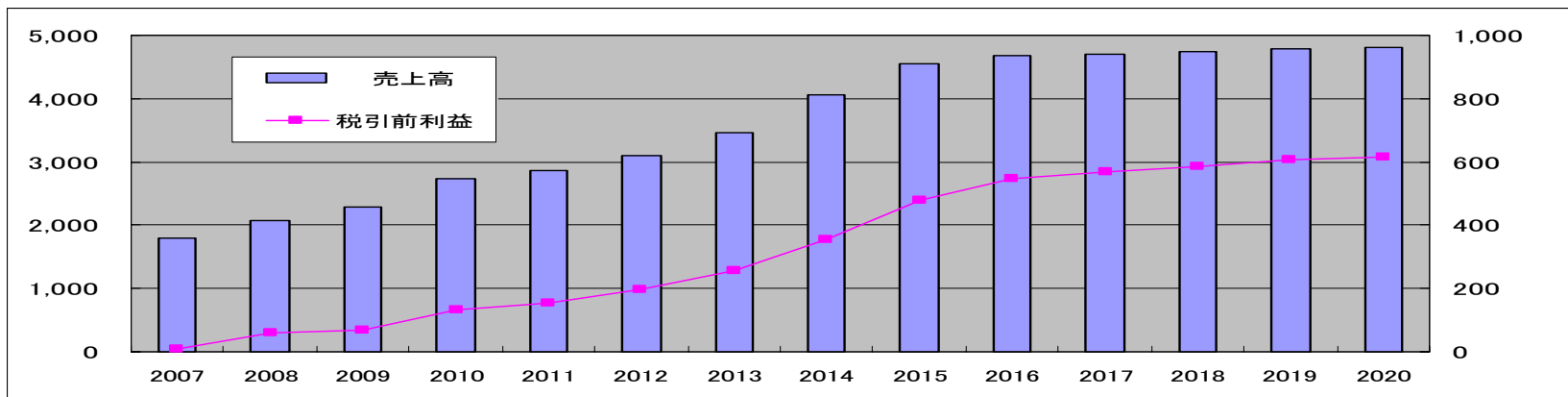
借入での資金調達完了、06年度末D/E110%台前半



# 資金回収期間

東芝既存分を除く 今後の売上高・営業損益計画

(単位：MUSD)



資金回収期間は17年

# パートナーの概要

## The Shaw Group Inc.

- 米国の総合エンジニアリング・施工会社
  - 原子力の建築設計・現地施工・  
配管モジュールの製造等
- (売上高:40億ドル超、従業員数:22000人)

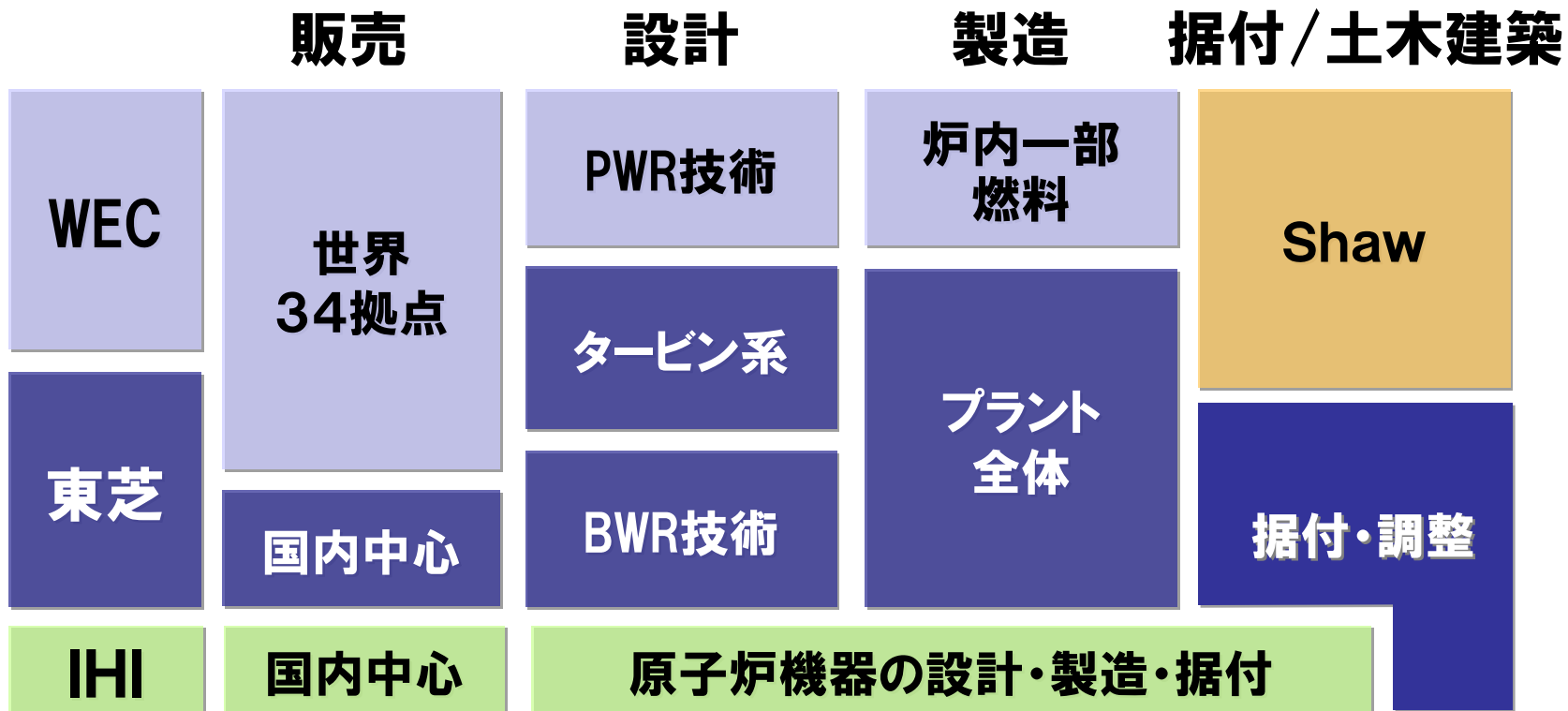


## 石川島播磨重工業株式会社(IHI)

- 日本の総合重機メーカー
  - 原子炉機器の製造等
- (売上高:1兆1270億円、従業員数:23000人)



# 東芝・WEC・パートナーの事業領域



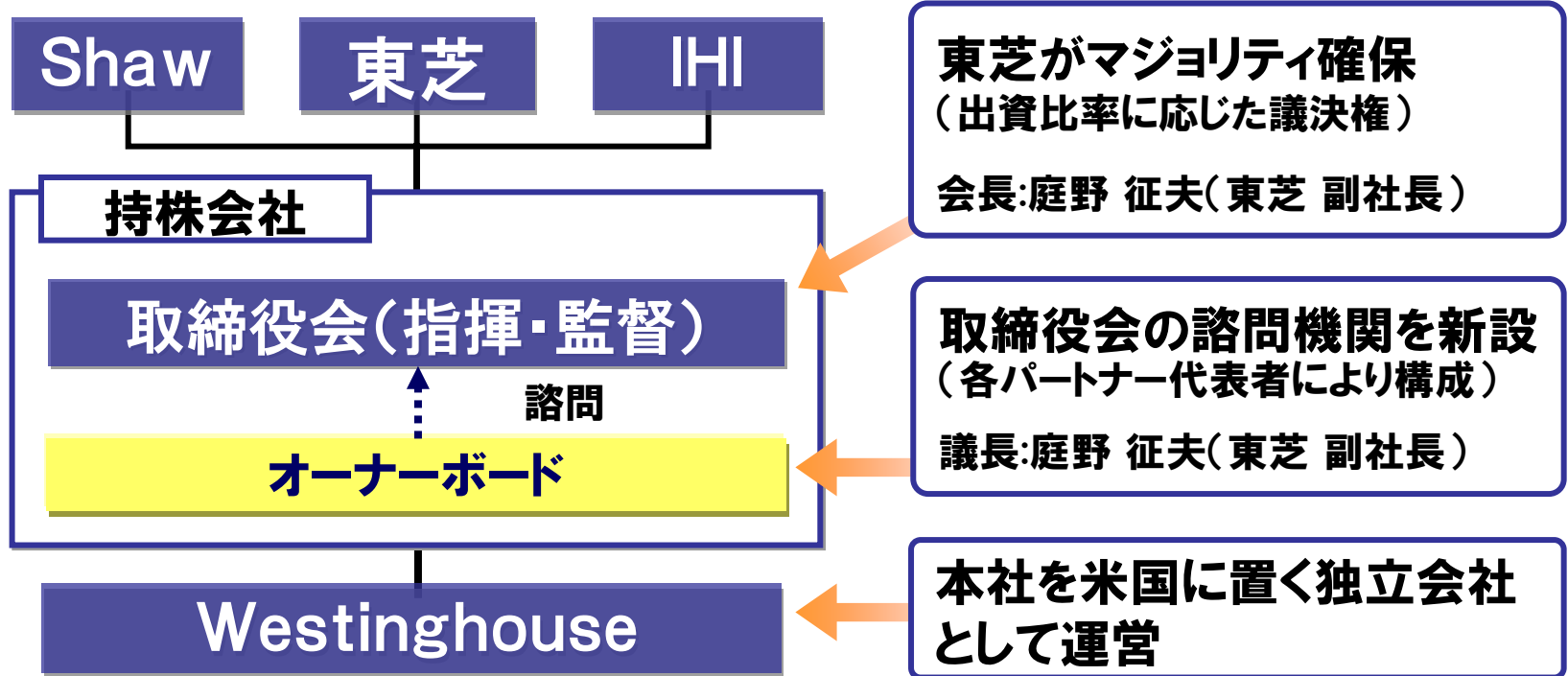
パートナー参加により更に強力な企業体を形成

---

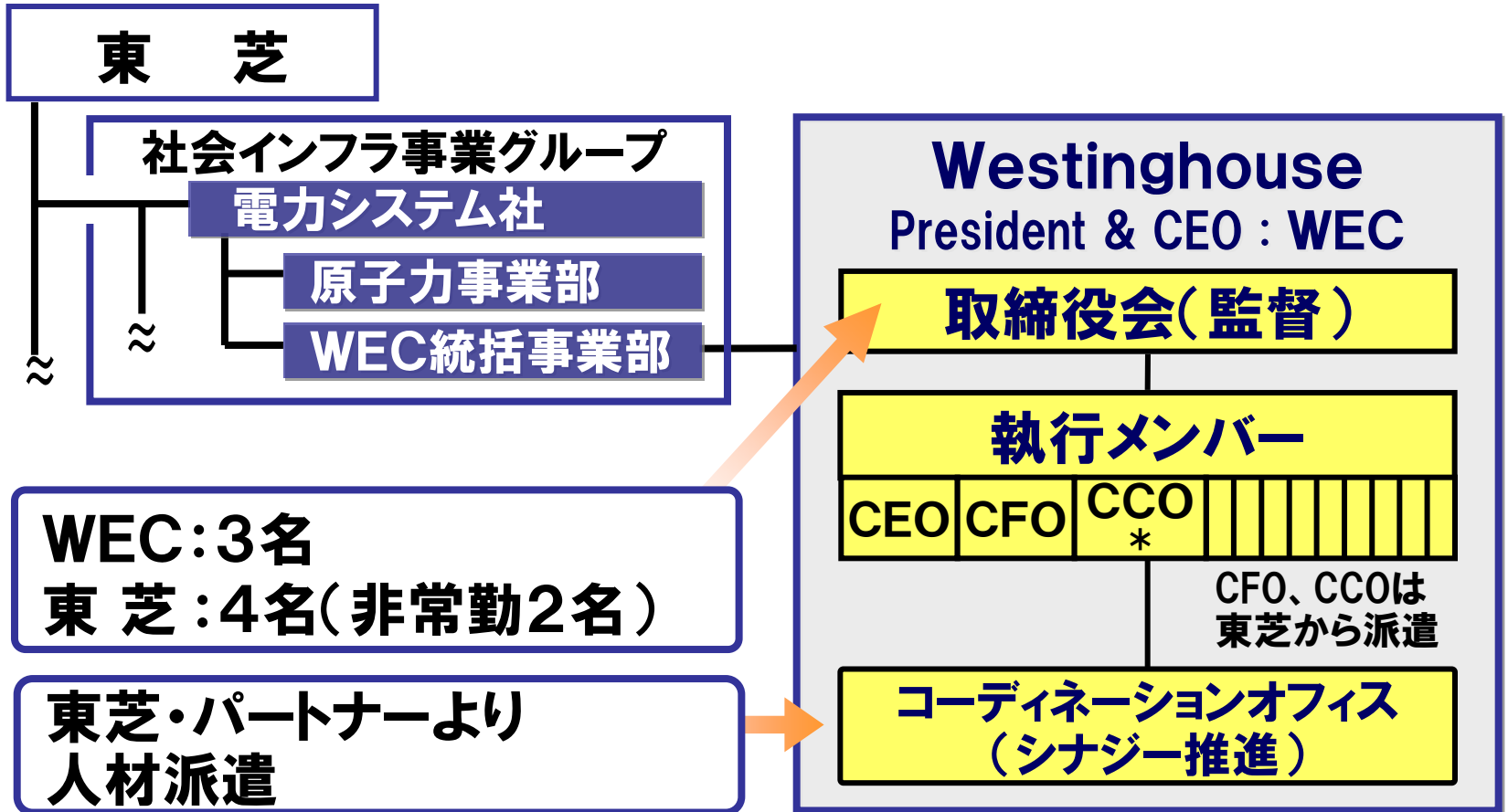
# 今後の原子力事業の体制について

# 運営方針と体制

- 東芝による経営権の確保
- パートナーとの補完シナジーの最大化
- WECの現経営体制・方針の尊重



# シナジー実現に向けた組織体制

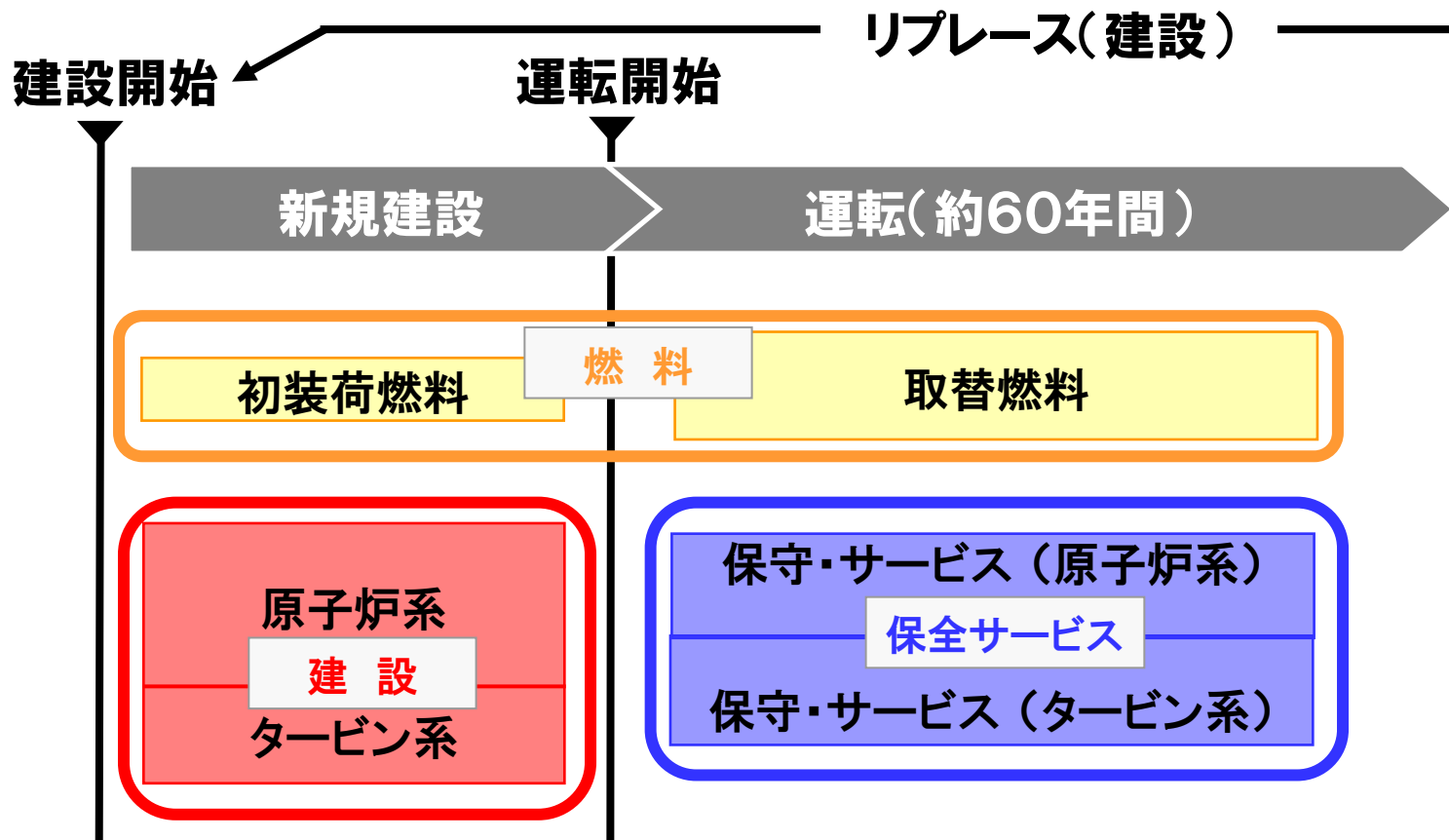


\*Chief Coordination Officer

---

# 今後の原子力事業の取り組みについて

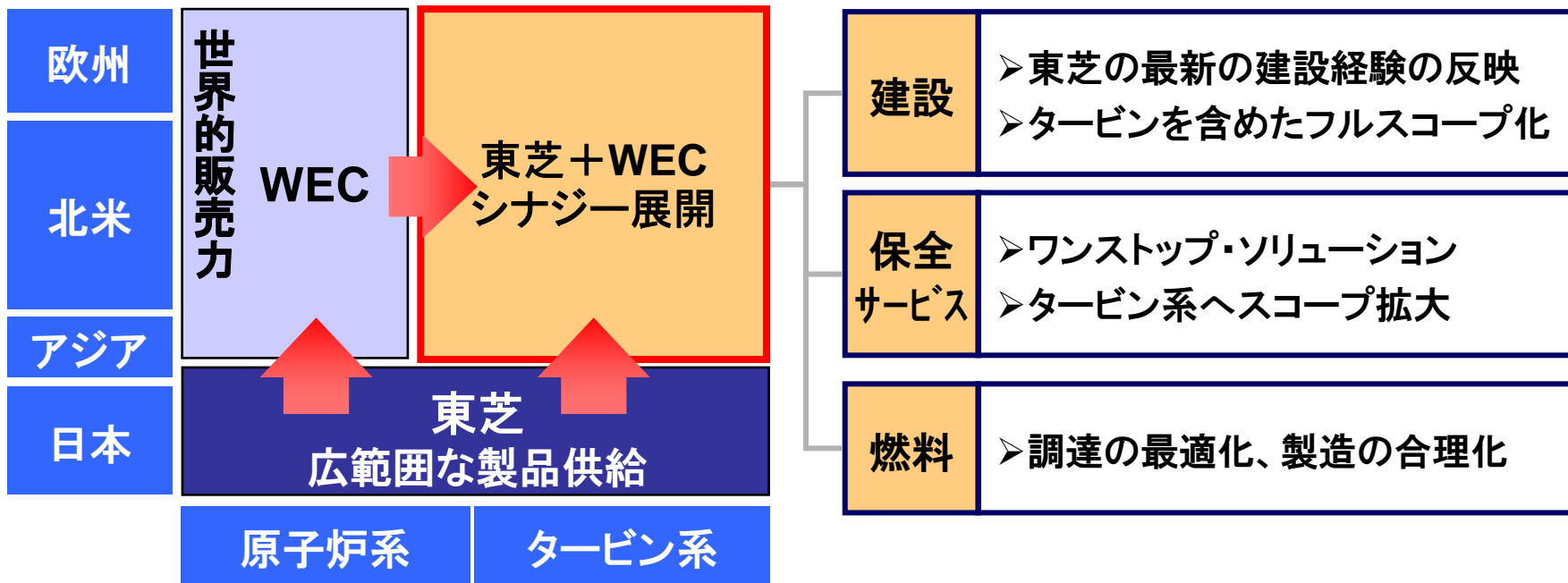
# PWR/BWRプラントビジネスの概要



建設以降も「保全サービス」、「燃料」で事業展開

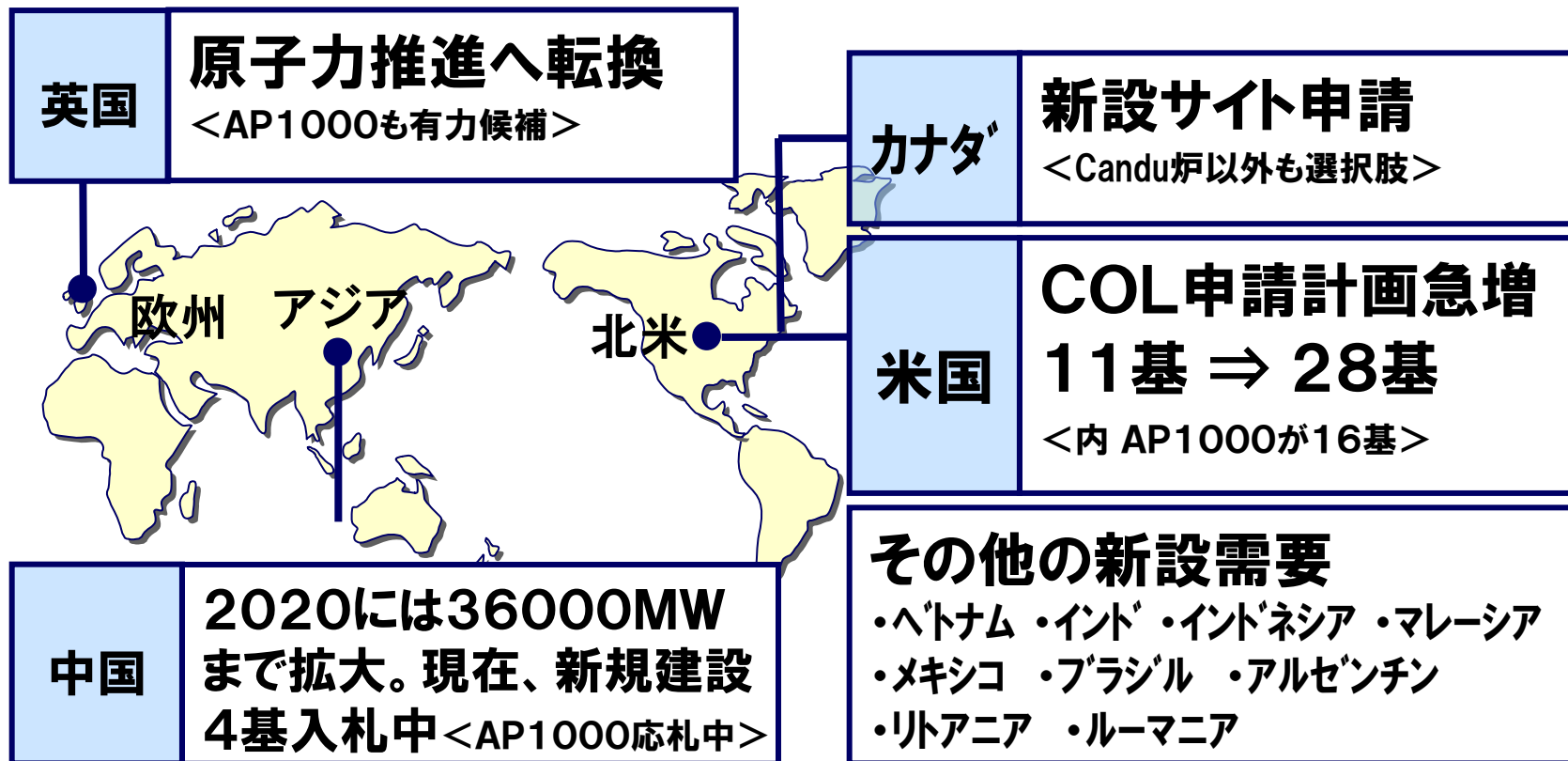


# 補完シナジーによる事業拡大



世界的販売力と広範な製品供給でシナジー実現

# 最近の新規建設の市場動向



COL: Combined Construction and Operation License (建設・運転一括許可)

売買契約(2/6)以降も原子力新設需要は更に拡大

# AP1000

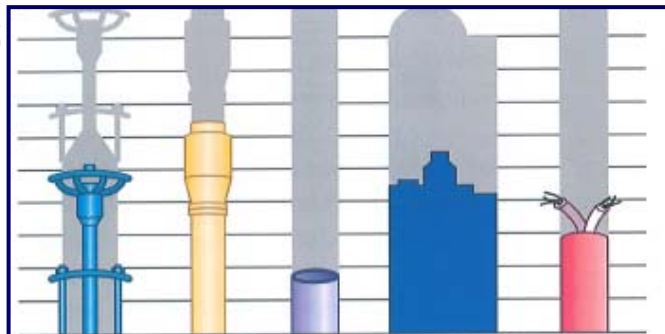
## ● 米国NRC\*の型式認定済

## ● 静的安全システムを採用

- 世界最高クラスの安全性を達成
- 単純システムにより物量削減、  
建設／運転費低減

### 従来型PWRより物量を半減

従来  
100%



弁\*\* ポンプ 配管\*\* 建屋 ケーブル

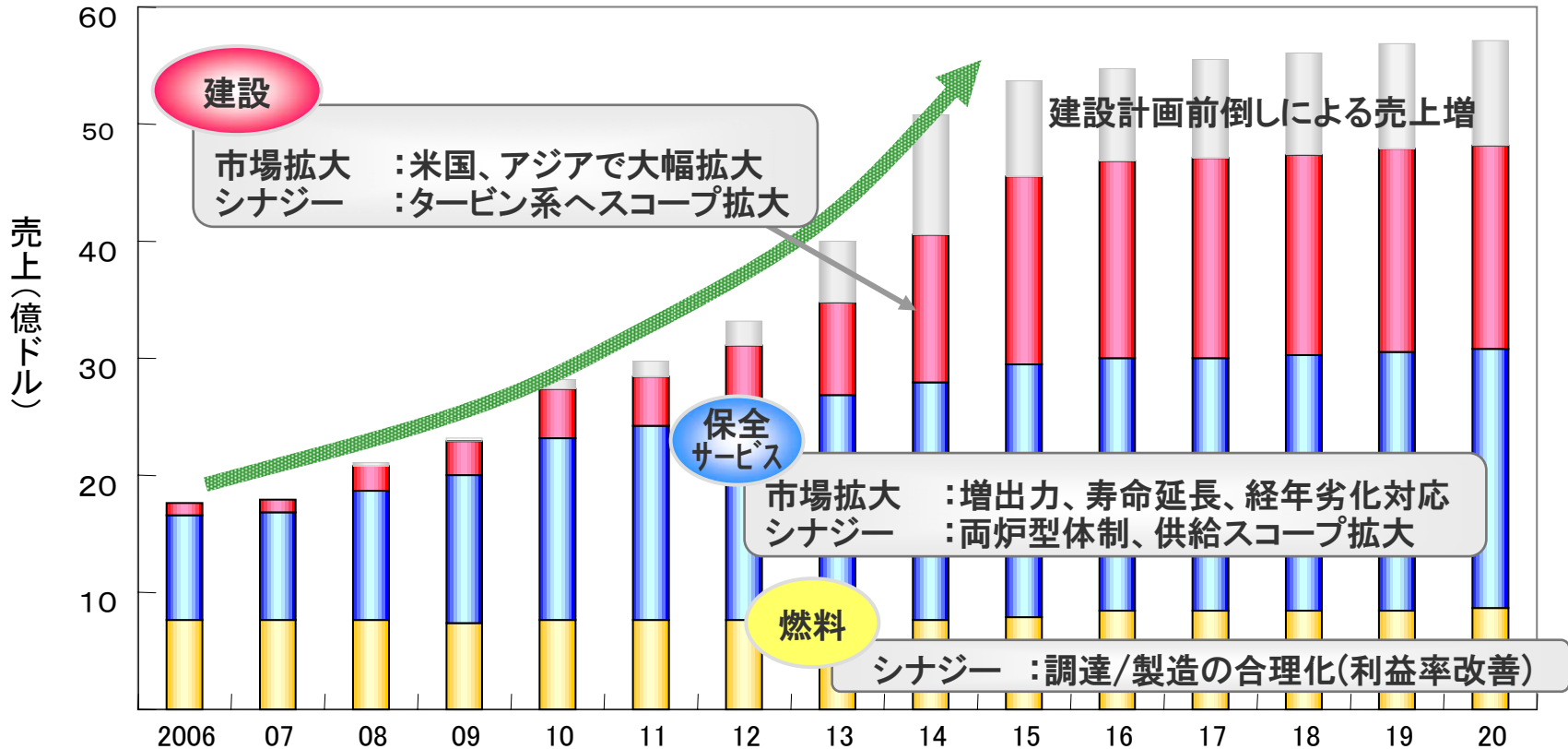
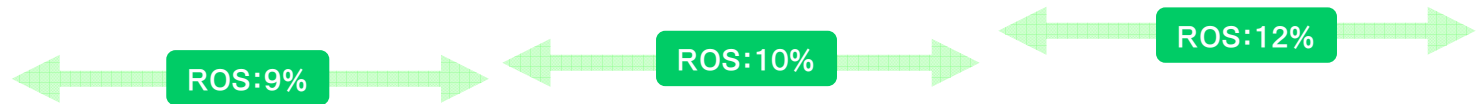


\*NRC: Nuclear Regulatory Commission (原子力規制委員会)

\*\*安全系

## 高い経済性・安全性を有する革新的PWR

# WECの事業計画

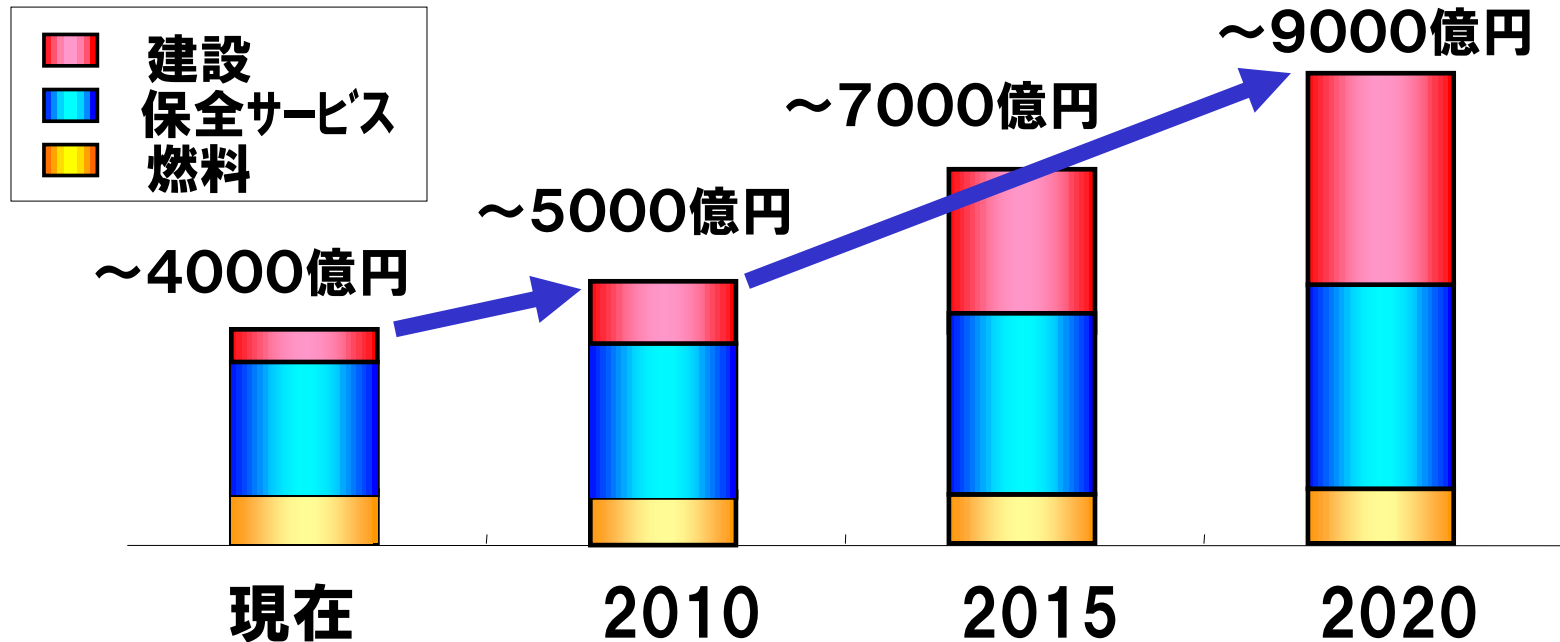


市場拡大、補完シナジーにより事業拡大

# ビジネスプラン(東芝+WEC)

【短期】燃料・保全サービスビジネス主体に安定成長

【長期】新規建設ビジネスにより大幅な事業拡大



安定基盤拡大に加え、新規建設により更に事業拡大

---



# Toshiba + Westinghouse New Global Leader

原子力技術の更なる革新を通し

エネルギーセキュリティ  
と地球環境に貢献

---

# **TOSHIBA**

**Leading Innovation >>>**