# 株主通信 2012年 秋号



### 株主のみなさまと東芝をつなぐ情報誌



## 株主のみなさまへ

株主のみなさまにおかれましては、ますますご清栄のこととお喜び申しあげます。平素のご支援、ご愛顧に厚く御礼申しあげます。

2012年度第1四半期の当社グループの売 上高は、社会インフラ部門がエネルギー関連事 業を中心に好調で増収となりましたが、液晶ディ スプレイ事業を(株)ジャパンディスプレイに譲 渡したことや円高の影響などにより、前年同期 比572億円の減収で1兆2.689億円でした。営 業損益は、社会インフラ部門と電子デバイス部 門がグループ全体をけん引し、前年同期比で 74億円増益の115億円となりました。



部門別では、社会インフラ部門が第1四半期 における過去最高益を達成しました。これは、国 内外の火力・水力発電システムが引き続き好調 なことに加え、系統・変電、昇降機、ソリューション、 医用システム事業のいずれも増益となったこと によるものです。デジタルプロダクツ部門では、 液晶テレビが前年度第4四半期比で大幅に改善 し、パソコンも、一定の利益水準を確保しました。 電子デバイス部門では、システムLSIが事業構 造改革などにより前四半期からの黒字を継続し たことに加え、HDD(ハードディスクドライブ)を 中心としたストレージが好調で増益となりました。 家庭電器部門は、業務用空調などが増益で、黒 字を確保しました。

当社では、システムLSIやディスクリートなど が収益力改善のための事業構造改革を継続し て実施しており、その成果が営業損益の向上に 寄与しております。このため事業構造改革推進

※米国会計基準により「当社株主に帰属する四半期純損益」を当期純損益として表示しています。 ※本株主通信では、「継続事業税引前損益」を「税引前損益」として表示しています。

の一時的な費用が増加したことにより、第1四半 期の税引前損益はマイナス147億円、当期純損 益もマイナス121億となりました。

さて、前回の増刊号では「トータル・エネル ギー・イノベーション | 「トータル・ストレージ・イノ ベーション | を基本に掲げて積極的な事業展開 をご紹介しましたが、これに関連する研究開発戦 略を7月に発表し、今回秋号でもご紹介しており ます。ぜひご覧ください。次世代の成長の芽を育 成し、新たな価値の創造をめざしながら、グロー バルトップへの挑戦を続けてまいりますので、変 わらぬご支援をお願い申しあげます。

2012年9月

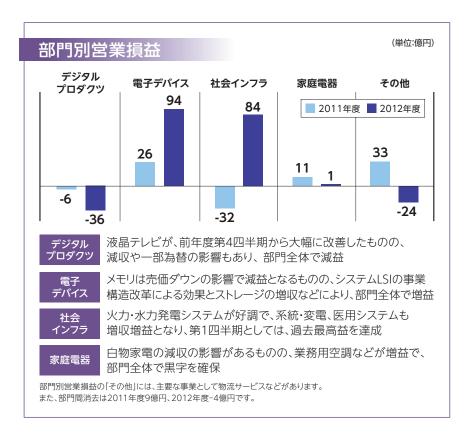
代表執行役社長

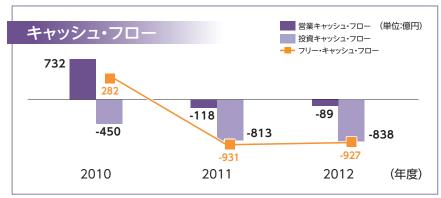
## 佐々木則夫

本株主通信は2012年6月末時点での株主のみなさまに お送りいたしますことをご了承ください。

## 2012年度第1四半期連結決算について

2012年度第1四半期連結決算の詳細は、東芝ホームページの投資家情報・IR資料室・プレゼンテーションでご覧いただけます(□説明会動画も視聴できます)。







## Q

#### 2012年度第1四半期連結決算のポイントを教えてください

営業損益が前年同期比で約2.8倍となりましたが、これは、火力・水力発電システムや住宅向け太陽 光発電システムの好調に加えてランディス・ギア社買収による連結化などで社会インフラ部門が過去 最高益となったこと、さらに、HDDを中心としたストレージが好調で、液晶テレビも前年度第4四半期に比べ て大幅に改善したことが寄与しました。

#### 2012年度第1四半期連結決算の部門別業績

(単位:億円)

部門	売上高		営業損益	
	2011年度	2012年度	2011年度	2012年度
デジタルプロダクツ	4,119	3,399	-6	-36
電子デバイス	3,331	3,077	26	94
社会インフラ	4,269	5,002	-32	84
家庭電器	1,495	1,416	11	1
その他	1,188	808	33	-24
消去	-1,141	-1,013	9	-4
連結計	13,261	12,689	41	115

2011年度の液晶ディスプレイ事業は、電子デバイスからその他に組み替えられています。

2012年度連結業績計画	2011年度	2012年度	(単位:億円)
売 上 高	61,003	64,000	
営業損益	2,027	3,000	
税引前損益	1,456	2,100	
当期純損益	701	1,350	

2011年7月に行ったランディス・ギア社の 買収について、米国会計基準(ASC805 「企業結合」)に従い、取得金額の資産および負債への配分が2012年6月末に完了 しました。これを反映して、2011年度の営業損益は2,066億円から2,027億円になり、税引前損益、当期純損益も左記表のとおりになりました。

## 東芝グループの研究開発戦略について

東芝グループの研究開発戦略について、前回の株主通信増刊号でご紹介した「トータル・ストレージ・イノベーション」と「トータル・エネルギー・イノベーション」を構成する各技術を中心に発表しました。当社が強みとする技術のネットワークをグローバル研究開発強化方針、知的財産戦略とあわせてご紹介します。





▲技術を紹介するパネル展示および 機器実演の様子

▲研究開発戦略を発表する執行役専務須藤亮

#### グローバル研究開発強化方針(2011年度⇒2014年度)

今後、グローバル事業展開を加速する中で、

社会インフラにおけるソフト開発や新興国市場向けの製品開発を中心に、海外での研究開発体制を強化していきます。

#### 2014年度の人員規模 地 域 注力分野 (2011年度比) 社会インフラクラウドソフト インド・ベトナム他 1.450名 (+470名) 新興国市場向け技術・製品開発 中国向けスマートコミュニティ技術 中国 980名 (+260名) 中国市場向け技術・製品開発 • センサー・ネットワーク 米 国 1.390名 (+10名) • ヘルスケア・ストレージ ● スマートコミュニティ技術/実証 欧州 1.110名 (+10名) • 画像·音声·量子暗号通信

#### スマートコミュニティを実現する東芝の技術ネットワーク



\*1:インターネット上のデータ処理・管理によるサービス提供 \*2:家庭内機器の情報からユーザーの行動・嗜好を分析し、最適なサービスを提供 \*3:販売時点情報 管理システム \*4:蒸気タービンとガスタービンを組み合せた火力発電システム \*5:熱効率と環境性に優れた地熱発電の一方式 \*6:炭化ケイ素(SiC)を用いた 高耐圧・低損失のパワーデバイス \*7:長寿命、安全性などに優れたリチウムイオン二次電池 \*8:家庭向けエネルギー管理システム(HEMS)構築のための通信規格

#### 知的財産戦略

知的財産についてもグローバルレベルでの知的財産確保を強化すると共に2014年度のライセンス収入を2011年度の1.3倍まで引き上げる計画です。



## トピックス

#### 国内初、有機ELディスプレイ搭載 「レグザタブレット」の発売を開始

7.7型有機ELディスプレイを搭載し、厚さ約7.9mm、重さ 約332gと薄型軽量の「レグザタブレットAT570」をはじめ、 7.7型から13.3型まで4機種6モデルを商品化し、5月から 順次発売しています。

> ラインアップを 拡充した レグザタブレット



#### 世界初\*¹の19nm\*²プロセスのメモリを採用したSSD

世界で初めて19nmプロセスのNAND型フラッシュメモリを採 用したパソコン向けのSSD\*3を商品化し、 8月から出荷を開始しました。新商品は、 高速データ処理が必要なハイエンドのノ

ートブックパソコンや外付けストレージ などに最適です。

- \*1:2012年6月時点、当社調べ
- \*2:ナノ・メートル \*3:ソリッド・ステート・ドライブ

世界初19nmプロセスの NAND型フラッシュメモリを 採用したパソコン向けSSD

#### 白色LED素子の量産開始について

加賀東芝エレクトロニクス(株)で本年10月から白色LED素子 の量産を開始します。白色LEDは低消費電力、長寿命という特 性により照明や液晶テレビのバックライトなど、さまざまな用途 での使用が拡大しており、白色LED素子の市場は2013年度に は1兆円規模になると予測されています。当社は、白色LEDを

ディスクリート事業における次世代の柱と 位置付け、その立ち上げを加速します。

加賀東芝エレクトロニクス製造棟の外観



#### 受注が続く火力発電システム

新興経済地域での火力発電システムの受注が続い ています。ベトナムでは、タイビン2石炭火力発電所 向けに60万キロワット石炭火力発電用蒸気タービン 発電機2基を、台湾では、大林(ターリン)火力発電所 向けに80万キロワット超々臨界圧石炭火力タービン 発電機2基を受注しました。豊富な納入実績を生かし 最先端技術に基づく高効率・高品質システムのさら なる受注拡大をめざします。

#### 福島第一原子力発電所向けに「多核種除去設備」を受注

汚染水処理装置[サリー]などがセシウムを処理した後の汚染水から、ス トロンチウムを始め、汚染水に含まれるさまざまな放射性物質を告示濃

度限度(万が一施設外に漏れ出しても、影響な い濃度)以下まで低減させることを可能にする [多核種除去設備]を受注しました。機器の据 え付け、9月頃の試運転開始、性能確認を経て 実運用を予定しています。従来よりも安全な状 態で汚染水を保管できるようになります。



多核種除去設備の吸着塔

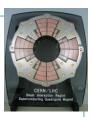
#### 南相馬市と大規模太陽光発電所・ スマートコミュニティ導入に関する協定書を締結

福島県南相馬市の復興と地域活性化に貢献するため、同市と日本最 大\*1の総発電能力10万キロワット規模の大規模太陽光発電所群建 設およびスマートコミュニティ導入に関する協定書を締結しました。 太陽光発電所群の建設については、今後、事業化検討を進めた上で、 2012年度中の着工、2014年度までの運転開始をめざします。

\*1:2012年6月現在、日本国内における単一行政区域内の メガソーラープロジェクトとして

#### ヒッグス粒子と見られる新しい粒子の発見への技術貢献について

本年7月に欧州合同原子核研究機関「CERNIからヒッグス粒子と見られる新しい粒子を発見したと発表 されました。この発見に使用された実験装置「大型ハドロン衝突型加速器(LHC)」に当社の技術・装置が 重要な役割を果たしています。「超伝導4極電磁石」は光速に近い速度まで加速された陽子ビームを絞り 込み、陽子同十を正確に衝突させます。「粒子検出用超伝導ソレノイドコイル」は素粒子を分析するため の各種測定器を収容する巨大な空間に磁場を発生させるもので、精度の高い観測を可能にしています。



招伝道4極雷磁石 (MQX-A)

#### 事業構造改革の実施について

テレビなどのデジタルプロダクツ事業の収益改善、事業体質強化を図るため、 埼玉県深谷市にあるテレビの設計開発機能を、2012年内に青梅事業所(東京 都青梅市)に集約します。また、東芝ライテックグループにおいても、照明事業の コスト競争力を強化するため製造拠点の集約やグループ内の再編を今年度に 実施する予定です。

#### ご意見・資料請求は株式会社東芝 広報室あてにお送りください。

投資家情報サイト http://www.toshiba.co.jp/about/ir/

株式会社 東芝 〒105-8001 東京都港区芝浦一丁目1番1号 TEL (03)3457-4511(代表)

本株主通信に記載されている事項 には、将来についての計画や予想 に関する記述が含まれています。 実際の業績は当社の予想と大きく 異なることがありますことをご承 知おきください。





#### 株式事務についてのご案内

株主名簿 管理人

東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社

連絡先

〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 東芝専用ダイヤル 00.0120-78-6502

本誌は、環境対応型インキである「植物油インキ」を使用しております。