

FACT

2006

For the year ended March 31, 2006

BOOK

ファクトブック  
2006年3月期

## The Toshiba Commitment

### Basic Commitment of the TOSHIBA Group

We, the Toshiba Group companies, based on our total commitment to people and to the future, are determined to help create a higher quality of life for all people, and to do our part to help ensure that progress continues within the world community.

#### Commitment to People

We endeavor to serve the needs of all people, especially our customers, shareholders, and employees, by implementing forward-looking corporate strategies while carrying out responsible and responsive business activities. As good corporate citizens, we actively contribute to further the goals of society.

#### Commitment to the Future

By continually developing innovative technologies centering on the fields of Electronics and Energy, we strive to create products and services that enhance human life, and which lead to a thriving, healthy society. We constantly seek new approaches that help realize the goals of the world community, including ways to improve the global environment.

## Committed to People, Committed to the Future. TOSHIBA

### 東芝グループ 経営理念

東芝グループは、人間尊重を基本として、豊かな価値を創造し、世界の人々の生活・文化に貢献する企業集団をめざします。

1. 人を大切にします。

東芝グループは、健全な事業活動をつうじて、顧客、株主、従業員をはじめ、すべての人々を大切にします。

2. 豊かな価値を創造します。

東芝グループは、エレクトロニクスとエネルギーの分野を中心に技術革新をすすめ、豊かな価値を創造します。

3. 社会に貢献します。

東芝グループは、より良い地球環境の実現につとめ、良き企業市民として、社会の発展に貢献します。

### 東芝グループ スローガン

人と、地球の、明日のために。

### Contents

Corporate History
Consolidated Financial Summary
Key Indicators (Consolidated)
Industry Segment Performance
Geographic Segment Performance / Sales by Region
Consolidated Balance Sheets
Consolidated Statements of Operations / Quarterly Performance Highlights
Consolidated Statements of Cash Flows
Long-Term Debt
Toshiba's Position in the Technology Sector
Major Product Market Share, Market Data
Intellectual Property Data
Common Stock Information
Corporate Data

### 目次

沿革	1
主要財務データの推移	2
連結指標	4
セグメント別業績	6
所在地別業績 / 地域別売上高	8
連結貸借対照表	10
連結損益計算書 / 四半期決算業績	12
連結キャッシュ・フロー計算書	13
社債及び長期借入金の状況	14
テクノロジーセクターにおける東芝のポジション	15
主要製品のシェア、マーケットデータ	16
知的財産データ	19
株価情報	20
会社概況	21

### Forward-Looking Statements

Information in this report, other than historical facts, refers to future prospects and performance, and has been prepared by Toshiba management on the basis of currently available information. This covers various risks, including, but not limited to, economic conditions, competition in the industry, customer demand, foreign currency exchange rates, tax rules, regulations and other factors. As a result, actual future performance may differ from any forecasts contained in this report.

#### Notes:

- Except where stated otherwise, figures in this report are for the respective fiscal years ended March 31. For example, '06/3 is used to indicate data for the period beginning April 1, 2005, and ended March 31, 2006, or as of March 31, 2006. 'CY' on pages 16 and 17 refers to calendar year.
- The financial figures in this report are based on U.S. GAAP (Generally Accepted Accounting Principles).
- Except where stated otherwise, financial figures have been rounded.

#### 見直しに関する注意事項

このファクトブックに掲載している情報のうち過去の歴史的事実以外のものは、現在入手可能な情報に基づく当社の経営陣の判断による当社の将来の見通しであり、経済動向、業界での激しい競争、市場需要、為替レート、税制や諸制度等に関わるリスクや不確実な要素を含んでいます。従って、将来、実際に公表される業績等はこれらの種々の要素によって変動する可能性があり、当社は皆様がこのファクトブックの情報を使用されたことにより生じうるいかなる損害についても責任を負うものではありません。

#### 注:

- 本紙に記載されている会計年度は、各年4月1日から3月31日までの1年間です。例えば、2005年4月1日から2006年3月31日までの会計年度及び2006年3月31日現在は、'06/3と表記しています。(16および17ページのCYは暦年を表します。)
- 本紙の財務データは米国の会計基準に基づいて作成されたものです。
- 財務データについては、特に断りのない限り、単位未満を四捨五入して記載しています。

Governance structure コーポレート・ガバナンス体制	Significant events	主な出来事	
	1875	Hisashige Tanaka opened a telegraph equipment factory (later Shibaura Engineering Works Co., Ltd.) in Shinbashi, Tokyo.	創業(後の(株)芝浦製作所)
	1890	Ichisuke Fujioka and Shoichi Miyoshi established Hakunetsusha & Co., Ltd., (later Tokyo Electric Company) in Kyobashi, Tokyo.	白熱舎(後の東京電気(株))創業
	1939	Tokyo Electric Company merged with Shibaura Engineering Works Co., Ltd., and established Tokyo Shibaura Electric Co., Ltd.	(株)芝浦製作所と東京電気(株)が合併して、東京芝浦電気(株)となる
	1978	Released the first Japanese word processor.	日本語ワードプロセッサ製品化
	1984	Changed name to Toshiba Corporation.	(株)東芝に商号変更
	1985	Developed 1-megabit DRAM.	1メガビットDRAM開発
	1986	Introduced the world's first laptop PCs.	ラップトップ形パソコン商品化
	1991	Developed 4-megabit NAND flash EEPROM.	4メガビットNAND形フラッシュEEPROM開発
	1995	Developed the DVD high-density optical disc.	高密度光ディスク「DVD」開発
Introduced corporate executive officer system. 執行役員制度導入	1998		
Introduced in-house company system. 社内カンパニー制に移行	1999		
	2000	Released SD Card and 1.8-inch hard disk drive (HDD).	「SDカード」, 1.8型ハードディスクドライブ(HDD)商品化
	2001	Released "01 Action Plan," withdrew from commodity DRAM business.	「01アクションプラン」, 汎用DRAM事業からの撤退を発表
		Commercialized the world's first HDD/DVD video recorder.	HDD&DVDビデオレコーダー商品化
		Commenced joint development of the "Cell" next-generation processor with Sony Computer Entertainment Inc. and IBM Corporation.	ソニー・コンピュータエンタテインメント、IBMと次世代プロセッサ「Cell」共同開発を開始
	2002	Formed a joint venture with Matsushita Electric Industrial Co., Ltd., for LCDs.	液晶事業を東芝松下ディスプレイテクノロジー(株)に会社分割
Adopted the "Company with Committees" system and introduced Corporate Social Responsibility Division. 「委員会設置会社」に移行、CSR本部設置	2003	Home Appliance, IT-Solution and Medical System businesses transferred and integrated with subsidiaries.	家電機器、ソリューション、医用システム等の事業を分社化
	2004	Joined the United Nations' Global Compact.	国連「グローバルコンパクト」に参加
		Released 0.85-inch HDD.	0.85型ハードディスクドライブ(HDD)商品化
		Developed world's smallest direct methanol fuel cell (DMFC).	世界最小の燃料電池システムを開発
		Released a 64-row detector multi-slice CT scanner.	64列を同時に撮影できるマルチスライスCT装置を製品化
	2005	Achieved cumulative sales of 40 million Notebook PC.	ノートPCの累計販売台数4,000万台を達成
		Developed 8GB NAND Flash Memory.	8ギガビットNANDフラッシュメモリ開発
	2006	Entered a definitive agreement with British Nuclear Fuels (BNFL) for the acquisition of Westinghouse stock.	英国原子燃料会社(BNFL)との間で、ウェスティングハウス社の株式取得に関する契約を締結
		Released the world first HD-DVD player and recorder approved by DVD forum.	世界初HD-DVDプレーヤーおよびレコーダーを商品化

# Consolidated Financial Summary / 主要財務データの推移

		'96/3	'97/3
<b>Net Sales, Operating Income (Loss) and Net Income (Loss)</b>	<b>売上高・営業利益(損失)及び当期純利益(損失)の推移</b>		
Net sales	売上高	¥5,192.2	¥5,521.9
Cost of sales	売上原価	3,647.6	3,932.6
Selling, general and administrative expenses	販売費及び一般管理費	1,282.0	1,391.5
Operating income (loss)	営業利益(損失)	262.6	197.8
Income (loss) before income taxes and minority interest	税金等調整前当期純利益(損失)	195.2	140.0
Income taxes	法人税等	103.0	71.6
Net income (loss)	当期純利益(損失)	90.4	67.1
EBITDA* <sup>1</sup>	EBITDA <sup>1</sup>	533.8	446.9
<b>Profitability Ratios</b>	<b>収益性の指標</b>		
Operating income ratio (%)	売上高営業利益率(%)	5.1	3.6
Return on sales (%)	売上高当期純利益率(%)	1.7	1.2
Cost of sales ratio (%)	売上原価率(%)	70.2	71.2
Selling, general and administrative expenses ratio (%)	販売費及び一般管理費率(%)	24.7	25.2
<b>Total Assets, Total Shareholders' Equity and Interest-Bearing Debt</b>	<b>総資産・株主資本及び有利子負債の推移と指標</b>		
Total assets	総資産	5,743.0	5,933.2
Total shareholders' equity	株主資本	1,384.6	1,388.8
Interest-bearing debt	有利子負債	1,810.7	1,954.0
Long-term debt	長期負債	672.7	718.2
Short-term debt	短期負債	1,138.0	1,235.8
Shareholders' equity ratio (%) <sup>*2</sup>	株主資本比率(%) <sup>2</sup>	24.1	23.4
Debt/equity ratio (Times) <sup>*3</sup>	負債・株主資本比率(倍) <sup>3</sup>	1.3	1.4
<b>R&amp;D, Capital Expenditures, Depreciation</b>	<b>研究開発・設備投資・減価償却</b>		
R&D expenditures	研究開発費	314.8	332.6
Capital expenditures (Property, plant and equipment)	設備投資額(有形固定資産)	308.7	341.0
Depreciation (Property, plant and equipment)	減価償却費(有形固定資産)	262.0	252.7
<b>Return Indicators</b>	<b>リターンの指標</b>		
Return on equity (ROE) (%) <sup>*4</sup>	株主資本利益率(ROE)(%) <sup>4</sup>	6.8	4.8
Return on total assets (ROA) (%) <sup>*5</sup>	総資産利益率(ROA)(%) <sup>5</sup>	1.6	1.1
<b>Efficiency Indicators</b>	<b>効率性の指標</b>		
Inventory turnover (Times) <sup>*6</sup>	棚卸資産回転率(回) <sup>6</sup>	4.71	5.15
Asset turnover (Times) <sup>*7</sup>	総資産回転率(回) <sup>7</sup>	0.92	0.95
Inventory turnover (Days) <sup>*8</sup>	棚卸資産回転日数(日) <sup>8</sup>	77.41	70.82
<b>Cash Flows</b>	<b>キャッシュ・フロー</b>		
Net cash provided by operating activities	営業活動により増加したキャッシュ(純額)	403.5	142.1
Net cash used in investing activities	投資活動により減少したキャッシュ(純額)	(277.7)	(280.4)
Net cash (used in) provided by financing activities	財務活動により(減少)増加したキャッシュ(純額)	(110.7)	27.3
Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	為替変動の現金及び現金同等物への影響額	11.3	12.0
Net (decrease) increase in cash and cash equivalents	現金及び現金同等物純(減少)増加額	26.4	(99.0)
Cash and cash equivalents at end of year	現金及び現金同等物期末残高	679.4	580.4
<b>Liquidity Indicators</b>	<b>流動性の指標</b>		
Debt/cash flow ratio (%) <sup>*9</sup>	負債・キャッシュ・フロー比率(%) <sup>9</sup>	19.06	17.13
Interest coverage ratio (Times) <sup>*10</sup>	インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍) <sup>10</sup>	4.8	4.2
<b>Corporate Value</b>	<b>企業価値の推移</b>		
Free cash flow <sup>*11</sup>	フリー・キャッシュ・フロー <sup>11</sup>	125.8	(138.3)
Market capitalization <sup>*12</sup>	時価総額 <sup>12</sup>	2,613.8	2,201.8
<b>Other Data</b>	<b>その他データ</b>		
Number of employees (Consolidated, Thousands)	(連結)従業員数(千人)	186	186
Number of employees (Non-Consolidated)(Thousands)	(単体)従業員数(千人)	71	68
Ratio of Consolidated to Non-Consolidated Performance (Times) (Net sales)	連単倍率(倍)(売上高)	1.4	1.4

¥4.9 billion, ¥4.8 billion and ¥4.1 billion of "Subsidy received on return of substitutional portion of Employees' Pension Fund Plan, net of settlement loss of ¥188.1 billion in 2004, ¥8.0 billion in 2005, ¥5.0 billion in 2006" are classified as a reduction of selling, general and administrative expenses for the years ended March 31, 2004, 2005 and 2006, respectively.

Operating income (loss) has been determined under financial reporting practices generally accepted in Japan and is defined as net sales less cost of sales and selling, general and administrative expenses.

Beginning with the fiscal year ended March 31, 2001, Toshiba has adopted Statement of Financial Accounting Standards (SFAS) No. 115, "Accounting for Certain Investments in Debt and Equity Securities." Prior-period data for the fiscal years ended March 31, 1996 through 2000, has been restated to conform with SFAS No. 115.

Beginning with the fiscal year ended March 31, 1998, revenues and expenses from financial services, real estate leasing and sales, and other operations are reported as operating activities, whereas they were reported as non-operating activities in prior periods. Prior-period data for the fiscal years ended March 31, 1996 through 1997, has been reclassified to conform with the current classification.

Beginning with the fiscal year ended March 31, 2006, equity in earnings (losses) of affiliates has been included in income (loss) before income taxes and minority interest, prior-period data for the fiscal years ended from March 31, 1996 through 2005 has been reclassified to conform with the current classification.

2004年3月期、2005年3月期及び2006年3月期において厚生年金基金の代行返上に係る補助金(制度清算による損失)2004年3月31日に終了した事業年度1,881億円、2005年3月31日に終了した事業年度80億円及び2006年3月31日に終了した事業年度50億円控除後)489億円、48億円及び41億円が販売費及び一般管理費の控除項目として表示されています。

営業利益(損失)は、日本の会計慣行に従い、売上高から売上原価、販売費及び一般管理費を控除して計算されています。

2001年3月期より米園財務会計基準審議会基準書第115号「特定の負債証券及び持分証券投資の会計処理」を適用しています。1996年3月期から2000年3月期までの財務データは2001年3月期にあわせて修正再表示しています。

1998年3月期から、従来は営業外取引としていた金融サービス、不動産賃貸・販売などを営業取引として扱うこととしました。1996年3月期から1997年3月期までの財務データは1998年3月期にあわせて組替再表示しています。

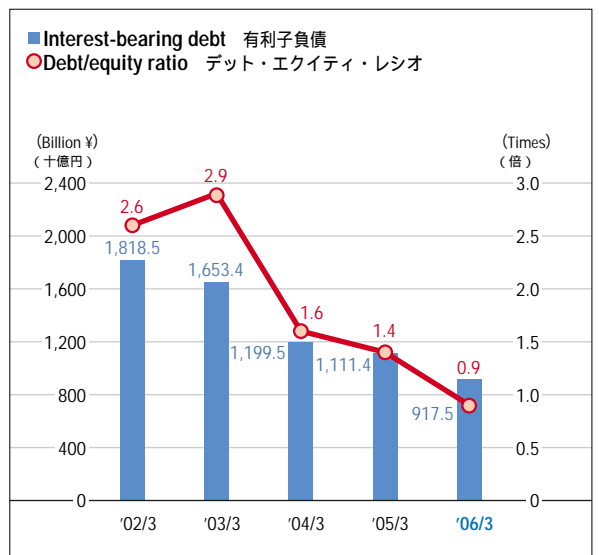
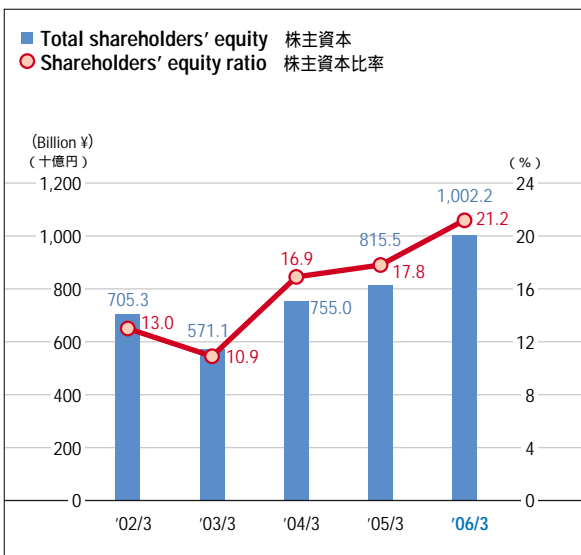
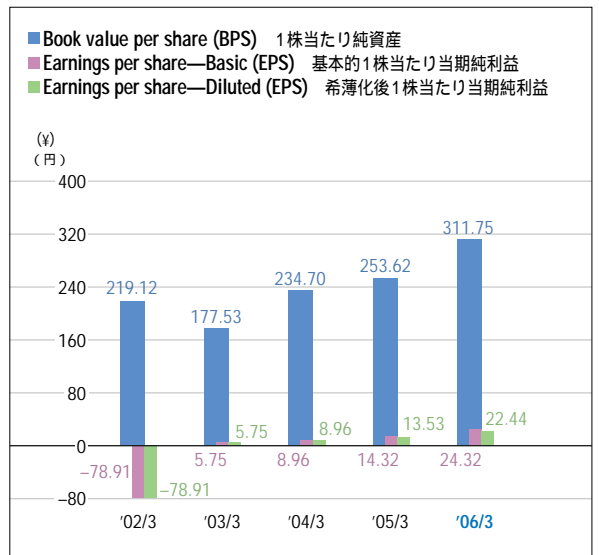
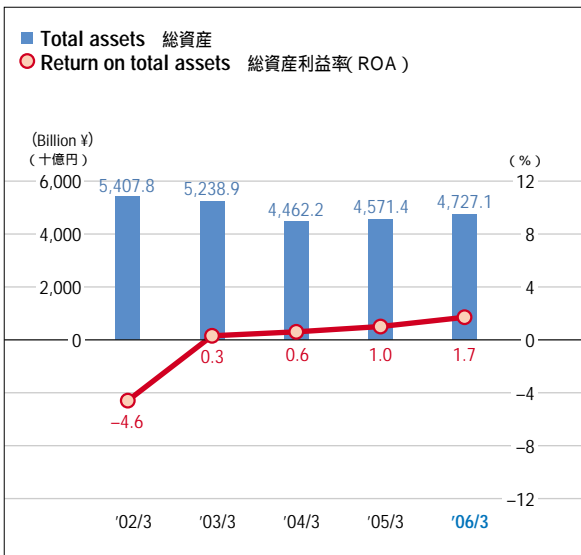
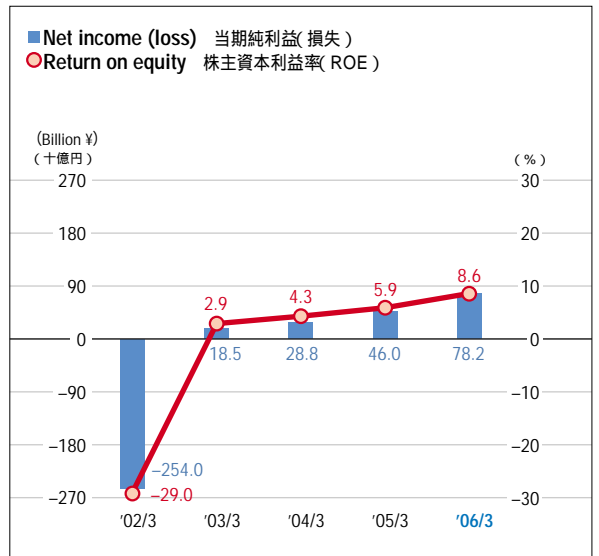
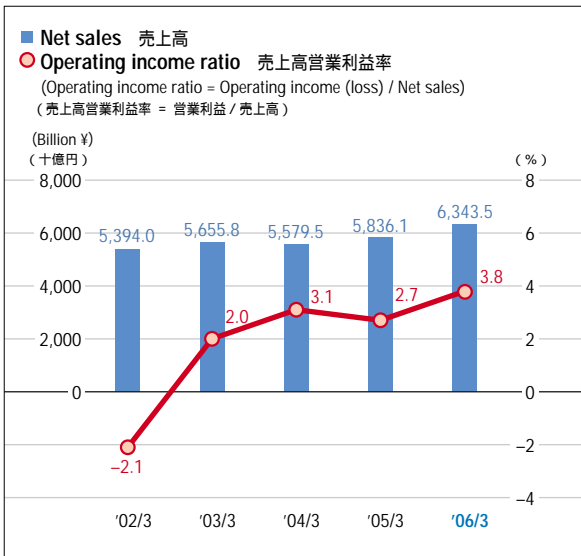
2006年3月期から持分法による投資利益(損失)を税金等調整前当期純利益(損失)に含めて表示する方法に変更しています。1996年3月期から2005年3月期までの財務データは2006年3月期にあわせて組替再表示しています。

'98/3	'99/3	'00/3	'01/3	'02/3	'03/3	'04/3	'05/3	'06/3
¥5,458.5	¥5,300.9	¥5,749.4	¥5,951.4	¥5,394.0	¥5,655.8	¥5,579.5	¥5,836.1	¥6,343.5
3,960.2	3,890.6	4,254.4	4,323.5	4,070.1	4,146.5	4,075.3	4,296.6	4,659.8
1,416.0	1,379.8	1,394.0	1,395.7	1,437.5	1,393.8	1,329.6	1,384.8	1,443.1
82.3	30.5	101.0	232.1	(113.6)	115.5	174.6	154.8	240.6
30.6	13.2	(39.2)	197.5	(374.2)	55.7	135.8	111.2	178.2
17.3	20.9	(4.5)	96.1	(113.9)	48.5	102.2	55.9	90.1
14.7	(9.1)	(32.9)	96.2	(254.0)	18.5	28.8	46.0	78.2
378.5	378.3	352.9	578.4	(18.1)	340.8	405.4	374.3	457.0
1.5	0.6	1.8	3.9	(2.1)	2.0	3.1	2.7	3.8
0.3	(0.2)	(0.6)	1.6	(4.7)	0.3	0.5	0.8	1.2
72.6	73.4	74.0	72.6	75.5	73.3	73.0	73.6	73.5
25.9	26.0	24.2	23.5	26.6	24.6	24.7	23.7	22.7
6,166.3	6,101.9	5,780.0	5,724.6	5,407.8	5,238.9	4,462.2	4,571.4	4,727.1
1,305.9	1,128.8	1,060.1	1,047.9	705.3	571.1	755.0	815.5	1,002.2
2,260.8	2,181.7	1,967.3	1,787.6	1,818.5	1,653.4	1,199.5	1,111.4	917.5
1,012.4	1,178.4	1,121.9	990.3	888.7	882.0	701.9	683.4	611.4
1,248.4	1,003.3	845.4	797.3	929.8	771.4	497.6	428.0	306.1
21.2	18.5	18.3	18.3	13.0	10.9	16.9	17.8	21.2
1.7	1.9	1.9	1.7	2.6	2.9	1.6	1.4	0.9
322.9	316.7	334.4	327.9	326.2	331.5	336.7	348.0	372.4
339.6	375.5	298.5	269.5	348.2	230.5	227.3	318.4	338.8
291.4	309.8	329.6	308.3	311.2	237.9	223.9	215.8	228.6
1.1	(0.7)	(3.0)	9.1	(29.0)	2.9	4.3	5.9	8.6
0.2	(0.1)	(0.6)	1.7	(4.6)	0.3	0.6	1.0	1.7
5.27	5.30	6.27	7.18	7.13	8.55	8.87	9.13	9.65
0.90	0.86	0.97	1.03	0.97	1.06	1.15	1.29	1.36
69.21	66.85	58.25	50.81	51.19	42.69	41.15	40.00	37.83
272.8	264.9	435.9	453.6	149.2	271.6	322.7	305.5	501.4
(300.2)	(280.1)	(293.2)	(176.7)	(325.6)	(148.0)	(189.5)	(243.1)	(303.4)
65.6	(94.3)	(158.7)	(285.6)	53.5	(159.8)	(132.7)	(92.3)	(235.3)
(2.6)	(8.7)	(16.6)	31.1	5.8	(7.2)	(8.3)	5.6	13.2
35.5	(118.2)	(32.5)	22.4	(117.2)	(43.3)	(7.8)	(24.2)	(24.1)
615.9	497.8	465.2	487.6	370.4	327.1	319.3	295.0	270.9
14.64	13.68	15.23	23.22	4.01	16.09	19.47	24.87	32.77
1.9	1.0	2.8	6.1	(3.3)	5.3	8.9	7.6	10.3
(27.4)	(15.1)	142.8	276.9	(176.4)	123.6	133.2	62.4	198.0
1,738.3	2,604.2	3,367.1	2,356.3	1,815.5	1,007.6	1,519.4	1,442.1	2,201.8
186	198	191	188	176	166	161	165	172
66	63	58	53	46	40	32	31	32
1.5	1.6	1.6	1.6	1.7	1.7	1.9	2.1	1.9

1. EBITDA = Income (loss) before income taxes and minority interest + interest + depreciation  
2. Shareholders' equity ratio (%) = Total shareholders' equity / Total assets × 100  
3. Debt/equity ratio (Times) = Interest-bearing debt / Total shareholders' equity  
4. Return on equity (ROE) (%) = Net income (loss) / Average total shareholders' equity × 100  
5. Return on total assets (ROA) (%) = Net income (loss) / Average total assets × 100  
6. Inventory turnover (Times) = Net sales / Average inventory  
7. Asset turnover (Times) = Net sales / Average total assets  
8. Inventory turnover (Days) = 365 / Inventory turnover  
9. Debt/cash flow ratio (%) = (Net income (loss) + Depreciation and amortization) / Average interest-bearing debt × 100  
10. Interest coverage ratio (Times) = (Operating income (loss) + Interest and dividends) / Interest expense  
11. Free cash flow = Net cash provided by operating activities - Net cash used in investing activities  
12. Market capitalization = Common stock price [Year-end/Yen/Close] × Total issued shares

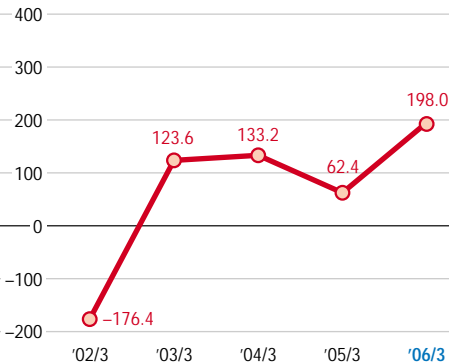
1. EBITDA = 税金等調整前当期純利益(損失) + 支払利息 + 減価償却費  
2. 株主資本比率(%) = 株主資本 / 総資産 × 100  
3. 負債・株主資本比率(倍) = 有利子負債 / 株主資本  
4. 株主資本利益率(ROE%) = 当期純利益(損失) / 期中平均株主資本 × 100  
5. 総資産利益率(ROA%) = 当期純利益(損失) / 期中平均総資産 × 100  
6. 棚卸資産回転率(回) = 売上高 / 期中平均棚卸資産  
7. 総資産回転率(回) = 売上高 / 期中平均総資産  
8. 棚卸資産回転日数(日) = 365 / 棚卸資産回転率  
9. 負債・キャッシュ・フロー比率(%) = (当期純利益(損失) + 減価償却費) / 有利子負債の期中平均 × 100  
10. インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍) = (営業利益(損失) + 受取利息・配当金) / 支払利息・割引料  
11. フリー・キャッシュ・フロー = 営業活動によるキャッシュ・フロー - 投資活動によるキャッシュ・フロー  
12. 時価総額 = 期末株価 × 発行済株式総数

# Key Indicators (Consolidated) / 連結指標



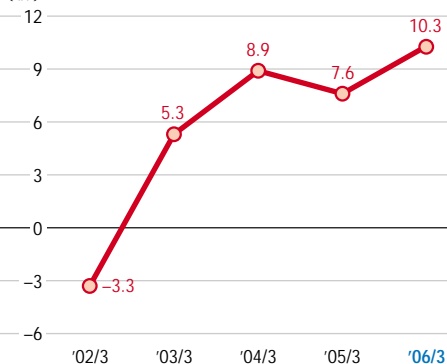
○ Free cash flow フリー・キャッシュ・フロー

(Billion ¥)  
(十億円)



○ Interest coverage ratio インタレスト・カバレッジ・レシオ

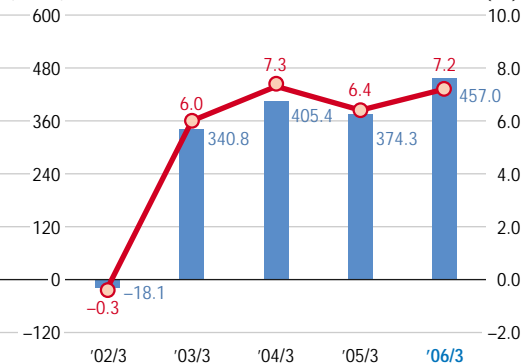
(Times)  
(倍)



■ EBITDA  
○ EBITDA margin EBITDAマージン

(EBITDA margin = EBITDA / Net sales)  
(EBITDAマージン = EBITDA / 売上高)

(Billion ¥)  
(十億円)

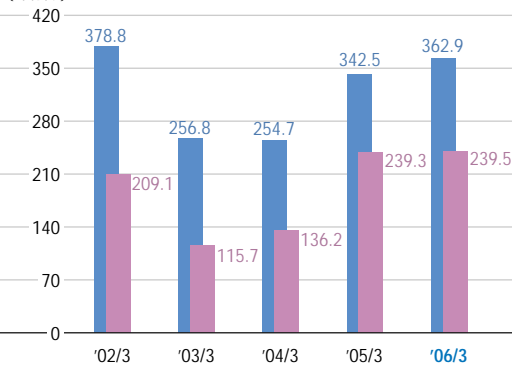


Capital and R&D Expenditures and Depreciation for Electronic Devices

/ 電子デバイス部門の設備投資額、減価償却費、研究開発費

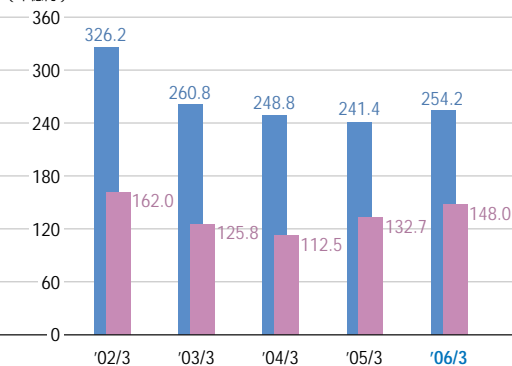
■ Capital expenditures (■ Capital expenditures for Electronic Devices)  
■ 設備投資額 (■ うち電子デバイス部門設備投資額)

(Billion ¥)  
(十億円)



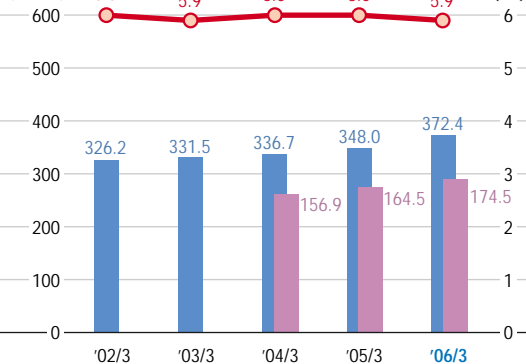
■ Depreciation (■ Depreciation for Electronic Devices)  
■ 減価償却費 (■ うち電子デバイス部門減価償却費)

(Billion ¥)  
(十億円)



■ R&D expenditures (■ R&D expenditures for Electronic Devices)  
■ 研究開発費 (■ うち電子デバイス部門研究開発費)  
○ R&D expenditures/Net sales 売上高研究開発費比率

(Billion ¥)  
(十億円)



# Industry Segment Performance / セグメント別業績

(Billion ¥ / 十億円)

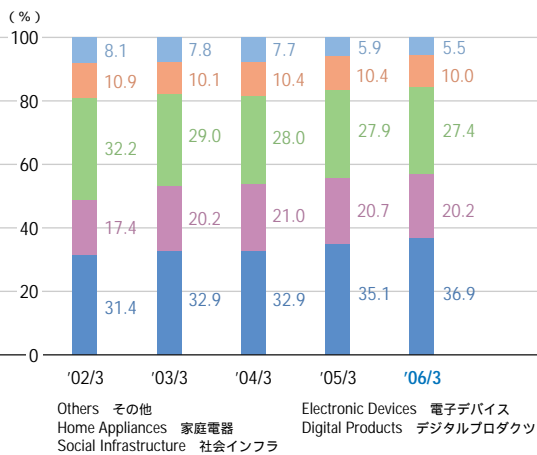
		Change (%)		Change (%)		Change (%)		Change (%)		Change (%)	
		'02/3	前期比増減 (%)	'03/3	前期比増減 (%)	'04/3	前期比増減 (%)	'05/3	前期比増減 (%)	'06/3	前期比増減 (%)
<b>Digital Products</b>	<b>デジタルプロダクト</b>										
Net sales	売上高	¥1,885.3	—	¥2,073.0	10.0	¥2,009.4	(3.1)	¥2,224.2	10.7	¥2,536.5	14.0
Share of net sales (%)	対売上高比率 (%)	31.4	—	32.9	—	32.9	—	35.1	—	36.9	—
Operating income (loss)	営業利益 (損失)	(1.9)	—	24.8	—	(23.8)	—	7.3	—	20.9	187.1
Operating income ratio (%)	売上高営業利益率 (%)	(0.1)	—	1.2	—	(1.2)	—	0.3	—	0.8	—
Number of employees	従業員数 (人)	—	—	—	—	42,000	—	43,000	2.4	45,000	4.7
R&D expenditures	研究開発費	—	—	—	—	94.7	—	101.7	7.4	108.3	6.5
Depreciation	減価償却費	41.2	—	34.3	(16.7)	35.5	3.5	32.6	(8.3)	32.1	(1.5)
Capital expenditures	設備投資額	55.1	—	35.1	(36.3)	48.6	38.4	36.5	(24.9)	44.2	21.2
Total assets	資産	885.5	—	905.0	2.2	872.6	(3.6)	966.1	10.7	1,092.1	13.0
<b>Electronic Devices</b>	<b>電子デバイス</b>										
Net sales	売上高	1,044.4	—	1,274.4	22.0	1,283.6	0.7	1,307.2	1.8	1,388.1	6.2
Share of net sales (%)	対売上高比率 (%)	17.4	—	20.2	—	21.0	—	20.7	—	20.2	—
Operating income (loss)	営業利益 (損失)	(175.2)	—	31.9	—	117.0	267.3	92.5	(20.9)	123.3	33.3
Operating income ratio (%)	売上高営業利益率 (%)	(16.8)	—	2.5	—	9.1	—	7.1	—	8.9	—
Number of employees	従業員数 (人)	—	—	—	—	35,000	—	33,000	(5.7)	33,000	0.0
R&D expenditures	研究開発費	—	—	—	—	156.9	—	164.5	4.9	174.5	6.1
Depreciation	減価償却費	162.0	—	125.8	(22.4)	112.5	(10.6)	132.7	18.0	148.0	11.6
Capital expenditures	設備投資額	209.1	—	115.7	(44.7)	136.2	17.7	239.3	75.8	239.5	0.0
Total assets	資産	1,302.7	—	1,232.4	(5.4)	1,241.5	0.7	1,271.0	2.4	1,323.7	4.1
<b>Social Infrastructure</b>	<b>社会インフラ</b>										
Net sales	売上高	1,930.9	—	1,822.6	(5.6)	1,714.1	(6.0)	1,765.3	3.0	1,882.3	6.6
Share of net sales (%)	対売上高比率 (%)	32.2	—	29.0	—	28.0	—	27.9	—	27.4	—
Operating income	営業利益	41.1	—	39.2	(4.7)	58.6	49.7	48.6	(17.1)	76.5	57.6
Operating income ratio (%)	売上高営業利益率 (%)	2.1	—	2.1	—	3.4	—	2.8	—	4.1	—
Number of employees	従業員数 (人)	—	—	—	—	36,000	—	54,000	50.0	57,000	5.6
R&D expenditures	研究開発費	—	—	—	—	62.2	—	61.7	(0.8)	70.9	14.9
Depreciation	減価償却費	63.2	—	42.8	(32.4)	37.7	(11.9)	34.6	(8.1)	35.0	1.1
Capital expenditures	設備投資額	44.8	—	34.6	(22.8)	27.6	(20.1)	36.6	32.4	44.1	20.4
Total assets	資産	1,852.8	—	1,671.4	(9.8)	1,529.2	(8.5)	1,493.2	(2.4)	1,578.0	5.7
<b>Home Appliances</b>	<b>家庭電器</b>										
Net sales	売上高	655.7	—	633.6	(3.4)	637.3	0.6	661.0	3.7	687.5	4.0
Share of net sales (%)	対売上高比率 (%)	10.9	—	10.1	—	10.4	—	10.4	—	10.0	—
Operating income	営業利益	10.2	—	4.1	(59.3)	3.5	(16.0)	(3.3)	—	2.7	—
Operating income ratio (%)	売上高営業利益率 (%)	1.6	—	0.7	—	0.5	—	(0.5)	—	0.4	—
Number of employees	従業員数 (人)	—	—	—	—	18,000	—	22,000	22.2	25,000	13.6
R&D expenditures	研究開発費	—	—	—	—	18.4	—	19.0	3.0	17.7	(6.5)
Depreciation	減価償却費	18.4	—	18.7	1.7	18.8	0.3	18.0	(3.9)	16.6	(7.8)
Capital expenditures	設備投資額	22.0	—	21.3	(3.6)	19.3	(9.1)	22.0	13.9	27.4	24.5
Total assets	資産	406.0	—	385.1	(5.2)	371.9	(3.4)	390.2	4.9	400.8	2.7
<b>Others</b>	<b>その他</b>										
Net sales	売上高	484.9	—	491.1	1.3	472.7	(3.7)	371.6	(21.4)	379.8	2.2
Share of net sales (%)	対売上高比率 (%)	8.1	—	7.8	—	7.7	—	5.9	—	5.5	—
Operating income	営業利益	11.4	—	15.5	36.7	18.8	21.3	9.8	(47.7)	18.0	82.1
Operating income ratio (%)	売上高営業利益率 (%)	2.3	—	3.2	—	4.0	—	2.7	—	4.7	—
Number of employees	従業員数 (人)	—	—	—	—	30,000	—	13,000	(56.7)	12,000	(7.7)
R&D expenditures	研究開発費	—	—	—	—	4.5	—	1.1	(75.0)	1.0	(12.2)
Depreciation	減価償却費	41.4	—	39.3	(5.1)	44.4	13.0	23.5	(47.1)	22.5	(4.3)
Capital expenditures	設備投資額	47.8	—	50.2	5.0	23.0	(54.2)	8.1	(64.9)	7.7	(4.2)
Total assets	資産	978.9	—	1,080.7	10.4	479.4	(55.6)	515.4	7.5	442.4	(14.2)

Note: The figures for '02/3 and '03/3 have been reclassified to conform with the current classification.  
 注: 2002年3月期と2003年3月期は、当期の区分に合わせて組み替えています。

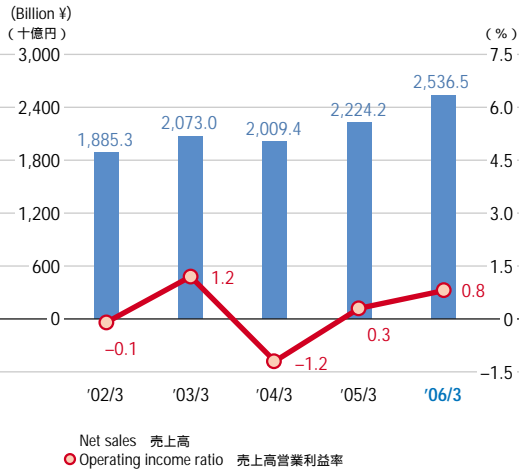


# Industry Segment Performance / セグメント別業績

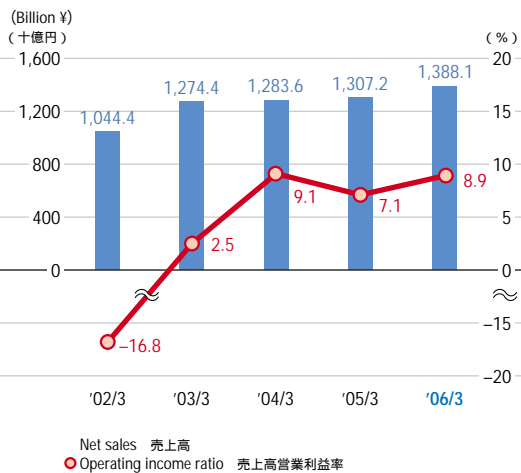
## Percentage of Sales by Segment セグメント別売上高比率



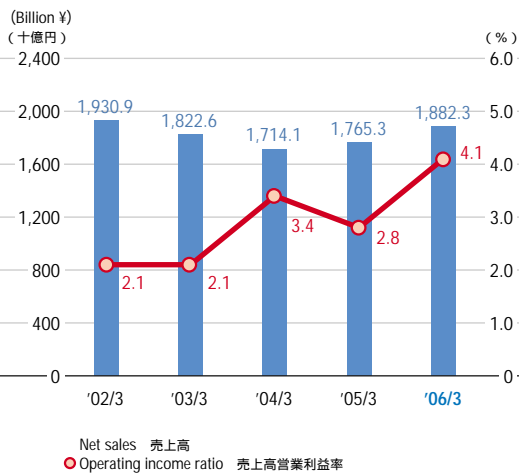
## Digital Products デジタルプロダクツ



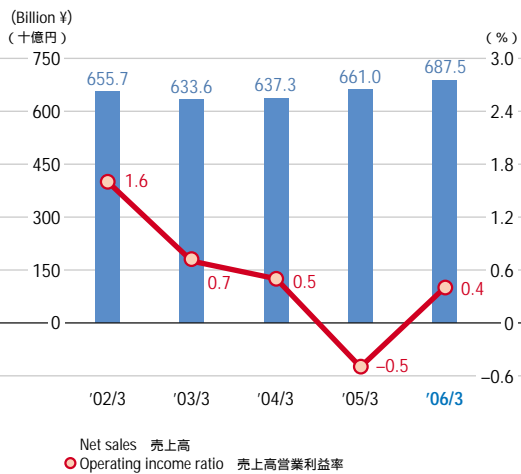
## Electronic Devices 電子デバイス



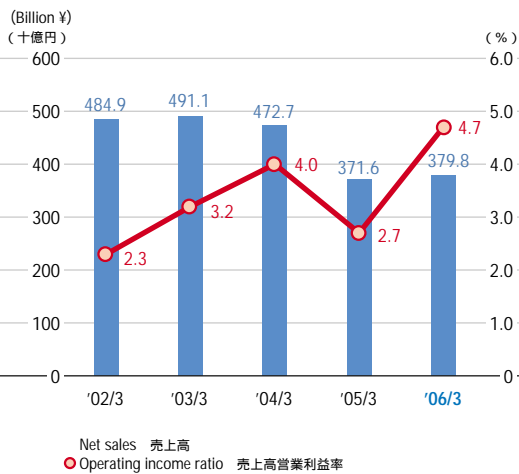
## Social Infrastructure 社会インフラ



## Home Appliances 家庭電器



## Others その他



## Geographic Segment Performance / 所在地別業績

(Billion ¥ / 十億円)

		'02/3	'03/3	'04/3	'05/3	'06/3
<b>Net Sales</b>	<b>売上高</b>					
Japan	日本	¥ 4,716.4	¥ 4,943.1	¥ 4,935.9	¥ 5,015.3	¥ 5,464.4
Overseas	海外	2,212.0	2,439.6	2,437.2	2,783.6	3,147.9
Asia	アジア	900.4	1,085.3	1,186.2	1,355.2	1,521.4
North America	北米	814.9	804.7	686.9	765.3	888.5
Europe	欧州	439.1	491.8	504.4	596.9	658.7
Other	その他	57.6	57.8	59.7	66.2	79.3
Eliminations	セグメント間取引消去	(1,534.4)	(1,726.9)	(1,793.6)	(1,962.8)	(2,268.8)
Consolidated	連結	5,394.0	5,655.8	5,579.5	5,836.1	6,343.5
<b>Operating Income (Loss)</b>	<b>営業利益 (損失)</b>					
Japan	日本	(166.2)	89.8	148.7	112.8	191.9
Overseas	海外	41.9	32.7	24.6	42.1	48.4
Asia	アジア	22.8	24.5	13.4	20.5	22.1
North America	北米	19.2	11.7	6.6	15.6	18.1
Europe	欧州	(0.1)	(3.2)	3.9	5.1	6.1
Other	その他	0.0	(0.3)	0.7	0.9	2.1
Eliminations	セグメント間取引消去	10.7	(7.0)	1.3	(0.1)	0.3
Consolidated	連結	(113.6)	115.5	174.6	154.8	240.6
<b>Identifiable Assets</b>	<b>識別可能資産</b>					
Japan	日本	4,430.7	4,404.0	3,589.6	3,578.0	3,790.5
Overseas	海外	1,017.5	868.1	933.1	1,098.2	1,277.1
Asia	アジア	434.1	416.7	513.9	641.3	750.5
North America	北米	360.4	218.8	180.1	223.4	254.6
Europe	欧州	186.9	202.6	211.0	204.1	241.6
Other	その他	36.1	30.0	28.1	29.4	30.4
Corporate and eliminations	配賦不能資産及びセグメント間取引消去	(40.4)	(33.2)	(60.5)	(104.8)	(340.5)
Consolidated	連結	5,407.8	5,238.9	4,462.2	4,571.4	4,727.1

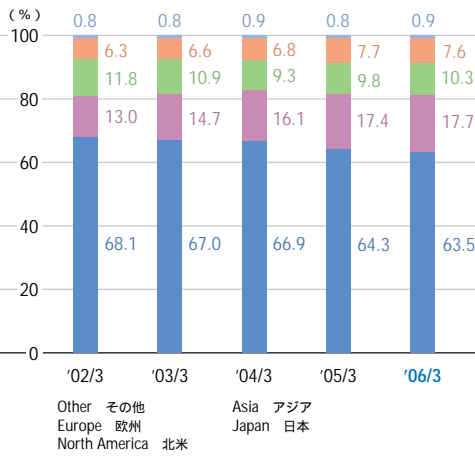
## Sales by Region / 地域別売上高

(Billion ¥ / 十億円)

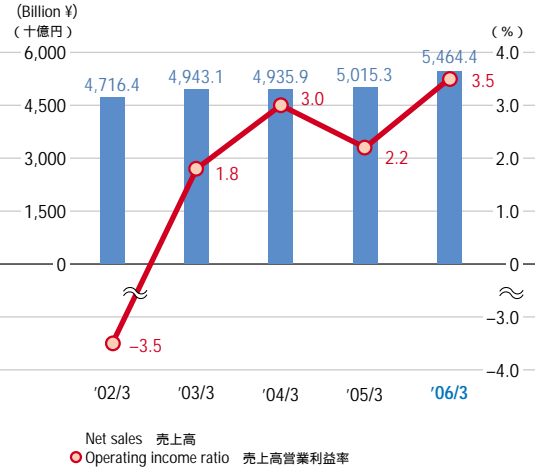
		'02/3	'03/3	'04/3	'05/3	'06/3
<b>Japan</b>	<b>日本</b>					
Sales	売上高	¥3,340.5	¥3,343.6	¥3,399.9	¥3,259.8	¥3,382.1
Share of net sales (%)	対売上高比率 (%)	61.9	59.1	60.9	55.9	53.3
<b>Asia</b>	<b>アジア</b>					
Sales	売上高	659.8	837.8	829.9	949.2	1,144.6
Share of net sales (%)	対売上高比率 (%)	12.3	14.8	14.9	16.3	18.1
<b>North America</b>	<b>北米</b>					
Sales	売上高	825.9	860.3	710.1	811.6	945.1
Share of net sales (%)	対売上高比率 (%)	15.3	15.2	12.7	13.9	14.9
<b>Europe</b>	<b>欧州</b>					
Sales	売上高	453.1	509.6	517.2	615.3	699.6
Share of net sales (%)	対売上高比率 (%)	8.4	9.0	9.3	10.5	11.0
<b>Other</b>	<b>その他</b>					
Sales	売上高	114.7	104.5	122.3	200.2	172.1
Share of net sales (%)	対売上高比率 (%)	2.1	1.9	2.2	3.4	2.7

# Geographic Segment Performance / 所在地別業績

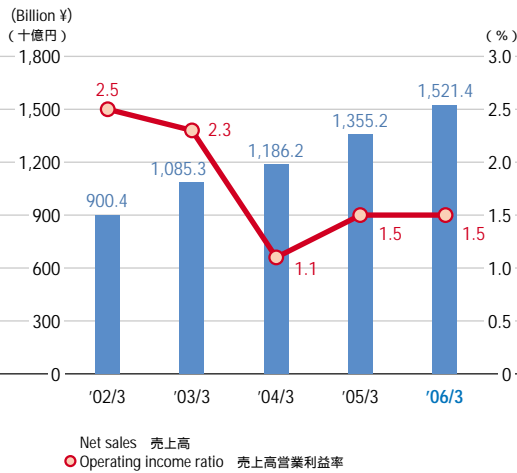
Percentage of Sales by Segment 所在地別売上高比率



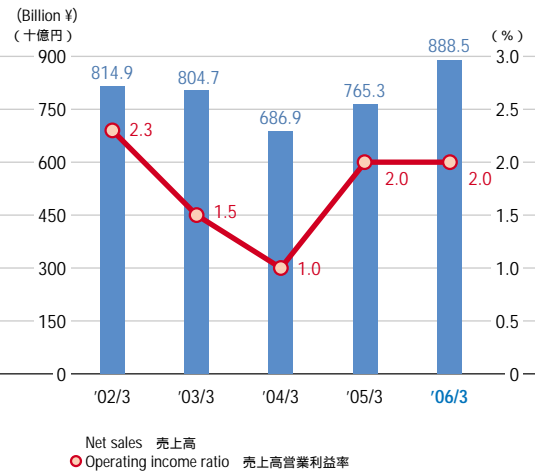
Japan 日本



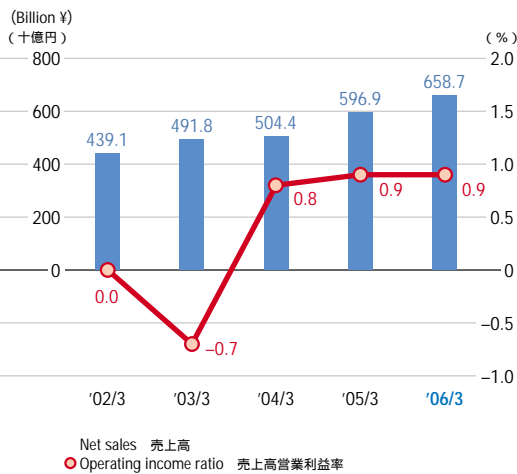
Asia アジア



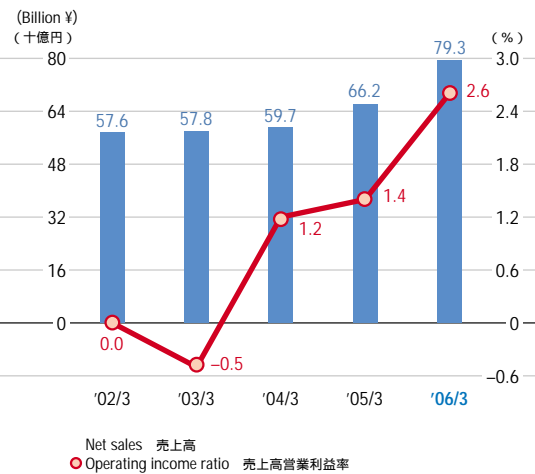
North America 北米



Europe 欧州



Others その他



# Consolidated Balance Sheets / 連結貸借対照表

(Million ¥ / 百万円)

		'02/3	'03/3	'04/3	'05/3	'06/3
<b>ASSETS</b>	<b>資産の部</b>					
<b>Current Assets:</b>	<b>流動資産:</b>					
Cash and cash equivalents	現金及び現金同等物	¥ 370,432	¥ 327,098	¥ 319,277	¥ 295,003	¥ 270,921
Notes and accounts receivable, trade	受取手形及び売掛金					
Notes	受取手形	136,890	107,920	101,624	95,207	101,208
Accounts	売掛金	976,037	1,007,396	962,216	1,052,288	1,181,943
Allowance for doubtful notes and accounts	貸倒引当金	(26,780)	(25,776)	(27,682)	(26,599)	(28,671)
Finance receivables, net	金融債権、純額	190,912	166,190	17,271	0	0
Inventories	棚卸資産	693,350	629,659	629,044	649,998	664,922
Deferred tax assets	長期繰延税金資産	84,402	143,087	114,425	131,144	146,655
Prepaid expenses and other current assets	前払費用及びその他の流動資産	249,284	265,642	236,244	277,278	309,638
		2,674,527	2,621,216	2,352,419	2,474,319	2,646,616
<b>Long-Term Receivables and Investments:</b>	<b>長期債権及び投資:</b>					
Long-term receivables	長期受取債権	14,523	27,153	21,808	19,090	18,883
Long-term finance receivables, net	長期金融債権、純額	313,058	260,361	29,887	0	0
Investments in and advances to affiliates	関連会社に対する投資並びに貸付金	132,974	186,685	191,391	193,266	228,402
Marketable securities and other investments	投資有価証券及びその他の投資	230,300	209,374	197,901	194,191	240,456
		690,855	683,573	440,987	406,547	487,741
<b>Property, Plant and Equipment:</b>	<b>有形固定資産:</b>					
Land	土地	175,682	174,701	165,255	169,464	161,503
Buildings	建物及び構築物	1,168,861	1,116,868	1,070,607	1,064,760	1,084,433
Machinery and equipment	機械装置及びその他の有形固定資産	2,712,073	2,670,750	2,311,773	2,349,258	2,402,752
Construction in progress	建設仮勘定	92,594	37,642	51,897	60,547	64,345
		4,149,210	3,999,961	3,599,532	3,644,029	3,713,033
Less—Accumulated depreciation	控除 減価償却累計額	(2,794,888)	(2,800,676)	(2,481,287)	(2,479,846)	(2,536,483)
		1,354,322	1,199,285	1,118,245	1,164,183	1,176,550
<b>Other Assets:</b>	<b>その他の資産:</b>					
Deferred tax assets	長期繰延税金資産	487,524	542,507	375,244	348,713	237,334
Other	その他	200,554	192,355	175,305	177,650	178,872
		688,078	734,862	550,549	526,363	416,206
		¥ 5,407,782	¥ 5,238,936	¥ 4,462,200	¥ 4,571,412	¥ 4,727,113

For additional information, please visit our Web site at <http://www.toshiba.co.jp/about/ir/en/finance/index.htm>

詳細は当社IRサイトにてご覧いただけます。 [http://www.toshiba.co.jp/about/ir/jp/finance/index\\_j.htm](http://www.toshiba.co.jp/about/ir/jp/finance/index_j.htm)

(Million ¥ / 百万円)

		'02/3	'03/3	'04/3	'05/3	'06/3
<b>LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY</b>	<b>負債及び資本の部</b>					
<b>Current Liabilities:</b>	<b>流動負債:</b>					
Short-term borrowings	短期借入金	¥ 658,854	¥ 427,969	¥ 306,711	¥ 197,765	¥ 142,530
Current portion of long-term debt	1年以内に期限の到来する社債及び長期借入金	270,924	343,373	190,821	230,285	163,558
Notes payable, trade	支払手形	140,879	107,817	81,827	67,291	63,574
Accounts payable, trade	買掛金	837,141	874,153	795,594	906,248	1,037,048
Accounts payable, other and accrued expenses	未払金及び未払費用	340,232	269,885	320,640	349,009	411,220
Accrued income and other taxes	未払法人税等及びその他の未払税金	36,768	49,934	37,029	46,561	48,725
Advance payments received	前受金	273,107	243,187	179,912	134,326	144,362
Other current liabilities	その他の流動負債	314,588	302,459	287,094	335,358	397,953
		2,872,493	2,618,777	2,199,628	2,266,843	2,408,970
<b>Long-Term Liabilities:</b>	<b>固定負債:</b>					
Long-term debt	社債及び長期借入金	888,755	882,026	701,924	683,396	611,430
Accrued pension and severance costs	未払退職及び年金費用	709,233	950,997	601,566	581,598	474,198
Other liabilities	その他の固定負債	42,324	40,127	68,293	79,361	72,025
		1,640,312	1,873,150	1,371,783	1,344,355	1,157,653
<b>Minority Interest in Consolidated Subsidiaries</b>	<b>少数株主持分</b>	189,663	175,945	135,799	144,707	158,325
<b>Shareholders' Equity:</b>	<b>資本:</b>					
Common stock, without par value	資本金	274,926	274,926	274,926	274,926	274,926
Additional paid-in capital	資本剰余金	285,736	285,736	285,736	285,736	285,743
Retained earnings	利益剰余金	443,555	462,058	481,227	511,185	570,080
Accumulated other comprehensive loss	その他の包括損失累計額	(298,792)	(450,775)	(285,894)	(254,753)	(126,509)
Treasury stock, at cost	自己株式(取得原価)	(111)	(881)	(1,005)	(1,587)	(2,075)
		705,314	571,064	754,990	815,507	1,002,165
<b>Commitments and contingent liabilities</b>	<b>契約債務及び偶発債務</b>					
		¥5,407,782	¥5,238,936	¥4,462,200	¥4,571,412	¥4,727,113

(Million ¥ / 百万円)

		'02/3	'03/3	'04/3	'05/3	'06/3
<b>Accumulated Other Comprehensive Loss:</b>	<b>その他の包括損失累計額:</b>					
Unrealized gains on securities	未実現有価証券評価益	¥ 25,186	¥ 15,636	¥ 26,825	¥ 33,479	¥ 57,246
Foreign currency translation adjustments	外貨換算調整額	(41,951)	(59,589)	(79,290)	(68,849)	(32,019)
Minimum pension liability adjustment	最小年金負債調整額	(279,939)	(405,069)	(234,283)	(219,315)	(151,351)
Unrealized gain (loss) on derivative instruments	未実現デリバティブ評価損益	(2,088)	(1,753)	854	(68)	(385)

# Consolidated Statements of Operations / 連結損益計算書

(Million ¥ / 百万円)

		'02/3	'03/3	'04/3	'05/3	'06/3
<b>Sales and Other Income:</b>	売上高及びその他の収益:					
Net sales	売上高	¥5,394,033	¥5,655,778	¥5,579,506	¥5,836,139	¥6,343,506
Subsidy received on return of substitutional portion of Employees' Pension Fund Plan, (net of settlement loss of ¥188,106 million in '04/3, ¥7,992 million in '05/3 and ¥5,045 million in '06/3)	厚生年金基金の代行返上に係る補助金 制度清算による損失 2003年度188,106百万円、 2004年度7,992百万円、 2005年度5,045百万円控除後)	—	—	48,945	4,836	4,085
Interest and dividends	受取利息及び配当金	14,704	13,381	10,470	10,564	13,485
Equity in earnings of affiliates	持分法による投資利益	2,440	2,582	—	665	—
Other income	その他の収益	59,100	65,937	88,394	58,156	49,605
		5,470,277	5,737,678	5,727,315	5,910,360	6,410,681
<b>Costs and Expenses:</b>	売上原価及び費用:					
Cost of sales	売上原価	4,070,130	4,146,460	4,075,336	4,296,572	4,659,795
Selling, general and administrative	販売費及び一般管理費	1,437,478	1,393,776	1,378,529	1,389,596	1,447,186
Interest	支払利息	29,891	24,257	20,832	21,749	24,601
Equity in losses of affiliates	持分法による投資損失	—	—	9,271	—	4,452
Other expenses	その他の費用	307,025	117,480	107,577	91,211	96,470
		5,844,524	5,681,973	5,591,545	5,799,128	6,232,504
<b>Income (Loss) before Income Taxes and Minority Interest</b>	税金等調整前当期純利益 (損失)	(374,247)	55,705	135,770	111,232	178,177
<b>Income Taxes:</b>	法人税等:					
Current	当年度分	36,185	50,986	50,092	50,419	57,051
Deferred	繰延税金	(150,100)	(2,454)	52,145	5,525	33,091
Income (loss) before minority interest and equity in earnings of affiliates	少数株主損益控除前 当期純利益(損失)	(260,332)	7,173	33,533	55,288	88,035
Minority interest in income (loss) of consolidated subsidiaries	少数株主損益	(6,315)	(11,330)	4,708	9,247	9,849
<b>Net income (loss)</b>	当期純利益(損失)	¥ (254,017)	¥ 18,503	¥ 28,825	¥ 46,041	¥ 78,186

## Quarterly Performance Highlights / 四半期決算業績

(Million ¥ / 百万円)

	1st quarter 第1四半期		2nd quarter 第2四半期		3rd quarter 第3四半期		4th quarter 第4四半期	
	'05/3	'06/3	'05/3	'06/3	'05/3	'06/3	'05/3	'06/3
Net sales	¥1,247,909	¥1,298,834	¥1,533,892	¥1,601,269	¥1,369,974	¥1,583,135	¥1,684,364	¥1,860,268
売上高								
Operating income (loss)	14,143	(1,854)	36,538	53,221	930	63,653	103,196	125,590
営業利益(損失)								
Net income (loss)	(7,779)	(8,920)	16,158	23,567	1,574	21,853	36,088	41,686
当期純利益(損失)								
Earnings per share (Basic) (¥)	(2.42)	(2.77)	5.02	7.33	0.49	6.80	11.22	12.97
基本的1株当たり当期純利益(損失) ¥円)								

For additional information, please visit our Web site at <http://www.toshiba.co.jp/about/ir/en/finance/index.htm>

詳細は当社IRサイトにてご覧いただけます。 [http://www.toshiba.co.jp/about/ir/jp/finance/index\\_j.htm](http://www.toshiba.co.jp/about/ir/jp/finance/index_j.htm)

# Consolidated Statements of Cash Flows / 連結キャッシュ・フロー計算書

(Million ¥ / 百万円)

		'02/3	'03/3	'04/3	'05/3	'06/3
<b>Cash Flows from Operating Activities:</b>	営業活動によるキャッシュ・フロー:					
Net income (loss)	当期純利益(損失)	¥(254,017)	¥ 18,503	¥ 28,825	¥ 46,041	¥ 78,186
Adjustments to reconcile net income (loss) to net cash provided by operating activities—	営業活動により増加した					
Depreciation and amortization	キャッシュ(純額)への調整 有形固定資産の減価償却費及び 無形固定資産の償却費	326,239	260,835	248,831	241,362	254,217
Provision for pension and severance costs, less payments	未払退職及び年金費用繰入(戻入)額 (退職金支払額差引後)	(45,621)	20,296	(8,001)	2,641	4,809
Deferred income tax provision (benefit)	繰延税金	(150,100)	(2,454)	52,145	5,525	33,091
Equity in (earnings) losses of affiliates	持分法による投資損益	(2,440)	(2,582)	13,625	5,816	20,023
Loss (gain) from sales, disposal and impairment of property and securities, net	有形固定資産及び投資有価証券の 除売却損益及び評価損と減損、純額	94,579	30,337	(2,471)	3,351	18,070
Minority interest in income (loss) of consolidated subsidiaries	少数株主損益	(6,315)	(11,330)	4,708	9,247	9,849
(Increase) decrease in notes and accounts receivable, trade	受取債権の増加/減少	118,775	(13,520)	(14,617)	(67,678)	(84,846)
(Increase) decrease in finance receivables, net	金融債権、純額の増加/減少	32,056	2,538	1,949	(2,245)	0
(Increase) decrease in inventories	棚卸資産の増加/減少	141,137	17,856	(35,852)	(10,107)	31,927
(Increase) decrease in other current assets	その他の流動資産の増加/減少	4,354	(35,299)	5,017	(17,695)	(15,540)
(Increase) decrease in long-term receivables	長期受取債権の増加/減少	4,366	(15,283)	3,776	3,928	(1,574)
(Increase) decrease in long-term finance receivables, net	長期金融債権、純額の増加/減少	28,434	52,697	64,615	(1,682)	0
Increase (decrease) in notes and accounts payable, trade	支払債務の増加/減少	(108,060)	6,392	(21,239)	82,427	90,482
Increase (decrease) in accrued income and other taxes	未払法人税等及びその他の 未払税金の増加/減少	(19,038)	13,183	(12,493)	9,722	816
Decrease in advance payments received	前受金の減少	(16,964)	(16,860)	(47,050)	(51,263)	(7,121)
Increase (decrease) in accounts payable and other liabilities	未払金等の増加/減少	1,780	(53,706)	40,894	46,143	69,037
<b>Net cash provided by operating activities</b>	営業活動により増加した キャッシュ(純額)	149,165	271,603	322,662	305,533	501,426
<b>Cash Flows from Investing Activities:</b>	投資活動によるキャッシュ・フロー:					
Proceeds from sale of property, plant and equipment	有形固定資産の売却収入	65,604	151,319	39,908	42,094	81,503
Proceeds from sale of securities	投資有価証券の売却収入	29,714	13,897	53,469	34,138	12,379
Acquisition of property, plant and equipment	有形固定資産の購入	(364,671)	(249,253)	(199,127)	(271,635)	(316,702)
Purchase of securities	投資有価証券の購入	(39,489)	(22,557)	(53,170)	(12,397)	(14,940)
(Increase) decrease in investments in affiliates	関連会社に対する投資等の増加/減少	4,956	(12,409)	20,570	(7,051)	(20,872)
(Increase) decrease in other assets and other	その他の資産等の増加/減少	(21,693)	(28,985)	(51,116)	(28,255)	(44,753)
<b>Net cash used in investing activities</b>	投資活動により減少した キャッシュ(純額)	(325,579)	(147,988)	(189,466)	(243,106)	(303,385)
<b>Cash Flows from Financing Activities:</b>	財務活動によるキャッシュ・フロー:					
Proceeds from long-term debt	長期借入金の借入	322,941	363,086	338,222	251,563	108,393
Repayment of long-term debt	長期借入金の返済	(420,726)	(280,965)	(371,554)	(211,280)	(250,884)
Increase (decrease) in short-term borrowings	短期借入金の増加/減少	114,913	(238,600)	(63,389)	(105,416)	(60,638)
Dividends paid	配当金の支払	(16,045)	(2,428)	(11,720)	(17,104)	(22,808)
Proceeds from stock offering by subsidiaries	子会社の株式発行による収入	52,523	525	14,366	—	—
Repurchase of subsidiary common stock	子会社普通株式買戻しによる支出	—	(604)	(1,182)	(634)	(86)
Redemption of subsidiary preferred stock	子会社優先株式償還による支出	—	—	(35,000)	—	—
Purchase of treasury stock, net	自己株式の取得(純額)	(111)	(770)	(195)	(586)	(481)
Other	その他	—	—	(2,281)	(8,867)	(8,794)
<b>Net cash provided (used in) by financing activities</b>	財務活動により増加(減少)した キャッシュ(純額)	53,495	(159,756)	(132,733)	(92,324)	(235,298)
<b>Effect of Exchange Rate Changes on Cash and Cash Equivalents</b>	為替変動の現金及び現金同等物への 影響額	5,756	(7,193)	(8,284)	5,623	13,175
<b>Net Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents</b>	現金及び現金同等物純増加/減少 額	(117,163)	(43,334)	(7,821)	(24,274)	(24,082)
<b>Cash and Cash Equivalents at Beginning of Year</b>	現金及び現金同等物期首残高	487,595	370,432	327,098	319,277	295,003
<b>Cash and Cash Equivalents at End of Year</b>	現金及び現金同等物期末残高	¥ 370,432	¥ 327,098	¥ 319,277	¥ 295,003	¥ 270,921
<b>Supplemental Disclosure of Cash Flow Information:</b>	補足情報					
Cash paid during the year for—	年間支払額					
Interest	利息	¥ 39,347	¥ 31,932	¥ 27,852	¥ 21,761	¥ 24,538
Income taxes	法人税等	¥ 55,340	¥ 43,094	¥ 58,496	¥ 38,539	¥ 62,925

# Long-Term Debt / 社債及び長期借入金の状況

(Million ¥ / 百万円)

	'05/3 Amount 残高	'06/3 Amount 残高
Loans, principally from banks and insurance companies, due 2005 to 2032 with weighted-average interest rate of 0.69% at March 31, 2005 and due 2006 to 2029 with weighted-average interest rate of 0.91% at March 31, 2006	Secured 担保附 ¥ 7,127	Secured 担保附 ¥ 5,383
銀行及び保険会社等からの借入金 (2005年3月31日現在: 返済期限2005年 2032年、加重平均利率0.69%) (2006年3月31日現在: 返済期限2006年 2029年、加重平均利率0.91%)	Unsecured 無担保 287,698	Unsecured 無担保 285,019
Unsecured yen bonds, due 2005 to 2008 with interest ranging from 0.40% to 3.025% at March 31, 2005 and due 2006 to 2008 with interest ranging from 0.40% to 3.025% at March 31, 2006 無担保円建社債 (2005年3月31日現在: 償還期限2005年 2008年、利率0.40% ~ 3.025%) (2006年3月31日現在: 償還期限2006年 2008年、利率0.40% ~ 3.025%)	359,230	245,522
Zero Coupon Convertible Bonds with stock acquisition rights: ユーロ円建転換制限条項付転換社債型新株予約権付社債 Due 2009 convertible currently at ¥587 per share (2009年満期0%社債(現転換価額587円)) Due 2011 convertible currently at ¥542 per share (2011年満期0%社債(現転換価額542円))	50,000 100,000	50,000 100,000
Euro yen medium-term notes, due 2005 to 2008 with interest ranging from 0.47% to 2.34% at March 31, 2005 and due 2007 to 2008 with interest ranging from 0.56% to 2.34% at March 31, 2006 (swapped for floating rate (LIBOR, etc.) yen obligations) ユーロ円建メディアム・ターム・ノート (2005年3月31日現在: 償還期限2005年 2008年、利率0.47% ~ 2.34%) (2006年3月31日現在: 償還期限2007年 2008年、利率0.56% ~ 2.34%) (ロンドン銀行間貸出金利等連動利率付円建債務とスワップ)	8,000	3,000
Euro yen medium-term notes of subsidiaries, due 2005 to 2014 with interest ranging from 0.09% to 3.55% at March 31, 2005 and due 2006 to 2015 with interest ranging from 0.07% to 2.71% at March 31, 2006 (swapped for floating rate (LIBOR, etc.) U.S. dollar, yen or euro obligations) 子会社発行ユーロ円建メディアム・ターム・ノート (2005年3月31日現在: 償還期限2005年 2014年、利率0.09% ~ 3.55%) (2006年3月31日現在: 償還期限2006年 2015年、利率0.07% ~ 2.71%) (ロンドン銀行間貸出金利等連動利率付米ドル建、円建またはユーロ建債務とスワップ)	55,524	52,178
Capital lease obligations キャピタル・リース債務	46,102	33,886
	913,681	774,988
Less—Portion due within one year 減算 1年以内に期限の到来する額	(230,285)	(163,558)
	¥683,396	¥611,430

The aggregate annual maturities of long-term debt, excluding those of capital lease obligations, are as follows:

2005年及び2006年の各3月31日現在における社債及び長期借入金(キャピタル・リース債務を除く)の年度別返済または償還予定額は以下のとおりです。

(Million ¥ / 百万円)

	As of March 31, 2005 2005年3月31日現在	As of March 31, 2006 2006年3月31日現在
'06/3	¥214,450	¥ —
'07/3	134,213	150,197
'08/3	89,280	89,818
'09/3	113,478	115,588
'10/3	175,110	174,536
'11/3 and thereafter '11/3以降	141,048	—
'11/3	—	72,558
'12/3 and thereafter '12/3以降	—	138,405
Total 合計	¥867,579	¥741,102

For more information on corporate bond and ratings, please refer to the following URL:

<http://www.toshiba.co.jp/about/ir/en/stock/bond.htm>

社債・格付けについての詳細は、以下のホームページをご覧ください。

<http://www.toshiba.co.jp/about/ir/jp/stock/bond.htm>



# Toshiba's Position in the Technology Sector / テクノロジーセクターにおける東芝のポジション

## Rank of Japanese Companies in the Electrical Equipment Sector

日本企業の時価額順位表(対象企業:東証一部 電気機器セクター内企業)

(As of March 31, 2006 / 2006年3月末現在)

Rank in the Electrical Equipment Sector 東証 電気機器セクター内 ランキング	Rank among the Companies Listed in Tokyo Stock Exchange 東証上場企業内 ランキング	Company Name 会社名		Market Capitalization 時価額 (Billion ¥ / 十億円)
1	6	Canon Inc.	キヤノン	6,923.3
2	8	Matsushita Electric Industrial Co., Ltd.	松下電器産業	6,414.7
3	12	Sony Corporation	ソニー	5,458.8
4	26	Hitachi, Ltd.	日立製作所	2,805.6
5	30	FANUC LTD	ファナック	2,713.6
6	38	Sharp Corporation	シャープ	2,315.8
7	43	<b>Toshiba Corporation</b>	<b>東芝</b>	<b>2,201.8</b>
8	45	Mitsubishi Electric Corporation	三菱電機	2,145.0
9	52	Fujitsu Limited	富士通	2,055.5
10	55	Kyocera Corporation	京セラ	1,993.4
11	60	Murata Manufacturing Co., Ltd.	村田製作所	1,784.0
12	62	Ricoh Company, Ltd.	リコー	1,713.2

Source: Tokyo Stock Exchange 出典: 東京証券取引所

Note: \*Section\* and \*Issue\* are as of the end of the year. 注: 市場区分、銘柄名は年末現在。

## Rank of Companies in the MSCI® Blue Book : Information Technology Sector Technology Hardware & Equipment Industry Group

MSCIブルーブックにおける時価総額ランク(インフォメーション・テクノロジーセクター・テクノロジーハードウェア&イクイップメント・インダストリーグループ)

(As of March 31, 2006 / 2006年3月末現在)

	Company Name 会社名		Country 国名		Market Capitalization 時価総額 (Millions of US\$/ 百万米ドル)	PBR
1	CISCO SYSTEMS	シスコシステムズ	USA	米国	133,109	5.8
2	INTERNATIONAL BUSINESS MACHINES IBM	IBM	USA	米国	130,263	3.9
3	HEWLETT-PACKARD CO	ヒューレット・パッカード	USA	米国	93,359	2.6
4	NOKIA CORP	ノキア	Finland	フィンランド	91,643	5.9
5	QUALCOMM	クアルコム	USA	米国	83,212	7.0
6	DELL (COMMON)	デル	USA	米国	70,041	16.8
7	CANON INC	キヤノン	Japan	日本	58,666	2.8
8	MOTOROLA	モトローラ	USA	米国	57,064	3.4
9	LM ERICSSON	エリクソン	SWEDEN	スウェーデン	56,299	4.5
10	APPLE COMPUTER	アップルコンピュータ	USA	米国	52,858	6.3
11	CORNING	コーニング	USA	米国	41,010	7.4
12	EMC CORP	EMC	USA	米国	32,585	2.7
13	HITACHI	日立製作所	Japan	日本	23,779	1.2
14	ALCATEL	アルカテル	France	フランス	20,202	3.1
15	<b>TOSHIBA CORP</b>	<b>東芝</b>	<b>Japan</b>	<b>日本</b>	<b>18,661</b>	<b>2.6</b>
16	HOYA CORP	HOYA	Japan	日本	18,092	6.9
17	SUN MICROSYSTEMS	サン・マイクロシステムズ	USA	米国	17,515	2.6
18	FUJITSU	富士通	Japan	日本	17,421	2.5
19	KYOCERA CORP	京セラ	Japan	日本	16,895	1.6
20	RESEARCH IN MOTION	リサーチ・イン・モーション	CANADA	カナダ	16,193	8.0
21	AGILENT TECHNOLOGIES	アジレント・テクノロジー	USA	米国	15,437	4.6
22	MURATA MANUFACTURING CO	村田製作所	Japan	日本	15,178	2.5
23	XEROX CORP	ゼロックス	USA	米国	14,598	2.2
24	RICOH CO	リコー	Japan	日本	14,521	1.9
25	NEC CORP	日本電気	Japan	日本	13,990	1.9
26	LUCENT TECHNOLOGIES	ルーセント・テクノロジー	USA	米国	13,563	36.2
27	NORTEL NETWORKS CORP	ノーテルネットワークス	CANADA	カナダ	13,265	3.5
28	NETWORK APPLIANCE	ネットワーク・アプライアンス	USA	米国	13,257	7.3
29	KEYENCE CORP	キーエンス	USA	米国	13,032	5.7
30	SEAGATE TECHNOLOGY	シーゲートテクノロジー	USA	米国	12,804	4.6

Source: MSCI® BLUE BOOK™ (Quarter end March 2006)

資料: MSCI ブルーブック (2006年3月に終了する四半期)

Information on Semiconductors 半導体関連情報

Top 10 Companies Revenue from Shipments of Total Semiconductors–Worldwide

世界半導体マーケットシェア上位10社

©Gartner Dataquest April 2006 All data are Gartner Dataquest estimates

CY04 Rank ランク	CY05 Rank ランク			CY04 Revenue (Millions of US\$) 売上高(百万米ドル)	CY05 Revenue (Millions of US\$) 売上高(百万米ドル)	CY04–05 Percentage Change (%) 伸長率(%)	CY05 Share (%) シェア(%)
1	1	Intel	インテル	30,730	34,590	12.6	14.7
2	2	Samsung Electronics	三星電子	16,276	18,347	12.7	7.8
3	3	Texas Instruments	テキサス・インスツルメンツ	9,170	10,119	10.3	4.3
7	4	Toshiba	東芝	8,538	8,984	5.2	3.8
6	5	STMicroelectronics	STマイクロエレクトロニクス	8,691	8,821	1.5	3.8
4	6	Renesas Technology	ルネサス・テクノロジー	9,001	8,291	-7.9	3.5
5	7	Infineon Technologies	インフィニオンテクノロジー	8,945	8,205	-8.3	3.5
9	8	Philips Electronics	フィリップス	5,689	5,959	4.7	2.5
12	9	Hynix Semiconductor	ハイニックス・セミコンダクター	4,648	5,723	23.1	2.4
8	10	NEC Electronics	NECエレクトロニクス	6,438	5,657	-12.1	2.4
		Others	その他	113,891	119,939	5.3	51.1
		Total Market	合計	222,017	234,635	5.7	100.0

Source: Gartner Dataquest (April 2006) 出典：ガートナー データクエスト(2006年4月)GJ06289  
Currency Exchange Rate 為替レート：CY04: ¥108.16=US\$1 CY05: ¥110.08=US\$1

Market Forecast for Semiconductors by Region 世界地域別半導体市場予測

(Millions of US\$ / 百万米ドル)		CY05	CY06 (F)	CY07 (F)	CY08 (F)
America	アメリカ	40,736	46,451	51,004	56,497
Europe	ヨーロッパ	39,275	40,471	44,327	49,022
Japan	日本	44,082	47,309	51,551	57,234
Asia Pacific	アジア・太平洋	103,391	116,228	131,119	150,747
Total semiconductor	半導体市場トータル	227,484	250,459	278,001	313,500

Source: World Semiconductor Trade Statistics (WSTS), June 2006  
出典：世界半導体市場統計(WSTS)(2006年6月)  
F: Forecast 予測

Market Forecast for Semiconductors by Product 世界製品別半導体市場予測

(Millions of US\$ / 百万米ドル)		CY05	CY06 (F)	CY07 (F)	CY08 (F)
Total discrete	ディスクリート半導体	15,244	15,942	17,010	18,669
Optoelectronics	オプトエレクトロニクス	14,902	16,404	18,267	20,916
Sensor	センサー	4,541	5,161	5,957	6,822
Total integrated circuit (IC)	集積回路トータル	192,798	212,952	236,768	267,093
Total semiconductor	半導体市場トータル	227,484	250,459	278,001	313,500

Source: World Semiconductor Trade Statistics (WSTS), June 2006  
出典：世界半導体市場統計(WSTS)(2006年6月)  
F: Forecast 予測

Toshiba's Semiconductor Results 東芝の半導体事業推移

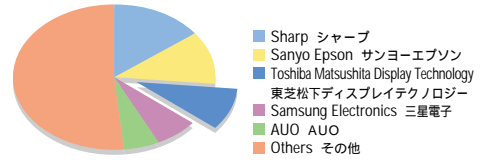
(Billions of Yen / 億円)		'02/3	'03/3	'04/3	'05/3	'06/3
Net sales	売上高	7,250	8,286	8,988	9,389	10,370
Sales breakdown	売上高内訳					
Discrete semiconductor	ディスクリート	2,000	2,187	2,191	2,276	2,217
System LSI	システムLSI	3,740	4,240	4,205	4,436	4,585
Memory	メモリ	1,510	1,859	2,592	2,677	3,568
Operating income (loss)	営業損益	(1,220)	654	1,184	827	1,340

## Information on LCD 液晶関連情報

### Small- & Mid-Sized TFT-LCD Share in 2005 (smaller than 10 inches) 2005年中小型TFT液晶シェア(10型以下)

Shipment basis 出荷台数ベース

			Market Share (%) 市場シェア(%)
1	Sharp	シャープ	14.7
2	Sanyo Epson	サンヨーエプソン	11.8
3	Toshiba Matsushita Display Technology	東芝松下ディスプレイテクノロジー	9.4
4	Samsung Electronics	三星電子	6.9
5	AUO	AUO	5.7
	Others	その他	51.6
	Total	合計	100.0



Source: Display Search (June 2006) 出典: ディスプレイサーチ(2006年6月)

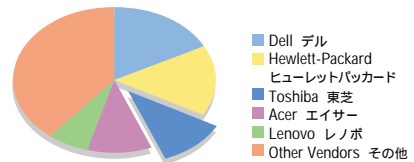
### Toshiba's LCD Results 東芝の液晶事業推移

(Billions of Yen / 億円)		'02/3	'03/3	'04/3	'05/3	'06/3
Net sales	売上高	1,250	2,350	2,856	2,988	2,997
Operating income (loss)	営業損益	—	(320)	(63)	135	40

## Information on PC パソコン関連情報

### Share of Portable PC Market in 2005 2005年ポータブルパソコン世界シェア

			Shipment (Thousands of Units) 出荷台数(千台)	Market Share (%) 市場シェア(%)
1	Dell	デル	11,313	17.3
2	Hewlett-Packard	ヒューレット・パッカード	10,271	15.7
3	Toshiba	東芝	7,159	11.0
4	Acer	エイサー	6,699	10.3
5	Lenovo	レノボ	4,329	6.6
	Other Vendors	その他	25,529	39.1
	Total	合計	65,301	100.0



Source: IDC June 2006 出典: IDC 2006年6月

### Worldwide Shipment of Portable PCs, Results & Forecasts 全世界ポータブルPC出荷台数実績・予測

(Thousands of Units / 千台)		CY03	CY04	CY05	CY06 (F)	CY07 (F)	CY08 (F)	CY09 (F)	CY10 (F)
USA	アメリカ	13,808	16,624	21,619	26,787	32,716	39,322	45,625	51,294
Western Europe	西欧	11,641	15,111	19,811	23,573	27,458	31,738	35,422	39,838
Japan	日本	6,256	6,545	7,242	7,666	8,155	8,579	8,928	9,164
Asia/Pacific	アジア/太平洋	4,745	6,136	8,940	11,960	14,699	17,480	19,909	21,980
ROW	その他	2,915	4,509	7,689	11,280	14,373	17,681	21,312	25,573
Worldwide	全世界	39,365	48,925	65,301	81,267	97,400	114,800	131,195	147,850

Source: IDC WW Quarterly PC Tracker, Q1 2006

ROW: Rest of world

F: Forecast 予測

### Toshiba's PC Results 東芝のパソコン事業推移

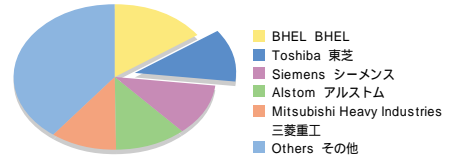
(Billions of Yen / 億円)		'02/3	'03/3	'04/3	'05/3	'06/3
Net sales	売上高	6,100	7,400	6,960	7,602	8,527
Operating income (loss)	営業損益	(50)	110	(474)	81	34

Operating income for '02/3 and '03/3 include that of PC peripherals.

2002年3月期、2003年3月期の営業損益は、周辺機器の営業損益を含みます。

Share of Steam Turbine Market, 2002–2005 2002年 - 2005年蒸気タービンシェア

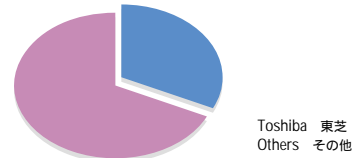
			Capacity (MW) 受注容量	Market Share(%) 市場シェア(%)
1	BHEL	BHEL	18,077.2	15.2
2	Toshiba	東芝	13,976.6	11.7
3	Siemens	シーメンス	13,754.6	11.5
4	Alstom	アルストム	13,542.2	11.4
5	Mitsubishi Heavy Industries	三菱重工	12,624.7	10.6
	Others	その他	47,172.1	39.6
	Total	合計	119,147.4	100.0



Source: McCoy POWER REPORTS STEAM TURBINE GENERATORS 出典: McCoy POWER REPORTS STEAM TURBINE GENERATORS  
 Note: Contracted Capacity (bigger than 5MWe), excluding Chinese Market 注: 受注容量シェア(容量 5MWe以上)(除く中国)

Share of Steam Turbine Generator in the US Market in 2005 米国市場における蒸気タービン発電機シェア

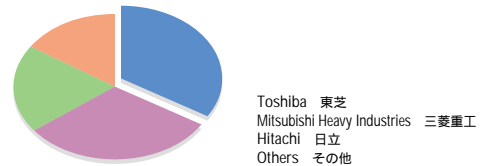
			Generation Capacity 発電容量	Market Share(%) 市場シェア(%)
At March 31, 2006 / 2006年3月末現在				
1	Toshiba	東芝	1,049	32.0
	Others	その他	2,193	68.0
	Total	合計	3,242	100.0



Others includes GE (No.2), MHI (No.2) and Alstom (No.3).  
 「その他」には GE (No.2)、MHI (No.2)、Alstom (No.3) を含みます。

Share of Nuclear Power Plant Market in Japan 原子力発電プラント国内シェア

			Market Share(%) 市場シェア(%)
At March 31, 2006 / 2006年3月末現在			
1	Toshiba	東芝	33.7
2	Mitsubishi Heavy Industries	三菱重工	31.0
3	Hitachi	日立	19.6
	Others	その他	15.7
	Total	合計	100.0



Note: Includes the capacity of nuclear power plants in Japan which are in operation. 注: 国内原子力発電プラント(運転中)の発電容量  
 Source: Capacity of nuclear power plants in Japan which are in operation 出典: 国内原子力発電プラント(運転中)の発電容量  
 Share definition: Aggregate of capacity of nuclear power plants in operation, based on principle contractor for reactors.  
 シェア定義: 国内原子力発電プラント(運転中)の発電容量を原子炉系主契約者毎に集計

Toshiba's Industrial and Power Systems & Services Results 東芝の電力・社会システム事業推移

(Billions of Yen / 億円)		'02/3	'03/3	'04/3	'05/3	'06/3
Net sales	売上高	10,489	9,775	8,612	8,774	9,512
Operating income (loss)	営業損益	285	292	95	105	200

Figures for '04/3 onward reflect organizational changes.  
 2003年度以降は組織変更による影響を反映しています。

# Intellectual Property Data / 知的財産データ

## Number of Patents Registered in Japan in 2005

日本登録特許件数(2005年)

		Patents Registered 日本登録件数
1	Matsushita Electric Industrial 松下電器産業	3,911
2	<b>Toshiba 東芝</b>	<b>2,878</b>
3	Canon キヤノン	2,389
4	Seiko Epson セイコーエプソン	2,234
5	Hitachi 日立製作所	2,092
6	Mitsubishi Electric 三菱電機	1,938
7	Nissan 日産自動車	1,910
8	Sharp シャープ	1,782
9	Sony ソニー	1,693
10	Ricoh リコー	1,674

Source: PATOLIS (Patent-Online)  
出典: PATOLIS を利用した調査結果

## Number of Patents Registered in the United States in 2005

米国登録特許件数(2005年)

		Patents Registered 米国登録件数
1	IBM IBM	2,941
2	Canon キヤノン	1,828
3	Hewlett-Packard ヒューレット・パッカード	1,797
4	Matsushita Electric Industrial 松下電器産業	1,688
5	Samsung Electronics 三星電子	1,641
6	Micron Technology マイクロン・テクノロジー	1,561
7	Intel インテル	1,549
8	Hitachi 日立製作所	1,271
9	<b>Toshiba 東芝</b>	<b>1,258</b>
10	Fujitsu 富士通	1,154

Source: USPTO announcement  
出典: USPTO 公表データ

## Number of Patents Applied in China in 2005

中国特許出願件数(2005年)

		Patents Applied 中国出願件数
1	Samsung Electronics 三星電子	3,159
2	Philips フィリップス	2,602
3	Matsushita Electric Industrial 松下電器産業	2,530
4	Sony ソニー	1,456
5	IBM IBM	1,213
6	LG Electronics LG 電子	1,126
7	<b>Toshiba 東芝</b>	<b>1,075</b>
8	Samsung SDI 三星 SDI	1,052
9	Seiko Epson セイコーエプソン	1,045
10	Canon キヤノン	915

Source: State Intellectual Property Office of The People's Republic of China  
出典: 中国国家知識産権局 2005 年報

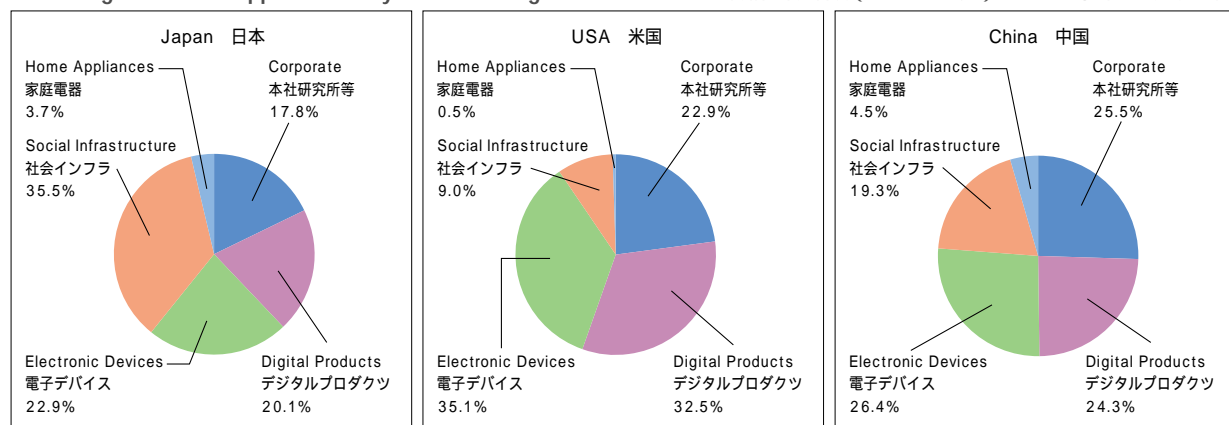
## Awards at National Commendation for Invention 全国発明表彰

2006	<ul style="list-style-type: none"> <li>The Prize of the Minister of Economy Trade and Industry</li> <li>経済産業大臣発明賞</li> <li>"Invention of Proximity Effect Correction for Electron Beam Writing System"</li> <li>「電子線描画装置の近接効果補正技術」</li> </ul>	PAT. No. 3469422 特許第 3469422 号
	<ul style="list-style-type: none"> <li>The 21st Century Encouragement of Invention Prize</li> <li>21 世紀発明奨励賞</li> <li>"Invention of Method of Preparing Oxide Superconductor with Purified Mixed Metal Trifluoroacetate"</li> <li>「高純度溶液から創る 2 軸配向大面積均一高臨界電流密度の超電導体」</li> </ul>	PAT. No. 3556586 特許第 3556586 号
2005	<ul style="list-style-type: none"> <li>The Prize of the Minister of Education, Culture, Sports, Science and Technology</li> <li>文部科学大臣発明賞</li> <li>"Invention of Error Resilience Video Decoding Technology"</li> <li>「誤り耐性機能を有する動画復号技術」</li> </ul>	PAT. No. 3030028 特許第 3030028 号

## Number of Patent Applications by Business Segment in FY2005 事業分野別の特許出願件数(2005年度)

Industry Segment 事業分野		Corporate 本社研究所等	Digital Products デジタルプロダクツ	Electronic Devices 電子デバイス	Social Infrastructure 社会インフラ	Home Appliances 家庭電器	Total 合計
Number of Patent Applications 出願件数	Japan 日本	1,308	1,476	1,687	2,613	273	7,357
	USA 米国	688	975	1,052	271	14	3,000
	China 中国	282	269	293	214	50	1,108

## Percentage of Patent Applications by Business Segment in FY2005 特許出願件数(2005年度)における事業分野別比率



# Common Stock Information / 株価情報

## Common Stock Price Trends 株価の推移

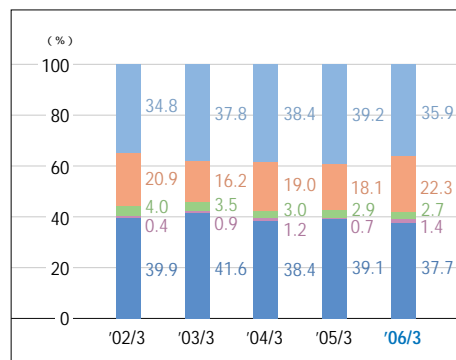
		'96/3	'97/3
Common stock price (¥, fiscal year)	株価(円、年度)		
High	最高	869	838
Low	最低	493	657
Nikkei average (¥)*	日経平均株価(円)*	21,406.85	18,003.40
Total issued shares (Millions of shares)*	発行済株式総数(百万株)*	3,219	3,219
Market capitalization (Billion ¥)*	時価総額(十億円)*	2,613.8	2,201.8
Earnings per share—Basic (EPS) (¥)	基本的1株当たり当期純利益(損失)(円)	26.85	20.06
Earnings per share—Diluted (EPS) (¥)	希薄化後1株当たり当期純利益(損失)(円)	26.85	20.06
Annual Dividends per share (¥)	1株当たり年間配当金(円)	10	10
Payout ratio (%) (Non-consolidated)	配当性向(%) (単独)	51.5	53.5
Number of shareholders that have unit shares*	株主数(単元株主数)*	387,574	385,942
Price-to-earnings ratio (PER) (Times)*	株価収益率(倍)*	28.9	32.8
Price-to-cash flows ratio (PCFR) (Times)*	株価キャッシュ・フロー倍率(倍)*	7.4	6.8
Price-to-book value ratio (PBR) (Times)*	株価純資産倍率(倍)*	1.9	1.6

Note: Common stock price is based on Tokyo Stock Exchange, Inc's market quotation. 注：株価は株式会社 東京証券取引所の市場第一部におけるものである。

## Distribution of Shareholders 株主構成

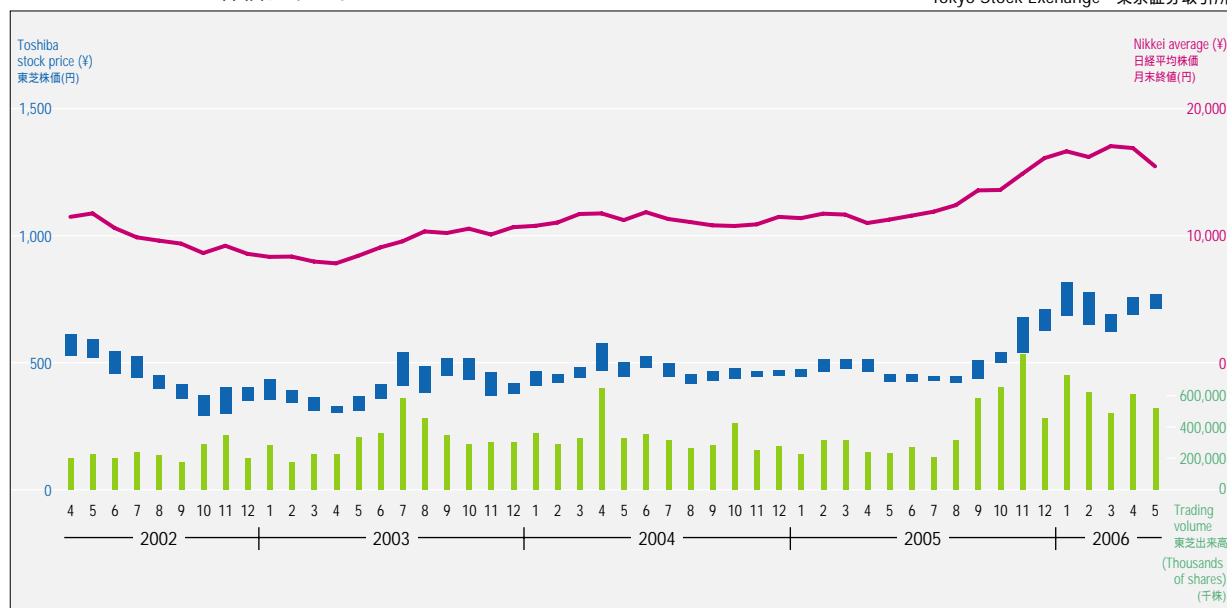
(Distribution of total voting rights / 議決権比率) (At March 31 / 3月31日現在)

	'02/3	'03/3	'04/3	'05/3	'06/3
Individuals and others in Japan 個人・その他	34.8%	37.8%	38.4%	39.2%	35.9%
Overseas investors 外国法人・外国人	20.9	16.2	19.0	18.1	22.3
Companies in Japan 事業会社・その他法人	4.0	3.5	3.0	2.9	2.7
Securities companies in Japan 証券会社	0.4	0.9	1.2	0.7	1.4
Financial institutions in Japan 金融機関	39.9	41.6	38.4	39.1	37.7



## Stock Price Chart 株価チャート

Tokyo Stock Exchange 東京証券取引所



(\*As of March 31 / \*3月31日現在)

'98/3	'99/3	'00/3	'01/3	'02/3	'03/3	'04/3	'05/3	'06/3
787	853	1,070	1,280	842	611	541	576	815
500	430	632	616	384	292	303	379	416
16,527.17	15,836.59	20,337.32	12,999.70	11,024.94	7,972.71	11,715.39	11,668.95	17,059.66
3,219	3,219	3,219	3,219	3,219	3,219	3,219	3,219	3,219
1,738.3	2,604.2	3,367.1	2,356.3	1,815.5	1,007.6	1,519.4	1,442.1	2,201.8
2.28	(4.32)	(10.22)	29.88	(78.91)	5.75	8.96	14.32	24.32
2.28	(4.32)	(10.22)	29.71	(78.91)	5.75	8.96	13.52	22.44
10	6	3	10	0	3	3	5	6.5
97.4	—	—	121.9	—	11.6	49.0	91.4	92.1
375,682	346,209	321,998	379,890	416,857	428,070	424,526	418,051	454,849
118.1	—	—	24.5	—	54.4	52.7	31.3	28.13
5.6	8.6	10.7	5.4	25.1	3.6	5.4	5.0	6.6
1.4	2.3	3.2	2.3	2.6	1.8	2.0	1.8	2.2

## Major Shareholders 大株主と持株比率

(As of March 31, 2006 / 2006年3月31日現在)

	Percentage of total voting rights 議決権比率	
The Master Trust Bank of Japan, Limited (trust accounts)	日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	6.2%
The Chase Manhattan Bank, N.A. London	ザ・チェース・マンハッタン・バンク・エヌエイ・ロンドン	4.3
Japan Trustee Service Bank, Limited (trust accounts)	日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口)	4.1
The Dai-ichi Mutual Life Insurance Company	第一生命保険相互会社	3.4
Nippon Life Insurance Company	日本生命保険相互会社	3.2
Japan Trustee Service Bank, Limited (trust accounts 4)	日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口 4)	1.8
Toshiba Employees Stock Ownership Plan	東芝持株会	1.7
Sumitomo Mitsui Banking Corporation	株式会社三井住友銀行	1.6
NIPPONKOA Insurance Company, Limited	日本興亜損害保険株式会社	1.5
Mitsui Sumitomo Insurance Company, Limited	三井住友海上火災保険株式会社	1.2

## Corporate Data / 会社概況

As of March 31, 2006 / 2006年3月31日現在

## Toshiba Corporation

Headquarters: 1-1, Shibaura 1-chome, Minato-ku, Tokyo 105-8001, Japan

Founded: July 1875

Number of Employees: Approx. 172,000 (consolidated basis)

Fiscal Year: April 1 to March 31

Authorized Number of Shares: 10 billion shares

Number of Shares Issued: 3,219,027,165 shares

Paid-in Capital: ¥274,926 million

Number of Shareholders: 454,849

Stock Exchange Listings: Tokyo, Osaka, Nagoya, London

ISIN: JP359 2200004

Ticker Code on the Tokyo Stock Exchange: 6502

Shareholder Registration Agent:

The Chuo Mitsui Trust and Banking Company, Limited

For Further Information, Please Contact:

Toshiba Corporation Investor Relations Group  
1-1, Shibaura 1-chome, Minato-ku, Tokyo 105-8001, Japan

Phone: +81-3-3457-2096 Facsimile: +81-3-5444-9202

E-mail: ir@toshiba.co.jp

http://www.toshiba.co.jp/about/ir/index.htm

## 株式会社東芝

本社: 〒105-8001 東京都港区芝浦1-1-1

創業: 1875年7月

従業員数: 172千人(連結)

決算期: 3月31日

会社が発行する株式の総数: 100億株

発行済株式総数: 3,219,027,165株

資本金: 274,926百万円

株主数: 454,849人

上場証券取引所: 東京、大阪、名古屋、ロンドン

ISIN: JP359 2200004

証券コード: 6502

株主名簿管理人:

中央三井信託銀行株式会社

お問い合わせ先:

株式会社東芝 広報室IR担当

〒105-8001 東京都港区芝浦1-1-1

TEL: (03) 3457-2096 FAX: (03) 5444-9202

e-mail: ir@toshiba.co.jp

http://www.toshiba.co.jp/about/ir/

Toshiba has numbered among the 300 leading companies selected for the Dow Jones sustainability Indexes (DJSI) for six consecutive years. These influential indexes promote socially responsible investing (SRI).

ダウ・ジョーンズ社(米国)のSRI株価指数であるDJSI(Dow Jones Sustainability Indexes)の構成銘柄約300社に2000年から6年連続で選定されています。

Toshiba was selected as one of the 150 stocks that make up the Morningstar Socially Responsible Investment Index (MS-SRI), a Japanese index that promotes SRI.

モーニングスター社(日本)のSRI株価指数であるMS-SRI(モーニングスター社会的責任投資株価指数)構成銘柄150社に選定されています。

For more information on Toshiba's CSR, please refer to the following URL.  
東芝のCSRについての情報は下記URLでご覧いただけます。

<http://www.toshiba.co.jp/csr/en> (English)

<http://www.toshiba.co.jp/csr/> (和文)

## TOSHIBA CORPORATION

<http://www.toshiba.co.jp/index.htm> (English)

<http://www.toshiba.co.jp/> (和文)



VOC(揮発性有機化合物)成分ゼロの環境にやさしい100%植物由来インキを使用しました。



この印刷物は、有害な廃液が出ない「おなじみ方式」で印刷されています。