

TOSHIBA

FACT BOOK 2005

For the year ended March 31, 2005



ファクトブック 2005年3月期



The Toshiba Commitment

Basic Commitment of the TOSHIBA Group

We, the Toshiba Group companies, based on our total commitment to people and to the future, are determined to help create a higher quality of life for all people, and to do our part to help ensure that progress continues within the world community.

Commitment to People

We endeavor to serve the needs of all people, especially our customers, shareholders, and employees, by implementing forward-looking corporate strategies while carrying out responsible and responsive business activities. As good corporate citizens, we actively contribute to further the goals of society.

Commitment to the Future

By continually developing innovative technologies centering on the fields of Electronics and Energy, we strive to create products and services that enhance human life, and which lead to a thriving, healthy society. We constantly seek new approaches that help realize the goals of the world community, including ways to improve the global environment.

Committed to People, Committed to the Future. TOSHIBA

東芝グループ 経営理念

東芝グループは、人間尊重を基本として、豊かな価値を創造し、世界の人々の生活・文化に貢献する企業集団をめざします。

1. 人を大切にします。

東芝グループは、健全な事業活動をつうじて、顧客、株主、従業員をはじめ、すべての人々を大切にします。

2. 豊かな価値を創造します。

東芝グループは、エレクトロニクスとエネルギーの分野を中心に技術革新をすすめ、豊かな価値を創造します。

3. 社会に貢献します。

東芝グループは、より良い地球環境の実現につとめ、良き企業市民として、社会の発展に貢献します。

東芝グループ スローガン

人と、地球の、明日のために。

Contents

Corporate History
Consolidated Financial Summary
Key Indicators (Consolidated)
Industry Segment Performance
Geographic Segment Performance / Sales by Region
Consolidated Balance Sheets
Consolidated Statements of Operations
Quarterly Performance Highlights
Consolidated Statements of Cash Flows
Long-Term Debt
Major Products
Comparison of Japan's Seven Major Electric-Appliance Makers
Toshiba's Position in the Technology Sector
Major Product Market Share, Market Data
Intellectual Property Data
Corporate Social Responsibility Data
Corporate Governance
Main Subsidiaries and Affiliates
Common Stock Information
Corporate Data

目次

沿革	1
主要財務データの推移	2
連結指標	4
セグメント別業績	6
所在地別業績/地域別売上高	8
連結貸借対照表	10
連結損益計算書	12
四半期決算業績	12
連結キャッシュ・フロー計算書	13
社債及び長期借入金の状況	14
主要製品	15
日本の電機大手7社比較	16
テクノロジーセクターにおける東芝のポジション	18
主要製品のシェア、マーケットデータ	19
知的財産データ	20
CSR関連指標	21
コーポレート・ガバナンス	22
主要な連結子会社・持分法会社	23
株価情報	24
会社概況	25

Forward-Looking Statements

Information in this report, other than historical facts, refers to future prospects and performance, and has been prepared by Toshiba management on the basis of currently available information. This covers various risks, including, but not limited to, economic conditions, competition in the industry, customer demand, foreign currency exchange rates, tax rules, regulations and other factors. As a result, actual future performance may differ from any forecasts contained in this report.

Notes:

1. Except where stated otherwise, figures in this report are for the respective fiscal years ended March 31. For example, '05/3 is used to indicate data for the period beginning April 1, 2004, and ended March 31, 2005, or as of March 31, 2005.
2. The financial figures in this report are based on U.S. GAAP (Generally Accepted Accounting Principles).
3. Except where stated otherwise, financial figures have been rounded.

見通しに関する注意事項

このファクトブックに掲載している情報のうち過去の歴史的事実以外のものは、現在入手可能な情報に基づく当社の経営陣の判断による当社の将来の見通しであり、経済動向、業界での激しい競争、市場需要、為替レート、税制や諸制度等に関わるリスクや不確実な要素を含んでいます。従って、将来、実際に公表される業績等はこれらの種々の要素によって変動する可能性があり、当社は皆様がこのファクトブックの情報を使用したことにより生じるいかなる損害についても責任を負うものではありません。

注:

1. 本紙に記載されている会計年度は、各年4月1日から3月31日までの1年間です。例えば、2004年4月1日から2005年3月31日までの会計年度及び2005年3月31日現在は、05/3と表記しています。(19ページのCYは暦年を表します。)
2. 本紙の財務データは米国の会計基準に基づいて作成されたものです。
3. 財務データについては、特に断りのない限り、単位未満を四捨五入して記載しています。

Governance structure コーポレート・ガバナンス体制	Significant events	主な出来事
	1875 Hisashige Tanaka opened a telegraph equipment factory (later Shibaura Engineering Works Co., Ltd.) in Shinbashi, Tokyo.	創業(後の(株)芝浦製作所)
	1890 Ichisuke Fujioka and Shoichi Miyoshi established Hakunetsusha & Co., Ltd., (later Tokyo Electric Company) in Kyobashi, Tokyo.	白熱舎(後の東京電気(株))創業
	1939 Tokyo Electric Company merged with Shibaura Engineering Works Co., Ltd., and established Tokyo Shibaura Electric Co., Ltd.	(株)芝浦製作所と東京電気(株)が合併して、東京芝浦電気(株)となる
	1978 Released the first Japanese word processor.	日本語ワードプロセッサ製品化
	1984 Changed name to Toshiba Corporation.	(株)東芝に商号変更
	1985 Developed 1-megabit DRAM.	1メガビットDRAM開発
	1986 Introduced the world's first laptop PCs.	ラップトップ形パソコン商品化
	1991 Developed 4-megabit NAND flash EEPROM.	4メガビットNAND形フラッシュEEPROM開発
	1995 Developed the DVD high-density optical disc.	高密度光ディスク「DVD」開発
	1998	
Introduced corporate executive officer system. 執行役員制度導入	1999	
Introduced in-house company system. 社内カンパニー制に移行	2000 Released SD Card and 1.8-inch hard disk drive (HDD).	「SDカード」, 1.8型ハードディスクドライブ(HDD)商品化
	2001 Released “01 Action Plan,” withdrew from commodity DRAM business.	「01アクションプラン」, 汎用DRAM事業からの撤退を発表
	Commercialized the world's first HDD/DVD video recorder.	HDD&DVDビデオレコーダー商品化
	Commenced joint development of the “Cell” next-generation processor with Sony Computer Entertainment Inc. and IBM Corporation.	ソニー・コンピュータエンタテインメント、IBMと次世代プロセッサ「Cell」共同開発を開始
	2002 Formed a joint venture with Matsushita Electric Industrial Co., Ltd., for LCDs.	液晶事業を東芝松下ディスプレイテクノロジー(株)に会社分割
	2003 Home Appliance, IT-Solution and Medical System businesses transferred and integrated with subsidiaries.	家電機器、ソリューション、医用システム等の事業を分社化
Adopted the “Company with Committees” system and introduced Corporate Social Responsibility Division. 「委員会等設置会社」に移行、CSR本部設置	2004 Joined the United Nations’ Global Compact.	国連「グローバルコンパクト」に参加
	Released 0.85-inch HDD.	0.85型ハードディスクドライブ(HDD)商品化
	Developed world's smallest direct methanol fuel cell (DMFC).	世界最小の燃料電池システムを開発

▶ Consolidated Financial Summary / 主要財務データの推移

		'95/3	'96/3
Net Sales, Operating Income (Loss) and Net Income (Loss)	売上高・営業利益(損失)及び当期純利益(損失)の推移		
Net sales	売上高	¥4,864.0	¥5,192.2
Cost of sales	売上原価	3,435.1	3,647.6
Selling, general and administrative expenses	販売費及び一般管理費	1,260.1	1,282.0
Operating income (loss)	営業利益(損失)	168.8	262.6
Income (loss) before income taxes and minority interest	税金等調整前当期純利益(損失)	120.7	177.7
Income taxes	法人税等	67.6	103.0
Net income (loss)	当期純利益(損失)	44.7	90.4
EBITDA ¹⁾	EBITDA ¹⁾	507.7	516.4
Profitability Ratios	収益性の指標		
Operating income ratio (%)	売上高営業利益率(%)	3.5	5.1
Return on sales (%)	売上高当期純利益率(%)	0.9	1.7
Cost of sales ratio (%)	売上原価率(%)	70.6	70.2
Selling, general and administrative expenses ratio (%)	販売費及び一般管理費率(%)	25.9	24.7
Total Assets, Total Shareholders' Equity and Interest-Bearing Debt	総資産・株主資本及び有利子負債の推移と指標		
Total assets	総資産	5,598.6	5,743.0
Total shareholders' equity	株主資本	1,255.1	1,384.6
Interest-bearing debt	有利子負債	1,915.7	1,810.7
Long-term debt	長期負債	1,039.0	672.7
Short-term debt	短期負債	876.7	1,138.0
Shareholders' equity ratio (%) ²⁾	株主資本比率(%) ²⁾	22.4	24.1
Debt/equity ratio (Times) ³⁾	負債・株主資本比率(倍) ³⁾	1.5	1.3
R&D, Capital Expenditures, Depreciation	研究開発・設備投資・減価償却		
R&D expenditures	研究開発費	302.2	314.8
Capital expenditures (Property, plant and equipment)	設備投資額(有形固定資産)	293.8	308.7
Depreciation (Property, plant and equipment)	減価償却費(有形固定資産)	283.6	262.0
Return Indicators	リターンの指標		
Return on equity (ROE) (%) ⁴⁾	株主資本利益率(ROE)(%) ⁴⁾	3.8	6.8
Return on total assets (ROA) (%) ⁵⁾	総資産利益率(ROA)(%) ⁵⁾	0.8	1.6
Efficiency Indicators	効率性の指標		
Inventory turnover (Times) ⁶⁾	棚卸資産回転率(回) ⁶⁾	4.36	4.71
Asset turnover (Times) ⁷⁾	総資産回転率(回) ⁷⁾	0.89	0.92
Inventory turnover (Days) ⁸⁾	棚卸資産回転日数(日) ⁸⁾	83.67	77.41
Cash Flows	キャッシュ・フロー		
Net cash provided by operating activities	営業活動により増加したキャッシュ(純額)	392.6	403.5
Net cash used in investing activities	投資活動により減少したキャッシュ(純額)	(321.6)	(277.7)
Net cash (used in) provided by financing activities	財務活動により(減少)増加したキャッシュ(純額)	(19.0)	(110.7)
Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	為替変動の現金及び現金同等物への影響額	5.4	11.3
Net (decrease) increase in cash and cash equivalents	現金及び現金同等物純(減少)増加額	57.4	26.4
Cash and cash equivalents at end of year	現金及び現金同等物期末残高	653.0	679.4
Liquidity Indicators	流動性の指標		
Debt/cash flow ratio (%) ⁹⁾	負債・キャッシュ・フロー比率(%) ⁹⁾	18.05	19.06
Interest coverage ratio (Times) ¹⁰⁾	インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍) ¹⁰⁾	2.9	4.8
Corporate Value	企業価値の推移		
Free cash flow ¹¹⁾	フリー・キャッシュ・フロー ¹¹⁾	71.0	125.8
Market capitalization ¹²⁾	時価総額 ¹²⁾	1,896.0	2,613.8
Other Data	その他データ		
Number of employees (Consolidated, Thousands)	(連結)従業員数(千人)	190	186
Number of employees (Non-Consolidated)(Thousands)	(単体)従業員数(千人)	73	71
Ratios of Consolidated to Non-Consolidated Performance (Times) (Net sales)	連単倍率(倍)(売上高)	1.5	1.4

Beginning with the fiscal year ended March 31, 2001, Toshiba has adopted Statement of Financial Accounting Standards (SFAS) No. 115, "Accounting for Certain Investments in Debt and Equity Securities." Prior-period data for the fiscal years ended March 31, 1995 through 2000, has been restated to conform with SFAS No. 115.

Beginning with the fiscal year ended March 31, 1998, revenues and expenses from financial services, real estate leasing and sales, and other operations are reported as operating activities, whereas they were reported as non-operating activities in prior periods. Prior-period data for the fiscal years ended March 31, 1995 through 1997, has been reclassified to conform with the current classification.

¥48.9 billion and ¥4.8 billion of "Subsidy received on return of substitutional portion of Employees' Pension Fund Plan, net of settlement loss of ¥188.1 billion in 2004 and ¥8.0 billion in 2005," are included as a reduction of selling, general and administrative expenses for the fiscal years ended March 31, 2004 and 2005, respectively.

Operating income (loss) has been determined under financial reporting practices generally accepted in Japan and is defined as net sales less cost of sales and selling, general and administrative expenses.

2001年3月期より米国税務会計基準審議会基準書第115号「特定の負債証券及び持分証券投資の会計処理」を適用しています。1995年3月期から2000年3月期までの財務データは2001年3月期にあわせて修正再表示しています。

1998年3月期から、従来は営業外取引としていた金融サービス、不動産賃貸・販売などを営業取引として扱うこととしました。1995年3月期から1997年3月期までの財務データは1998年3月期にあわせて組替再表示しています。

2004年3月期および2005年3月期の販売費及び一般管理費には、厚生年金基金の代行返上に係る補助金(制度精算による損失2004年3月31日に終了した事業年度1,881億円、2005年3月31日に終了した事業年度80億円控除後)が、それぞれ48.9億円及び4.8億円控除項目として含まれています。

営業利益(損失)は、日本の会計慣行に従い、売上高から売上原価、販売費及び一般管理費を控除して計算されています。

'97/3	'98/3	'99/3	'00/3	'01/3	'02/3	'03/3	'04/3	'05/3
¥5,521.9	¥5,458.5	¥5,300.9	¥5,749.4	¥5,951.4	¥5,394.0	¥5,655.8	¥5,579.5	¥5,836.1
3,932.6	3,960.2	3,890.6	4,254.4	4,323.5	4,070.1	4,146.5	4,075.3	4,296.6
1,391.5	1,416.0	1,379.8	1,394.0	1,395.7	1,437.5	1,393.8	1,329.6	1,384.8
197.8	82.3	30.5	101.0	232.1	(113.6)	115.5	174.6	154.8
125.5	18.7	11.2	(44.8)	188.1	(376.7)	53.1	145.0	110.6
71.6	17.3	20.9	(4.5)	96.1	(113.9)	48.5	102.2	55.9
67.1	14.7	(9.1)	(32.9)	96.2	(254.0)	18.5	28.8	46.0
432.3	366.6	376.3	347.2	569.0	(20.6)	338.2	414.7	373.7
3.6	1.5	0.6	1.8	3.9	(2.1)	2.0	3.1	2.7
1.2	0.3	(0.2)	(0.6)	1.6	(4.7)	0.3	0.5	0.8
71.2	72.6	73.4	74.0	72.6	75.5	73.3	73.0	73.6
25.2	25.9	26.0	24.2	23.5	26.6	24.6	24.7	23.7
5,933.2	6,166.3	6,101.9	5,780.0	5,724.6	5,407.8	5,238.9	4,462.2	4,571.4
1,388.8	1,305.9	1,128.8	1,060.1	1,047.9	705.3	571.1	755.0	815.5
1,954.0	2,260.8	2,181.7	1,967.3	1,787.6	1,818.5	1,653.4	1,199.5	1,111.4
718.2	1,012.4	1,178.4	1,121.9	990.3	888.7	882.0	701.9	683.4
1,235.8	1,248.4	1,003.3	845.4	797.3	929.8	771.4	497.6	428.0
23.4	21.2	18.5	18.3	18.3	13.0	10.9	16.9	17.8
1.4	1.7	1.9	1.9	1.7	2.6	2.9	1.6	1.4
332.6	322.9	316.7	334.4	327.9	326.2	331.5	336.7	348.0
341.0	339.6	375.5	298.5	269.5	348.2	230.5	227.3	318.4
252.7	291.4	309.8	329.6	308.3	311.2	237.9	223.9	215.8
4.8	1.1	(0.7)	(3.0)	9.1	(29.0)	2.9	4.3	5.9
1.1	0.2	(0.1)	(0.6)	1.7	(4.6)	0.3	0.6	1.0
5.15	5.27	5.30	6.27	7.18	7.13	8.55	8.87	9.13
0.95	0.90	0.86	0.97	1.03	0.97	1.06	1.15	1.29
70.82	69.21	66.85	58.25	50.81	51.19	42.69	41.15	40.00
142.1	272.8	264.9	435.9	453.6	149.2	271.6	322.7	305.5
(280.4)	(300.2)	(280.1)	(293.2)	(176.7)	(325.6)	(148.0)	(189.5)	(243.1)
27.3	65.6	(94.3)	(158.7)	(285.6)	53.5	(159.8)	(132.7)	(92.3)
12.0	(2.6)	(8.7)	(16.6)	31.1	5.8	(7.2)	(8.3)	5.6
(99.0)	35.5	(118.2)	(32.5)	22.4	(117.2)	(43.3)	(7.8)	(24.2)
580.4	615.9	497.8	465.2	487.6	370.4	327.1	319.3	295.0
17.13	14.64	13.68	15.23	23.22	4.01	16.09	19.47	24.87
4.2	1.9	1.0	2.8	6.1	(3.3)	5.3	8.9	7.6
(138.3)	(27.4)	(15.1)	142.8	276.9	(176.4)	123.6	133.2	62.4
2,201.8	1,738.3	2,604.2	3,367.1	2,356.3	1,815.5	1,007.6	1,519.4	1,442.1
186	186	198	191	188	176	166	161	165
68	66	63	58	53	46	40	32	31
1.4	1.5	1.6	1.6	1.6	1.7	1.7	1.9	2.1

1. EBITDA = Income (loss) before income taxes and minority interest + interest + depreciation

2. Shareholders' equity ratio = Total shareholders' equity / Total assets ¥ 100

3. Debt/equity ratio = Interest-bearing debt / Total shareholders' equity

4. ROE = Net income / Average total shareholders' equity ¥ 100

5. ROA = Net income / Average total assets ¥ 100

6. Inventory turnover (Times) = Net sales / Average inventory

7. Asset turnover (Times) = Net sales / Average total assets

8. Inventory turnover (Days) = 365 / Inventory turnover

9. Debt/cash flow ratio = (Net income + Depreciation and amortization) / Average interest-bearing debt ¥ 100

10. Interest coverage ratio (Times) = (Operating income + Interest and dividends) / Interest expense

11. Free cash flow = Net cash provided by operating activities - Net cash used in investing activities

12. Market capitalization = Common stock price [Year-end/Yen/Close] ¥ Total issued shares

1. EBITDA = 税金等調整前当期純利益 + 支払利息 + 減価償却費

2. 株主資本比率 = 株主資本 / 総資産 × 100

3. 負債・株主資本比率 = 有利子負債 / 株主資本

4. 株主資本利益率(ROE) = 当期純利益 / 期中平均株主資本 × 100

5. 総資産利益率(ROA) = 当期純利益 / 期中平均総資産 × 100

6. 棚卸資産回転率 = 売上高 / 期中平均棚卸資産

7. 総資産回転率 = 売上高 / 期中平均総資産

8. 棚卸資産回転日数 = 365 / 棚卸資産回転率

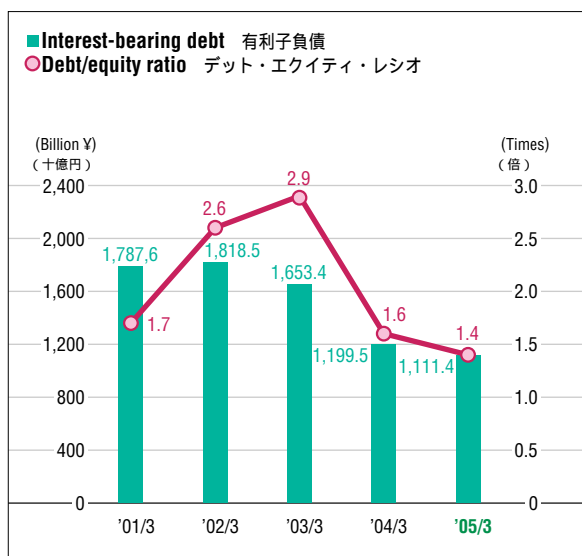
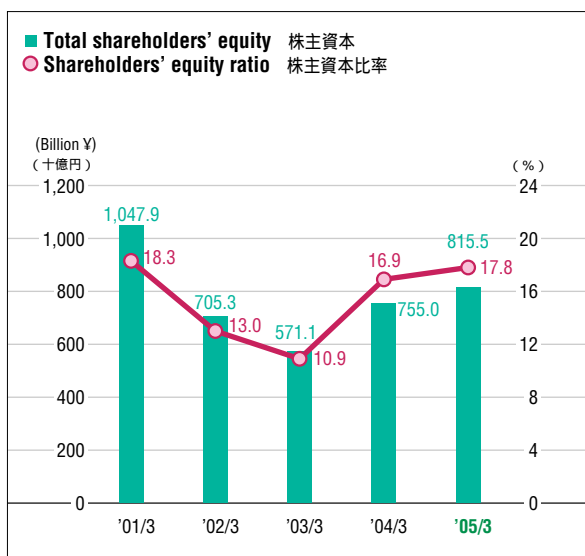
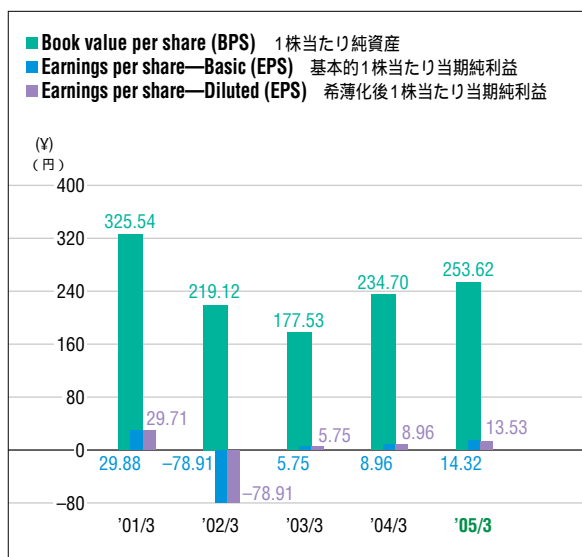
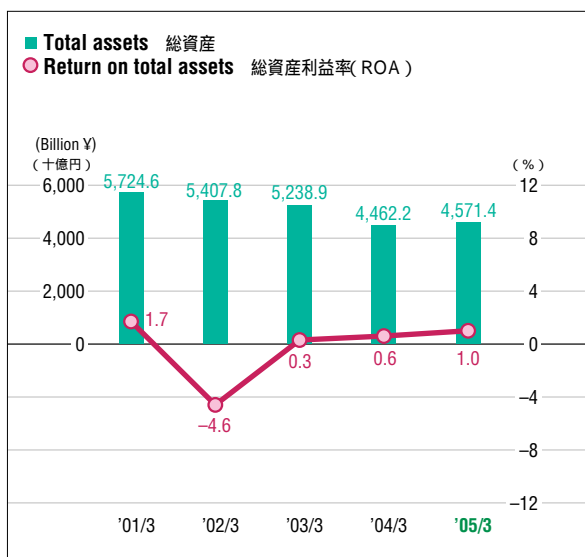
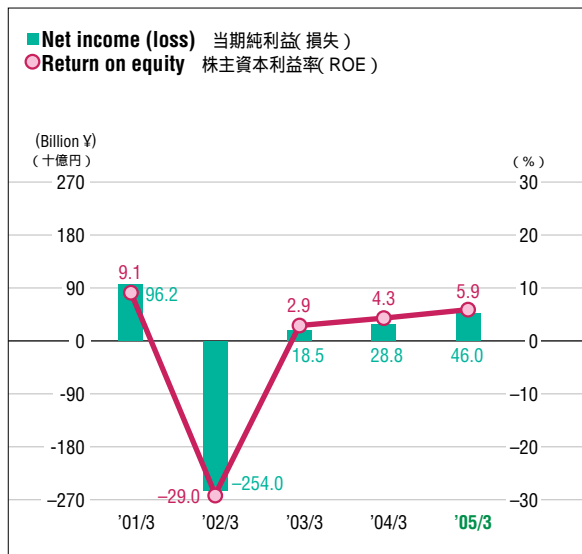
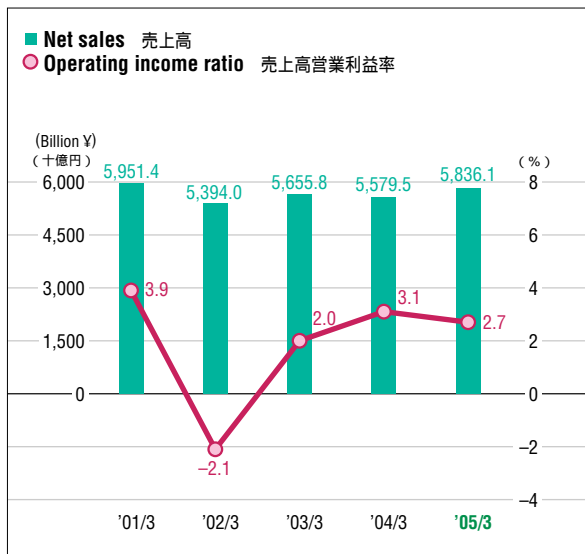
9. 負債・キャッシュ・フロー比率 = (当期純利益 + 減価償却費) / 有利子負債の期中平均 × 100

10. インタレスト・カバレッジ・レシオ = (営業利益 + 受取利息・配当金) / 支払利息・割引料

11. フリー・キャッシュ・フロー = 営業活動によるキャッシュ・フロー - 投資活動によるキャッシュ・フロー

12. 時価総額 = 期末株価 × 発行済株式総数

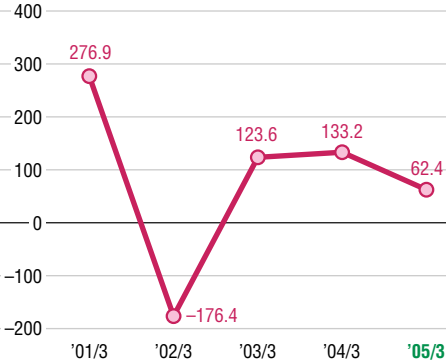
▶ Key Indicators (Consolidated) / 連結指標



○ Free cash flow フリー・キャッシュ・フロー

(Billion ¥)

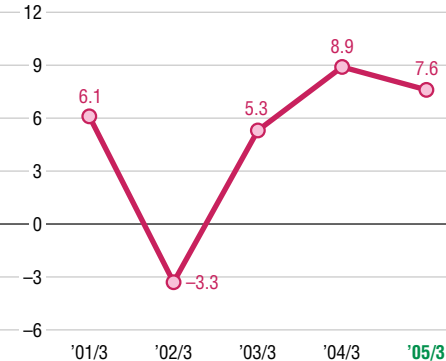
(十億円)



○ Interest coverage ratio インタレスト・カバレッジ・レシオ

(Times)

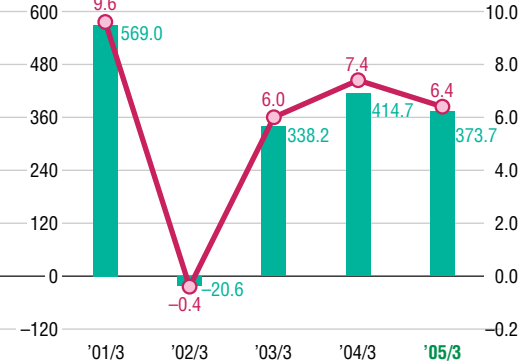
(倍)



■ EBITDA
○ EBITDA margin EBITDAマージン
(EBITDA margin = EBITDA / Net sales)
(EBITDAマージン = EBITDA / 売上高)

(Billion ¥)

(十億円)



Capital and R&D Expenditures and Depreciation for Electronic Devices

/ 電子デバイス部門の設備投資額、減価償却費、研究開発費

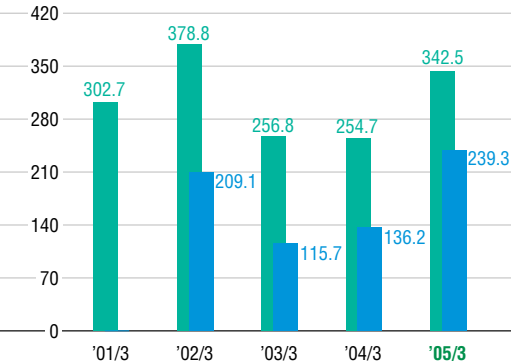
■ Capital expenditures (■ Capital expenditures for Electronic Devices)

■ 設備投資額 (■うち電子デバイス部門設備投資額)

(Billion ¥)

(十億円)

完成ベース
Completion Basis

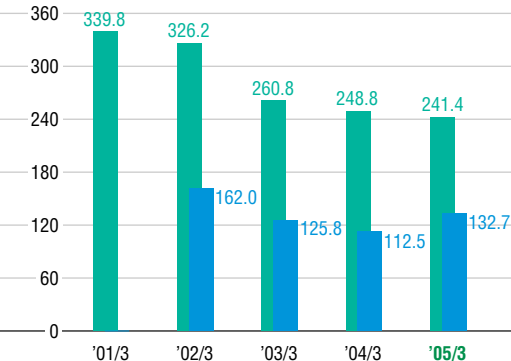


■ Depreciation (■ Depreciation for Electronic Devices)

■ 減価償却費 (■うち電子デバイス部門減価償却費)

(Billion ¥)

(十億円)



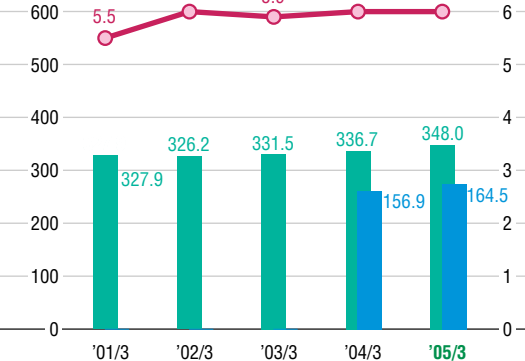
■ R&D expenditures (■ R&D expenditures for Electronic Devices)

■ 研究開発費 (■うち電子デバイス部門研究開発費)

○ R&D expenditures/net sales 売上高研究開発費比率

(Billion ¥)

(十億円)



Industry Segment Performance / セグメント別業績

(Billion ¥ / 十億円)

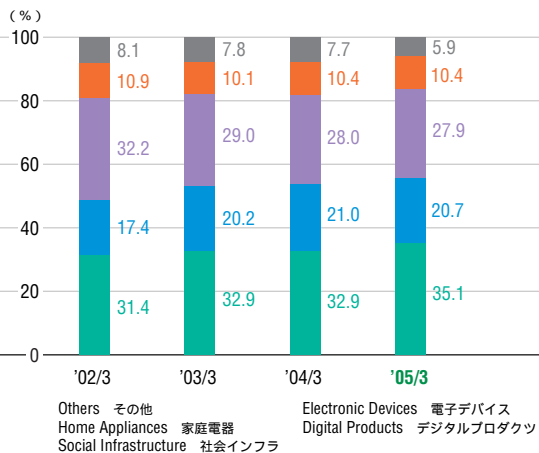
		'02/3		Change (%)		'03/3		Change (%)		'04/3		Change (%)		'05/3		Change (%)		
				前期比増減 (%)		前期比増減 (%)		前期比増減 (%)		前期比増減 (%)		前期比増減 (%)		前期比増減 (%)		前期比増減 (%)		前期比増減 (%)
Digital Products	デジタルプロダクツ																	
Net sales	売上高	¥1,885.3	—	¥2,073.0	10.0	¥2,009.4	(3.1)	¥2,224.2	10.7									
Share of net sales (%)	対売上高比率 (%)	31.4	—	32.9	—	32.9	—	35.1	—									
Operating income (loss)	営業利益 (損失)	(1.9)	—	24.8	—	(23.8)	—	7.3	—									
Operating income ratio (%)	売上高営業利益率 (%)	(0.1)	—	1.2	—	(1.2)	—	0.3	—									
Number of employees	従業員数 (人)	—	—	—	—	42,000	—	43,000	2.4									
R&D expenditures	研究開発費	—	—	—	—	94.7	—	101.7	7.4									
Depreciation	減価償却費	41.2	—	34.3	(16.7)	35.5	3.5	32.6	(8.3)									
Capital expenditures	設備投資額	55.1	—	35.1	(36.3)	48.6	38.4	36.5	(24.9)									
Total assets	資産	885.5	—	905.0	2.2	872.6	(3.6)	966.1	10.7									
Electronic Devices	電子デバイス																	
Net sales	売上高	1,044.4	—	1,274.4	22.0	1,283.6	0.7	1,307.2	1.8									
Share of net sales (%)	対売上高比率 (%)	17.4	—	20.2	—	21.0	—	20.7	—									
Operating income (loss)	営業利益 (損失)	(175.2)	—	31.9	—	117.0	267.3	92.5	(20.9)									
Operating income ratio (%)	売上高営業利益率 (%)	(16.8)	—	2.5	—	9.1	—	7.1	—									
Number of employees	従業員数 (人)	—	—	—	—	35,000	—	33,000	(5.7)									
R&D expenditures	研究開発費	—	—	—	—	156.9	—	164.5	4.9									
Depreciation	減価償却費	162.0	—	125.8	(22.4)	112.5	(10.6)	132.7	18.0									
Capital expenditures	設備投資額	209.1	—	115.7	(44.7)	136.2	17.7	239.3	75.8									
Total assets	資産	1,302.7	—	1,232.4	(5.4)	1,241.5	0.7	1,271.0	2.4									
Social Infrastructure	社会インフラ																	
Net sales	売上高	1,930.9	—	1,822.6	(5.6)	1,714.1	(6.0)	1,765.3	3.0									
Share of net sales (%)	対売上高比率 (%)	32.2	—	29.0	—	28.0	—	27.9	—									
Operating income	営業利益	41.1	—	39.2	(4.7)	58.6	49.7	48.6	(17.1)									
Operating income ratio (%)	売上高営業利益率 (%)	2.1	—	2.1	—	3.4	—	2.8	—									
Number of employees	従業員数 (人)	—	—	—	—	36,000	—	54,000	50.0									
R&D expenditures	研究開発費	—	—	—	—	62.2	—	61.7	(0.8)									
Depreciation	減価償却費	63.2	—	42.8	(32.4)	37.7	(11.9)	34.6	(8.1)									
Capital expenditures	設備投資額	44.8	—	34.6	(22.8)	27.6	(20.1)	36.6	32.4									
Total assets	資産	1,852.8	—	1,671.4	(9.8)	1,529.2	(8.5)	1,493.2	(2.4)									
Home Appliances	家庭電器																	
Net sales	売上高	655.7	—	633.6	(3.4)	637.3	0.6	661.0	3.7									
Share of net sales (%)	対売上高比率 (%)	10.9	—	10.1	—	10.4	—	10.4	—									
Operating income	営業利益	10.2	—	4.1	(59.3)	3.5	(16.0)	(3.3)	—									
Operating income ratio (%)	売上高営業利益率 (%)	1.6	—	0.7	—	0.5	—	(0.5)	—									
Number of employees	従業員数 (人)	—	—	—	—	18,000	—	22,000	22.2									
R&D expenditures	研究開発費	—	—	—	—	18.4	—	19.0	3.0									
Depreciation	減価償却費	18.4	—	18.7	1.7	18.8	0.3	18.0	(3.9)									
Capital expenditures	設備投資額	22.0	—	21.3	(3.6)	19.3	(9.1)	22.0	13.9									
Total assets	資産	406.0	—	385.1	(5.2)	371.9	(3.4)	390.2	4.9									
Others	その他																	
Net sales	売上高	484.9	—	491.1	1.3	472.7	(3.7)	371.6	(21.4)									
Share of net sales (%)	対売上高比率 (%)	8.1	—	7.8	—	7.7	—	5.9	—									
Operating income	営業利益	11.4	—	15.5	36.7	18.8	21.3	9.8	(47.7)									
Operating income ratio (%)	売上高営業利益率 (%)	2.3	—	3.2	—	4.0	—	2.7	—									
Number of employees	従業員数 (人)	—	—	—	—	30,000	—	13,000	(56.7)									
R&D expenditures	研究開発費	—	—	—	—	4.5	—	1.1	(75.0)									
Depreciation	減価償却費	41.4	—	39.3	(5.1)	44.4	13.0	23.5	(47.1)									
Capital expenditures	設備投資額	47.8	—	50.2	5.0	23.0	(54.2)	8.1	(64.9)									
Total assets	資産	978.9	—	1080.7	10.4	479.4	(55.6)	515.4	7.5									

Note: The figures for '02/3 and '03/3 have been reclassified to conform with the current classification.

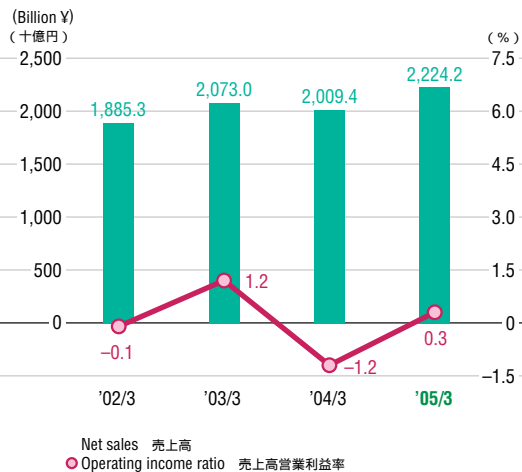
注：2002年3月期と2003年3月期は、当期の区分に合わせて組み替えています。

▶ Industry Segment Performance / セグメント別業績

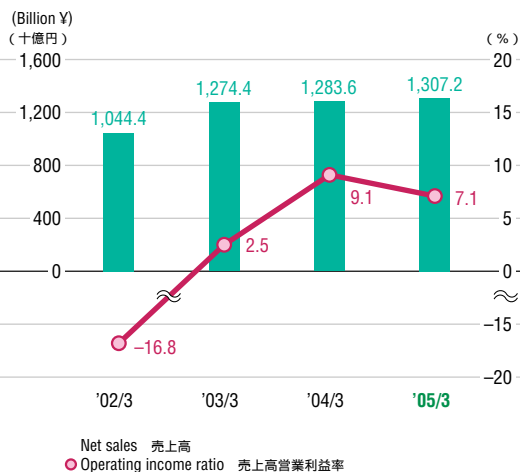
Percentage of Sales by Segment セグメント別売上高比率



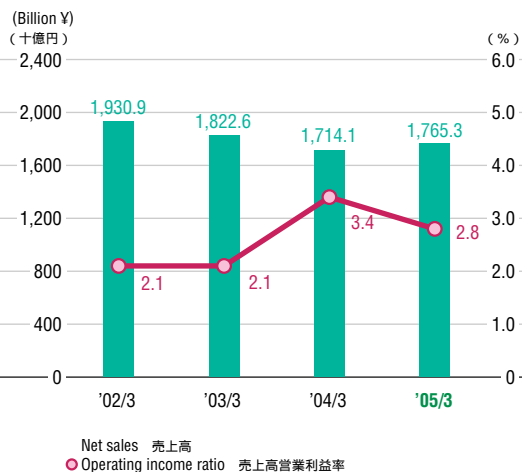
Digital Products デジタルプロダクツ



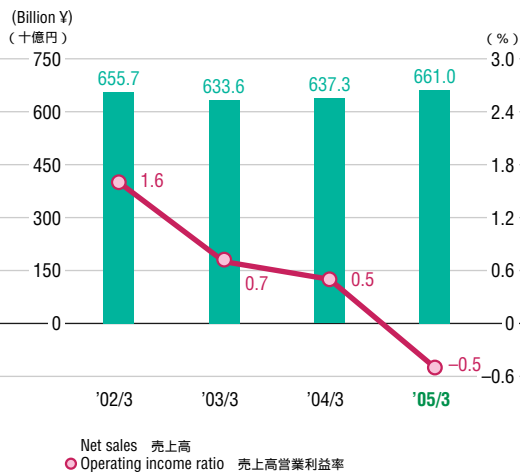
Electronic Devices 電子デバイス



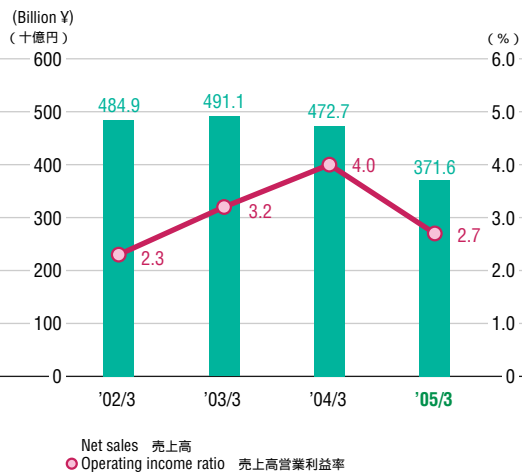
Social Infrastructure 社会インフラ



Home Appliances 家庭電器



Others その他



Geographic Segment Performance / 所在地別業績

(Billion ¥ / 十億円)

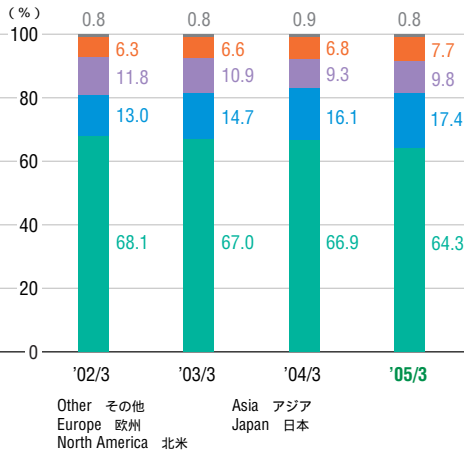
		'02/3	'03/3	'04/3	'05/3
Net Sales	売上高				
Japan	日本	¥ 4,716.4	¥ 4,943.1	¥ 4,935.9	¥ 5,015.3
Overseas	海外	2,212.0	2,439.6	2,437.2	2,783.6
Asia	アジア	900.4	1,085.3	1,186.2	1,355.2
North America	北米	814.9	804.7	686.9	765.3
Europe	欧州	439.1	491.8	504.4	596.9
Other	その他	57.6	57.8	59.7	66.2
Eliminations	セグメント間取引消去	(1,534.4)	(1,726.9)	(1,793.6)	(1,962.8)
Consolidated	連結	5,394.0	5,655.8	5,579.5	5,836.1
Operating Income (Loss)	営業利益 (損失)				
Japan	日本	(166.2)	89.8	148.7	112.8
Overseas	海外	41.9	32.7	24.6	42.1
Asia	アジア	22.8	24.5	13.4	20.5
North America	北米	19.2	11.7	6.6	15.6
Europe	欧州	(0.1)	(3.2)	3.9	5.1
Other	その他	0.0	(0.3)	0.7	0.9
Eliminations	セグメント間取引消去	10.7	(7.0)	1.3	(0.1)
Consolidated	連結	(113.6)	115.5	174.6	154.8
Identifiable Assets	識別可能資産				
Japan	日本	4,430.7	4,404.0	3,589.6	3,578.0
Overseas	海外	1,017.5	868.1	933.1	1,098.2
Asia	アジア	434.1	416.7	513.9	641.3
North America	北米	360.4	218.8	180.1	223.4
Europe	欧州	186.9	202.6	211.0	204.1
Other	その他	36.1	30.0	28.1	29.4
Corporate and eliminations	配賦不能資産及びセグメント間取引消去	(40.4)	(33.2)	(60.5)	(104.8)
Consolidated	連結	5,407.8	5,238.9	4,462.2	4,571.4

Sales by Region / 地域別売上高

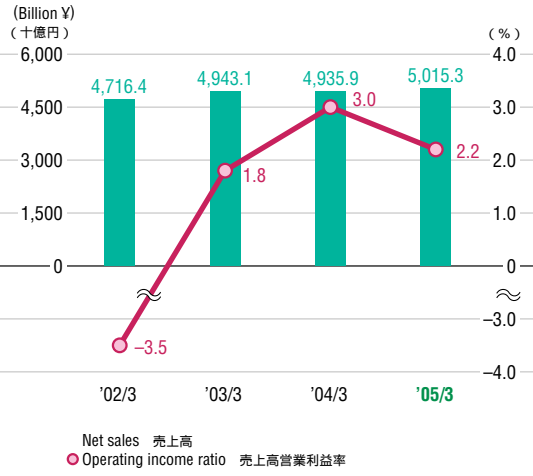
(Billion ¥ / 十億円)

		'02/3	'03/3	'04/3	'05/3
Japan	日本				
Sales	売上高	¥3,340.5	¥3,343.6	¥3,399.9	¥3,259.8
Share of net sales (%)	対売上高比率 (%)	61.9	59.1	60.9	55.9
Asia	アジア				
Sales	売上高	659.8	837.8	829.9	949.2
Share of net sales (%)	対売上高比率 (%)	12.3	14.8	14.9	16.3
North America	北米				
Sales	売上高	825.9	860.3	710.1	811.6
Share of net sales (%)	対売上高比率 (%)	15.3	15.2	12.7	13.9
Europe	欧州				
Sales	売上高	453.1	509.6	517.2	615.3
Share of net sales (%)	対売上高比率 (%)	8.4	9.0	9.3	10.5
Other	その他				
Sales	売上高	114.7	104.5	122.3	200.2
Share of net sales (%)	対売上高比率 (%)	2.1	1.9	2.2	3.4

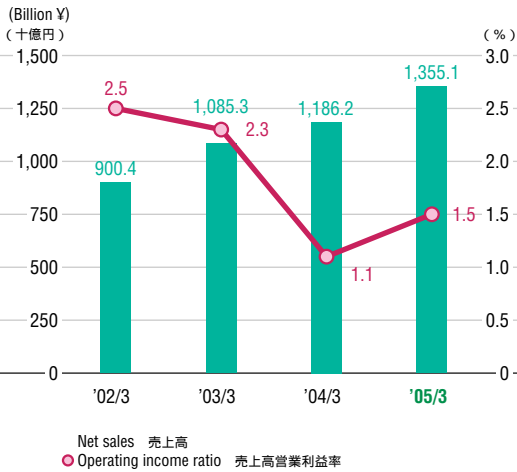
Percentage of Sales by Segment 所在地別売上高比率



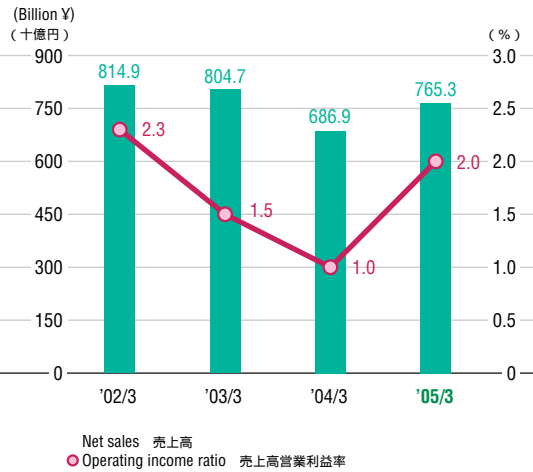
Japan 日本



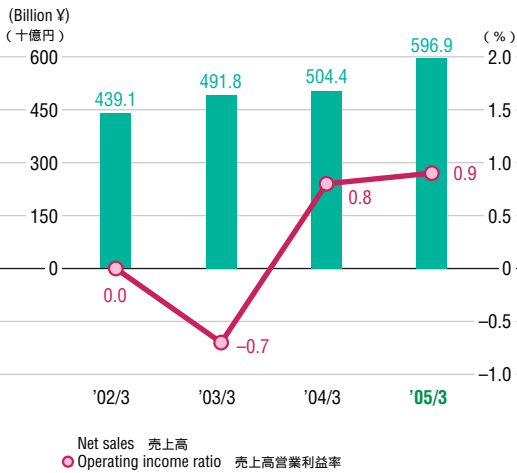
Asia アジア



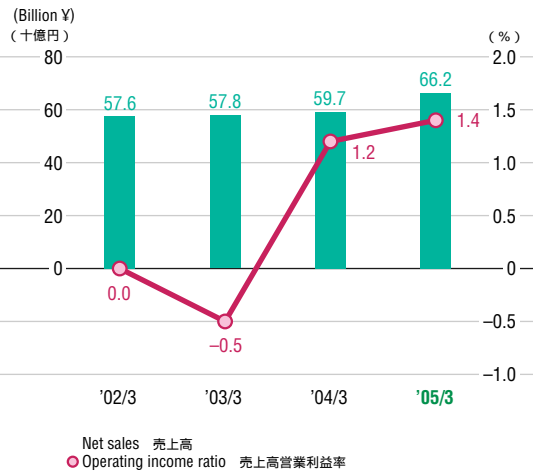
North America 北米



Europe 欧州



Others その他



▶ Consolidated Balance Sheets / 連結貸借対照表

(Million ¥ / 百万円)

		'01/3	'02/3	'03/3	'04/3	'05/3
ASSETS	資産の部					
Current Assets:	流動資産:					
Cash and cash equivalents	現金及び現金同等物	¥ 487,595	¥ 370,432	¥ 327,098	¥ 319,277	¥ 295,003
Notes and accounts receivable, trade	受取手形及び売掛金					
Notes	受取手形	205,844	136,890	107,920	101,624	95,207
Accounts	売掛金	1,018,246	976,037	1,007,396	962,216	1,052,288
Allowance for doubtful notes and accounts	貸倒引当金	(27,410)	(26,780)	(25,776)	(27,682)	(26,599)
Finance receivables, net	金融債権、純額	222,976	190,912	166,190	17,271	0
Inventories	棚卸資産	819,633	693,350	629,659	629,044	649,998
Deferred tax assets	短期繰延税金資産	122,946	84,402	143,087	114,425	131,144
Prepaid expenses and other current assets	前払費用及びその他の流動資産	240,261	249,284	265,642	236,244	277,278
		3,090,091	2,674,527	2,621,216	2,352,419	2,474,319
Long-Term Receivables and Investments:	長期債権及び投資:					
Long-term receivables	長期受取債権	18,957	14,523	27,153	21,808	19,090
Long-term finance receivables, net	長期金融債権、純額	341,492	313,058	260,361	29,887	0
Investments in and advances to affiliates	関連会社に対する投資並びに貸付金	132,485	132,974	186,685	191,391	193,266
Marketable securities and other investments	投資有価証券及びその他の投資	252,303	230,300	209,374	197,901	194,191
		745,237	690,855	683,573	440,987	406,547
Property, Plant and Equipment:	有形固定資産:					
Land	土地	175,873	175,682	174,701	165,255	169,464
Buildings	建物及び構築物	1,157,875	1,168,861	1,116,868	1,070,607	1,064,760
Machinery and equipment	機械装置及びその他の有形固定資産	3,046,897	2,712,073	2,670,750	2,311,773	2,349,258
Construction in progress	建設仮勘定	66,539	92,594	37,642	51,897	60,547
		4,447,184	4,149,210	3,999,961	3,599,532	3,644,029
Less—Accumulated depreciation	控除 減価償却累計額	(3,007,428)	(2,794,888)	(2,800,676)	(2,481,287)	(2,479,846)
		1,439,756	1,354,322	1,199,285	1,118,245	1,164,183
Other Assets:	その他の資産:					
Deferred tax assets	長期繰延税金資産	233,391	487,524	542,507	375,244	348,713
Other	その他	216,089	200,554	192,355	175,305	177,650
		449,480	688,078	734,862	550,549	526,363
		¥ 5,724,564	¥ 5,407,782	¥ 5,238,936	¥ 4,462,200	¥ 4,571,412

For additional information, please visit our Web site at www.toshiba.co.jp/about/ir/index2.htm
 詳細は当社IRサイトにてご覧いただけます。 www.toshiba.co.jp/about/ir/index2_j.htm

(Million ¥ / 百万円)

		'01/3	'02/3	'03/3	'04/3	'05/3
LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY	負債及び資本の部					
Current Liabilities:	流動負債:					
Short-term borrowings	短期借入金	¥ 526,865	¥ 658,854	¥ 427,969	¥ 306,711	¥ 197,765
Current portion of long-term debt	1年以内に期限の到来する社債及び長期借入金	270,466	270,924	343,373	190,821	230,285
Notes payable, trade	支払手形	182,377	140,879	107,817	81,827	67,291
Accounts payable, trade	買掛金	897,245	837,141	874,153	795,594	906,248
Accounts payable, other and accrued expenses	未払金及び未払費用	336,153	340,232	269,885	320,640	349,009
Accrued income and other taxes	未払法人税等及びその他の未払税金	55,239	36,768	49,934	37,029	46,561
Advance payments received	前受金	283,074	273,107	243,187	179,912	134,326
Other current liabilities	その他の流動負債	329,431	314,588	302,459	287,094	335,358
		2,880,850	2,872,493	2,618,777	2,199,628	2,266,843
Long-Term Liabilities:	固定負債:					
Long-term debt	社債及び長期借入金	990,305	888,755	882,026	701,924	683,396
Accrued pension and severance costs	未払退職及び年金費用	633,642	709,233	950,997	601,566	581,598
Other liabilities	その他の固定負債	33,231	42,324	40,127	68,293	79,361
		1,657,178	1,640,312	1,873,150	1,371,783	1,344,355
Minority Interest in Consolidated Subsidiaries	少数株主持分	138,611	189,663	175,945	135,799	144,707
Shareholders' Equity:	資本:					
Common stock, without par value	資本金	274,921	274,926	274,926	274,926	274,926
Additional paid-in capital	資本剰余金	285,732	285,736	285,736	285,736	285,736
Retained earnings	利益剰余金	713,667	443,555	462,058	481,227	511,185
Accumulated other comprehensive loss	その他の包括損失累計額	(226,395)	(298,792)	(450,775)	(285,894)	(254,753)
Treasury stock, at cost	自己株式(取得原価)	—	(111)	(881)	(1,005)	(1,587)
		1,047,925	705,314	571,064	754,990	815,507
Commitments and contingent liabilities	契約債務及び偶発債務					
		¥5,724,564	¥5,407,782	¥5,238,936	¥4,462,200	¥4,571,412

(Million ¥ / 百万円)

		'01/3	'02/3	'03/3	'04/3	'05/3
Accumulated Other Comprehensive Income (Loss):	その他の包括損益累計額:					
Unrealized gains on securities	未実現有価証券評価益	¥ 28,728	¥ 25,186	¥ 15,636	¥ 26,825	¥ 33,479
Foreign currency translation adjustments	外貨換算調整額	(55,938)	(41,951)	(59,589)	(79,290)	(68,849)
Minimum pension liability adjustment	最小年金負債調整額	(199,185)	(279,939)	(405,069)	(234,283)	(219,315)
Unrealized gain (loss) on derivative instruments	未実現デリバティブ評価損益	—	(2,088)	(1,753)	854	(68)

▶ Consolidated Statements of Operations / 連結損益計算書

(Million ¥ / 百万円)

		'01/3	'02/3	'03/3	'04/3	'05/3
Sales and Other Income:	売上高及びその他の収益:					
Net sales	売上高	¥5,951,357	¥5,394,033	¥5,655,778	¥5,579,506	¥5,836,139
Subsidy received on return of substitutional portion of Employees' Pension Fund Plan, (net of settlement loss of ¥188,106 million in '04/3 and ¥7,992 million in '05/3)	厚生年金基金の代り返上に係る補助金 制度清算による損失 2003年度188,106百万円、 2004年度7,992百万円控除後)	—	—	—	48,945	4,836
Interest and dividends	受取利息及び配当金	18,230	14,704	13,381	10,470	10,564
Other income	その他の収益	110,601	59,100	65,937	88,394	58,156
		6,080,188	5,467,837	5,735,096	5,727,315	5,909,695
Costs and Expenses:	売上原価及び費用:					
Cost of sales	売上原価	4,323,525	4,070,130	4,146,460	4,075,336	4,296,572
Selling, general and administrative expenses	販売費及び一般管理費	1,395,699	1,437,478	1,393,776	1,329,584	1,389,596
Interest	支払利息	41,102	29,891	24,257	20,832	21,749
Other	その他の費用	131,763	307,025	117,480	107,577	91,211
		5,892,089	5,844,524	5,681,973	5,533,329	5,799,128
Income (Loss) before Income Taxes and Minority Interest	税金等調整前当期純利益 (損失)	188,099	(376,687)	53,123	145,041	110,567
Income Taxes:	法人税等:					
Current	当年度分	53,223	36,185	50,986	50,092	50,419
Deferred	繰延税金	42,922	(150,100)	(2,454)	52,145	5,525
Income (loss) before minority interest and equity in earnings of affiliates	少数株主損益控除前及び持分法損益調整前当期純利益 (損失)	91,954	(262,772)	4,591	42,804	54,623
Minority interest in income (loss) of consolidated subsidiaries	少数株主損益	5,140	(6,315)	(11,330)	4,708	9,247
Income (loss) before equity in earnings of affiliates	持分法損益調整前当期純利益 (損失)	86,814	(256,457)	15,921	38,096	45,376
Equity in earnings of affiliates	持分法による投資損益	9,354	2,440	2,582	(9,271)	665
Net income (loss)	当期純利益 (損失)	¥ 96,168	¥ (254,017)	¥ 18,503	¥ 28,825	¥ 46,041

▶ Quarterly Performance Highlights / 四半期決算業績

(Million ¥ / 百万円)

	1st quarter 第1四半期		2nd quarter 第2四半期		3rd quarter 第3四半期		4th quarter 第4四半期	
	'04/3	'05/3	'04/3	'05/3	'04/3	'05/3	'04/3	'05/3
Net sales 売上高	¥1,117,226	¥1,247,909	¥1,491,090	¥1,533,892	¥1,324,672	¥1,369,974	¥1,646,518	¥1,684,364
Operating income (loss) 営業利益 (損失)	(41,310)	14,143	29,311	36,538	14,034	930	172,551	103,196
Net income (loss) 当期純利益 (損失)	(36,847)	(7,779)	4,672	16,158	(9,247)	1,574	70,247	36,088
Earnings per share (Basic) (¥) 基本的1株当たり当期純利益 (損失) (円)	(11.45)	(2.42)	1.45	5.02	(2.87)	0.49	21.84	11.22

For additional information, please visit our web site at www.toshiba.co.jp/about/ir/index2.htm
詳細は当社IRサイトにてご覧いただけます。 www.toshiba.co.jp/about/ir/index2_j.htm

▶ Consolidated Statements of Cash Flows / 連結キャッシュ・フロー計算書

(Million ¥ / 百万円)

		'01/3	'02/3	'03/3	'04/3	'05/3
Cash Flows from Operating Activities:	営業活動によるキャッシュ・フロー:					
Net income (loss)	当期純利益(損失)	¥ 96,168	¥(254,017)	¥ 18,503	¥ 28,825	¥ 46,041
Adjustments to reconcile net income (loss) to net cash provided by operating activities—	営業活動により増加した					
Depreciation and amortization	キャッシュ(純額)への調整					
	有形固定資産の減価償却費及び	339,816	326,239	260,835	248,831	241,362
	無形固定資産の償却費					
Provision for pension and severance costs, less payments	未払退職及び年金費用繰入(戻入)額	(10,667)	(45,621)	20,296	(8,001)	2,641
	(退職金支払額差引後)					
Deferred income tax provision (benefit)	繰延税金	42,922	(150,100)	(2,454)	52,145	5,525
Equity in (earnings) losses of affiliates	持分法による投資損益	(9,354)	(2,440)	(2,582)	13,625	5,816
Loss (gain) from sales, disposal and impairment of property and securities, net	有形固定資産及び投資有価証券の	(30,758)	94,579	30,337	(2,471)	3,351
Minority interest in income (loss) of consolidated subsidiaries	除売却損益及び評価損と減損、純額					
	少数株主損益	5,140	(6,315)	(11,330)	4,708	9,247
(Increase) decrease in notes and accounts receivable, trade	受取債権の(増加)減少	34,857	118,775	(13,520)	(14,617)	(67,678)
(Increase) decrease in finance receivables, net	金融債権、純額の(増加)減少	22,255	32,056	2,538	1,949	(2,245)
(Increase) decrease in inventories	棚卸資産の(増加)減少	51,755	141,137	17,856	(35,852)	(10,107)
(Increase) decrease in other current assets	その他の流動資産の(増加)減少	(70,750)	4,354	(35,299)	5,017	(17,695)
Decrease (increase) in long-term receivables	長期受取債権の減少(増加)	695	4,366	(15,283)	3,776	3,928
(Increase) decrease in long-term finance receivables, net	長期金融債権、純額の(増加)減少	(6,639)	28,434	52,697	64,615	(1,682)
Increase (decrease) in notes and accounts payable, trade	支払債務の(増加)減少	13,804	(108,060)	6,392	(21,239)	82,427
Increase (decrease) in accrued income and other taxes	未払法人税等及びその他の	8,672	(19,038)	13,183	(12,493)	9,722
	未払税金の(増加)減少					
Decrease in advance payments received	前受金の減少	(17,415)	(16,964)	(16,860)	(47,050)	(51,263)
Increase (decrease) in accounts payable and other liabilities	未払金等の(増加)減少	(16,860)	1,780	(53,706)	40,894	46,143
Net cash provided by operating activities	営業活動により増加した	453,641	149,165	271,603	322,662	305,533
	キャッシュ(純額)					
Cash Flows from Investing Activities:	投資活動によるキャッシュ・フロー:					
Proceeds from sale of property, plant and equipment	有形固定資産の売却収入	12,565	65,604	151,319	39,908	42,094
Proceeds from sale of securities	投資有価証券の売却収入	23,774	29,714	13,897	53,469	34,138
Acquisition of property, plant and equipment	有形固定資産の購入	(257,448)	(364,671)	(249,253)	(199,127)	(271,635)
Purchase of securities	投資有価証券の購入	(13,126)	(39,489)	(22,557)	(53,170)	(12,397)
(Increase) decrease in investments in affiliates	関連会社に対する投資等の(増加)減少	19,272	4,956	(12,409)	20,570	(7,051)
(Increase) decrease in other assets and other	その他の資産等の(増加)減少	38,216	(21,693)	(28,985)	(51,116)	(28,255)
Net cash used in investing activities	投資活動により減少した	(176,747)	(325,579)	(147,988)	(189,466)	(243,106)
	キャッシュ(純額)					
Cash Flows from Financing Activities:	財務活動によるキャッシュ・フロー:					
Proceeds from long-term debt	長期借入金の借入	233,929	322,941	363,086	338,222	251,563
Repayment of long-term debt	長期借入金の返済	(398,669)	(420,726)	(280,965)	(371,554)	(211,280)
(Decrease) increase in short-term borrowings	短期借入金の(減少)増加	(95,310)	114,913	(238,600)	(63,389)	(105,416)
Dividends paid	配当金の支払	(25,598)	(16,045)	(2,428)	(11,720)	(17,104)
Proceeds from stock offering by subsidiaries	子会社の株式発行による収入	—	52,523	525	14,366	—
Repurchase of subsidiary common stock	子会社普通株式買戻しによる支出	—	—	(604)	(1,182)	(634)
Redemption of subsidiary preferred stock	子会社優先株式償還による支出	—	—	—	(35,000)	—
Purchase of treasury stock, net	自己株式の取得(純額)	—	(111)	(770)	(195)	(586)
Other	その他	—	—	—	(2,281)	(8,867)
Net cash (used in) provided by financing activities	財務活動により(減少)増加した	(285,648)	53,495	(159,756)	(132,733)	(92,324)
	キャッシュ(純額)					
Effect of Exchange Rate Changes on Cash and Cash Equivalents	為替変動の現金及び現金同等物への影響額	31,112	5,756	(7,193)	(8,284)	5,623
Net (Decrease) Increase in Cash and Cash Equivalents	現金及び現金同等物純(減少)増加額	22,358	(117,163)	(43,334)	(7,821)	(24,274)
Cash and Cash Equivalents at Beginning of Year	現金及び現金同等物期首残高	465,237	487,595	370,432	327,098	319,277
Cash and Cash Equivalents at End of Year	現金及び現金同等物期末残高	¥ 487,595	¥ 370,432	¥ 327,098	¥ 319,277	¥ 295,003
Supplemental Disclosure of Cash Flow Information:	補足情報					
Cash paid during the year for—	年間支払額					
Interest	利息	¥ 52,789	¥ 39,347	¥ 31,932	¥ 27,852	¥ 21,761
Income taxes	法人税等	¥ 61,161	¥ 55,340	¥ 43,094	¥ 58,496	¥ 38,539

▶ Long-Term Debt / 社債及び長期借入金の状況

(Million ¥ / 百万円)

	'04/3 Amount 残高	'05/3 Amount 残高
Loans, principally from banks and insurance companies, due 2005 to 2032 with weighted-average interest rate of 0.69% at March 31, 2005 and due 2004 to 2032 with weighted-average interest rate of 0.89% at March 31, 2004 銀行及び保険会社等からの借入金 (2004年3月31日現在:返済期限2004年 2032年、加重平均利率0.89%) (2005年3月31日現在:返済期限2005年 2032年、加重平均利率0.69%)	Secured 担保付 ¥ 8,994 Unsecured 無担保 324,869	Secured 担保付 ¥ 7,127 Unsecured 無担保 287,698
Unsecured yen bonds, due 2005 to 2008 with interest ranging from 0.40% to 3.025% at March 31, 2005 and due 2004 to 2008 with interest ranging from 0.40% to 3.025% at March 31, 2004 無担保円建社債 (2004年3月31日現在:償還期限2004年 2008年、利率0.40% ~ 3.025%) (2005年3月31日現在:償還期限2005年 2008年、利率0.40% ~ 3.025%)	415,425	359,230
Zero Coupon Convertible Bonds with stock acquisition rights: ユーロ円建転換制限条項付転換社債型新株予約権付社債 Due 2009 convertible currently at ¥587 per share (2009年満期0%社債(現転換価額587円)) Due 2011 convertible currently at ¥542 per share (2011年満期0%社債(現転換価額542円))	— —	50,000 100,000
Euro yen medium-term notes, due 2005 to 2008 with interest ranging from 0.47% to 2.34% at March 31, 2005 and due 2004 to 2008 with interest ranging from zero% to 2.34% at March 31, 2004 (swapped for floating rate (LIBOR, etc.) yen obligations) ユーロ円建メディアム・ターム・ノート (2004年3月31日現在:償還期限2004年 2008年、利率0% ~ 2.34%) (2005年3月31日現在:償還期限2005年 2008年、利率0.47% ~ 2.34%) (ロンドン銀行間貸出金利等連動利率付円建債務とスワップ)	16,000	8,000
Unsecured yen bonds of subsidiaries, due 2004 with interest rate of 1.69% at March 31, 2004 子会社発行無担保円建社債 (2004年3月31日現在:償還期限2004年、利率1.69%)	7,000	—
1.825% secured yen bonds of a subsidiary due 2004 子会社発行担保附円建社債: (2004年満期1.825%円建社債)	300	—
Euro yen medium-term notes of subsidiaries, due 2005 to 2014 with interest ranging from 0.09% to 3.55% at March 31, 2005 and due 2004 to 2013 with interest ranging from 0.08% to 2.60% at March 31, 2004 (swapped for floating rate (LIBOR, etc.) U.S. dollar, yen or euro obligations) 子会社発行ユーロ円建メディアム・ターム・ノート (2004年3月31日現在:償還期限2004年 2013年、利率0.08% ~ 2.60%) (2005年3月31日現在:償還期限2005年 2014年、利率0.09% ~ 3.55%) (ロンドン銀行間貸出金利等連動利率付米ドル建、円建またはユーロ建債務とスワップ)	74,451	55,524
Capital lease obligations キャピタル・リース債務	45,706	46,102
	892,745	913,681
Less—Portion due within one year 減算 1年以内に期限の到来する額	(190,821)	(230,285)
	¥701,924	¥683,396

The aggregate annual maturities of long-term debt, excluding those of capital lease obligations, are as follows:

2004年及び2005年の各3月31日現在における社債及び長期借入金(キャピタル・リース債務を除く)の年度別返済または償還予定額は以下のとおりです。

(Million ¥ / 百万円)

	As of March 31, 2004 2004年3月31日現在	As of March 31, 2005 2005年3月31日現在
'05/3	¥169,744	¥ —
'06/3	223,143	214,450
'07/3	148,094	134,213
'08/3	89,674	89,280
'09/3	101,865	113,478
'10/3 and thereafter '10/3以降	114,519	—
'10/3	—	175,110
'11/3 and thereafter '11/3以降	—	141,048
Total 合計	¥847,039	¥867,579

▶ Major Products / 主要製品

Digital Products

Cellular phones	HDD/DVD recorders
PCs	DVD video players
Tablet PCs	Portable DVD/video players
Servers	Liquid crystal display (LCD) data projectors
0.85, 1.8, 2.5 inch hard disc drives	DLP projectors
Optical disc drives	Portable digital audio players
Color TVs	Analog copiers
Digital high-definition TVs	Full color MFP
Digital plasma TVs	Point of sale (POS) terminals
LCD color TVs	
Projection TVs	

デジタルプロダクツ

携帯電話	HDD&DVDレコーダー
パソコン	DVDビデオプレーヤー
タブレットPC	ポータブルDVD/ビデオプレーヤー
サーバ	データプロジェクター
0.85/1.8/2.5型ハードディスクドライブ	DLPプロジェクター
光ディスク装置	モバイルオーディオプレーヤー
カラーテレビ	アナログ複写機
デジタルハイビジョンテレビ	カラーMFP
デジタルプラズマテレビ	POSシステム
液晶カラーテレビ	
プロジェクションテレビ	

Electronic Devices

General-purpose CMOS logic series	System LSIs for network communications equipment
Small signal devices	System LSIs for automotive systems
Power devices	Microcomputer and peripheral control system LSIs
Opto semiconductor devices	CMOS image sensor
Custom DRAMs	Bipolar ICs
DRAMs	Microwave tubes
SRAMs	X-ray tubes
Flash memory	Tungsten and molybdenum
Multi-chip packages	Amorphous magnetic parts
System LSIs for audio and visual equipment	Rare earth magnets
System LSIs for digital consumer equipment	Magnetic regenerator materials
System LSIs for PCs/PC peripherals	Phosphors
System LSIs for cellular phones	Fine ceramics
System LSIs for telecommunication equipment	Amorphous silicon thin film transistor (TFT) LCDs
	Polysilicon TFT LCDs
	Organic LEDs

電子デバイス

汎用CMOSロジック	ネットワーク向けシステムLSI
小信号デバイス	車載向けシステムLSI
パワーデバイス	マイクロコンピュータ及び周辺LSI
光デバイス	CMOSイメージセンサー
カスタムDRAM	バイポーラIC
DRAM	マイクロ波管
SRAM	X線管
フラッシュメモリ	タングステン・モリブデン
マルチチップパッケージ	アモルファス磁性部品
AV向けシステムLSI	希土類磁石
デジタル家電向けシステムLSI	蓄冷材
PC/PC周辺向けシステムLSI	蛍光体
携帯電話向けシステムLSI	ファインセラミックス
通信向けシステムLSI	アモルファスシリコンTFT液晶
	低温ポリシリコンTFT液晶
	有機EL

Social Infrastructure

Control systems for water purification plants and sewage treatment plants	Air traffic control and navigation aid systems
Road and airport systems	Elevators and escalators
Building automation systems	System consulting services
Power distribution systems	Outsourcing and application service provider (ASP) services
Industrial computers	Knowledge integration services
Devices for control, instrumentation and measurement systems	Computer systems for central government agencies
Watt-hour meters, gas and water metering systems	General administration information systems for local governments
New energy systems	e-Government systems
Rolling stock electrical systems	Solution systems for financial institutions and insurance companies
Railway station service systems	Solution systems for distribution and service industries
Boiling water reactor (BWR) power plants	Newspaper editing and layout systems
Advanced boiling water reactor (ABWR) power plants	Management and administration systems for central government agencies
Hydroelectric power generating devices	Solution systems for banks
Thermal power generating devices	Human resources management solution systems
Combined-cycle power generating equipment	Solutions and services for IT platforms
Gas turbine power generating equipment	X-ray computed tomography systems
Power transmission and distribution systems	Magnetic resonance imaging (MRI) systems
Decolorable toner	Diagnosis X-ray systems
Studio systems and transmitter systems for broadcasting stations	Diagnostic ultrasound systems
Voice-over IP systems	Picture archiving and communication systems (PACs)
Automatic letter processing systems	Hospital information systems (HIS)
Expressway toll-collection systems	
Radar systems	

社会インフラ

上下水道システム	航空保安・管制システム
道路・空港システム	エレベーター・エスカレーターシステム
ビルオートメーションシステム	システムコンサルティングサービス
受変電システム	アウトソーシング・ASPサービス
産業用コンピュータ	ナレッジインテグレーションサービス
計測・制御システム機器	中央官庁コンピュータシステム
電力量計・ガス/水道検針システム	自治体総合行政システム
新エネルギーシステム	電子政府・電子自治体システム
車両電気システム	金融機関向け保険業向けソリューションシステム
駅務システム	流通サービス業向けソリューションシステム
沸騰水型(BWR)原子力発電設備	新聞製作トータルシステム
改良型沸騰水型(ABWR)原子力発電設備	中央省庁向け基幹業務システム
水力発電機器	銀行ソリューションシステム
火力発電機器	人事給与ソリューションシステム
コンバインドサイクル発電機器	ITプラットフォームソリューション・サービス
ガスタービン発電機器	コンピュータ断層診断システム
系統・変電機器	磁気共鳴イメージング装置
消去可能トナー	X線診断システム
放送局向け送出・送信システム	超音波診断装置
IP電話システム	医用画像保管通信システム
郵便自動処理システム	病院情報システム
高速道路料金収受システム	
レーダーシステム	

Home Appliances

Washing machines	Fluorescent lights
Vacuum cleaners	Air conditioners
Refrigerators	Primary batteries
Microwave ovens	

家庭電器

洗濯機	蛍光管
クリーナー	エアコン
冷蔵庫	一次電池
電子レンジ	

Others

Web integration services	Real estate
EPG	Distribution services
Application service provision	

その他

Web企画・開発・運営サービス	不動産
電子番組表	物流
ASPサービス	

▶ Comparison of Japan's Seven Major Electric-Appliance Makers / 日本の電機大手7社比較

	Toshiba 東芝		Hitachi 日立製作所		Mitsubishi Electric 三菱電機	
	'04/3	'05/3	'04/3	'05/3	'04/3	'05/3
Net sales 売上高	¥5,579,506	¥5,836,139	¥8,632,450	¥9,027,043	¥3,309,651	¥3,410,685
Cost of sales 売上原価	4,075,336	4,296,572	6,710,154	6,961,270	2,508,519	2,559,499
Selling, general and administrative expenses 販売費及び一般管理費他	1,329,584	1,384,760	1,737,433	1,786,718	708,415	730,544
Operating income 営業利益	174,586	154,807	184,863	279,055	92,717	120,642
Income before income taxes and minority interest 税金等調整前当期純利益	145,041	110,567	237,149	264,506	84,784	102,316
Net income (loss) 当期純利益(損失)	28,825	46,041	15,876	51,496	44,839	71,175
Current assets 流動資産	2,352,419	2,474,319	5,219,942	5,338,835	1,743,381	1,740,333
Fixed assets 固定資産他	2,109,781	2,097,093	4,370,380	4,397,412	1,481,842	1,422,139
Total assets 資産合計	4,462,200	4,571,412	9,590,322	9,736,247	3,225,223	3,162,472
Current liabilities 流動負債	2,199,628	2,266,843	3,911,054	4,064,546	1,315,739	1,277,662
Long-term liabilities 固定負債	1,371,783	1,344,355	2,712,321	2,442,818	1,259,440	1,117,450
Total liabilities 負債合計	3,571,411	3,611,198	6,623,375	6,507,364	2,575,179	2,395,112
Total shareholders' equity 株主資本	754,990	815,507	2,168,131	2,307,831	601,532	720,637
Operating income ratio (%) 売上高営業利益率(%)	3.1	2.7	2.1	3.1	2.8	3.5
Return on sales (%) 売上高当期純利益率(%)	0.5	0.8	0.2	0.6	1.4	2.1
Return on equity (ROE) (%) 株主資本利益率(ROE)(%)	4.3	5.9	0.8	2.3	9.0	10.8
Shareholders' equity ratio (%) 株主資本比率(%)	16.9	17.8	22.6	23.7	18.7	22.8
Return on total assets (ROA) (%) 総資産利益率(ROA)(%)	0.6	1.0	0.2	0.5	1.3	2.2
Debt/equity ratio (%) デット・エクイティ・レシオ(%)	159	136	84	78	—	—
Revenue growth (%) 売上高成長率(%)	(1.3)	4.6	5.4	4.6	(9.1)	3.1
Net income growth (%) 当期純利益成長率(%)	55.8	59.7	(43.0)	224.4	479.2	58.7
Asset turnover (Times) 総資産回転率(回)	1.2	1.3	0.9	0.9	1.0	1.1
Earnings per share (EPS) (Basic) (¥) 基本的1株当たり当期純利益(円)	8.96	14.32	4.81	15.53	20.89	33.16
Book value per share (BPS) (¥) 1株当たり純資産(円)	234.70	253.62	657.42	692.73	280.27	335.77
Price-to-earnings ratio (PER) (Times) 株価収益率(倍)	52.68	31.28	167.78	42.88	28.24	16.74
Price-to-book value ratio (PBR) (Times) 株価純資産倍率(倍)	2.01	1.77	1.23	0.96	2.11	1.65
Stock price (¥, as of March 31) 株価(円、各年3月末終値)	472	448	807	666	590	555

Source: Company newsletters

Fujitsu figures are based on accounting methods generally accepted in Japan; all the others are based on those used in the United States.

Ratios involving total assets and shareholders' equity have been calculated using the average of the values at the beginning and the end of the fiscal year

¥48.9 billion and ¥4.8 billion of "Subsidy received on return of substitutional portion of Employees' Pension Fund Plan, net of settlement loss of ¥188.1 billion in 2004 and ¥8.0 billion in 2005," are included as a reduction of selling, general and administrative expenses for the years ended March 31, 2004 and 2005, respectively.

資料：各社の決算短信より。

富士通は日本会計基準、それ以外の6社は米国会計基準によっております。

総資本・株主資本を使った各指標は、期首・期末平均値を使って算出しております。

2004年3月期および2005年3月期の販売費及び一般管理費には、厚生年金基金の代行返上に係る補助金・制度精算による損失2004年3月31日に終了した事業年度1,881億円、2005年3月31日に終了した事業年度80億円控除後が、それぞれ489億円及び48億円控除項目として含まれています。

NEC 日本電気		Fujitsu 富士通		Matsushita Electric Industrial 松下電器産業		Sony ソニー	
'04/3	'05/3	'04/3	'05/3	'04/3	'05/3	'04/3	'05/3
¥4,906,821	¥4,855,132	¥4,766,888	¥4,762,759	¥7,479,744	¥8,713,636	¥7,496,391	¥7,159,616
3,622,965	3,646,770	3,460,932	3,512,552	5,313,065	6,176,046	5,058,205	5,000,112
1,101,158	1,077,190	1,155,614	1,090,016	1,971,187	2,229,096	2,339,284	2,045,585
182,698	131,172	150,342	160,191	195,492	308,494	98,902	113,919
160,546	115,664	157,018	223,526	170,822	246,913	144,067	157,207
41,078	67,864	49,704	31,907	42,145	58,481	88,511	163,838
2,129,756	2,081,562	2,015,574	1,981,537	3,774,977	4,030,532	3,363,355	3,556,171
1,914,586	1,859,123	1,850,015	1,658,661	3,663,035	4,026,349	5,727,307	5,942,929
4,044,342	3,940,685	3,865,589	3,640,198	7,438,012	8,056,881	9,090,662	9,499,100
1,742,587	1,661,660	1,718,062	1,481,517	2,569,786	2,828,891	2,982,215	2,809,368
1,368,921	1,260,564	1,129,890	1,137,484	1,288,535	1,187,797	3,707,585	3,795,547
3,111,508	2,922,224	2,847,952	2,619,001	3,858,321	4,016,688	6,689,802	6,604,915
711,460	794,274	827,177	856,990	3,451,576	3,544,252	2,378,002	2,870,338
3.7	2.7	3.2	3.4	2.6	3.5	1.3	1.6
0.8	1.4	1.0	0.7	0.6	0.7	1.2	2.3
7.7	9.0	6.5	3.8	1.3	1.7	3.7	5.7
17.6	20.2	21.4	23.5	46.4	44.0	26.2	30.2
1.0	1.7	1.2	0.9	0.6	0.8	1.0	1.8
165	146	154	126	—	—	—	—
4.5	(1.1)	3.2	(0.1)	1.1	16.5	0.3	(4.5)
267.3	65.2	140.7	(35.8)	316.7	38.8	—	85.1
1.2	1.2	1.2	1.3	1.0	1.1	0.9	0.8
23.67	34.77	24.55	15.42	18.15	25.49	95.97	175.90
369.28	412.35	413.22	414.18	1,488.77	1,569.39	2,563.67	2,872.21
36.16	18.64	27.09	41.76	88.60	61.99	45.43	24.28
2.32	1.57	1.61	1.55	1.08	1.01	1.70	1.49
856	648	665	644	1,608	1,580	4,360	4,270

Note: Data for the six companies other than Toshiba are included for the purpose of comparison only. While Toshiba has confirmed the accuracy of this data to the best of its ability, the Company is not responsible for damages occurring as a result of the use of this data.

注: 本一覧は7社比較のためのものです。可能な限りの確認を行い万全を期してはありますが、その内容を保証するものではありません。万一この情報に依拠して行った活動により不利益や損害が生じても、弊社は一切責任を負いかねます。あらかじめご了承ください。

Rank of Japanese Companies in the Electrical Equipment Sector

日本企業の時価額順位表(対象企業:東証一部 電気機器セクター内企業)

(As of December 31, 2004 / 2004年12月末現在)

Rank in the Electrical Equipment Sector 東証 電気機器セクター内 ランキング	Rank among the Companies Listed in Tokyo Stock Exchange 東証上場企業内 ランキング	Company Name 会社名		Market Capitalization 時価額 (Billion ¥ / 十億円)
1	7	Canon Inc.	キヤノン	4,910.5
2	11	Matsushita Electric Industrial Co., Ltd.	松下電器産業	3,988.6
3	13	Sony Corporation	ソニー	3,668.7
4	20	Hitachi, Ltd.	日立製作所	2,391.3
5	27	Sharp Corporation	シャープ	1,858.2
6	36	FANUC LTD	ファナック	1,604.7
7	38	Kyocera Corporation	京セラ	1,509.4
8	40	Ricoh Company, Ltd.	リコー	1,472.6
9	43	Toshiba Corporation	東芝	1,416.3
10	44	Fujitsu Limited	富士通	1,380.7
11	45	Murata Manufacturing Co., Ltd.	村田製作所	1,351.7
12	50	ROHM CO., LTD.	ローム	1,242.6

Source: Tokyo Stock Exchange 出典: 東京証券取引所

Note: "Section" and "Issue" are as of the end of the year. 注: 市場区分、銘柄名は年末現在。

Rank of Companies in the MSCI® Blue Book: Information Technology Sector

MSCIブルーブックにおける時価総額ランク(インフォメーション・テクノロジー・セクター)

(As of December 31, 2004 / 2004年12月末現在)

	Company Name 会社名		Country 国名		Market Capitalization 時価総額 (Millions of US\$/ 百万米ドル)	PBR
1	INTERNATIONAL BUSINESS MACHINES	IBM	USA	米国	165,140	5.5
2	CISCO SYSTEMS	シスコシステムズ	USA	米国	128,271	5.0
3	DELL (COMMON)	デル	USA	米国	105,207	17.9
4	NOKIA CORP	ノキア	Finland	フィンランド	73,662	3.9
5	QUALCOMM	クアルコム	USA	米国	68,704	7.2
6	HEWLETT-PACKARD CO	ヒューレット・パッカード	USA	米国	63,327	1.7
7	LM ERICSSON	LMエリクソン	SWEDEN	スウェーデン	51,534	4.6
8	CANON INC	キヤノン	Japan	日本	47,896	2.3
9	MOTOROLA	モトローラ	USA	米国	40,636	2.9
10	EMC CORP	EMC	USA	米国	35,757	3.2
11	APPLE COMPUTER	アップルコンピュータ	USA	米国	24,982	5.0
12	HITACHI	日立製作所	Japan	日本	23,337	1.1
13	ALCATEL	アルカテル	France	フランス	20,005	4.5
14	SUN MICROSYSTEMS	サン・マイクロシステムズ	USA	米国	17,993	2.9
15	CORNING	コーニング	USA	米国	16,403	4.7
16	LUCENT TECHNOLOGIES	ルーセント・テクノロジー	USA	米国	16,204	-7.1
17	RESEARCH IN MOTION	リサーチ・イン・モーション	CANADA	カナダ	15,238	8.3
18	HON HAI PRECISION INDUSTRY CO	ホン・ハイ・プレジジョン	TAIWAN	台湾	14,988	4.2
19	NORTEL NETWORKS CORP	ノーテル ネットワークス	CANADA	カナダ	14,819	3.8
20	KYOCERA CORP	京セラ	Japan	日本	14,730	1.3
21	JUNIPER NETWORKS	ジュニパーネットワークス	USA	米国	14,519	2.5
22	RICOH CO	リコー	Japan	日本	14,372	1.8
23	XEROX CORP	ゼロックス	USA	米国	14,273	3.2
24	TOSHIBA CORP	東芝	Japan	日本	13,822	1.8
25	FUJITSU	富士通	Japan	日本	13,474	1.7
26	MURATA MANUFACTURING CO	村田製作所	Japan	日本	13,100	1.8
27	HOYA CORP	HOYA	Japan	日本	12,685	5.2
28	LG PHILIPS LCD (COMMON)	LGフィリップス LCD	Korea	韓国	12,256	3.3
29	NEC CORP	日本電気	Japan	日本	11,993	1.7
30	NETWORK APPLIANCE	ネットワーク・アプライアンス	USA	米国	11,882	8.2

Source: MSCI® BLUE BOOK™ (Quarter end December 2004)

資料: MSCI ブルーブック(2004年12月に終了する四半期)

▶ Major Product Market Share, Market Data / 主要製品のシェア、マーケットデータ

Top 7 Companies Revenue from Shipments of Total Semiconductor-Worldwide 世界半導体マーケットシェア

©Gartner Dataquest March 2005 All data are Gartner Dataquest estimates

CY03 Rank ランク	CY04 Rank ランク			CY03 Revenue (Millions of US\$) 売上高(百万米ドル)	CY04 Revenue (Millions of US\$) 売上高(百万米ドル)	CY03-04 Percentage Change (%) 伸長率(%)	CY04 Share (%) シェア(%)
1	1	Intel	インテル	26,899	30,730	14.2	14.0
2	2	Samsung Electronics	三星電子	10,502	16,276	55.0	7.4
4	3	Texas Instruments	テキサス・インスツルメンツ	7,410	9,678	30.6	4.4
3	4	Renesas Technology	ルネサス・テクノロジ	7,936	9,001	13.4	4.1
7	5	Infineon Technologies	インフィニオンテクノロジーズ	6,864	8,945	30.3	4.1
6	6	STMicroelectronics	STマイクロエレクトロニクス	7,180	8,761	22.0	4.0
5	7	Toshiba	東芝	7,356	8,538	16.1	3.9
		Others	その他	104,095	127,951	22.9	58.1
		Total Market	合計	178,242	219,880	23.4	100.0

Source: Gartner Dataquest (March 2005) 出典: ガートナー データクエスト(2005年3月) GJ05104
Currency Exchange Rate 為替レート: CY03: ¥115.92=US\$1 CY04: ¥108.16=US\$1

Market Forecast for Semiconductors by Region 世界地域別半導体市場予測

(Millions of US\$ / 百万米ドル)		CY04	CY05 (F)	CY06 (F)	CY07 (F)
America	アメリカ	39,065	38,528	39,050	42,373
Europe	ヨーロッパ	39,424	41,461	43,443	47,630
Japan	日本	45,757	47,261	49,331	53,753
Asia Pacific	アジア・太平洋	88,781	99,284	106,408	119,568
Total semiconductor	半導体市場トータル	213,027	226,534	238,232	263,324

Source: World Semiconductor Trade Statistics (WSTS), June 2005
出典: 世界半導体市場統計(WSTS) 2005年6月
F: Forecast 予測

Market Forecast for Semiconductors by Product 世界製品別半導体市場予測

(Millions of US\$ / 百万米ドル)		CY04	CY05 (F)	CY06 (F)	CY07 (F)
Total discrete	ディスクリート半導体	15,762	15,846	16,590	17,999
Optoelectronics	オプトエレクトロニクス	13,726	14,960	16,285	18,231
Sensor	センサー	4,767	4,641	5,428	6,503
Total integrated circuit (IC)	集積回路トータル	178,772	191,087	199,929	220,592
Total semiconductor	半導体市場トータル	213,027	226,534	238,232	263,325

Source: World Semiconductor Trade Statistics (WSTS), June 2005
出典: 世界半導体市場統計(WSTS) 2005年6月
F: Forecast 予測

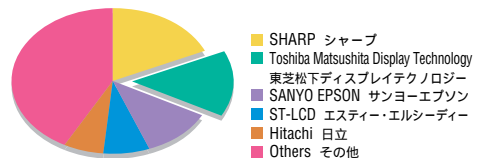
Small- & Mid-Sized TFD-LCD Share in 2004 (smaller than 10 inches)

Shipment basis 出荷台数ベース

		Market Share (%) 市場シェア(%)
1	Sharp シャープ	17.8
2	Toshiba Matsushita Display Technology 東芝松下ディスプレイテクノロジー	14.6
3	SANYO EPSON サンヨーエプソン	11.5
4	ST-LCD エスティー・エルシーディー	7.7
5	Hitachi 日立	6.4
	Total 合計	100.0

Source: Display Search (June 2005) 出典: ディスプレイサーチ(2005年6月)

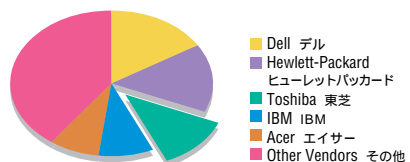
2004年中小型TFT液晶シェア(10型以下)



Share of Portable PC Market in 2004 2004年ポータブルパソコン世界シェア

		Shipment (Thousands of Units) 出荷台数(千台)	Market Share (%) 市場シェア(%)
1	Dell デル	7,929	16.2
2	Hewlett-Packard ヒューレット・パカード	7,442	15.2
3	Toshiba 東芝	5,826	11.9
4	IBM	4,332	8.8
5	Acer エイサー	3,933	8.0
	Other Vendors その他	19,627	40.0
	Total 合計	49,088	100.0

Source: IDC 出典: IDC



Worldwide Shipment of Portable PC Units Results & Forecast

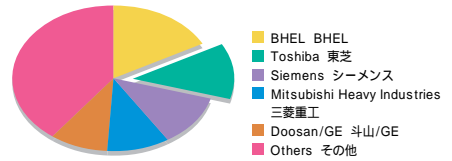
全世界ポータブルPC出荷台数実績・予測

(Thousands of Units / 千台)		CY02	CY03	CY04	CY05 (F)	CY06 (F)	CY07 (F)	CY08 (F)	CY09 (F)
USA	アメリカ	10,883	13,808	16,624	20,274	24,934	30,891	37,409	43,789
Western Europe	西欧	8,326	11,641	15,265	18,930	21,786	24,421	28,096	32,670
Japan	日本	6,162	6,256	6,545	6,883	7,086	7,420	7,759	7,978
Asia/Pacific	アジア/太平洋	3,367	4,763	6,156	7,787	9,091	10,333	11,602	12,922
ROW	その他	2,082	2,915	4,498	6,197	7,602	9,149	10,784	12,542
Worldwide	全世界	30,820	39,383	49,088	60,070	70,499	82,214	95,650	109,900

Source: IDC WW Quarterly PC Tracker, Q1 2005
ROW: Rest of world
F: Forecast 予測

Share of Steam Turbine Market through 2002-2004 2002年 - 2004年蒸気タービンシェア

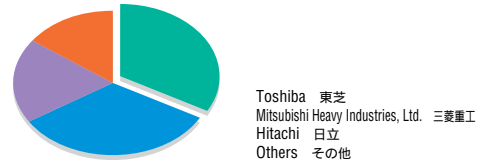
			Capacity (MW) 受注容量	Market Share(%) 市場シェア(%)
1	BHEL	BHEL	15,364.60	17.1
2	Toshiba	東芝	11,153.00	12.4
3	Siemens	シーメンス	10,291.60	11.5
4	Mitsubishi Heavy Industries	三菱重工	8,980.00	10.0
5	Doosan/GE	斗山/GE	8,340.00	9.3
	Others	その他	35,601.00	39.7
	Total	合計	89,730.20	100.0



Source: McCoy POWER REPORTS STEAM TURBINE GENERATORS 出典: McCoy POWER REPORTS STEAM TURBINE GENERATORS
 Note: Contracted Capacity (bigger than 5MWe), excluding Chinese Market 注: 受注容量シェア(容量 5MWe以上)(除く中国)

Share of Nuclear Power Plant Market in Japan 原子力発電プラント国内シェア

At March 31, 2005 / 2005年3月末現在			Market Share (%) 市場シェア(%)
1	Toshiba	東芝	33
2	Mitsubishi Heavy Industries, Ltd.	三菱重工	33
3	Hitachi	日立	19
	Others	その他	15
	Total	合計	100



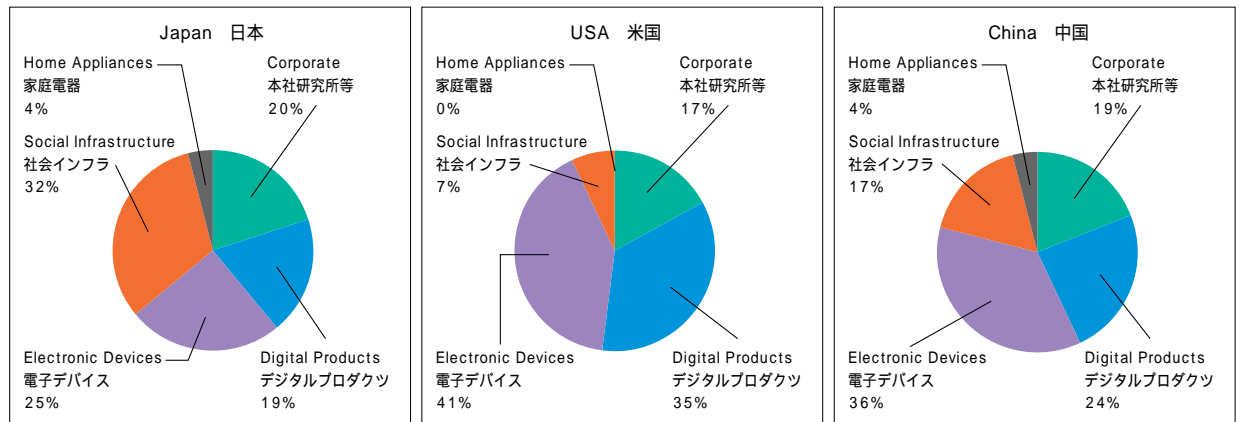
Note: Includes the capacity of nuclear power plants in Japan which are under construction or in operation. 注: 国内原子力発電プラント(運転中と建設中)の発電容量
 Source: Data from Japanese electric power companies 出典: 電力各社発表資料

Intellectual Property Data / 知的財産データ

Number of Patent Applications by Business Segment in FY2004 事業分野別の特許出願件数(2004年度)

Industry Segment 事業分野		Corporate 本社研究所等	Digital Products デジタルプロダクツ	Electronic Devices 電子デバイス	Social Infrastructure 社会インフラ	Home Appliances 家庭電器	Total 合計
Number of Patent Applications 出願件数	Japan 日本	1,416	1,344	1,790	2,232	312	7,094
	USA 米国	453	917	1,077	179	10	2,636
	China 中国	184	239	346	171	43	983

Percentage of Patent Applications by Business Segment in FY2004 特許出願件数(2004年度)における事業分野別比率



Number of Patents Registered in Japan in 2004 日本登録特許件数(2004年)

		Patents of Registered 日本登録件数
1	Matsushita Electric Industrial 松下電器産業	4,120
2	Toshiba 東芝	2,916
3	Canon キヤノン	2,539
4	Sharp シャープ	2,090
5	Hitachi 日立製作所	1,989
6	Ricoh リコー	1,976
7	Sony ソニー	1,812
8	Mitsubishi Electric 三菱電機	1,806
9	NTT NTT	1,737
10	Sanyo 三洋電機	1,713

Source: PATOLIS (Patent-Online) 出典: PATOLIS を利用した調査結果

Number of Patents Registered in the United States in 2004 米国登録特許件数(2004年)

		Patents of Registered 米国登録件数
1	IBM IBM	3,248
2	Matsushita Electric Industrial 松下電器産業	1,934
3	Canon キヤノン	1,805
4	Hewlett-Packard ヒューレット・パッカド	1,775
5	Micron Technology マイクロン・テクノロジ	1,760
6	Samsung Electronics 三星電子	1,604
7	Intel インテル	1,601
8	Hitachi 日立製作所	1,514
9	Toshiba 東芝	1,311
10	Sony ソニー	1,305

Source: USPTO announcement 出典: USPTO 公表データ

Assessment by SRI Evaluation Institutes SRI(社会的責任投資)評価機関からの評価

Toshiba has numbered among the 300 leading companies selected for the Dow Jones sustainability Indexes (DJSI) for five consecutive years. These influential indexes promote socially responsible investing (SRI).

ダウ・ジョーンズ社(米国)のSRI株価指数であるDJSI(Dow Jones Sustainability Indexes)の構成銘柄約300社に2000年から5年連続で選定されています。

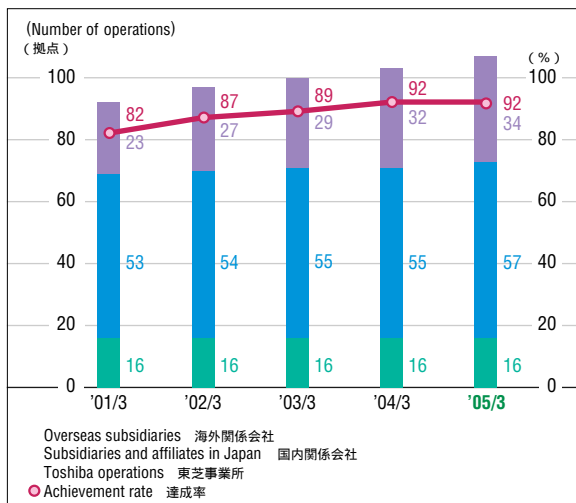
Toshiba ranked second among 13 IT/Home & Office companies in the social responsibility rankings of Oekom, a German research institute.

Oekom社(ドイツ)の社会的責任格付で、世界のITメーカー13社中2位に認定されました。

Toshiba was selected as one of the 150 stocks that make up the Morningstar Socially Responsible Investment Index (MS-SRI), a Japanese index that promotes SRI.

モーニングスター社(日本)のSRI株価指数であるMS-SRI(モーニングスター社会的責任投資株価指数)構成銘柄150社に選定されています。

ISO 14001 Certification ISO14001認証取得状況



	'01/3	'02/3	'03/3	'04/3	'05/3
Toshiba operations	16	16	16	16	16
Subsidiaries and affiliates in Japan	53	54	55	55	57
Overseas subsidiaries	23	27	29	32	34
Total	92	97	100	103	107
Achievement rate (%)	82	87	89	92	92

Toshiba Group's Environmental Impacts 東芝グループの環境負荷¹

INPUT / インプット		'00	'01	'02	'03	'04
Energy: Calculated in CO ₂ (Ten thousand tons)	エネルギー: CO ₂ 換算 (万トン-CO ₂)	179	167	182	197	204
Water (Ten thousand cubic meters)	用水(万m ³) ²	5,308	4,899	4,941	4,976	4,771
Chemical substances: Amount used (Tons)	化学物質 取扱量 [トン] ³	18,522	16,894	19,304	15,825	8,602
Chemical substances: Amount released to the environment (Tons)	化学物質 環境中への排出量 [トン] ³	688	411	389	341	286

OUTPUT / アウトプット		'00	'01	'02	'03	'04
Water environmental impact (Tons)	水環境負荷(トン) ⁴	1,277	946	938	1,046	976
Atmospheric environmental impact (Tons)	大気環境負荷(トン) ²	1,824	1,509	1,614	1,676	1,603
Final disposal of waste (Tons)	廃棄物最終処分量(トン)	14,563	10,552	10,028	10,040	8,651

¹ Data are for Toshiba and the 339 consolidated companies.

環境負荷データは、株式会社東芝及び連結対象子会社339社分です。

² Data are for Toshiba and 103 companies of the Toshiba Group (total 104, 75 in Japan and 29 overseas).

データは、株式会社東芝及びグループ関係会社103社の計104社分(国内75社、海外29社)です。

³ Data on chemical substances are for substances subject to the Pollutant Release and Transfer Registers (PRTR).

化学物質については、PRTR対象物質のデータを示しています。

⁴ Water environmental impact is calculated as the annual average value of measured concentration at the drain mouth multiplied by total drain discharge for the year. In instances where the measured concentration is less than the minimum detection value, one-half of the minimum detection value is used for the purpose of calculation. Data are for Toshiba and 103 companies of the Toshiba Group (total 104, 75 in Japan and 29 overseas).

水環境負荷は、排水口での当該物質の実測濃度の年間平均値に年間排水総量を乗じて算出しています。実測濃度が検出限界値以下の場合は0を、定量下限値以下の場合は定量下限値の1/2を濃度として計算しています。株式会社東芝及びグループ関係会社103社の計104社分(国内75社、海外29社)のデータです。

These data constitute the basis of environmental accounting. Because the coverage of Toshiba's environmental report changes every year due to reshaping of the business, etc., simple comparison with data in the previous year's report is impractical.

これらのデータを基にして環境会計が構成されます。事業の再編等により、毎年対象範囲が変わるため、昨年度版の報告書記載のデータとは単純な比較はできません。

Basic Policy on Corporate Governance and Implementation of Measures

The Company's fundamental principles and goals for corporate governance are enhancement of management efficiency and transparency and maximization of the Company's value from the viewpoint of shareholders.

Following the introduction of the executive officer system in 1998 and the in-house company system in 1999, the Company established its original Nomination Committee and Compensation Committee in June 2000. In June 2001, the Company appointed three outside directors and shortened the term of office of directors to one year. The Company has adopted the "Company with Committees" system since June 2003 to reinforce the supervisory function of management, increase transparency, improve management flexibility, and enhance risk management and compliance with laws and regulations.

The diagram below shows the Company's structure for execution of operations, supervision and internal control.

Implementation of Measures Concerning Corporate Governance Structures concerning corporate decision-making, execution and supervision and other corporate governance systems

Since June 2003, the Company has adopted the "Company with Committees" system. Of 14 directors, seven are non-executive officers: four outside directors, the chairman of the Board of Directors, and two full-time members (internal directors) of the Audit Committee.

The Nomination Committee consists of one internal director and two outside directors, the Audit Committee consists of two full-time members (internal directors) and three outside directors and the Compensation Committee consists of two internal directors and three outside directors. The Nomination Committee and Compensation Committee are chaired by outside directors.

The Audit Committee has five staff members to support the three outside directors who are members of the Audit Committee. The secretariat of the Board of Directors provides the four outside directors with briefings on the agenda prior to meetings of the Board of Directors.

Under the "Company with Committees" system, decisions of business operations are delegated to the executive officers, except for matters reserved to Board of Directors under the Commercial Code and which have significant impact on corporate value and shareholder benefits, while the Board of Directors is dedicated to supervision of management. The Board of Directors receives reports from each executive officer and committee regularly, and the Corporate Audit Division reports audit results to the Board.

In respect of the execution of business delegated to executive officers, important corporate business decisions are made by the president and CEO of the Company mainly at the corporate management meeting. Executive officers appointed to head in-house companies, as company president and CEO, make decisions on their respective businesses mainly through the in-house company management meeting.

Enhancement of Corporate Governance

1998	Introduced corporate executive officer system.
1999	Introduced in-house company system.
2003	Adopted the "Company with Committees" system and introduced Corporate Social Responsibility Division.

コーポレート・ガバナンスの基本方針と施策

当社は、経営の効率性、透明性を向上させ、株主の立場に立って企業価値を最大化することをコーポレート・ガバナンスの基本的な方針、目的としています。

当社は、1998年に執行役員制度、1999年に社内カンパニー制を導入するとともに、2000年6月には任意の指名委員会、報酬委員会を設置し、2001年6月には社外取締役を3名体制とし取締役の任期も1年に短縮するなど、一連の経営体制の改革を進めてきましたが、2003年6月以降委員会等設置会社となっております。委員会等設置会社への移行の狙いは、以下のとおりです。

経営の監督機能の強化と透明性の向上

経営の機動性の向上

リスク・コンプライアンス体制の更なる強化

業務執行・監視の仕組み、内部統制の仕組みの模式図は、下記のとおりです。

コーポレート・ガバナンスに関する施策の実施状況

会社の経営上の意思決定、執行および監督に係る経営管理組織その他のコーポレート・ガバナンス体制の状況

当社は、2003年6月に委員会等設置会社に移りましたが、現在、取締役14名中、社外取締役4名に、取締役会長、社内出身の監査委員2名を加えた7名が執行役を兼務しない取締役となっています。

各委員会の概要については、指名委員会は社内1名、社外2名、監査委員会は社内2名(常勤)社外3名、報酬委員会は社内2名、社外3名の取締役をもって構成されており、指名委員会、報酬委員会の委員長は社外取締役がつとめています。

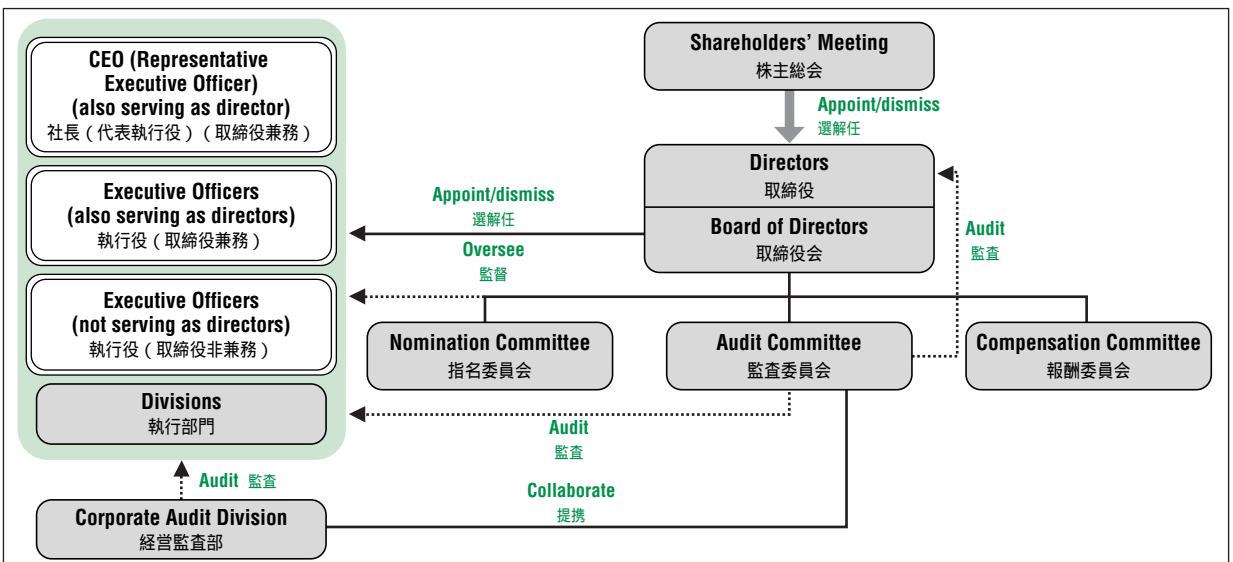
社外取締役のスタッフの配置状況については、監査委員である社外取締役3名に対して、監査委員会室スタッフ(5名)がサポートしているほか、社外取締役4名に対して、取締役会の事務局が取締役会開催の都度、事前に付議案件の説明を行っています。

当社は委員会等設置会社ですので、業務執行事項の決定については法定事項や企業価値、株主利益に著しい影響を及ぼす事項を除き、取締役会から執行役に権限委譲が行われ、取締役会は監督機能に徹することとしています。取締役会では各執行役、各委員会から定期的に業務状況報告が行われるほか、経営監査部から監査結果報告が行われます。

執行役に権限委譲された業務執行事項のうち、最重要事項については執行役社長がコーポレート経営会議等で決定し、他の事項はカンパニー社長である執行役等がカンパニー経営会議等で決定します。

コーポレート・ガバナンスの充実・強化

1998	執行役員制度導入
1999	社内カンパニー制に移行
2003	「委員会等設置会社」に移行、CSR本部設置



Consolidated subsidiaries

—Japan

Digital Products

Toshiba Information Equipments Co., Ltd.
Toshiba Multimedia Devices Co., Ltd.
Toshiba Samsung Storage Technology Corporation
Toshiba TEC Corporation

Electronic Devices

A&T Battery Corporation
Device Link, Inc.
Iwate Toshiba Electronics Co., Ltd.
Kaga Toshiba Electronics Corporation
Toshiba Device Corporation
Toshiba LSI Package Solutions Corporation
Toshiba Matsushita Display Technology Co., Ltd.

Social Infrastructure

Joint Fuel Co., Ltd.
Toshiba Elevator and Building Systems Corporation
Toshiba Industrial Products Sales Corporation
Toshiba Information Systems (Japan) Corporation
Toshiba Medical Systems Corporation
Toshiba Plant Systems & Services Corporation
Toshiba Solutions Corporation

Home Appliances

Harison Toshiba Lighting Corporation
Toshiba Carrier Airconditioning Systems Corporation
Toshiba Carrier Corporation
Toshiba Consumer Marketing Corporation
Toshiba HA Products Co., Ltd.
Toshiba Home Technology Corporation
Toshiba Lighting & Technology Corporation
Toshiba Denzai Marketing Co., Ltd.

Others

Media Serve Corporation
Toshiba Building Co., Ltd.
Toshiba Capital Corporation
Toshiba Logistics Corporation

Plus 170 companies

—Overseas

Digital Products

Dalian Toshiba Television Co., Ltd.
Toshiba America Business Solutions, Inc.
Toshiba America Consumer Products, L.L.C.
Toshiba America Information Systems, Inc.
Toshiba Digital Media Network Taiwan Corp.
Toshiba Europe GmbH
Toshiba Information Equipment (Hangzhou) Co., Ltd.
Toshiba Information Equipment (Philippines), Inc.
Toshiba Information Systems (UK) Ltd.
Toshiba Samsung Storage Technology Korea Corporation
Toshiba Systemes (France) S.A.
Toshiba TEC Europe Imaging Systems S.A.
Toshiba TEC France Imaging Systems S.A.
Toshiba TEC U.K. Imaging Systems Ltd.

Electronic Devices

AFPD Pte., Ltd.
Toshiba America Electronic Components, Inc.
Toshiba Electronics Europe GmbH
Toshiba Electronics Malaysia Sdn. Bhd.

Social Infrastructure

Toshiba America Medical Systems, Inc.
Toshiba America MRI, Inc.
Toshiba Information, Industrial and Power Systems Taiwan Corp.
Toshiba International Corporation
Toshiba Medical Systems Europe B.V.

Home Appliances

Toshiba Dalian Co., Ltd.
Toshiba America Consumer Products, Inc.
Toshiba Consumer Products (Thailand) Co., Ltd.

Others

Toshiba (China) Co., Ltd.
Taiwan Toshiba International Procurement Corporation
Toshiba America Capital Corporation
Toshiba America, Inc.
Toshiba Asia Pacific Pte., Ltd.
Toshiba Capital (Asia) Ltd.
Toshiba Compressor (Taiwan) Corporation
Toshiba International Finance (Netherlands) B.V.
Toshiba International Finance (UK) Plc.

Plus 105 companies

Affiliated companies

Accounted by the equity method

—Japan

Electronic Devices

Flash Partners, Ltd.
Flash Vision Japan, L.L.C.
MT Picture Display Co., Ltd.

Social Infrastructure

NEC Toshiba Space Systems, Ltd.
Nishishiba Electric Co., Ltd.
TM T&D Corporation
Toshiba Medical Finance Co., Ltd.
Toshiba Mitsubishi-Electric Industrial Systems Corporation

Others

ep Broadcasting Corporation
ep Corporation
Mobile Broadcasting Corporation
Shibaura Mechatronics Corporation
Topcon Corporation
Toshiba Ceramics Co., Ltd.
Toshiba Finance Corporation
Toshiba Housing Loan Service Corporation
Toshiba Machine Co., Ltd.

Plus 20 companies

—Overseas

Digital Products

Semp Toshiba Amazonas S.A.

Electronic Devices

Beijing Matsushita Color CRT Co., Ltd.
MT Picture Display (M) Sdn. Bhd.
MT Picture Display (Thailand) Co., Ltd.
MT Picture Display Corporation of America (Ohio)
MT Picture Display Corporation of America (New York)
MT Picture Display Indonesia
P.T. Display Devices Indonesia

Social Infrastructure

TM GE Automation Systems L.L.C.

Home Appliances

Guangdong Meizhi Compressor Limited
Toshiba Carrier (Thailand) Co., Ltd.
Toshiba Carrier UK Ltd.

Others

GE Toshiba Silicones Co., Ltd.

Plus 20 companies

連結子会社

- 国内

デジタルプロダクツ

東芝情報機器(株)
東芝メディア機器(株)
東芝サムスンストレージ・テクノロジー(株)
東芝テック(株)

電子デバイス

(株)エイ・イー・パツテリ
(株)デ・パ・イスリク
岩手東芝エレクトロニクス(株)
加賀東芝エレクトロニクス(株)
東芝デバイス(株)
東芝エルエスアイ・パツケージ・ソリューション(株)
東芝松下デバイス・テクノロジー(株)

社会インフラ

ジヨイントフル(株)
東芝エル・タ(株)
東芝産業機器システム(株)
東芝情報システム(株)
東芝メディアシステム(株)
東芝プラットフォームシステム(株)
東芝ソリューション(株)

家庭電器

ハリソン東芝ライティング(株)
東芝キャリア空調システム(株)
東芝キャリア(株)
東芝コンシューママーケティング(株)
東芝家電製造(株)
東芝ホームテクノ(株)
東芝ライテック(株)
東芝電材マーケティング(株)

その他

メディアサーブ(株)
東芝不動産(株)
東芝キャピタル(株)
東芝物流(株)

他170社

- 海外

デジタルプロダクツ

大連東芝テレビジョン社
東芝アメリカ・ビジネスソリューション社
東芝アメリカ家電社
東芝アメリカ情報システム社
東芝デジタルメディアネットワーク台湾社
東芝システム欧州社
東芝情報機器杭州社
東芝情報機器フィリピン社
東芝情報システム英国社
東芝サムスンストレージ・テクノロジー・韓国社
東芝システムフランス社
東芝テックヨーロッパ画像情報システム社
東芝テックフランス画像情報システム社
東芝テック英国画像情報システム社

電子デバイス

アドバンスト・フラット・パネルディスプレイ(株)
東芝アメリカ電子部品社
東芝エレクトロニクス・ヨーロッパ社
東芝エレクトロニクス・メレーア社

社会インフラ

東芝アメリカメディアシステム社
東芝アメリカMRI社
東芝情報・重電システム台湾社
東芝インターナショナル米国社
東芝メディアシステム・ヨーロッパ社

家庭電器

東芝大連社
東芝アメリカ家電社
東芝家電製造タイ社

その他

東芝中国社
東芝国際調達台湾社
東芝アメリカキャピタル社
東芝アメリカ社
東芝アジア・パシフィック社
東芝キャピタル・アジア社
東芝コングレサ台湾社
東芝インターナショナルファイナンス・オランダ社
東芝インターナショナルファイナンス英国社

他105社

持分法会社

- 国内

電子デバイス

フラッシュメモリー(株)
フラッシュビジョン(株)
松下東芝映像ディスプレイ(株)

社会インフラ

NEC東芝スペースシステム(株)
西芝電機(株)
ティーム・ティー・アンド・ディー(株)
東芝医用ファイナンス(株)
東芝三菱電機産業システム(株)

その他

イービー放送(株)
イービー(株)
EML放送(株)
芝浦エレクトロニクス(株)
株トブコン
東芝セミコン(株)
東芝ファイナンス(株)
東芝住宅ローンサービス
東芝機械(株)

他20社

- 海外

デジタルプロダクツ

センプ 東芝アマゾン社

電子デバイス

北京・松下デバイス・レイパリス(有)
MT映像ディスプレイ・メレーア(株)
MT映像ディスプレイ・タイ(株)
MT映像ディスプレイ・アメリカ(株)
MT映像ディスプレイ・アメリカ(ニューヨーク)(株)
MT映像ディスプレイ・インドネシア(株)
ディスプレイ・パリス・インドネシア社

社会インフラ

ティーム・ジー・オートメーションシステム 米国社

家庭電器

広東東芝コングレサ社
東芝キャリア・タイ社
東芝キャリア英国社

その他

ジーイー東芝ソリューション(株)

他20社

Common Stock Price Trends 株価の推移

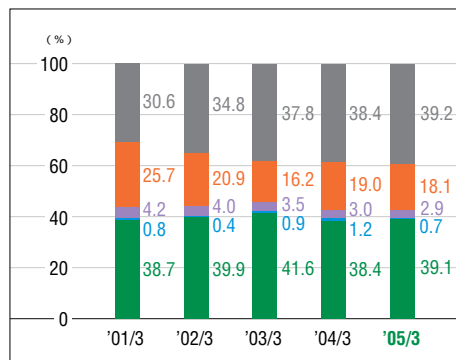
		'95/3	'96/3
Common stock price (¥, fiscal year)	株価(円、年度)		
High	最高	878	869
Low	最低	540	493
Nikkei average (¥)*	日経平均株価(円)	16,139.95	21,406.85
Total issued shares (Millions of shares)*	発行済株式総数(百万株)	3,219	3,219
Market capitalization (Billion ¥)*	時価総額(十億円)	1,896.0	2,613.8
Earnings per share—Basic (EPS) (¥)	基本的1株当たり当期純利益(損失)(円)	13.89	26.85
Earnings per share—Diluted (EPS) (¥)	希薄化後1株当たり当期純利益(損失)(円)	13.54	26.85
Annual Dividends per share (¥)	1株当たり年間配当金(円)	10	10
Payout ratio (%) (Non-consolidated)	配当性向(%) (単独)	76.2	51.5
Number of shareholders that have unit shares*	株主数(単元株主数)	367,301	387,574
Price-to-earnings ratio (PER) (Times)*	株価収益率(倍)	42.4	28.9
Price-to-cash flows ratio (PCFR) (Times)*	株価キャッシュ・フロー倍率(倍)	5.5	7.4
Price-to-book value ratio (PBR) (Times)*	株価純資産倍率(倍)	1.5	1.9

Note: Common stock price is based on Tokyo Stock Exchange, Inc.'s market quotation. 注: 株価は株式会社東京証券取引所の市場第一部におけるものである。

Distribution of Shareholders 株主構成

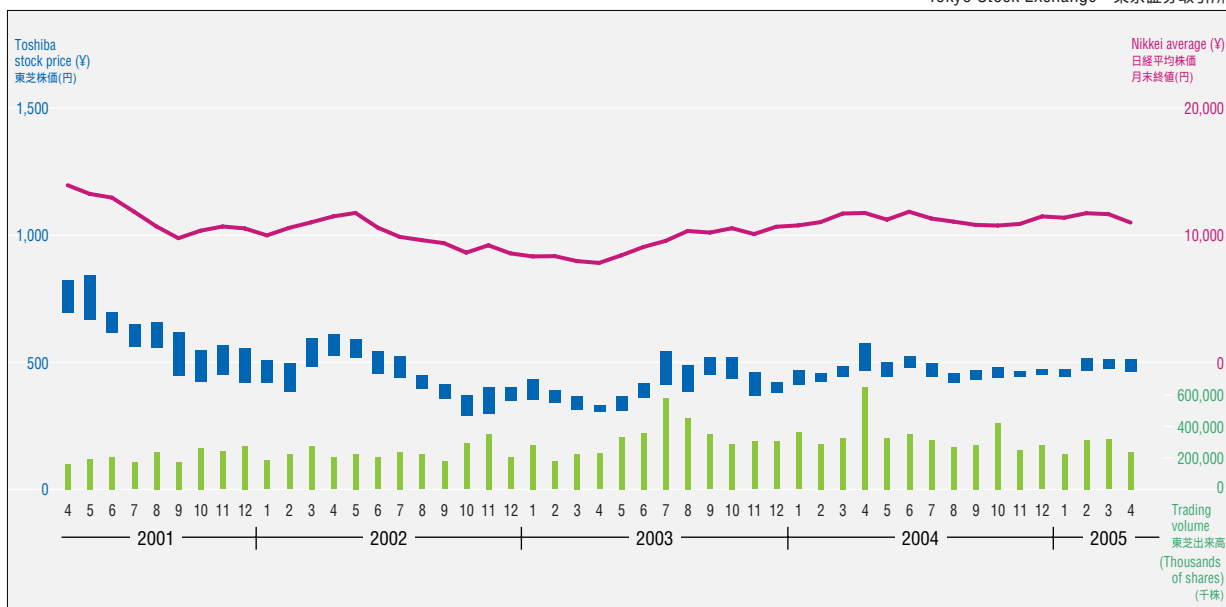
(Distribution of total voting rights / 議決権比率) (At March 31 / 3月31日現在)

	'01/3	'02/3	'03/3	'04/3	'05/3
■ Individuals and others in Japan 個人・その他	30.6%	34.8%	37.8%	38.4%	39.2%
■ Overseas investors 外国法人・外国人	25.7	20.9	16.2	19.0	18.1
■ Companies in Japan 事業会社・その他法人	4.2	4.0	3.5	3.0	2.9
■ Securities companies in Japan 証券会社	0.8	0.4	0.9	1.2	0.7
■ Financial institutions in Japan 金融機関	38.7	39.9	41.6	38.4	39.1



Stock Price Chart 株価チャート

Tokyo Stock Exchange 東京証券取引所



(*As of March 31 / *3月31日現在)

'97/3	'98/3	'99/3	'00/3	'01/3	'02/3	'03/3	'04/3	'05/3
838	787	853	1,070	1,280	842	611	541	576
657	500	430	632	616	384	292	303	379
18,003.40	16,527.17	15,836.59	20,337.32	12,999.70	11,024.94	7,972.71	11,715.39	11,668.95
3,219	3,219	3,219	3,219	3,219	3,219	3,219	3,219	3,219
2,201.8	1,738.3	2,604.2	3,367.1	2,356.3	1,815.5	1,007.6	1,519.4	1,442.1
20.06	2.28	(4.32)	(10.22)	29.88	(78.91)	5.75	8.96	14.32
20.06	2.28	(4.32)	(10.22)	29.71	(78.91)	5.75	8.96	13.52
10	10	6	3	10	0	3	3	5
53.5	97.4	—	—	121.9	—	11.6	49.0	91.4
385,942	375,682	346,209	321,998	379,890	416,857	428,070	424,526	418,051
32.8	118.1	—	—	24.5	—	54.4	52.7	31.3
6.8	5.6	8.6	10.7	5.4	25.1	3.6	5.4	7.2
1.6	1.4	2.3	3.2	2.3	2.6	1.8	2.0	1.8

Major Shareholders 大株主と持株比率

(As of March 31, 2005 / 2005年3月31日現在)

		Percentage of total voting rights 議決権比率
The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust Accounts)	日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	6.8%
Japan Trustee Service Bank, Ltd. (Trust Accounts)	日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口)	4.6
The Dai-ichi Mutual Life Insurance Company	第一生命保険相互会社	3.4
Nippon Life Insurance Company	日本生命保険相互会社	3.2
Employees Stock Ownership Plan	東芝持株会	1.7
Sumitomo Mitsui Banking Corporation	株式会社三井住友銀行	1.5
Shinsei Bank, Limited	株式会社新生銀行	1.5
NIPPONKOA Insurance Co., Ltd.	日本興亜損害保険株式会社	1.4
Mizuho Corporate Bank, Ltd.	株式会社みずほコーポレート銀行	1.2
Mitsui Sumitomo Insurance Company, Limited	三井住友海上火災保険株式会社	1.1

Corporate Data / 会社概況

As of March 31, 2005 / 2005年3月31日現在

Toshiba Corporation

Headquarters: 1-1, Shibaura 1-chome, Minato-ku, Tokyo 105-8001, Japan

Founded: July 1875

Number of Employees: Approx. 165,000 (consolidated basis)

Fiscal Year: April 1 to March 31

Authorized Number of Shares: 10,000,000,000 shares

Number of Shares Issued: 3,219,027,165 shares

Paid-in Capital: ¥274,926 million

Number of Shareholders: 479,808

Stock Exchange Listings: Tokyo, Osaka, Nagoya, London

ISIN: JP359 2200004

Ticker Code on the Tokyo Stock Exchange: 6502

Transfer Agent: The Chuo Mitsui Trust and Banking Company, Limited

For Further Information, Please Contact:

Toshiba Corporation Investor Relations Group

1-1, Shibaura 1-chome, Minato-ku, Tokyo 105-8001, Japan

Phone: +81-3-3457-2096 Facsimile: +81-3-5444-9202

E-mail: ir@toshiba.co.jp

http://www.toshiba.co.jp/about/ir/index2.htm

株式会社東芝

本社: 〒105-8001 東京都港区芝浦1-1-1

創業: 1875年7月

従業員数: 165千人(連結)

決算期: 3月31日

会社が発行する株式の総数: 10,000,000,000株

発行済株式総数: 3,219,027,165株

資本金: 274,926百万円

株主数: 479,808人

上場証券取引所: 東京、大阪、名古屋、ロンドン

ISIN: JP359 2200004

証券コード: 6502

名義書換代理人: 中央三井信託銀行株式会社

お問い合わせ先:

株式会社東芝 広報室IR担当

〒105-8001 東京都港区芝浦1-1-1

TEL: (03) 3457-2096 FAX: (03) 5444-9202

e-mail: ir@toshiba.co.jp

http://www.toshiba.co.jp/about/ir/index2_j.htm



Hisashige Tanaka
田中 久重

Toshiba Group celebrates its 130th anniversary in July 2005. The Company's founder, Hisashige Tanaka, dedicating his life to producing products that people needed and that improved the quality of life, including the "Man-nen Dokei," a chronometer. The passion and spirit of enquiry that inspired his technological innovations are Toshiba Group's heritage, its corporate DNA. On the occasion of the 130th anniversary, the Group has reconfirmed its mission to contribute to society through value creation and by maintaining a level of profit appropriate to that goal.

東芝グループは、2005年7月に創立130周年を迎えました。創業者である田中久重はあくなき探究心と情熱により、「万年自鳴鐘（万年時計）」を始めとして、人々が必要としているもの、生活を豊かにするものを次々と世に送り出しました。創業者の探究心と情熱、確かな技術は、当社グループのDNAとして今に受け継がれています。創立130周年を機に、新しい社会価値の創出と適正な利潤の確保という当社グループの使命を再認識し、今後ともその実現に努めてまいります。

Man-nen Dokei / 万年時計

Literally "ten-thousand-year clock", the Man-nen Dokei was reputedly designed to operate for a whole year on a single winding. It is an ornate, highly complex, six-faced multifunctional chronometer with a chime, finished with a representation of the orbits of the sun and the moon over Kyoto set within a glass dome. This creation reflects Hisashige's mindset and methodology: taking and using Western technology while adapting it to the cultural needs of Japanese society. In 2004, Japan's National Science Museum and Toshiba, under a national project, disassembled, restored and reproduced the Man-nen Dokei.

一度ゼンマイを巻くと1年間動くよう設計されたことから「万年時計」と呼ばれるようになりました。6面にはめ込まれた各種の時計が動き、鐘を鳴らし、天頂部のプラネタリウムが動きます。時計という西洋の近代技術に、自然と調和して生きる日本人の生活スタイルとを融合させています。国立科学博物館と東芝は、昨年より万年時計の解体・復元・複製プロジェクトを行いました。



Sharp-eared Home Robot, ApriAlpha™ V3 / 「聞き分けロボット」アプリアルファ・ブイスリー (ApriAlpha™ V3)

Toshiba's new robot, ApriAlpha™ V3, also known as 'ApriAlpha sharp ear,' can capture and differentiate among multiple voices from different directions, and interact with the speakers by responding to a repertoire of commands. Toshiba will promote further development of human-centric robot technologies as a key R&D activity, with its first priority on providing people-friendly solutions to real-life requirements. Commercialization is expected in five or six years time. The new robot was developed as part of the New Energy and Industrial Technology Development Organization's (NEDO) "Next-Generation Robot Commercialization Project (Prototype Development Support Enterprise)."

当社は、人と共存し生活支援を行うロボットのプロトタイプとして、話しかけた方向と内容を理解して受け答える「聞き分けロボット」を開発しました。東芝は研究開発ビジョンとして、人間にとって真に価値のある技術を生み出し社会の発展に貢献していくことを掲げており、今回のロボットはこのビジョンのもとで開発し、5～6年後の製品化を目指します。アプリアルファ・ブイスリーは、NEDO（新エネルギー・産業技術総合開発機構）の委託事業「次世代ロボット実用化プロジェクト（プロトタイプ開発支援事業）」の一環として開発したものです。



Printed in Japan

This report was printed entirely on recycled paper with soy-based ink. この印刷物は、「再生紙」と環境にやさしい「植物性大豆油インキ」を使用しています。