

For the year ended March 31, 2004

FACT BOOK 2004

The Toshiba Commitment

Basic Commitment of the TOSHIBA Group

We, the Toshiba Group companies, based on our total commitment to people and to the future, are determined to help create a higher quality of life for all people, and to do our part to help ensure that progress continues within the world community.

Commitment to People

We endeavor to serve the needs of all people, especially our customers, shareholders, and employees, by implementing forward-looking corporate strategies while carrying out responsible and responsive business activities. As good corporate citizens, we actively contribute to further the goals of society.

Commitment to the Future

By continually developing innovative technologies centering on the fields of Electronics and Energy, we strive to create products and services that enhance human life, and which lead to a thriving, healthy society. We constantly seek new approaches that help realize the goals of the world community, including ways to improve the global environment.

Committed to People, Committed to the Future. TOSHIBA

東芝グループ 経営理念

東芝グループは、人間尊重を基本として、豊かな価値を創造し、世界の人々の生活・文化に貢献する企業集団をめざします。

1. 人を大切にします。

東芝グループは、健全な事業活動をつうじて、顧客、株主、従業員をはじめ、すべての人々を大切にします。

2. 豊かな価値を創造します。

東芝グループは、エレクトロニクスとエネルギーの分野を中心に技術革新をすすめ、豊かな価値を創造します。

3. 社会に貢献します。

東芝グループは、より良い地球環境の実現につとめ、良き企業市民として、社会の発展に貢献します。

東芝グループ スローガン

人と、地球の、明日のために。東芝グループ

Contents

Main Subsidiaries and Affiliates
Consolidated Financial Summary
Toshiba's Position in the Technology Sector
Major Product Market Share, Market Data
Comparison of Japan's Seven Major Electric-Appliance Makers
Market in China
Corporate Social Responsibility Data
Major Products
Industry Segment Performance
Geographic Segment Performance / Sales by Region
Key Indicators (Consolidated)
Consolidated Balance Sheets
Consolidated Statements of Operations
Quarterly Performance Highlights
Consolidated Statements of Cash Flows
Long-Term Debt
Corporate History
Common Stock Information
Corporate Data

目次

主要な連結子会社・持分法会社	1
主要財務データの推移	2
テクノロジーセクターにおける東芝のポジション	4
主要製品のシェア、マーケットデータ	5
日本の電機大手7社比較	6
中国市場	8
CSR関連指標	9
主要製品	10
セグメント別業績	12
所在地別業績/地域別売上高	14
連結指標	16
連結貸借対照表	18
連結損益計算書	20
四半期決算業績	20
連結キャッシュ・フロー計算書	21
長期有利子負債の状況	22
沿革	23
株価情報	24
会社概況	25

Forward-Looking Statements

Information in this report, other than historical facts, refers to future prospects and performance, and has been prepared by Toshiba management on the basis of currently available information. This covers various risks, including, but not limited to, economic conditions, mega-competition in the industry, customer demand, foreign currency exchange rates, tax rules, regulations and other factors. As a result, actual future performance may differ from any forecasts contained in this report.

Notes:

1. Except where stated otherwise, figures in this report are for the respective fiscal years ended March 31. For example, '04/3 is used to indicate data for the period beginning April 1, 2003, and ended March 31, 2004, or as of March 31, 2004.
2. The financial figures in this report are based on U.S. GAAP (Generally Accepted Accounting Principles).
3. Except where stated otherwise, financial figures have been rounded.

見通しに関する注意事項

このファクトブックに掲載している情報のうち過去の歴史的事実以外のものは、現在入手可能な情報に基づく当社の経営陣の判断による当社の将来の見通しであり、経済動向、業界での激しい競争、市場需要、為替レート、税制や諸制度等に関わるリスクや不確実な要素を含んでいます。従って、将来、実際に公表される業績等はこれらの種々の要素によって変動する可能性があり、当社は皆様がこのファクトブックの情報を使用されたことにより生じるいかなる損害についても責任を負うものではありません。

注:

1. 本紙に記載されている会計年度は、各年4月1日から3月31日までの1年間です。例えば、2003年4月1日から2004年3月31日までの会計年度及び2004年3月31日現在は、04/3と表記しています。(5ページのCYは暦年を表します。)
2. 本紙の財務データは米国の会計基準に基づいて作成されたものです。
3. 財務データについては、特に断りのない限り、単位未満を四捨五入して記載しています。

Consolidated subsidiaries

—Japan

Digital Products

Toshiba Information Equipments Co., Ltd.
Toshiba Multimedia Devices Co., Ltd.
Toshiba Samsung Storage Technology Corporation
Toshiba TEC Corporation

Electronic Devices

A&T Battery Corporation
Device Link, Inc.
Iwate Toshiba Electronics Co., Ltd.
Kaga Toshiba Electronics Corporation
Toshiba Device Corporation
Toshiba LSI Package Solutions Corporation
Toshiba Matsushita Display Technology Co., Ltd.

Social Infrastructure

IT-Services Corporation
Joint Fuel Co., Ltd.
Toshiba Elevator and Building Systems Corporation
Toshiba Elevator Products Corporation
Toshiba Industrial Products Sales Corporation
Toshiba Medical Finance Co., Ltd.
Toshiba Medical Systems Corporation
Toshiba Plant Systems & Services Corporation
Toshiba Solutions Corporation

Home Appliances

Harrison Toshiba Lighting Corporation
Toshiba Battery Co., Ltd.
Toshiba Carrier Airconditioning Systems Corporation
Toshiba Carrier Corporation
Toshiba Consumer Marketing Corporation
Toshiba HA Products Co., Ltd.
Toshiba Home Technology Corporation
Toshiba Lighting & Technology Corporation

Others

Toshiba Building Co., Ltd.
Toshiba Capital Corporation
Toshiba Logistics Corporation

Plus 172 companies

—Overseas

Digital Products

Dalian Toshiba Television Co., Ltd.
Toshiba America Business Solutions, Inc.
Toshiba America Information Systems, Inc.
Toshiba Digital Media Network Taiwan Corp.
Toshiba Europe GmbH
Toshiba Information Equipment(Hangzhou) Co., Ltd.
Toshiba Information Equipment(Philippines), Inc.
Toshiba Information Systems (UK) Ltd.
Toshiba Systemes (France) S.A.
Toshiba TEC Europe Imaging Systems S.A.
Toshiba TEC France Imaging Systems S.A.
Toshiba TEC U.K. Imaging Systems Ltd.

Electronic Devices

AFPD Pte., Ltd.
Toshiba America Electronic Components, Inc.
Toshiba Electronics Asia, Ltd.
Toshiba Electronics Malaysia Sdn. Bhd.

Social Infrastructure

Pacific Fuel Cell Capital (U.S.A.), Inc.
Toshiba America Medical Systems, Inc.
Toshiba America MRI, Inc.
Toshiba Dalian Co., Ltd.
Toshiba Information, Industrial and Power Systems Taiwan Corp.
Toshiba International Corporation
Toshiba Medical Systems Europe B.V.

Home Appliances

Toshiba America Consumer Products, Inc.
Toshiba Compressor (Taiwan) Corporation
Toshiba Consumer Products (Thailand) Co., Ltd.

Others

Toshiba (China) Co., Ltd.
Toshiba America Capital Corporation
Toshiba America, Inc.
Toshiba Asia Pacific Pte., Ltd.
Toshiba Capital (Asia) Ltd.
Toshiba International Finance (Netherlands) B.V.
Toshiba International Finance (UK) Plc.

Plus 83 companies

Affiliated companies

Accounted by the equity method

—Japan

Electronic Devices

MT Picture Display Co., Ltd.

Social Infrastructure

NEC Toshiba Space Systems, Ltd.
Nishishiba Electric Co., Ltd.
TM T&D Corporation
Toshiba Mitsubishi-Electric Industrial Systems Corporation

Others

ep Broadcasting Corporation
ep Corporation
Media Serve Corporation
Mobile Broadcasting Corporation
Shibaura Mechatronics Corporation
Topcon Corporation
Toshiba Ceramics Co., Ltd.
Toshiba-EMI Limited
Toshiba Finance Corporation
Toshiba Machine Co., Ltd.
Toshiba Sogo Finance Corporation

Plus 14 companies

—Overseas

Digital Products

Audiovox Communications Corporation
Semp Toshiba Amazonas S.A.

Electronic Devices

Beijing Matsushita Color CRT Co., Ltd.
MT Picture Display (M) Sdn. Bhd.
MT Picture Display (Thailand) Co., Ltd.
MT Picture Display Corporation of America (Ohio)
MT Picture Display Corporation of America (New York)
MT Picture Display Indonesia
P.T. Display Devices Indonesia

Social Infrastructure

TM GE Automation Systems L.L.C.

Home Appliances

Guangdong Meizhi Compressor Limited
Toshiba Carrier (Thailand) Co., Ltd.
Toshiba Carrier UK Ltd.

Others

GE Toshiba Silicones Co., Ltd.

Plus 19 companies

連結子会社

- 国内

デジタルプロダクツ

東芝情報機器(株)
東芝メディア機器(株)
東芝サムスンストレージ・テクノロジー(株)
東芝テック(株)

電子デバイス

(株)エイ・ティー・バッテリー
(株)ティバースリック
岩手東芝エレクトロニクス(株)
加賀東芝エレクトロニクス(株)
東芝デバイス(株)
東芝エレクトロニクスソリューション(株)
東芝松下デバイス・レイトクロー(株)

社会インフラ

(株)アティーサービス
ジョイントフェイル(株)
東芝エレベータ(株)
東芝エレベータ・グループ(株)
東芝産業機器システム(株)
東芝医用ファインズ(株)
東芝メディアシステムズ(株)
東芝プラントシステムズ(株)
東芝ソリューション(株)

家庭電器

ハルソン東芝ライティング(株)
東芝電池(株)
東芝キャリア空調システムズ(株)
東芝キャリア(株)
東芝コンシューママーケティング(株)
東芝家電製造(株)
東芝ホームテクノ(株)
東芝ライテック(株)

その他

東芝不動産(株)
東芝キャピタル(株)
東芝物流(株)

他172社

- 海外

デジタルプロダクツ

大連東芝テレビジョン社
東芝アメリカンソリューションズ社
東芝アメリカ情報システム社
東芝デジタルメディアネットワーク台湾社
東芝システム欧州社
東芝情報機器杭州社
東芝情報機器フィリピン社
東芝情報システム英国社
東芝システムフランス社
東芝テクノロジー・ロパ 画像情報システム社
東芝テクノロジー・フランス画像情報システム社
東芝テック英国画像情報システム社

電子デバイス

アドバンス・フラットパネルディスプレイ社
東芝アメリカ電子部品社
東芝エレクトロニクス・アジア社
東芝エレクトロニクス・マレーシア社

社会インフラ

パシフィックフェイル・セルキャピタル社
東芝アメリカメディアシステム社
東芝アメリカMRI社
東芝大連社
東芝情報・重電システム台湾社

東芝インターナショナル米国税
東芝メディアシステムズ・ヨーロッパ社

家庭電器

東芝アメリカ家電社
東芝トップ・ロッカ台湾社
東芝家電製造タイ社

その他

東芝中国社
東芝アメリカキャピタル社
東芝アメリカ社
東芝アジア・パシフィック社
東芝キャピタルアジア社
東芝インターナショナルファインズ・オランダ社
東芝インターナショナルファインズ英国社

他83社

持分法会社

- 国内

電子デバイス

松下東芝映像デバイス(株)

社会インフラ

イーシー東芝システムズ(株)
西芝電機(株)
ティーム・ティー・アンド・ティー(株)
東芝三菱電機産業システム(株)

その他

イービー放送(株)
イービー(株)
(株)メディアサーバ
EIL 汎放送(株)
芝浦メディアロックス(株)
(株)トプコン
東芝システムズ(株)
東芝イー・エム・アイ(株)
東芝ファインズ(株)
東芝機械(株)
東芝総合ファインズ(株)

他14社

- 海外

デジタルプロダクツ

オーティス・バックコミュニケーションズ社
センプ 東芝アマゾン社

電子デバイス

北京・松下デバイス・レイト・パ(有)
MT映像デバイス・レイ・マレーシア(株)
MT映像デバイス・レイ・タイ(株)
MT映像デバイス・レイ・アメリカ(オハイオ)(株)
MT映像デバイス・レイ・アメリカ(ニューヨーク)(株)
MT映像デバイス・レイ・インドネシア(株)
デバイス・レイ・パシフィック・インドネシア社

社会インフラ

ティーム・ジー・オートメーションシステムズ 米国税

家庭電器

広東東芝コンプレッサー社
東芝キャリア・タイ社
東芝キャリア英国社

その他

ジーイー東芝ソリューション(株)

他19社

Consolidated Financial Summary / 主要財務データの推移

		'94/3	'95/3
Net Sales, Operating Income (Loss) and Net Income (Loss)	売上高・営業利益(損失)及び 当期純利益(損失)の推移		
Net sales	売上高	¥4,702.3	¥4,864.0
Cost of sales	売上原価	3,371.5	3,435.1
Selling, general and administrative expenses	販売費及び一般管理費	1,224.1	1,260.1
Operating income (loss)	営業利益(損失)	106.7	168.8
Income (loss) before income taxes and minority interest	税金等調整前当期純利益(損失)	90.2	120.7
Income taxes	法人税等	75.5	67.6
Net income (loss)	当期純利益(損失)	12.1	44.7
Profitability Ratios	収益性の指標		
Operating income ratio (%)	売上高営業利益率(%)	2.3	3.5
Return on sales (%)	売上高当期純利益率(%)	0.3	0.9
Cost of sales ratio (%)	売上原価率(%)	71.7	70.6
Selling, general and administrative expenses ratio (%)	販売費及び一般管理費率(%)	26.0	25.9
Total Assets, Total Shareholders' Equity and Interest-Bearing Debt	総資産・株主資本及び 有利子負債の推移と指標		
Total assets	総資産	5,350.7	5,598.6
Total shareholders' equity	株主資本	1,117.7	1,255.1
Interest-bearing debt	有利子負債	1,875.8	1,915.7
Long-term debt	長期負債	1,010.4	1,039.0
Short-term debt	短期負債	865.4	876.7
Shareholders' equity ratio (%) ¹	株主資本比率(%) ¹	20.9	22.4
Debt/equity ratio (Times) ²	負債・株主資本比率(倍) ²	1.7	1.5
R&D, Capital Expenditures, Depreciation	研究開発・設備投資・減価償却		
R&D expenditures	研究開発費	311.4	302.2
Capital expenditures (Property, plant and equipment)	設備投資額(有形固定資産)	344.6	293.8
Depreciation (Property, plant and equipment)	減価償却費(有形固定資産)	255.6	283.6
Return Indicators	リターンの指標		
Return on equity (ROE) (%) ³	株主資本利益率(ROE)(%) ³	1.1	3.8
Return on total assets (ROA) (%) ⁴	総資産利益率(ROA)(%) ⁴	0.2	0.8
Efficiency Indicators	効率性の指標		
Inventory turnover (Times) ⁵	棚卸資産回転率(回) ⁵	4.14	4.36
Asset turnover (Times) ⁶	総資産回転率(回) ⁶	0.86	0.89
Inventory turnover (Days) ⁷	棚卸資産回転日数(日) ⁷	88.19	83.67
Cash Flows	キャッシュ・フロー		
Net cash provided by operating activities	営業活動により増加したキャッシュ(純額)	266.5	392.6
Net cash used in investing activities	投資活動により減少したキャッシュ(純額)	(231.0)	(321.6)
Net cash (used in) provided by financing activities	財務活動により(減少)増加したキャッシュ(純額)	(170.6)	(19.0)
Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	為替変動の現金及び現金同等物への影響額	29.3	5.4
Net (decrease) increase in cash and cash equivalents	現金及び現金同等物純(減少)増加額	(105.8)	57.4
Cash and cash equivalents at end of year	現金及び現金同等物期末残高	595.6	653.0
Liquidity Indicators	流動性の指標		
Debt/cash flow ratio (%) ⁸	負債・キャッシュ・フロー比率(%) ⁸	13.96	18.05
Interest coverage ratio (Times) ⁹	インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍) ⁹	2.1	2.9
Corporate Value	企業価値の推移		
Free cash flow ¹⁰	フリー・キャッシュ・フロー ¹⁰	35.4	71.0
Market capitalization ¹¹	時価総額 ¹¹	2,368.5	1,896.0
Corporate Data	会社データ		
Number of employees	従業員数(人)	175,000	190,000

Beginning with the fiscal year ended March 31, 2001, Toshiba has adopted Statement of Financial Accounting Standards (SFAS) No. 115, "Accounting for Certain Investments in Debt and Equity Securities." Prior-period data for the fiscal years ended March 31, 1995 through 2000, has been restated to conform with SFAS No. 115 (data of March 31, 1994, has not been restated).

Beginning with the fiscal year ended March 31, 1998, revenues and expenses from financial services, real estate leasing and sales, and other operations are reported as operating activities whereas they were reported as non-operating activities in prior periods. Prior-period data for the fiscal years ended March 31, 1994 through 1997, has been reclassified to conform with the current classification.

In the fiscal year ended March 31, 2004, ¥48.9 billion of subsidy received on return of substitutional portion of Employees' Pension Fund Plan, net of settlement loss of ¥188.1 billion, is included in operating income.

2001年3月期より米国財務会計基準審議会基準書第115号「特定の負債証券及び持分証券投資の会計処理」を適用しています。1995年3月期から2000年3月期までの財務データは2001年3月期にあわせて修正再表示しています。1994年3月期の財務データは、修正再表示していません。

1998年3月期から、従来は営業外取引としていました金融サービス、不動産賃貸・販売などを営業取引として扱うこととしました。1994年3月期から1997年3月期までの財務データは1998年3月期にあわせて組替再表示しています。

2004年3月期の営業利益には、厚生年金基金の代行返上に係る補助金(制度清算による損失1,881億円控除後)489億円が含まれています。

(Billion ¥ / 十億円)

'96/3	'97/3	'98/3	'99/3	'00/3	'01/3	'02/3	'03/3	'04/3
¥5,192.2	¥5,521.9	¥5,458.5	¥5,300.9	¥5,749.4	¥5,951.4	¥5,394.0	¥5,655.8	¥5,579.5
3,647.6	3,932.6	3,960.2	3,890.6	4,254.4	4,323.5	4,070.1	4,146.5	4,075.3
1,282.0	1,391.5	1,416.0	1,379.8	1,394.0	1,395.7	1,437.5	1,393.8	1,378.5
262.6	197.8	82.3	30.5	101.0	232.1	(113.6)	115.5	174.6
177.7	125.5	18.7	11.2	(44.8)	188.1	(376.7)	53.1	145.0
103.0	71.6	17.3	20.9	(4.5)	96.1	(113.9)	48.5	102.2
90.4	67.1	14.7	(9.1)	(32.9)	96.2	(254.0)	18.5	28.8
5.1	3.6	1.5	0.6	1.8	3.9	(2.1)	2.0	3.1
1.7	1.2	0.3	(0.2)	(0.6)	1.6	(4.7)	0.3	0.5
70.2	71.2	72.6	73.4	74.0	72.6	75.5	73.3	73.0
24.7	25.2	25.9	26.0	24.2	23.5	26.6	24.6	24.7
5,743.0	5,933.2	6,166.3	6,101.9	5,780.0	5,724.6	5,407.8	5,238.9	4,462.2
1,384.6	1,388.8	1,305.9	1,128.8	1,060.1	1,047.9	705.3	571.1	755.0
1,810.7	1,954.0	2,260.8	2,181.7	1,967.3	1,787.6	1,818.5	1,653.4	1,199.5
672.7	718.2	1,012.4	1,178.4	1,121.9	990.3	888.7	882.0	701.9
1,138.0	1,235.8	1,248.4	1,003.3	845.4	797.3	929.8	771.4	497.6
24.1	23.4	21.2	18.5	18.3	18.3	13.0	10.9	16.9
1.3	1.4	1.7	1.9	1.9	1.7	2.6	2.9	1.6
314.8	332.6	322.9	316.7	334.4	327.9	326.2	331.5	336.7
308.7	341.0	339.6	375.5	298.5	269.5	348.2	230.5	227.3
262.0	252.7	291.4	309.8	329.6	308.3	311.2	237.9	223.9
6.8	4.8	1.1	(0.7)	(3.0)	9.1	(29.0)	2.9	4.3
1.6	1.1	0.2	(0.1)	(0.6)	1.7	(4.6)	0.3	0.6
4.71	5.15	5.27	5.30	6.27	7.18	7.13	8.55	8.87
0.92	0.95	0.90	0.86	0.97	1.03	0.97	1.06	1.15
77.41	70.82	69.21	66.85	58.25	50.81	51.19	42.69	41.15
403.5	142.1	272.8	264.9	435.9	453.6	149.2	271.6	322.7
(277.7)	(280.4)	(300.2)	(280.1)	(293.2)	(176.7)	(325.6)	(148.0)	(189.5)
(110.7)	27.3	65.6	(94.3)	(158.7)	(285.6)	53.5	(159.8)	(132.7)
11.3	12.0	(2.6)	(8.7)	(16.6)	31.1	5.8	(7.2)	(8.3)
26.4	(99.0)	35.5	(118.2)	(32.5)	22.4	(117.2)	(43.3)	(7.8)
679.4	580.4	615.9	497.8	465.2	487.6	370.4	327.1	319.3
19.06	17.13	14.64	13.68	15.23	23.22	4.01	16.09	19.47
4.8	4.2	1.9	1.0	2.8	6.1	(3.3)	5.3	8.9
125.8	(138.3)	(27.4)	(15.1)	142.8	276.9	(176.4)	123.6	133.2
2,613.8	2,201.8	1,738.3	2,604.2	3,367.1	2,356.3	1,815.5	1,007.6	1,519.4
186,000	186,000	186,000	198,000	191,000	188,000	176,000	166,000	161,000

- Shareholders' equity ratio = Total shareholders' equity / Total assets × 100
- Debt/equity ratio = Interest-bearing debt / Total shareholders' equity
- ROE = Net income / Average total shareholders' equity × 100
- ROA = Net income / Average total assets × 100
- Inventory turnover (Times) = Net sales / Average inventory
- Asset turnover (Times) = Net sales / Average total assets
- Inventory turnover (Days) = 365 / Inventory turnover
- Debt/cash flow ratio = (Net income + Depreciation and amortization) / Average interest-bearing debt × 100
- Interest coverage ratio (Times) = (Operating income + Interest and dividends) / Interest expense
- Free cash flow = Net cash provided by operating activities - Net cash used in investing activities
- Market capitalization = Common stock price [Year-end/Yen/Close] × Outstanding shares

- 株主資本比率 = 株主資本 / 総資産 × 100
- 負債・株主資本比率 = 有利子負債 / 株主資本
- 株主資本利益率(ROE) = 当期純利益 / 期中平均株主資本 × 100
- 総資産利益率(ROA) = 当期純利益 / 期中平均総資産 × 100
- 棚卸資産回転率 = 売上高 / 期中平均棚卸資産
- 総資産回転率 = 売上高 / 期中平均総資産
- 棚卸資産回転日数 = 365 / 棚卸資産回転率
- 負債・キャッシュ・フロー比率 = (当期純利益 + 減価償却費) / 有利子負債の期中平均 × 100
- インタレスト・カバレッジ・レシオ = (営業利益 + 受取利息・配当金) / 支払利息・割引料
- フリー・キャッシュ・フロー = 営業活動によるキャッシュ・フロー - 投資活動によるキャッシュ・フロー
- 時価総額 = 期末株価 × 発行済株式数

Rank of Japanese Companies in the Electrical Equipment Sector

日本企業の時価総額順位表(対象企業:東証一部 電気機器セクター内企業)

(As of December 31, 2003 / 2003年12月末現在)

Rank in the Electrical Equipment Sector 東証 電気機器セクター内 ランキング	Rank among the Companies Listed in Tokyo Stock Exchange 東証上場企業内 ランキング	Company Name 会社名		Market Capitalization 時価総額 (Billion ¥ / 十億円)
1	7	Canon Inc.	キヤノン	4,397.7
2	10	Matsushita Electric Industrial Co., Ltd.	松下電器産業	3,635.4
3	12	Sony Corporation	ソニー	3,437.0
4	19	Hitachi, Ltd.	日立製作所	2,175.8
5	22	Sharp Corporation	シャープ	1,878.1
6	30	Ricoh Company, Ltd.	リコー	1,575.4
7	32	FANUC LTD.	ファナック	1,537.6
8	33	NEC Corporation	日本電気	1,504.0
9	34	ROHM CO., LTD.	ローム	1,492.1
10	35	Tokyo Electron Limited	東京エレクトロン	1,470.1
11	39	Kyocera Corporation	京セラ	1,365.9
12	41	Murata Manufacturing Co., Ltd.	村田製作所	1,351.7
13	43	Toshiba Corporation	東芝	1,306.9
14	46	Fujitsu Limited	富士通	1,265.2

Source: Tokyo Stock Exchange 出典: 東京証券取引所

Note: Figures in this table are truncated. 注: 単位未満を切り捨てています。

Rank of Companies in the MSCI® Blue Book: Information Technology Sector

MSCIブルーブックにおける時価総額ランク(インフォメーション・テクノロジー・セクター)

(As of December 31, 2003 / 2003年12月末現在)

	Company Name 会社名		Country 国名		Market Capitalization 時価総額 (Millions of US\$ / 百万米ドル)
1	Cisco Systems, Inc.	シスコ システムズ	USA	米国	168,913
2	IBM Corporation	IBM	USA	米国	160,353
3	Dell Inc.	デル	USA	米国	87,064
4	Nokia Corp.	ノキア	Finland	フィンランド	82,943
5	Hewlett-Packard Co.	ヒューレット・パッカード	USA	米国	70,039
6	QUALCOMM Incorporated	クオルコム	USA	米国	42,805
7	Canon Inc.	キヤノン	Japan	日本	40,995
8	Motorola, Inc.	モトローラ	USA	米国	32,744
9	EMC Corporation	EMC	USA	米国	31,118
10	LM Ericsson Telephone Co.	LM エリクソン	Sweden	スウェーデン	27,746
11	Hitachi, Ltd.	日立製作所	Japan	日本	20,302
12	Nortel Networks Limited	ノーテル ネットワークス	Canada	カナダ	16,881
13	Alcatel S.A.	アルカテル	France	フランス	16,540
14	Ricoh Company, Ltd.	リコー	Japan	日本	14,701
15	Sun Microsystems, Inc.	サン マイクロシステムズ	USA	米国	14,501
16	NEC Corporation	日本電気	Japan	日本	14,034
17	Agilent Technologies Inc.	アジレント・テクノロジー	USA	米国	13,904
18	Corning Incorporated	コーニング	USA	米国	13,493
19	Kyocera Corporation	京セラ	Japan	日本	12,746
20	Murata Manufacturing Co., Ltd.	村田製作所	Japan	日本	12,656
21	Toshiba Corporation	東芝	Japan	日本	12,195
22	Lucent Technologies Inc.	ルーセント・テクノロジー	USA	米国	11,816
23	Fujitsu Limited	富士通	Japan	日本	11,806
24	Xerox Corporation	ゼロックス	USA	米国	10,913

Source: MSCI® Blue Book: Quarter End December 2003 (Information Technology—Technology Hardware & Equipment)

出典: MSCIブルーブック 2003年12月31日 (Information Technology Technology Hardware & Equipment)

Top 5 Companies Revenue from Shipments of Total Semiconductor-Worldwide 半導体マーケットシェア

©Gartner Dataquest March 2004 All data are Gartner Dataquest estimates

CY02 Rank ランク	CY03 Rank ランク		CY02 Revenue (Millions of US\$) 売上高(百万米ドル)	CY03 Revenue (Millions of US\$) 売上高(百万米ドル)	CY02-03 Percentage Change (%) 伸長率(%)	CY03 Share (%) シェア(%)
1	1	Intel インテル	23,692	27,103	14.4	15.3
2	2	Samsung Electronics サムスン電子	8,631	10,502	21.7	5.9
—	3	Renesas Technology ルネサステクノロジ	—	7,936	—	4.5
5	4	Texas Instruments テキサス・インスツルメンツ	6,240	7,410	18.8	4.2
3	5	Toshiba 東芝	6,455	7,356	14.0	4.1
		Others その他	110,611	117,145	5.9	66.0
		Total Market 合計	155,629	177,452	14.0	100.0

Source: Gartner Dataquest (March 2004), GJ04254 出典: ガートナー データクエスト(2004年3月) GJ04254

Market Forecast for Semiconductors by Region 世界地域別半導体市場予測

(Millions of US\$ / 百万米ドル)	CY02	CY03	CY04 (F)	CY05 (F)	CY06 (F)
America アメリカ	31,275	32,331	39,514	41,735	40,089
Europe ヨーロッパ	27,788	32,310	40,538	43,694	43,082
Japan 日本	30,494	38,942	47,823	51,067	50,307
Asia Pacific アジア・太平洋	51,156	62,843	85,756	95,253	96,546
Total semiconductor 半導体市場トータル	140,713	166,426	213,631	231,748	230,024

Source: World Semiconductor Trade Statistics (WSTS), June 2004
出典: 世界半導体市場統計(WSTS)(2004年6月)
F: Forecast 予測

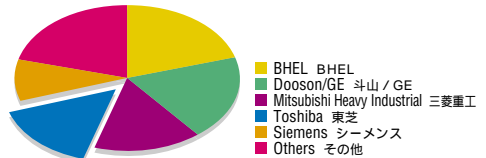
Market Forecast for Semiconductors by Product 世界製品別半導体市場予測

(Millions of US\$ / 百万米ドル)	CY02	CY03	CY04 (F)	CY05 (F)	CY06 (F)
Total discrete ディスクリート半導体	12,345	13,347	16,043	17,036	16,689
Optoelectronics オプトエレクトロニクス	6,790	9,545	13,101	14,852	15,281
Sensor センサー	1,056	3,569	4,828	5,739	6,262
Total integrated circuit (IC) 集積回路トータル	120,523	139,965	179,659	194,121	191,792
Total semiconductor 半導体市場トータル	140,713	166,426	213,631	231,748	230,024

Source: World Semiconductor Trade Statistics (WSTS), June 2004
出典: 世界半導体市場統計(WSTS)(2004年6月)
F: Forecast 予測

Share of Steam Turbine Market in CY2003 2003年蒸気タービンシェア

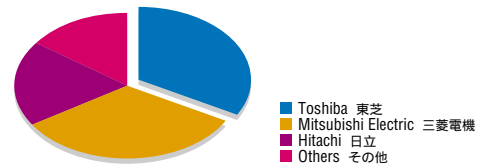
	Capacity 受注容量(Mw)	Market Share (%) 市場シェア(%)
1 BHEL BHEL	6,823	20.4
2 Doosan/GE 斗山 / GE	6,303	18.8
3 Mitsubishi Heavy Industries 三菱重工	5,181	15.5
4 Toshiba 東芝	5,097	15.2
5 Siemens シーメンス	3,095	9.2
Others その他	6,974	20.9
Total 合計	33,473	100.0



Note: Contracted Capacity (bigger than 5MWe), excluding Chinese market 注: 受注容量シェア(容量5MWe以上)(除く中国)
Source: McCoy POWER REPORTS STEAM TURBINE GENERATORS (March 16, 2004) 出典: McCoy POWER REPORTS STEAM TURBINE GENERATORS (2004年3月16日)

Share of Nuclear Power Plant Market in Japan 原子力発電プラント国内シェア

At February 29, 2004 / 2004年2月未現在	Market Share (%) 市場シェア(%)
1 Toshiba 東芝	33
2 Mitsubishi Electric 三菱電機	33
3 Hitachi 日立	19
Others その他	15
Total 合計	100



Note: Includes the capacity of nuclear power plants in Japan which are under construction or in operation. 注: 国内原子力発電プラント(運転中と建設中)の発電容量
Source: Data from Japanese electric power companies 出典: 電力各社発表資料

Share of Portable PC Market in 2003 2003年ポータブルパソコン世界シェア

	Shipment (Thousands of Units) 出荷台数(千台)	Market Share (%) 市場シェア(%)
1 Hewlett-Packard ヒューレットパッカード	6,587	16.7
2 Dell デル	5,950	15.1
3 Toshiba 東芝	4,889	12.4
4 IBM IBM	3,441	8.7
5 Fujitsu/Fujitsu Siemens 富士通 / 富士通シーメンス	2,547	6.4
Total 合計	39,504	100.0

Source: IDC 出典: IDC

Worldwide Shipment of Portable PC Units Results and Forecast, CY2002-2006

2002 - 2006年 世界ポータブルパソコン出荷実績・予測

(Thousands of Units / 千台)	CY02	CY03	CY04 (F)	CY05 (F)	CY06 (F)
USA アメリカ	10,903	13,835	18,026	23,654	28,511
EMEA 欧州、中近東、アフリカ	9,218	13,041	16,389	19,755	22,545
Japan 日本	6,162	6,256	6,721	7,176	7,477
Asia アジア	2,806	3,998	5,172	6,365	7,593
ROW その他	1,912	2,373	2,695	3,049	3,359
Worldwide 合計	31,001	39,504	49,003	59,998	69,485

Source: IDC, March 2004 出典: IDC (2004年3月)
EMEA: Europe, Middle East and Africa ROW: Rest of world
F: Forecast 予測

Comparison of Japan's Seven Major Electric-Appliance Makers / 日本の電機大手7社比較

	Toshiba 東芝		Hitachi 日立製作所		Mitsubishi Electric 三菱電機	
	'03/3	'04/3	'03/3	'04/3	'03/3	'04/3
Current assets 流動資産	¥2,621,216	¥2,352,419	¥ 5,193,465	¥5,219,942	¥1,937,537	¥1,743,381
Fixed assets 固定資産他	2,617,720	2,109,781	4,985,924	4,370,380	1,736,100	1,481,842
Total assets 資産合計	5,238,936	4,462,200	10,179,389	9,590,322	3,673,637	3,225,223
Current liabilities 流動負債	2,618,777	2,199,628	4,005,228	3,911,054	1,589,322	1,315,739
Long-term liabilities 固定負債	1,873,150	1,371,783	3,569,371	2,712,321	1,635,722	1,259,440
Total liabilities 負債合計	4,491,927	3,571,411	7,574,599	6,623,375	3,225,044	2,575,179
Total shareholders' equity 株主資本	571,064	754,990	1,853,212	2,168,131	394,587	601,532
Net sales 売上高	5,655,778	5,579,506	8,191,752	8,632,450	3,639,071	3,309,651
Cost of sales 売上原価	4,146,460	4,075,336	6,240,493	6,710,154	2,782,180	2,508,519
Selling, general and administrative expenses 販売費及び一般管理費他	1,393,776	1,378,529	1,798,292	1,737,433	793,751	708,415
Operating income 営業利益	115,542	174,586	152,967	184,863	63,140	92,717
Income before income taxes and minority interest 税金等調整前当期純利益	53,123	145,041	96,828	237,149	2,475	84,784
Net income (loss) 当期純利益(損失)	18,503	28,825	27,867	15,876	(11,825)	44,839
Operating income ratio (%) 売上高営業利益率(%)	2.0	3.1	1.9	2.1	1.7	2.8
Return on sales (%) 売上高当期純利益率(%)	0.3	0.5	0.3	0.2	(0.3)	1.4
Return on equity (ROE) (%) 株主資本利益率(ROE)(%)	2.9	4.3	1.3	0.8	(2.5)	9.0
Shareholders' equity ratio (%) 株主資本比率(%)	10.9	16.9	18.2	22.6	10.7	18.7
Return on total assets (ROA) (%) 総資産利益率(ROA)(%)	0.3	0.6	0.3	0.2	(0.3)	1.3
Debt/equity ratio (%) デット・エクイティ・レシオ(%)	290	159	—	—	—	—
Revenue growth (%) 売上高成長率(%)	4.9	(1.3)	2.5	5.4	(0.3)	(9.1)
Net income growth (%) 当期純利益成長率(%)	—	55.8	—	(43.0)	—	479.2
Asset turnover (Times) 総資産回転率(回)	1.1	1.2	0.8	0.9	0.9	1.0
Earnings per share (EPS) (Basic) (¥) 基本的1株当たり当期純利益(円)	5.75	8.96	8.31	4.81	(5.51)	20.89
Book value per share (BPS) (¥) 1株当たり純資産(円)	177.53	234.70	550.76	657.42	183.79	280.27
Price-to-earnings ratio (PER) (Times) 株価収益率(倍)	54.43	52.68	49.70	167.78	(59.35)	28.24
Price-to-book value ratio (PBR) (Times) 株価純資産倍率(倍)	1.76	2.01	0.75	1.23	1.78	2.11
Stock price (¥, as of March 31) 株価(円、各年3月末終値)	313	472	413	807	327	590

Source: Company newsletters

Fujitsu figures are based on accounting methods generally accepted in Japan; all the others are based on those used in the United States.

Ratios involving total assets and shareholders' equity have been calculated using the average of the values at the beginning and the end of the fiscal year

In the fiscal year ended March 31, 2004, ¥48,945 million of subsidy received on return of substitutional portion of Employees' Pension Fund Plan, net of settlement loss of ¥188,106 million, is included in Toshiba's operating income.

資料：各社の決算短信より。

富士通は日本会計基準、それ以外の6社は米国会計基準によっております。

総資産・株主資本を使った各指標は、期首・期末平均値を使って算出しております。

2004年3月期の東芝の営業利益には、厚生年金基金の代行返上に係る補助金(制度清算による損失188,106百万円控除後)48,945百万円が含まれています。

(Million ¥ / 百万円)

NEC 日本電気		Fujitsu 富士通		Matsushita Electric 松下電器産業		Sony ソニー	
'03/3	'04/3	'03/3	'04/3	'03/3	'04/3	'03/3	'04/3
¥1,920,042	¥2,129,756	¥2,071,640	¥2,015,574	¥3,986,178	¥3,774,977	¥3,154,214	¥3,363,355
2,183,258	1,914,586	2,153,721	1,850,015	3,848,515	3,663,035	5,216,331	5,727,307
4,103,300	4,044,342	4,225,361	3,865,589	7,834,693	7,438,012	8,370,545	9,090,662
1,774,224	1,742,587	1,765,224	1,718,062	2,570,832	2,569,786	2,435,048	2,924,908
1,737,219	1,368,921	1,543,191	1,129,890	1,975,284	1,288,535	3,632,580	3,764,894
3,511,443	3,111,508	3,308,415	2,847,952	4,546,116	3,858,321	6,067,628	6,689,802
358,444	711,460	702,390	827,177	3,178,400	3,451,576	2,280,895	2,378,002
4,695,035	4,906,821	4,617,580	4,766,888	7,401,714	7,479,744	7,473,633	7,496,391
3,453,010	3,622,965	3,328,261	3,460,932	5,323,605	5,313,065	4,979,421	5,058,205
1,121,136	1,101,158	1,188,892	1,155,614	1,951,538	1,971,187	2,308,772	2,339,284
120,889	182,698	100,427	150,342	126,571	195,492	185,440	98,902
61,496	160,546	(147,606)	157,018	68,916	170,822	247,621	144,067
(24,558)	41,078	(122,066)	49,704	(19,453)	42,145	115,519	88,511
2.6	3.7	2.2	3.2	1.7	2.6	2.5	1.3
(0.5)	0.8	(2.6)	1.0	(0.3)	0.6	1.5	1.2
(5.3)	7.7	(15.7)	6.5	(0.6)	1.3	5.0	3.8
8.7	17.6	16.6	21.4	40.6	46.4	27.2	26.2
(0.5)	1.0	(2.8)	1.2	(0.3)	0.6	1.4	1.0
415	165	—	—	—	—	—	—
(8.0)	4.5	(7.8)	3.2	7.6	1.1	(1.4)	0.3
—	267.3	—	140.7	—	316.7	654.5	—
1.0	1.2	1.0	1.2	1.0	1.0	0.9	0.9
(14.85)	23.67	(61.29)	24.55	(8.70)	18.15	125.74	95.97
216.90	369.28	350.84	413.22	1,347.17	1,488.77	2,466.81	2,563.67
(26.33)	36.16	(5.22)	27.09	(116.44)	88.60	33.40	45.43
1.80	2.32	0.91	1.61	0.75	1.08	1.70	1.70
391	856	320	665	1,013	1,608	4,200	4,360

Note: Data for the six companies other than Toshiba are included for the purpose of comparison only. While Toshiba has confirmed the accuracy of this data to the best of its ability, the Company is not responsible for damages occurring as a result of the use of this data.

注: 本一覧は7社比較のためのものです。可能な限りの確認を行い、万全を期してはありますが、その内容を保証するものではありません。万一この情報に依拠して行った活動により不利益や損害が生じても、弊社は一切責任を負いかねます。あらかじめご了承ください。

Overview 中国事業の概要 (As of March 31, 2004 / 2004年3月31日現在)

Business size (Billion ¥)	500
事業規模 (十億円)	
Number of employees	15,000
従業員数 (人)	
Number of companies	49
企業数	

Toshiba's Operations in China / 東芝の中国拠点

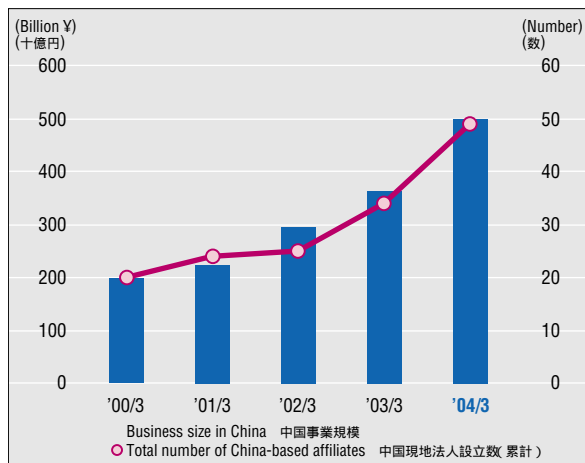


Market Share of Main Products in China ('04/3) 中国における主要製品シェア ('04/3)

Source: Toshiba estimate 出典: 東芝調べ

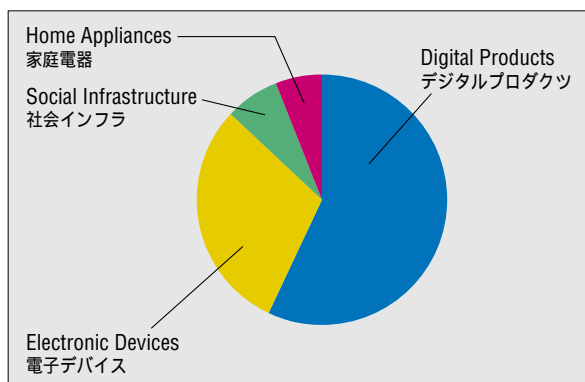
Portable PCs ノートパソコン	13% (No. 3 第3位)	Projection TVs	15% (No. 1 第1位)
Copying machines コピー機	20% (No. 1 第1位)	プロジェクションテレビ	
Semiconductors 半導体	4% (No. 3 第3位)	Elevators and escalators 昇降機	9% (No. 4 第4位)

Expansion of Business in China 中国事業の拡大



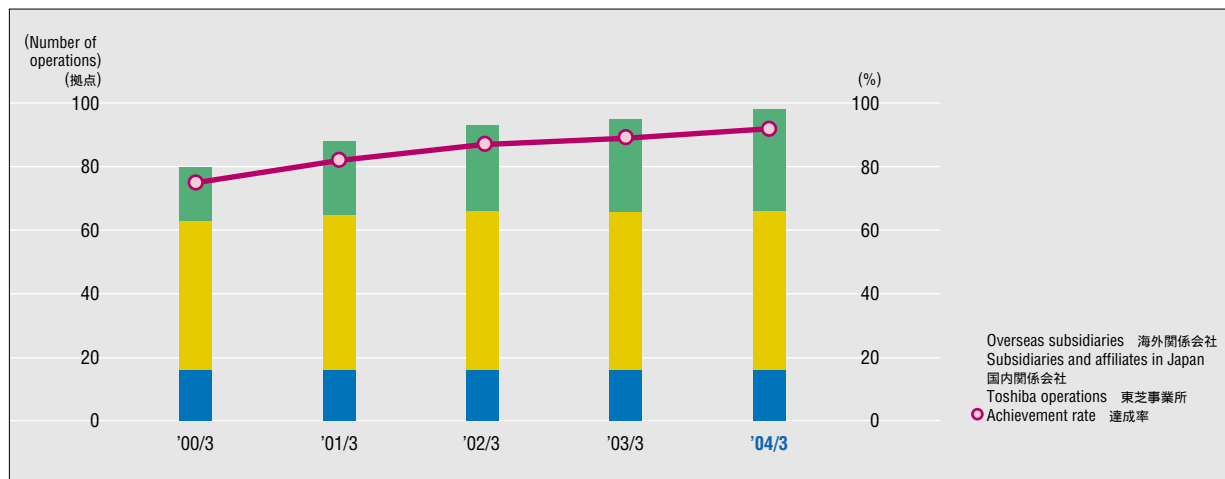
	'00/3	'01/3	'02/3	'03/3	'04/3
Business size in China (Billion ¥)	198	223	295	363	500
中国事業規模 (十億円)					
Number of newly established China-based affiliates	2	4	1	9	15
中国現地法人設立数 (新規)					
Total number of China-based affiliates	20	24	25	34	49
中国現地法人設立数 (累計)					

Breakdown of Business in China ('04/3) 中国におけるセグメント別事業規模 ('04/3)



Industry Segment / セグメント	Share (%) 比率 (%)
Digital Products デジタルプロダクツ	57
Electronic Devices 電子デバイス	30
Social Infrastructure 社会インフラ	7
Home Appliances 家庭電器	6
Others その他	—

ISO 14001 Certification ISO14001 認証取得状況



(Number of operations / 拠点)

		'00/3	'01/3	'02/3	'03/3	'04/3
Toshiba operations	東芝事業所	16	16	16	16	16
Subsidiaries and affiliates in Japan	国内関係会社	47	49	50	50	50
Overseas subsidiaries	海外関係会社	17	23	27	29	32
Total	合計	80	88	93	95	98
Achievement rate (%)	達成率(%)	75	82	87	89	92

Toshiba Group's Environmental Impacts 東芝グループの環境負荷

INPUT / インプット		'00/3	'01/3	'02/3	'03/3	'04/3
Energy: Calculated in CO ₂ (Ten thousand tons)	エネルギー: CO ₂ 換算 (万トン-CO ₂)	156	160	153	154	156
Water (Ten thousand cubic meters)	用水 (万m ³)	5,198	5,246	4,865	4,956	4,928
Chemical substances: Amount used (Tons)	化学物質 取扱量 (トン)	14,361	10,405	15,465	18,100	15,091
Chemical substances: Amount released to the environment (Tons)	化学物質 環境中への排出量 (トン)	453	415	376	356	306
OUTPUT / アウトプット		'00/3	'01/3	'02/3	'03/3	'04/3
Water environmental impact (Tons)	水環境負荷(トン)	1,234	1,237	856	888	833
Atmospheric environmental impact (Tons)	大気環境負荷(トン)	2,363	1,780	1,471	1,565	1,608
Final disposal of waste (Tons)	廃棄物最終処分量(トン)	11,103	9,548	7,680	7,229	9,782

1 Data are for Toshiba and the 89 companies of the Toshiba Group, of which 63 are in Japan and 26 overseas.
環境負荷データは、株式会社東芝及びグループ関係会社89社分(国内63社、海外26社)の集計結果です。

2 Data on chemical substances are for substances subject to the Pollutant Release and Transfer Register (PRTR). Data for the year ended March 31, 1999, are for Toshiba on a non-consolidated basis and represent the combined amounts of 179 PRTR substances. Data for the year ended March 31, 2000, are for Toshiba and four other companies (Toshiba TEC, Toshiba Lighting & Technology, Toshiba Carrier and Toshiba Elevator). Data for the year ended March 31, 2001, and subsequent years, are for Toshiba and the 63 Toshiba Group companies in Japan.

化学物質については、PRTR対象物質のデータを示しています。1999年度のデータは、179種に限定した東芝単独のデータ、2000年度のデータは354種を対象にした東芝と分社会社4社(東芝デック、東芝ライテック、東芝キャリア、東芝エレベータ)のデータ、2001年度以降は、東芝及び国内関係会社63社分のデータです。

3 Water environmental impact is calculated as the annual average value of measured concentration at the drain mouth multiplied by total drain discharge for the year. In instances where the measured concentration is less than the minimum detection value, one-half of the minimum detection value is used for the purpose of calculation.

水環境負荷は、排水口での当該物質の実測濃度の年間平均値に年間排水総量を乗じて算出しています。実測濃度が検出限界値以下の場合には0を、定量下限値以下の場合には定量下限値の1/2を濃度として計算しています。

These data constitute the basis of environmental accounting. Because the coverage of Toshiba's environmental report changes every year due to reshaping of the business etc., simple comparison with data in the previous year's reports is impractical.

これらのデータを基にして環境会計が構成されます。事業の再編等により、毎年対象範囲が変わるため、昨年度版の報告書記載のデータとは単純な比較はできません。

Digital Products

Mobile phones
 PCs
 Personal digital assistants (PDAs)
 Servers
 Hard disk drives
 CD-RW/DVD-ROM drives
 DVD-ROM drives
 DVD-RAM drives
 Color TVs
 Digital high-definition TVs
 Projection TVs
 HDD/DVD recorders
 DVD video players
 DVD video recorders
 Liquid crystal display (LCD) data projectors
 Mobile audio players
 Copiers
 Point of sale (POS) terminals

デジタルプロダクツ

携帯電話
 パソコン
 PDA
 サーバ
 ハードディスクドライブ
 CD-RW/DVD-ROMドライブ
 DVD-ROMドライブ
 DVD-RAMドライブ
 カラーテレビ
 デジタルハイビジョンテレビ
 プロジェクションテレビ
 HDD&DVDレコーダー
 DVDビデオプレーヤー
 DVDビデオレコーダー
 液晶データプロジェクター
 モバイルオーディオプレーヤー
 複写機
 POSシステム

Electronic Devices

General-purpose CMOS logic series
 Small signal devices
 Power devices
 Opto semiconductor devices
 System LSIs for audio and visual equipment
 System LSIs for digital consumer equipment
 System LSIs for PCs/PC peripherals

System LSIs for mobile phones
 System LSIs for telecommunication equipment
 System LSIs for network communications equipment
 System LSIs for automotive systems
 Microcomputer and peripheral control system LSIs
 Bipolar/BiCMOS ICs
 DRAMs
 SRAMs
 Flash memories
 Magnetron tubes
 X-ray tubes
 Thermal print heads
 Tungsten and molybdenum
 Amorphous magnetic parts
 Rare earth magnets
 Magnetic regenerator materials
 Fine ceramics
 Amorphous silicon thin film transistor (TFT) LCDs
 Polysilicon TFT LCDs

電子デバイス

汎用CMOSロジック
 小信号デバイス
 パワーデバイス
 光デバイス
 AV向けシステムLSI
 デジタル家電向けシステムLSI
 PC/PC周辺向けシステムLSI
 携帯電話向けシステムLSI
 通信向けシステムLSI
 ネットワーク向けシステムLSI
 車載向けシステムLSI
 マイクロコンピュータ及び周辺LSI
 パイボラ/BiCMOS IC
 DRAM
 SRAM
 フラッシュメモリ
 マグネトロン
 X線管
 サーマルプリントヘッド
 タングステン・モリブデン
 アモルファス磁性部品
 希土類磁石
 蓄冷材
 ファインセラミックス
 アモルファスシリコンTFTディスプレイ
 ポリシリコンTFTディスプレイ

Social Infrastructure

Control systems for water purification plants and sewage treatment plants
 Road and airport systems
 Building automation systems
 Substation systems
 Industrial computers
 Devices for control, instrumentation and measurement systems
 New energy systems
 Rolling stock electrical systems
 Railway station service systems
 Boiling water reactor (BWR) power plants
 Hydro electric power generating devices
 Thermal power generating devices
 Studio systems and transmitter systems for broadcasting stations
 Voice-over IP systems
 Automatic letter processing systems
 Expressway toll-collection systems
 Radar systems
 Air traffic control and navigation aid systems
 IC card systems
 Elevators and escalators
 System consulting services
 Outsourcing and application service provider (ASP) services
 Knowledge integration services
 Computer systems for central government agencies
 General administration information systems for local governments
 Solution systems for financial institutions and insurance companies
 Solution systems for distribution and service industries
 Newspaper editing and layout systems
 Management and administration systems for central government agencies
 Solution systems for banks
 Human resources management solution systems
 Solutions and services for IT platforms
 X-ray computed tomography systems
 Magnetic resonance imaging (MRI) systems
 Diagnosis X-ray systems
 Diagnostic ultrasound systems

社会インフラ

上下水道システム
道路・空港システム
ビルオートメーションシステム
受配電システム
産業用コンピュータ
計測・制御システム機器
新エネルギーシステム
車両電気システム
駅務システム
沸騰水型(BWR)原子力発電設備
水力発電機器
火力発電機器
放送局向け送出・送信システム
IP電話システム
郵便自動処理システム
高速道路料金収受システム
レーダーシステム
航空保安・管制システム
ICカードシステム
エレベーター・エスカレーターシステム
システムコンサルティングサービス
アウトソーシング・ASPサービス
ナレッジインテグレーションサービス
中央官庁コンピュータシステム
自治体総合行政システム
金融機関向け保険業向けソリューション
システム
流通サービス業向けソリューション
システム
新聞製作トータルシステム
中央省庁向け基幹業務システム
銀行ソリューションシステム
人事給与ソリューションシステム
ITプラットフォームソリューション・
サービス
コンピュータ断層診断システム
磁気共鳴イメージング装置
X線診断システム
超音波診断装置

Home Appliances

Washing machines
Vacuum cleaners
Refrigerators
Microwave ovens
Fluorescent lights
Air conditioners
Primary batteries

家庭電器

洗濯機
クリーナー
冷蔵庫
電子レンジ
蛍光管
ルームエアコン
一次電池

Others

Web services
Intelligent traffic systems
Automotive equipment
Real estate
Distribution services

その他

Webサービス
高速道路交通システム
車載システム
不動産
物流

Industry Segment Performance / セグメント別業績

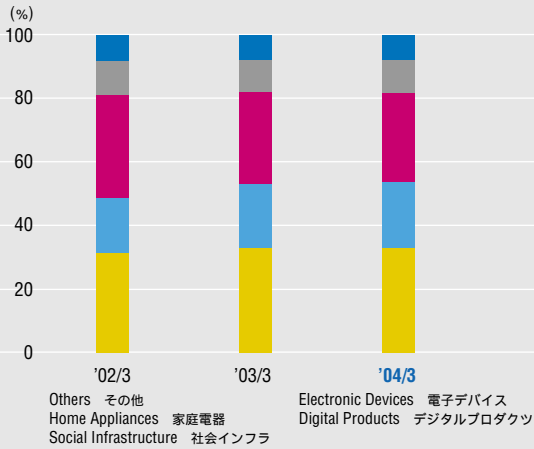
(Billion ¥ / 十億円)

		'02/3	Change (%) 前期比増減 (%)	'03/3	Change (%) 前期比増減 (%)	'04/3	Change (%) 前期比増減 (%)
Digital Products デジタルプロダクツ							
Net sales	売上高	¥1,885.3	—	¥2,073.0	10.0	¥2,009.4	(3.1)
Share of net sales (%)	対売上高比率 (%)	31.4	—	32.9	—	32.9	—
Operating income (loss)	営業利益 (損失)	(1.9)	—	24.8	—	(23.8)	—
Operating income ratio (%)	売上高営業利益率 (%)	(0.1)	—	1.2	—	(1.2)	—
Number of employees	従業員数 (人)	—	—	—	—	42,000	—
R&D expenditures	研究開発費	—	—	—	—	94.7	—
Depreciation	減価償却費	41.2	—	34.3	(16.7)	35.5	3.5
Capital expenditures	設備投資額	55.1	—	35.1	(36.3)	48.6	38.4
Electronic Devices 電子デバイス							
Net sales	売上高	1,044.4	—	1,274.4	22.0	1,283.6	0.7
Share of net sales (%)	対売上高比率 (%)	17.4	—	20.2	—	21.0	—
Operating income (loss)	営業利益 (損失)	(175.2)	—	31.9	—	117.0	267.3
Operating income ratio (%)	売上高営業利益率 (%)	(16.8)	—	2.5	—	9.1	—
Number of employees	従業員数 (人)	—	—	—	—	35,000	—
R&D expenditures	研究開発費	—	—	—	—	156.9	—
Depreciation	減価償却費	162.0	—	125.8	(22.4)	112.5	(10.6)
Capital expenditures	設備投資額	209.1	—	115.7	(44.7)	136.2	17.7
Social Infrastructure 社会インフラ							
Net sales	売上高	1,930.9	—	1,822.6	(5.6)	1,714.1	(6.0)
Share of net sales (%)	対売上高比率 (%)	32.2	—	29.0	—	28.0	—
Operating income	営業利益	41.1	—	39.2	(4.7)	58.6	49.7
Operating income ratio (%)	売上高営業利益率 (%)	2.1	—	2.1	—	3.4	—
Number of employees	従業員数 (人)	—	—	—	—	36,000	—
R&D expenditures	研究開発費	—	—	—	—	62.2	—
Depreciation	減価償却費	63.2	—	42.8	(32.4)	37.7	(11.9)
Capital expenditures	設備投資額	44.8	—	34.6	(22.8)	27.6	(20.1)
Home Appliances 家庭電器							
Net sales	売上高	655.7	—	633.6	(3.4)	637.3	0.6
Share of net sales (%)	対売上高比率 (%)	10.9	—	10.1	—	10.4	—
Operating income	営業利益	10.2	—	4.1	(59.3)	3.5	(16.0)
Operating income ratio (%)	売上高営業利益率 (%)	1.6	—	0.7	—	0.5	—
Number of employees	従業員数 (人)	—	—	—	—	18,000	—
R&D expenditures	研究開発費	—	—	—	—	18.4	—
Depreciation	減価償却費	18.4	—	18.7	1.7	18.8	0.3
Capital expenditures	設備投資額	22.0	—	21.3	(3.6)	19.3	(9.1)
Others その他							
Net sales	売上高	484.9	—	491.1	1.3	472.7	(3.7)
Share of net sales (%)	対売上高比率 (%)	8.1	—	7.8	—	7.7	—
Operating income	営業利益	11.4	—	15.5	36.7	18.8	21.3
Operating income ratio (%)	売上高営業利益率 (%)	2.3	—	3.2	—	4.0	—
Number of employees	従業員数 (人)	—	—	—	—	30,000	—
R&D expenditures	研究開発費	—	—	—	—	4.5	—
Depreciation	減価償却費	41.4	—	39.3	(5.1)	44.4	13.0
Capital expenditures	設備投資額	47.8	—	50.2	5.0	23.0	(54.2)

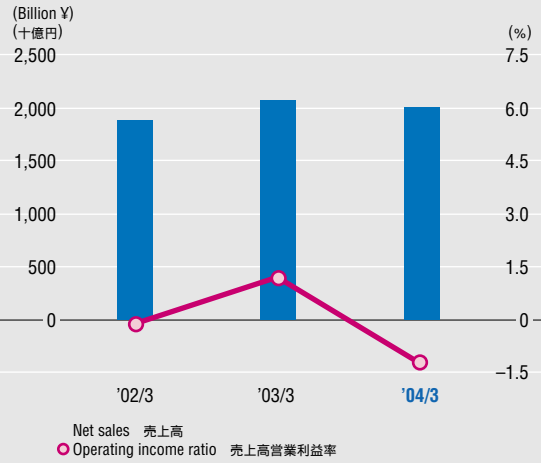
Note: The figures for '02/3 and '03/3 have been reclassified to conform with the current classification.

注: 過年度実績は、当期の区分に合わせて組み替えています。

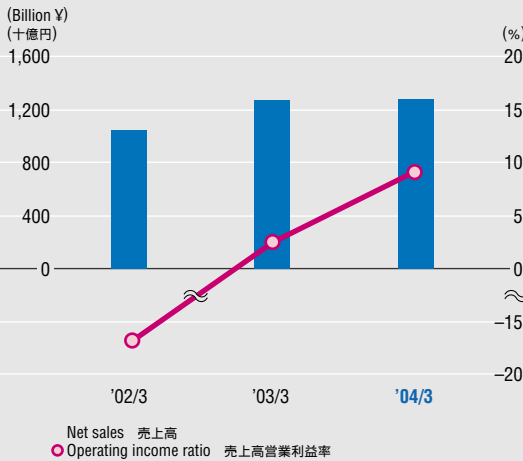
Percentage of Sales by Segment セグメント別売上高比率



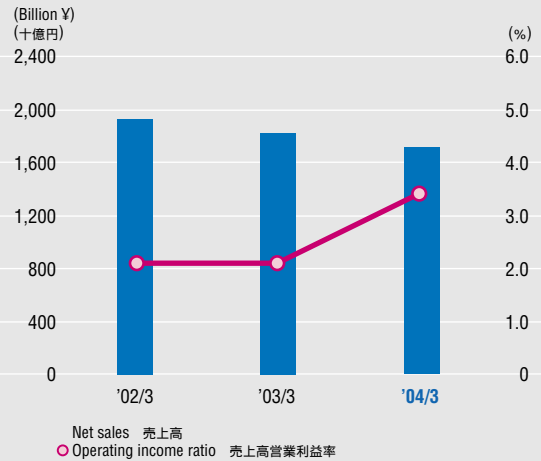
Digital Products デジタルプロダクツ



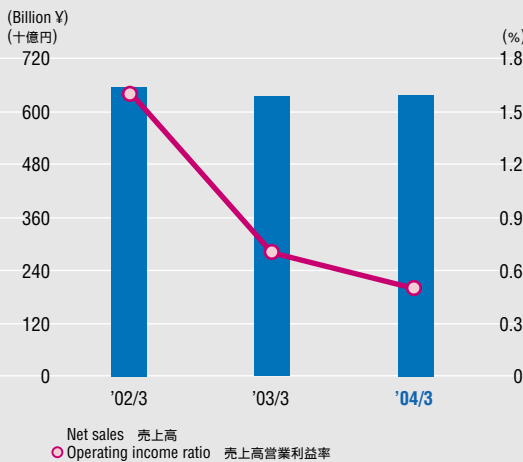
Electronic Devices 電子デバイス



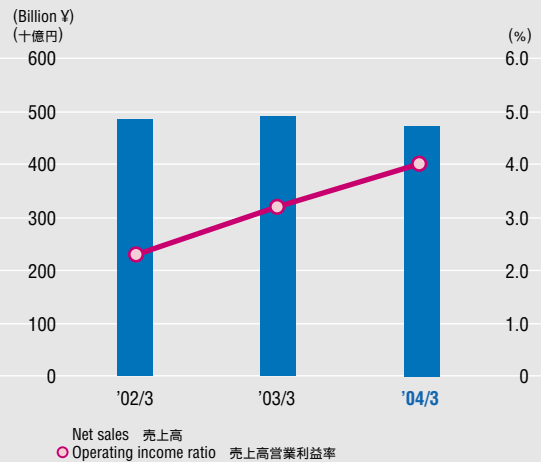
Social Infrastructure 社会インフラ



Home Appliances 家庭電器



Others その他



Geographic Segment Performance / 所在地別業績

(Billion ¥ / 十億円)

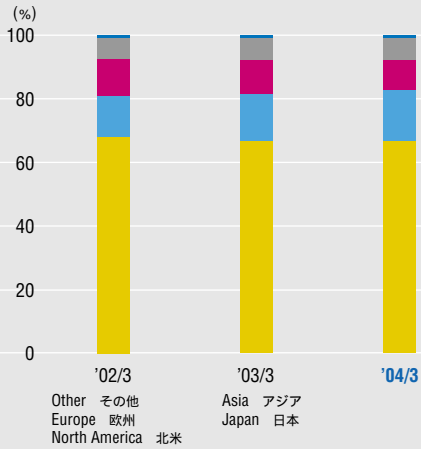
		'02/3	'03/3	'04/3
Net Sales	売上高			
Japan	日本	¥ 4,716.4	¥ 4,943.1	¥ 4,935.9
Overseas	海外	2,212.0	2,439.6	2,437.2
Asia	アジア	900.4	1,085.3	1,186.2
North America	北米	814.9	804.7	686.9
Europe	欧州	439.1	491.8	504.4
Other	その他	57.6	57.8	59.7
Eliminations	セグメント間取引消去	(1,534.4)	(1,726.9)	(1,793.6)
Consolidated	連結	5,394.0	5,655.8	5,579.5
Operating Income (Loss)	営業利益(損失)			
Japan	日本	(166.2)	89.8	148.7
Overseas	海外	41.9	32.7	24.6
Asia	アジア	22.8	24.5	13.4
North America	北米	19.2	11.7	6.6
Europe	欧州	(0.1)	(3.2)	3.9
Other	その他	0.0	(0.3)	0.7
Eliminations	セグメント間取引消去	10.7	(7.0)	1.3
Consolidated	連結	(113.6)	115.5	174.6
Identifiable Assets	識別可能資産			
Japan	日本	4,430.7	4,404.0	3,589.6
Overseas	海外	1,017.5	868.1	933.1
Asia	アジア	434.1	416.7	513.9
North America	北米	360.4	218.8	180.1
Europe	欧州	186.9	202.6	211.0
Other	その他	36.1	30.0	28.1
Corporate and eliminations	配賦不能資産及びセグメント間取引消去	(40.4)	(33.2)	(60.5)
Consolidated	連結	5,407.8	5,238.9	4,462.2

Sales by Region / 地域別売上高

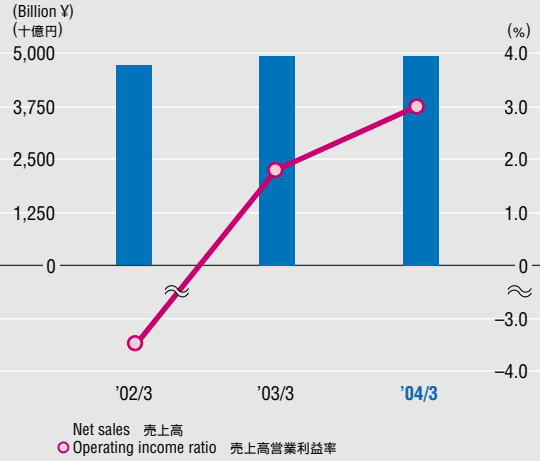
(Billion ¥ / 十億円)

		'02/3	'03/3	'04/3
Japan	日本			
Sales	売上高	¥3,340.5	¥3,343.6	¥3,399.9
Share of net sales (%)	対売上高比率(%)	61.9	59.1	60.9
Asia	アジア			
Sales	売上高	659.8	837.8	829.9
Share of net sales (%)	対売上高比率(%)	12.3	14.8	14.9
North America	北米			
Sales	売上高	825.9	860.3	710.1
Share of net sales (%)	対売上高比率(%)	15.3	15.2	12.7
Europe	欧州			
Sales	売上高	453.1	509.6	517.2
Share of net sales (%)	対売上高比率(%)	8.4	9.0	9.3
Other	その他			
Sales	売上高	114.7	104.5	122.4
Share of net sales (%)	対売上高比率(%)	2.1	1.9	2.2

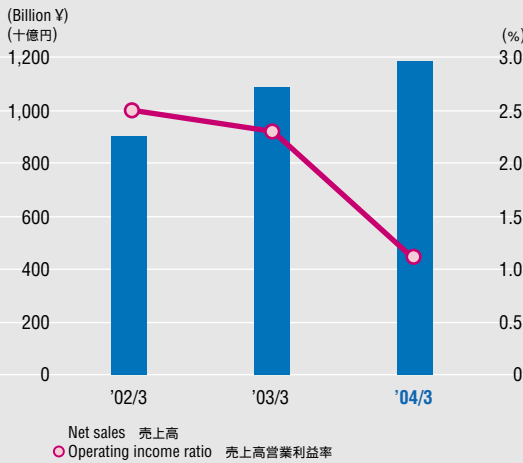
Percentage of Sales by Segment 所在地別売上高比率



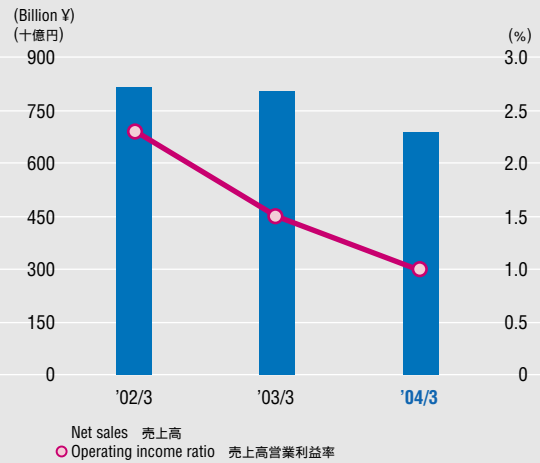
Japan 日本



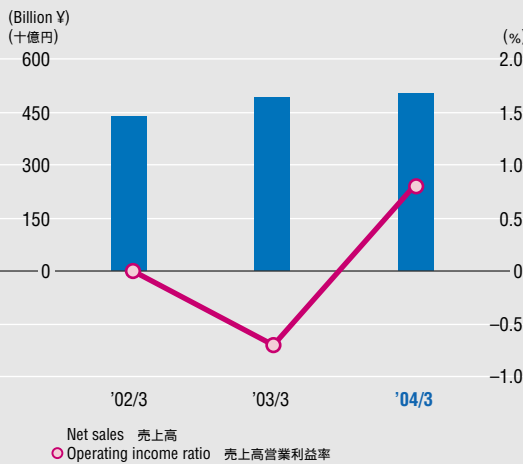
Asia アジア



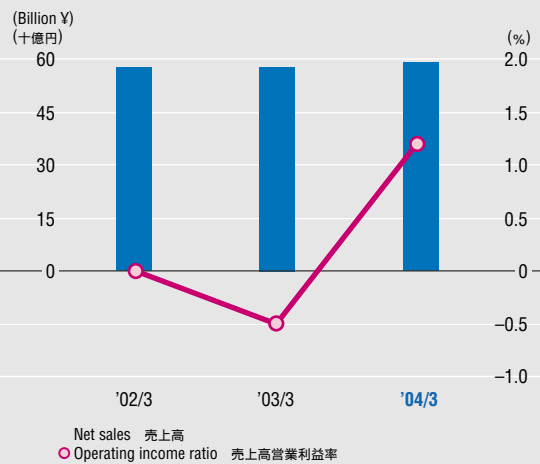
North America 北米

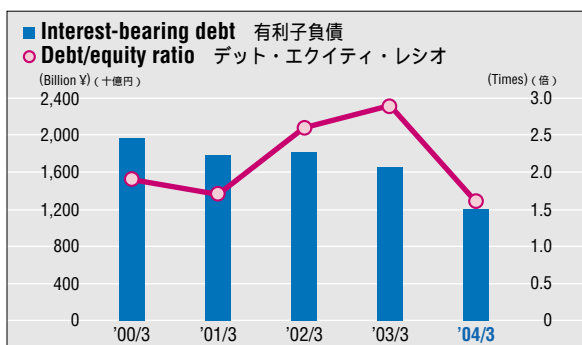
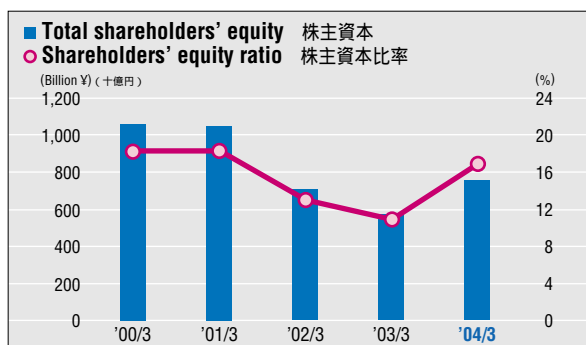
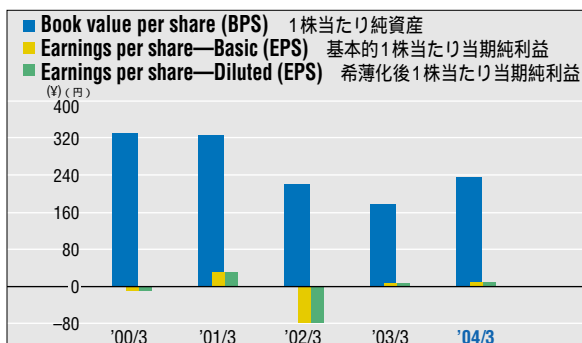
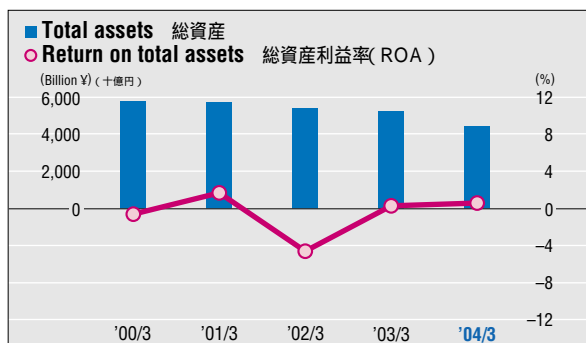
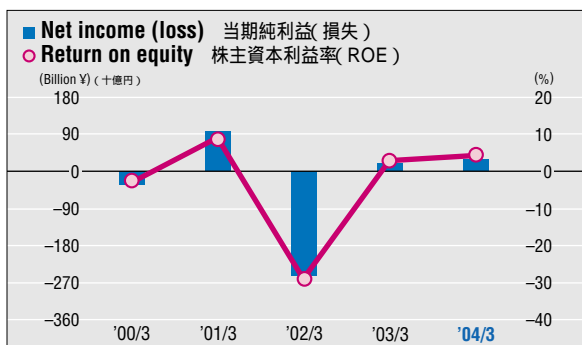
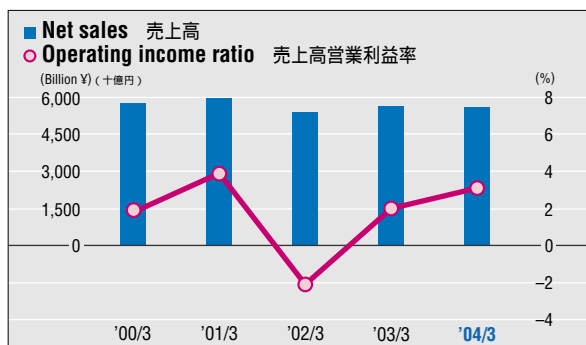


Europe 欧州

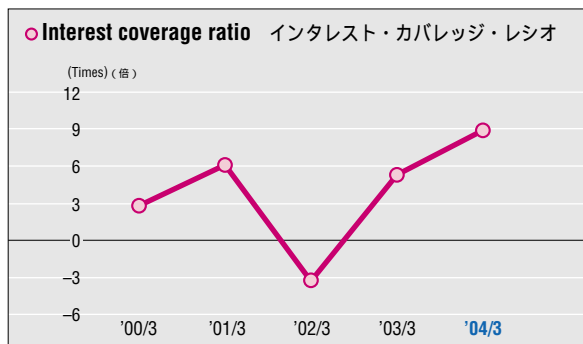
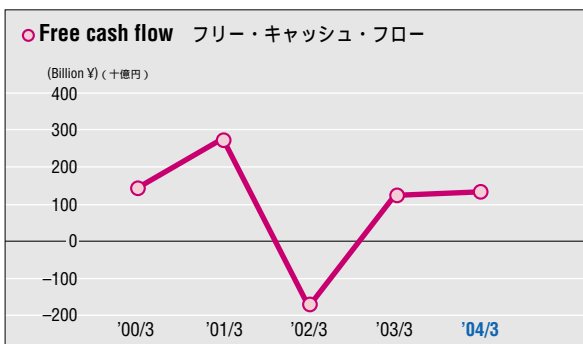


Other その他



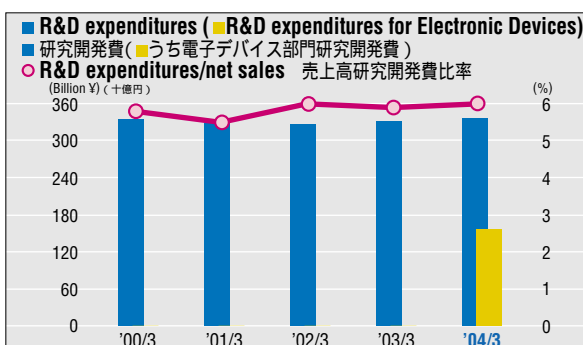
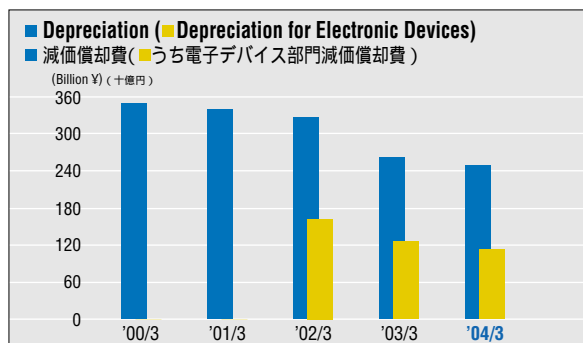
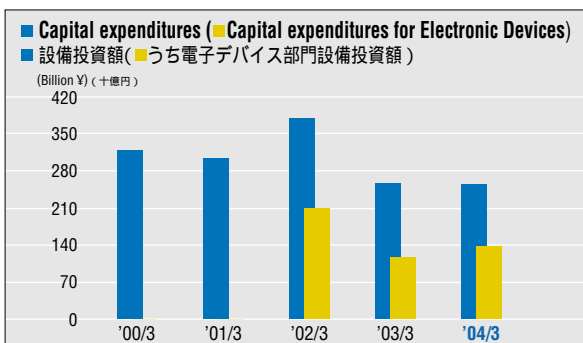


		'00/3	'01/3	'02/3	'03/3	'04/3
Net sales (Billion ¥)	売上高(十億円)	5,749.4	5,951.4	5,394.0	5,655.8	5,579.5
Operating income ratio (%)	売上高営業利益率(%)	1.8	3.9	(2.1)	2.0	3.1
Net income (loss) (Billion ¥)	当期純利益(損失)十億円	(32.9)	96.2	(254.0)	18.5	28.8
Return on equity (ROE) (%)	株主資本利益率(ROE)%	(3.0)	9.1	(29.0)	2.9	4.3
Total assets (Billion ¥)	総資産(十億円)	5,780.0	5,724.6	5,407.8	5,238.9	4,462.2
Return on total assets (ROA) (%)	総資産利益率(ROA)%	(0.6)	1.7	(4.6)	0.3	0.6
Book value per share (BPS) (¥)	1株当たり純資産(円)	329.33	325.54	219.12	177.53	234.70
Earnings per share—Basic (EPS) (¥)	基本的1株当たり当期純利益(損失)円	(10.22)	29.88	(78.91)	5.75	8.96
Earnings per share—Diluted (EPS) (¥)	希薄化後1株当たり当期純利益(損失)円	(10.22)	29.71	(78.91)	5.75	8.96
Total shareholders' equity (Billion ¥)	株主資本(十億円)	1,060.1	1,047.9	705.3	571.1	755.0
Shareholders' equity ratio (%)	株主資本比率(%)	18.3	18.3	13.0	10.9	16.9
Interest-bearing debt (Billion ¥)	有利子負債(十億円)	1,967.3	1,787.6	1,818.5	1,653.4	1,199.5
Debt/equity ratio (Times)	デット・エクイティ・レシオ(倍)	1.9	1.7	2.6	2.9	1.6



		'00/3	'01/3	'02/3	'03/3	'04/3
Free cash flow (Billion ¥)	フリー・キャッシュ・フロー(十億円)	142.8	276.9	(176.4)	123.6	133.2
Interest coverage ratio (Times)	インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)	2.8	6.1	(3.3)	5.3	8.9

Capital and R&D Expenditures and Depreciation for Electronic Devices / 電子デバイス部門の設備投資額、減価償却費、研究開発費



		'00/3	'01/3	'02/3	'03/3	'04/3
Capital expenditures (Billion ¥)	設備投資額(十億円)	318.8	302.7	378.8	256.8	254.7
Capital expenditures for Electronic Devices (Billion ¥)	電子デバイス部門設備投資額(十億円)	—	—	209.1	115.7	136.2
Depreciation (Billion ¥)	減価償却費(十億円)	348.8	339.8	326.2	260.8	248.8
Depreciation for Electronic Devices (Billion ¥)	電子デバイス部門減価償却費(十億円)	—	—	162.0	125.8	112.5
R&D expenditures (Billion ¥)	研究開発費(十億円)	334.4	327.9	326.2	331.5	336.7
R&D expenditures for Electronic Devices (Billion ¥)	電子デバイス部門研究開発費(十億円)	—	—	—	—	156.9
R&D expenditures/net sales (%)	売上高研究開発費比率(%)	5.8	5.5	6.0	5.9	6.0

Consolidated Balance Sheets / 連結貸借対照表

(Million ¥ / 百万円)

		'00/3	'01/3	'02/3	'03/3	'04/3
ASSETS	資産の部					
Current Assets:	流動資産:					
Cash and cash equivalents	現金及び現金同等物	¥ 465,237	¥ 487,595	¥ 370,432	¥ 327,098	¥ 319,277
Notes and accounts receivable, trade	受取手形及び売掛金					
Notes	受取手形	207,939	205,844	136,890	107,920	101,624
Accounts	売掛金	988,044	1,018,246	976,037	1,007,396	962,216
Allowance for doubtful notes and accounts	貸倒引当金	(27,551)	(27,410)	(26,780)	(25,776)	(27,682)
Finance receivables, net	金融債権、純額	245,097	222,976	190,912	166,190	17,271
Inventories	棚卸資産	837,188	819,633	693,350	629,659	629,044
Deferred tax assets	短期繰延税金資産	—	122,946	84,402	143,087	114,425
Prepaid expenses and other current assets	前払費用及びその他の流動資産	—	240,261	249,284	265,642	236,244
		3,063,206	3,090,091	2,674,527	2,621,216	2,352,419
Long-Term Receivables and Investments:	長期債権及び投資:					
Long-term receivables	長期受取債権	19,613	18,957	14,523	27,153	21,808
Long-term finance receivables, net	長期金融債権、純額	334,853	341,492	313,058	260,361	29,887
Investments in and advances to affiliates	関連会社に対する投資並びに貸付金	146,296	132,485	132,974	186,685	191,391
Marketable securities and other investments	投資有価証券及びその他の投資	360,279	252,303	230,300	209,374	197,901
		861,041	745,237	690,855	683,573	440,987
Property, Plant and Equipment:	有形固定資産:					
Land	土地	169,621	175,873	175,682	174,701	165,255
Buildings	建物及び構築物	1,070,924	1,157,875	1,168,861	1,116,868	1,070,607
Machinery and equipment	機械装置及びその他の有形固定資産	3,014,433	3,046,897	2,712,073	2,670,750	2,311,773
Construction in progress	建設仮勘定	54,988	66,539	92,594	37,642	51,897
		4,309,966	4,447,184	4,149,210	3,999,961	3,599,532
Less—Accumulated depreciation	控除 減価償却累計額	(2,850,221)	(3,007,428)	(2,794,888)	(2,800,676)	(2,481,287)
		1,459,745	1,439,756	1,354,322	1,199,285	1,118,245
Other Assets:	その他の資産:					
Deferred tax assets	長期繰延税金資産	143,242	233,391	487,524	542,507	375,244
Other	その他	252,772	216,089	200,554	192,355	175,305
		396,014	449,480	688,078	734,862	550,549
		¥ 5,780,006	¥ 5,724,564	¥ 5,407,782	¥ 5,238,936	¥ 4,462,200

For additional information, please visit our Web site at www.toshiba.co.jp/about/ir/index2.htm
 詳細は当社IRサイトにてご覧いただけます。 www.toshiba.co.jp/about/ir/index2_j.htm

(Million ¥ / 百万円)

		'00/3	'01/3	'02/3	'03/3	'04/3
LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY	負債及び資本の部					
Current Liabilities:	流動負債:					
Short-term borrowings	短期借入金	¥ 587,252	¥ 526,865	¥ 658,854	¥ 427,969	¥ 306,711
Current portion of long-term debt	1年以内に期限の到来する社債及び長期借入金	258,177	270,466	270,924	343,373	190,821
Notes payable, trade	支払手形	173,417	182,377	140,879	107,817	81,827
Accounts payable, trade	買掛金	842,211	897,245	837,141	874,153	795,594
Accounts payable, other and accrued expenses	未払金及び未払費用	342,105	336,153	340,232	269,885	320,640
Accrued income and other taxes	未払法人税等及びその他の未払税金	44,972	55,239	36,768	49,934	37,029
Advance payments received	前受金	297,974	283,074	273,107	243,187	179,912
Other current liabilities	その他の流動負債	302,526	329,431	314,588	302,459	287,094
		2,848,634	2,880,850	2,872,493	2,618,777	2,199,628
Long-Term Liabilities:	固定負債:					
Long-term debt	社債及び長期借入金	1,121,920	990,305	888,755	882,026	701,924
Accrued pension and severance costs	未払退職及び年金費用	585,881	633,642	709,233	950,997	601,566
Other liabilities	その他の固定負債	38,739	33,231	42,324	40,127	68,293
		1,746,540	1,657,178	1,640,312	1,873,150	1,371,783
Minority Interest in Consolidated Subsidiaries	少数株主持分	124,733	138,611	189,663	175,945	135,799
Shareholders' Equity:	資本:					
Common stock, without par value	資本金	274,919	274,921	274,926	274,926	274,926
Additional paid-in capital	資本剰余金	285,729	285,732	285,736	285,736	285,736
Retained earnings	利益剰余金	643,250	713,667	443,555	462,058	481,227
Accumulated other comprehensive loss	その他の包括損失累計額	(143,799)	(226,395)	(298,792)	(450,775)	(285,894)
Treasury stock, at cost	自己株式(取得原価)	—	—	(111)	(881)	(1,005)
		1,060,099	1,047,925	705,314	571,064	754,990
Commitments and contingent liabilities	契約債務及び偶発債務					
		¥5,780,006	¥5,724,564	¥5,407,782	¥5,238,936	¥4,462,200

(Million ¥ / 百万円)

		'00/3	'01/3	'02/3	'03/3	'04/3
Accumulated Other Comprehensive Income (Loss):	その他の包括損益累計額:					
Unrealized gains on securities	未実現有価証券評価益	¥ 70,687	¥ 28,728	¥ 25,186	¥ 15,636	¥ 26,825
Foreign currency translation adjustments	外貨換算調整額	(105,990)	(55,938)	(41,951)	(59,589)	(79,290)
Minimum pension liability adjustment	最小年金負債調整額	(108,496)	(199,185)	(279,939)	(405,069)	(234,283)
Unrealized gain (loss) on derivative instruments	未実現デリバティブ評価損益	—	—	(2,088)	(1,753)	854

Consolidated Statements of Operations / 連結損益計算書

(Million ¥ / 百万円)

		'00/3	'01/3	'02/3	'03/3	'04/3
Sales and Other Income:	売上高及びその他の収益:					
Net sales	売上高	¥5,749,372	¥5,951,357	¥5,394,033	¥5,655,778	¥5,579,506
Subsidy received on return of sub- stitutional portion of Employees' Pension Fund Plan, net of settlement loss of ¥188,106 million	厚生年金基金の代行返上に 係る補助金(制度清算に よる損失188,106百万円 控除後)	—	—	—	—	48,945
Interest and dividends	受取利息及び配当金	21,793	18,230	14,704	13,381	10,470
Other income	その他の収益	85,200	110,601	59,100	65,937	88,394
		5,856,365	6,080,188	5,467,837	5,735,096	5,727,315
Costs and Expenses:	売上原価及び費用:					
Cost of sales	売上原価	4,254,444	4,323,525	4,070,130	4,146,460	4,075,336
Selling, general and administrative expenses	販売費及び一般管理費	1,393,959	1,395,699	1,437,478	1,393,776	1,378,529
Interest	支払利息	43,256	41,102	29,891	24,257	20,832
Other	その他の費用	209,550	131,763	307,025	117,480	107,577
		5,901,209	5,892,089	5,844,524	5,681,973	5,582,274
Income (Loss) before Income Taxes and Minority Interest	税金等調整前当期純利益 (損失)	(44,844)	188,099	(376,687)	53,123	145,041
Income Taxes:	法人税等:					
Current	当年度分	52,397	53,223	36,185	50,986	50,092
Deferred	繰延税金	(56,927)	42,922	(150,100)	(2,454)	52,145
Income (loss) before minority interest and equity in earnings of affiliates	少数株主損益控除前及び持分法 損益調整前当期純利益(損失)	(40,314)	91,954	(262,772)	4,591	42,804
Minority interest in income (loss) of consolidated subsidiaries	少数株主損益	(1,728)	5,140	(6,315)	(11,330)	4,708
Income (loss) before equity in earnings of affiliates	持分法損益調整前 当期純利益(損失)	(38,586)	86,814	(256,457)	15,921	38,096
Equity in earnings of affiliates	持分法による投資損益	5,683	9,354	2,440	2,582	(9,271)
Net income (loss)	当期純利益(損失)	¥ (32,903)	¥ 96,168	¥ (254,017)	¥ 18,503	¥ 28,825

Quarterly Performance Highlights / 四半期決算業績

(Million ¥ / 百万円)

	1st quarter 第1四半期		2nd quarter 第2四半期		3rd quarter 第3四半期		4th quarter 第4四半期	
	'03/3	'04/3	'03/3	'04/3	'03/3	'04/3	'03/3	'04/3
Net sales	¥1,191,119	¥1,117,226	¥1,443,944	¥1,491,090	¥1,314,347	¥1,324,672	¥1,706,368	¥1,646,518
売上高								
Operating income (loss)	(26,261)	(41,310)	29,135	29,311	2,427	14,034	110,241	172,551
営業利益(損失)								
Net income (loss)	(18,795)	(36,847)	(7,612)	4,672	(6,899)	(9,247)	51,809	70,247
当期純利益(損失)								
Earnings per share (¥)	(5.84)	(11.45)	(2.37)	1.45	(2.14)	(2.87)	16.11	21.84
1株当たり当期純利益(損失)(円)								

For additional information, please visit our Web site at www.toshiba.co.jp/about/ir/index2.htm
 詳細は当社IRサイトにてご覧いただけます。 www.toshiba.co.jp/about/ir/index2_j.htm

Consolidated Statements of Cash Flows / 連結キャッシュ・フロー計算書

(Million ¥ / 百万円)

		'00/3	'01/3	'02/3	'03/3	'04/3
Cash Flows from Operating Activities:	営業活動によるキャッシュ・フロー:					
Net income (loss)	当期純利益(損失)	¥ (32,903)	¥ 96,168	¥(254,017)	¥ 18,503	¥ 28,825
Adjustments to reconcile net income (loss) to net cash provided by operating activities—	営業活動により増加した					
Depreciation and amortization	キャッシュ(純額)への調整					
	有形固定資産の減価償却費及び無形固定資産の償却費	348,761	339,816	326,239	260,835	248,831
(Provision) accrual for pension and severance costs, less payments	未払退職及び年金費用(戻入)繰入額(退職金支払額差引後)	9,013	(10,667)	(45,621)	20,296	(8,001)
Deferred income tax provision (benefit)	繰延税金	(56,927)	42,922	(150,100)	(2,454)	52,145
Equity in loss (earnings) of affiliates	持分法による投資損益	(5,683)	(9,354)	(2,440)	(2,582)	9,271
Loss (gain) from sales, disposal and impairment of property and securities, net	有形固定資産及び投資有価証券の除売却損益及び評価損と減損、純額	(27,165)	(30,758)	94,579	30,337	(2,471)
Minority interest in income (loss) of consolidated subsidiaries	少数株主損益	(1,728)	5,140	(6,315)	(11,330)	4,708
(Increase) decrease in notes and accounts receivable, trade	受取債権の(増加)減少	(14,852)	34,857	118,775	(13,520)	(14,617)
Decrease in finance receivables, net	金融債権、純額の減少	14,563	22,255	32,056	2,538	1,949
(Increase) decrease in inventories	棚卸資産の(増加)減少	136,351	51,755	141,137	17,856	(35,852)
Decrease (increase) in other current assets	その他の流動資産の減少(増加)	(16,678)	(70,750)	4,354	(35,299)	9,371
Decrease (increase) in long-term receivables	長期受取債権の減少(増加)	23,327	695	4,366	(15,283)	3,776
Decrease (increase) in long-term finance receivables, net	長期金融債権、純額の減少(増加)	284	(6,639)	28,434	52,697	64,615
(Decrease) increase in notes and accounts payable, trade	支払債務の(減少)増加	44,407	13,804	(108,060)	6,392	(21,239)
(Decrease) increase in accrued income and other taxes	未払法人税等及びその他の未払税金の(減少)増加	(17,831)	8,672	(19,038)	13,183	(12,493)
Decrease in advance payments received	前受金の減少	(7,169)	(17,415)	(16,964)	(16,860)	(47,050)
Increase (decrease) in accounts payable and other liabilities	未払金等の増加(減少)	40,176	(16,860)	1,780	(53,706)	40,894
Net cash provided by operating activities	営業活動により増加したキャッシュ(純額)	435,946	453,641	149,165	271,603	322,662
Cash Flows from Investing Activities:	投資活動によるキャッシュ・フロー:					
Proceeds from sale of property, plant and equipment	有形固定資産の売却収入	2,368	12,565	65,604	151,319	39,908
Proceeds from sale of securities	投資有価証券の売却収入	101,041	23,774	29,714	13,897	53,469
Acquisition of property, plant and equipment	有形固定資産の購入	(298,512)	(257,448)	(364,671)	(249,253)	(199,127)
Purchase of securities	投資有価証券の購入	(31,172)	(13,126)	(39,489)	(22,557)	(53,170)
Decrease (increase) in investments in affiliates	関連会社に対する投資等の減少(増加)	13,985	19,272	4,956	(12,409)	20,570
(Increase) decrease in other assets and other	その他の資産等の(増加)減少	(80,864)	38,216	(21,693)	(28,985)	(51,116)
Net cash used in investing activities	投資活動により減少したキャッシュ(純額)	(293,154)	(176,747)	(325,579)	(147,988)	(189,466)
Cash Flows from Financing Activities:	財務活動によるキャッシュ・フロー:					
Proceeds from long-term debt	長期借入金の借入	302,376	233,929	322,941	363,086	338,222
Repayment of long-term debt	長期借入金の返済	(289,712)	(398,669)	(420,726)	(280,965)	(371,554)
(Decrease) increase in short-term borrowings	短期借入金の(減少)増加	(161,882)	(95,310)	114,913	(238,600)	(63,389)
Dividends paid	配当金の支払	(9,458)	(25,598)	(16,045)	(2,428)	(11,720)
Proceeds from stock offering by subsidiaries	子会社の株式発行による収入	—	—	52,523	525	14,366
Repurchase of subsidiary common stock	子会社普通株式買戻しによる支出	—	—	—	(604)	(1,182)
Redemption of subsidiary preferred stock	子会社優先株式償還による支出	—	—	—	—	(35,000)
Purchase of treasury stock, net	自己株式の取得(純額)	—	—	(111)	(770)	(195)
Other	その他	—	—	—	—	(2,281)
Net cash (used in) provided by financing activities	財務活動により(減少)増加したキャッシュ(純額)	(158,676)	(285,648)	53,495	(159,756)	(132,733)
Effect of Exchange Rate Changes on Cash and Cash Equivalents	為替変動の現金及び現金同等物への影響額	(16,631)	31,112	5,756	(7,193)	(8,284)
Net (Decrease) Increase in Cash and Cash Equivalents	現金及び現金同等物純(減少)増加額	(32,515)	22,358	(117,163)	(43,334)	(7,821)
Cash and Cash Equivalents at Beginning of Year	現金及び現金同等物期首残高	497,752	465,237	487,595	370,432	327,098
Cash and Cash Equivalents at End of Year	現金及び現金同等物期末残高	¥ 465,237	¥ 487,595	¥ 370,432	¥ 327,098	¥ 319,277
Supplemental Disclosure of Cash Flow Information:	補足情報					
Cash paid during the year for—	年間支払額					
Interest	利息	¥ 63,324	¥ 52,789	¥ 39,347	¥ 31,932	¥ 27,852
Income taxes	法人税等	¥ 44,476	¥ 61,161	¥ 55,340	¥ 43,094	¥ 58,496

Long-Term Debt / 長期有利子負債の状況

(Million ¥ / 百万円)

	'03/3 Amount 残高	'04/3 Amount 残高
Loans, principally from banks and insurance companies, due 2004 to 2032 with weighted average interest rate of 0.89% at March 31, 2004 and due 2003 to 2034 with weighted average interest rate of 1.15% at March 31, 2003 銀行及び保険会社等からの借入金 (2003年3月31日現在:返済期限2003年 2034年、加重平均利率1.15%) (2004年3月31日現在:返済期限2004年 2032年、加重平均利率0.89%)	Secured 担保付 11,233 Unsecured 無担保 597,895	Secured 担保付 8,994 Unsecured 無担保 324,869
Unsecured yen bonds, due 2004 to 2008 with interest ranging from 0.40% to 3.025% at March 31, 2004 and due 2003 to 2008 with interest ranging from 0.49% to 3.025% at March 31, 2003 無担保円建社債 (2003年3月31日現在:償還期限2003年 2008年、利率0.49% ~ 3.025%) (2004年3月31日現在:償還期限2004年 2008年、利率0.40% ~ 3.025%)	475,667	415,425
Euro yen medium-term notes, due 2004 to 2008 with interest ranging from zero % to 2.34% at March 31, 2004 and due 2003 to 2008 with interest ranging from zero % to 2.34% at March 31, 2003 (swapped for floating rate (LIBOR, etc.) or fixed rate yen obligations) ユーロ円建メディアム・ターム・ノート (2003年3月31日現在:償還期限2003年 2008年、利率0% ~ 2.34%) (2004年3月31日現在:償還期限2004年 2008年、利率0% ~ 2.34%、 ロンドン銀行間貸出金利等連動利率または固定利率付円建債務とスワップ)	28,525	16,000
Unsecured yen bonds of subsidiaries, due 2004 with interest rate of 1.69% at March 31, 2004 and due 2004 with interest ranging from 1.69% to 3.00% at March 31, 2003 子会社発行無担保円建社債 (2003年3月31日現在:償還期限2004年、利率1.69% ~ 3.00%) (2004年3月31日現在:償還期限2004年、利率1.69%)	12,000	7,000
1.825% secured yen bonds of a subsidiary due 2004 子会社発行担保付円建社債: (2004年満期1.825%円建社債)	300	300
Euro yen medium-term notes of subsidiaries, due 2004 to 2013 with interest ranging from 0.08% to 2.60% at March 31, 2004 and due 2003 to 2012 with interest ranging from 0.09% to 3.70% at March 31, 2003 (swapped for floating rate (LIBOR, etc.) U.S. Dollar, yen or Euro obligations) 子会社発行ユーロ円建メディアム・ターム・ノート (2003年3月31日現在:償還期限2003年 2012年、利率0.09% ~ 3.70%) (2004年3月31日現在:償還期限2004年 2013年、利率0.08% ~ 2.60%)	96,959	74,451
Zero % unsecured yen convertible debentures of a subsidiary due 2004 convertible currently at ¥803 per share 子会社発行無担保転換社債: (2004年満期0%円建転換社債(現転換価額803円))	2,820	—
Capital lease obligations キャピタルリース債務	—	45,706
	1,225,399	892,745
Less-Portion due within one year 減算 1年以内に期限の到来する額	(343,373)	(190,821)
	882,026	701,924

The aggregate annual maturities of long-term debt are as follows:

2004年3月31日現在における社債及び長期借入金の年度別返済または償還予定額は以下のとおりです。

(Million ¥ / 百万円)

	As of March 31, 2003 2003年3月31日現在	As of March 31, 2004 2004年3月31日現在
'04/3	¥ 343,373	¥ —
'05/3	228,053	169,744
'06/3	287,028	223,143
'07/3	119,295	148,094
'08/3	127,395	89,674
'09/3 and thereafter '09/3以降	120,255	—
'09/3	—	101,865
'10/3 and thereafter '10/3以降	—	114,519
Total 合計	1,225,399	847,039

Significant events		主な出来事	
1875	Hisashige Tanaka opened a telegraph equipment factory (later Shibaura Engineering Works Co., Ltd.) in Shinbashi, Tokyo.	1875	田中製造所(後の(株)芝浦製作所)創業
1890	Ichisuke Fujioka and Shoichi Miyoshi established Hakunetsu-sha & Co., Ltd., (later Tokyo Electric Company) in Kyobashi, Tokyo.	1890	白熱舎(後の東京電気(株))創業
1939	Tokyo Electric Company merged with Shibaura Engineering Works Co., Ltd., and established Tokyo Shibaura Electric Co., Ltd.	1939	(株)芝浦製作所と東京電気(株)が合併して、東京芝浦電気(株)となる
1978	Released the first Japanese word processor.	1978	日本語ワードプロセッサ商品化
1984	Changed name to Toshiba Corporation.	1984	(株)東芝に商号変更
1985	Developed 1-megabit DRAM.	1985	1メガビットDRAM開発
1986	Introduced the world's first laptop PCs.	1986	ラップトップ形パソコン商品化
1991	Developed 4-megabit NAND flash EEPROM.	1991	4メガビットNAND形フラッシュEEPROM開発
1995	Developed the DVD high-density optical disc.	1995	高密度光ディスク「DVD」開発
1998	Introduced a corporate executive officer system.	1998	執行役員制度導入
1999	Introduced an in-house company system.	1999	社内カンパニー制に移行
2000	Released SD Card and 1.8-inch hard disk drive (HDD).	2000	「SDカード」, 1.8型ハードディスクドライブ(HDD)商品化
2001	Released “01 Action Plan,” withdrew from commodity DRAM business. Commercialized the world's first HDD/DVD video recorder. Commenced joint development of the “Cell” next-generation processor with Sony Computer Entertainment Inc. and IBM Corporation.	2001	「01アクションプラン」汎用DRAM事業からの撤退を発表 HDD&DVDビデオレコーダー商品化 ソニー・コンピュータエンタテインメント、IBMと次世代プロセッサ「Cell」共同開発を開始
2002	Formed a joint venture with Matsushita Electric Industrial Co., Ltd., for LCDs. Transferred power transmission and distribution business to a new joint venture, TM T&D Corporation.	2002	液晶事業を東芝松下ディスプレイテクノロジー(株)に会社分割 電力系統・変電事業をティーエム・ティーアンドディー(株)に会社分割
2003	Adopted the “Company with Committees” system.	2003	「委員会等設置会社」に移行、CSR本部設置 家電機器、ソリューション、医用システム等の事業を分社化
2004	Joined the United Nations' Global Compact. Released 0.85-inch HDD.	2004	国連「グローバルコンパクト」に参加 0.85型ハードディスクドライブ(HDD)商品化

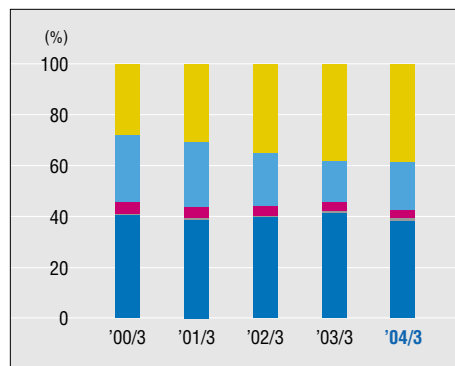
Common Stock Price Trends 株価の推移

		'94/3	'95/3
Common stock price (¥, fiscal year)	株価(円、年度)		
High	最高	808	870
Low	最低	600	545
Nikkei average (¥)*	日経平均株価(円)*	19,111.92	16,139.95
Outstanding shares (Millions of shares)*	発行済株式数(百万株)*	3,214	3,219
Market capitalization (Billion ¥)*	時価総額(十億円)*	2,368.5	1,896.0
Earnings per share—Basic (EPS) (¥)	基本的1株当たり当期純利益(損失)(円)	3.78	13.89
Earnings per share—Diluted (EPS) (¥)	希薄化後1株当たり当期純利益(損失)(円)	3.78	13.54
Dividends per share (¥)	1株当たり配当金(円)	10.00	10.00
Payout ratio (%) (Non-consolidated)	配当性向(%)(単独)	102.2	76.2
Number of shareholders that have unit shares*	株主数(単元株主数)*	365,647	367,301
Price-to-earnings ratio (PER) (Times)*	株価収益率(倍)*	195.0	42.4
Price-to-cash flows ratio (PCFR) (Times)*	株価キャッシュ・フロー倍率(倍)*	8.7	5.5
Price-to-book value ratio (PBR) (Times)*	株価純資産倍率(倍)*	2.1	1.5

Distribution of Shareholders 株主構成

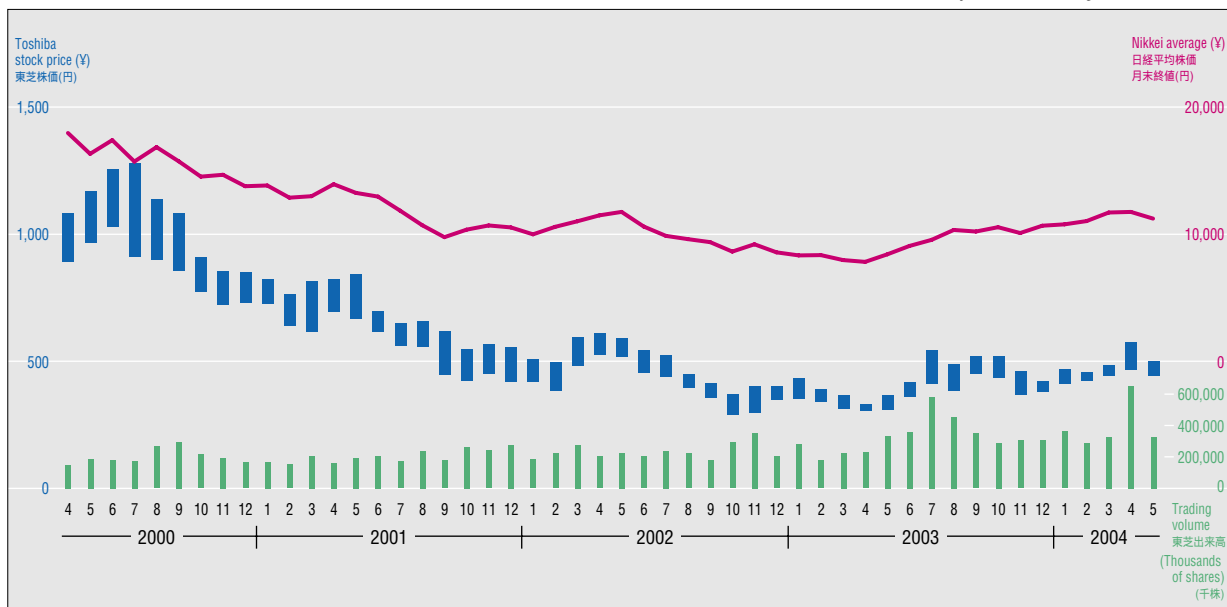
(Distribution of total voting rights / 議決権比率) (At March 31 / 3月31日現在)

	'00/3	'01/3	'02/3	'03/3	'04/3
Individuals and others in Japan 個人・その他	27.6%	30.6%	34.8%	37.8%	38.4%
Overseas investors 外国法人・外国人	26.6	25.7	20.9	16.2	19.0
Companies in Japan 事業会社・その他法人	4.5	4.2	4.0	3.5	3.0
Securities companies in Japan 証券会社	0.4	0.8	0.4	0.9	1.2
Financial institutions in Japan 金融機関	40.9	38.7	39.9	41.6	38.4



Stock Price Chart 株価チャート

Tokyo Stock Exchange 東京証券取引所



(*As of March 31 / *3月31日現在)

'96/3	'97/3	'98/3	'99/3	'00/3	'01/3	'02/3	'03/3	'04/3
863	832	770	840	1,046	1,275	842	603	525
495	664	504	437	640	630	389	295	306
21,406.85	18,003.40	16,527.17	15,836.59	20,337.32	12,999.70	11,024.94	7,972.71	11,715.39
3,219	3,219	3,219	3,219	3,219	3,219	3,219	3,219	3,219
2,613.8	2,201.8	1,738.3	2,604.2	3,367.1	2,356.3	1,815.5	1,007.6	1,519.4
26.85	20.06	2.28	(4.32)	(10.22)	29.88	(78.91)	5.75	8.96
26.85	20.06	2.28	(4.32)	(10.22)	29.71	(78.91)	5.75	8.96
10.00	10.00	10.00	6.00	3.00	10.00	0.00	3.00	3.00
51.5	53.5	97.4	—	—	121.9	—	11.6	49.0
387,574	385,942	375,682	346,209	321,998	379,890	416,857	428,070	424,526
28.9	32.8	118.1	(285.9)	(102.3)	24.5	(7.2)	54.4	52.7
7.4	6.8	5.6	8.6	10.7	5.4	25.1	3.6	5.4
1.9	1.6	1.4	2.3	3.2	2.3	2.6	1.8	2.0

Major Shareholders 大株主と持株比率

As of March 31, 2004 2004年3月31日現在

	Percentage of total common shares outstanding 持株比率
The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust Accounts) 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	5.93%
Japan Trustee Service Bank, Ltd. (Trust Accounts) 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	4.63
The Dai-ichi Mutual Life Insurance Company 第一生命保険相互会社	3.37
Nippon Life Insurance Company 日本生命保険相互会社	3.24
Sumitomo Mitsui Banking Corporation 株式会社三井住友銀行	2.17
Employees Stock Ownership Plan 東芝持株会	1.72
NIPPONKOA Insurance Co., Ltd. 日本興亜損害保険株式会社	1.55
Shinsei Bank, Limited 株式会社新生銀行	1.52
State Street Bank and Trust Company ステート・ストリート・バンク・アンド・トラスト・カンパニー	1.35
The Chase Manhattan Bank NA London ザ・チェース・マンハッタン・バンク・エヌエイ・ロンドン	1.34

Corporate Data / 会社概況

As of March 31, 2004 2004年3月31日現在

Toshiba Corporation**Headquarters:** 1-1, Shibaura 1-chome, Minato-ku, Tokyo 105-8001, Japan**Founded:** July 1875**Number of Employees:** 161,000 (Consolidated basis)**Fiscal Year:** April 1 to March 31**Authorized Number of Shares:** 10,000,000,000 shares**Number of Shares Issued and Outstanding:** 3,219,027,165 shares**Paid-in Capital:** ¥274,926 million**Number of Shareholders:** 424,526 (Number of shareholders that have unit shares)**Stock Exchange Listings:** Tokyo, Osaka, Nagoya, Fukuoka, Sapporo,

Listing of Original Stock London, Luxembourg, Amsterdam*, Frankfurt, Düsseldorf, Paris*, Switzerland

Tick Code on the Tokyo Stock Exchange: 6502**Transfer Agent:** The Chuo Mitsui Trust and Banking Company, Limited**For Further Information, Please Contact:**

Toshiba Corporation Investor Relations Group

1-1, Shibaura 1-chome, Minato-ku, Tokyo 105-8001, Japan

Phone: +81-3-3457-2096 Facsimile: +81-3-5444-9202

E-mail: ir@toshiba.co.jp

or via the Internet at:

http://www.toshiba.co.jp/about/ir/index2.htm

株式会社東芝**本社事務所:** 〒105-8001 東京都港区芝浦1-1-1**創業:** 1875年7月**従業員数:** 161,000人(連結)**決算期:** 3月31日**会社が発行する株式の総数:** 10,000,000,000株**発行済株式総数:** 3,219,027,165株**資本金:** 274,926百万円**株主数:** 424,526人(単元株主数)**上場証券取引所:** 東京、大阪、名古屋、福岡、札幌、ロンドン*、
原株を上場 ルクセンブルグ、アムステルダム、
フランクフルト、デュッセルドルフ、パリ*、スイス**証券コード:** 6502**名義書換代理人:** 中央三井信託銀行株式会社**お問い合わせ先:**

株式会社東芝 広報室IR担当

〒105-8001 東京都港区芝浦1-1-1

TEL: (03) 3457-2096 FAX: (03) 5444-9202

e-mail: ir@toshiba.co.jp

http://www.toshiba.co.jp/about/ir/

TOSHIBA CORPORATION

<http://www.toshiba.co.jp/>



This report was printed entirely on recycled paper with soy-based ink.
この印刷物は、「再生紙」と環境にやさしい「植物性大豆油インキ」を使用しています。

Printed in Japan