

**TOSHIBA**

インベスターズガイド2003年3月期

INVESTORS' GUIDE  
2003

The Toshiba Group of companies continues to develop, manufacture and market products and services that contribute to a better quality of life. In the lifecycles of its products and in all its corporate activities, Toshiba endeavors to support sustainable development through business practices that lessen environmental burdens.

The business reforms that Toshiba formulated in FY2001 (ended March 31, 2002) included measures to reduce procurement costs, fixed costs and assets. Their success led to profitability in all business segments in FY2002.

The medium-term business plan announced in March 2003 focuses on the emerging broadband society and identifies three domains—digital products, electronic devices and social infrastructure—where Toshiba can take full advantage of its technical expertise to continually create markets and achieve growth. Alongside this, Toshiba will reform its Group operating structure as a means to secure stable high earnings.

東芝は、付加価値の高い製品を提供することを通じて世界の人々の生活の向上に貢献してまいります。製品のライフサイクルや企業活動全般においては、環境負荷を低減させる活動を展開する等、「持続的発展」を目指します。

2001年度に策定した事業構造改革を始めとした調達コスト・固定費の削減、資産圧縮などの諸施策により、2002年度においては全セグメントにおける黒字化を達成致しました。

2003年3月に発表した中期経営計画では、ブロードバンド情報社会への移行にフォーカスし、(1)デジタルプロダクツ事業、(2)電子デバイス事業、(3)社会インフラ事業の3つの主カドメインにおいて成長の源泉としての高い技術力を生かし、新しい市場を創造し続けると共に、これらのドメインを基幹事業として高い収益性を安定的に確保できるグループへの変革を目指します。

## CONTENTS

Performance Highlights	業績概要	1
Financial Summary	主要財務データの推移	2
Main Consolidated Financial Indicators	主な連結財務指標の推移	4
Geographic Segment Performance	所在地別業績	7
Sales by Region	地域別売上高	7
Industry Segment Performance	部門別業績	8
New Industry Segment Performance	組替後部門別業績	9
Consolidated Balance Sheets	連結貸借対照表	10
Consolidated Statements of Operations	連結損益計算書	12
Quarterly Performance Highlights	四半期決算業績	12
Consolidated Statements of Cash Flows	連結キャッシュ・フロー計算書	13
Major Products	主要製品	14
Consolidated Subsidiaries	連結子会社一覧	15
Common Stock Information	株価情報	16
Corporate Data	会社概況	17

# Performance Highlights 業績概要

Toshiba Corporation and Its Subsidiaries  
Years ended March 31

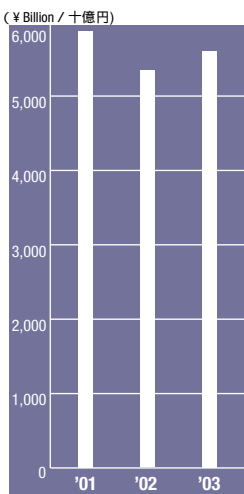
株式会社東芝及び子会社  
3月31日に終了した事業年度

		2001	2002	2003
Net Sales (¥ billion)	売上高(十億円)	¥5,951.4	¥5,394.0	¥5,655.8
Operating Income (Loss) (¥ billion)	営業利益(損失)(十億円)	232.1	(113.6)	115.5
Net Income (Loss) (¥ billion)	当期純利益(損失)(十億円)	96.2	(254.0)	18.5
<b>Per Share of Common Stock (¥)</b>				
1株当たり(円)				
Net income (loss) 当期純利益(損失)				
Basic	基本的	29.88	(78.91)	5.75
Diluted	希薄化後	29.71	(78.91)	5.75
<b>Price/Earnings Ratio — PER (times)*</b>				
	株価収益率(倍)	24.5	(7.2)	54.4
<b>Price/Book Value Ratio — PBR (times)*</b>				
	株価純資産倍率(倍)	2.3	2.6	1.8
<b>Price/Cash Flow Ratio — PCFR (times)*</b>				
	株価キャッシュ・フロー倍率(倍)	5.8	31.7	3.4

\*Note: The share price used for these calculations is the closing price on the Tokyo Stock Exchange on the last working day of March.  
算出基準となる株価は東京証券取引所における3月末の終値としています。

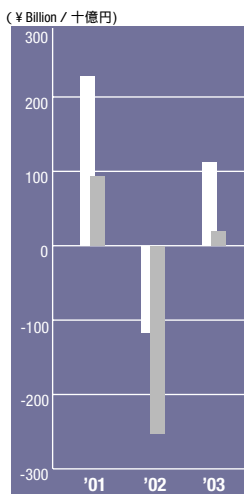
## Net Sales

売上高



## Operating Income (Loss) and Net Income (Loss)

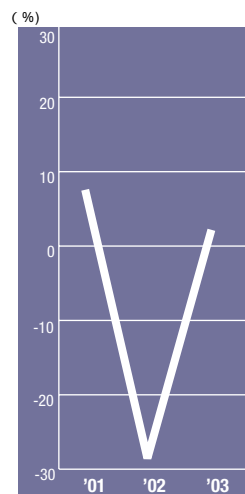
営業利益(損失)及び当期純利益(損失)



□ Operating Income (Loss) 営業利益(損失)  
■ Net Income (Loss) 当期純利益(損失)

## ROE

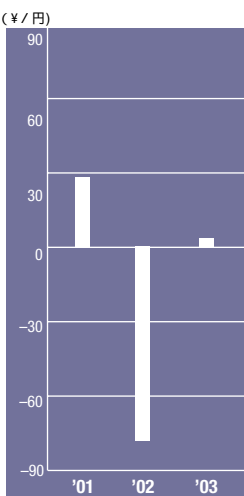
株主資本利益率



See page 4-5.  
数値は4~5ページをご参照下さい。

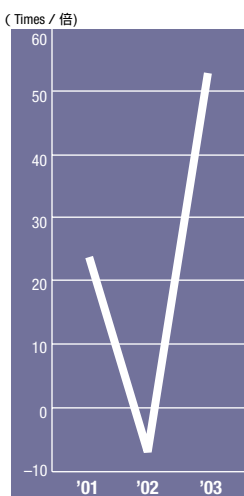
## Net Income (Loss) per Share

1株当たり当期純利益(損失)



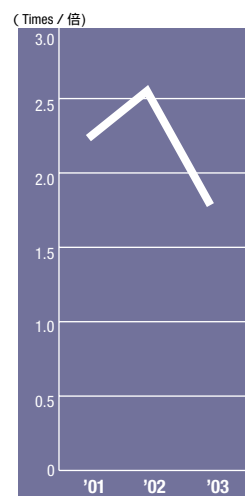
## PER

株価収益率



## PBR

株価純資産倍率(倍)



# Financial Summary 主要財務データの推移

Toshiba Corporation and Its Subsidiaries  
Years ended March 31

株式会社東芝及び子会社  
3月31日に終了した事業年度

( Millions of yen, except per share amounts / 百万円( 1株当たりの金額を除く ) )		1993	1994	1995
Net Sales	売上高	¥4,627,499	¥4,702,334	¥4,864,015
Cost of Sales	売上原価	3,300,853	3,371,517	3,435,146
Selling, General and Administrative Expenses	販売費及び一般管理費	1,246,418	1,224,081	1,260,053
Operating Income (Loss)	営業利益( 損失 )	80,228	106,736	168,816
Income (Loss) before Income Taxes and Minority Interest	税金等調整前当期純利益( 損失 )	85,982	90,190	120,674
Income Taxes	法人税等	63,045	75,506	67,607
Net Income (Loss)	当期純利益( 損失 )	20,551	12,140	44,693
Per Share of Common Stock (¥)	1株当たり( 円 )			
Net income (loss)	当期純利益( 損失 )			
Basic	基本的		¥3.78	¥13.89
Diluted	希薄化後		3.78	13.54
Cash dividends	配当金	¥10.00	10.00	10.00
Total Assets	総資産	¥5,629,875	¥5,350,690	¥5,598,565
Shareholders' Equity	株主資本	1,148,813	1,117,725	1,255,083
Capital Expenditures (Property, Plant and Equipment)	設備投資額( 有形固定資産 )	354,662	344,600	293,823
Depreciation	減価償却費( 有形固定資産 )	255,399	255,553	283,575
R&D Expenditures	研究開発費	311,750	311,435	302,171
Number of Shareholders	株主数	445,120	423,125	424,828
Number of Employees	従業員数	173,000	175,000	190,000

Notes: 1. Basic earnings per share is computed based on the weighted-average number of shares of common stock outstanding during the period. Diluted earnings per share assumes the dilution that would occur if dilutive convertible debentures were converted into common stock.  
2. Beginning with the fiscal year ended March 31, 2001, Toshiba has adopted Statement of Financial Accounting Standards (SFAS) No. 115, "Accounting for Certain Investments in Debt and Equity Securities." Prior-period data for the fiscal years ended from March 31, 1995 through 2000 has been restated to conform with SFAS No. 115 (data of March 31, 1993 and 1994 has not been restated).  
3. Beginning with the fiscal year ended March 31, 1998, revenues and expenses from financial services, real estate leasing and sales, and other operations are reported as operating activities whereas they were reported as non-operating activities in prior periods. Prior-period data for the fiscal years ended from March 31, 1994 through 1997 has been reclassified to conform with the current classification (data for March 31, 1993 has not been reclassified).

## Cash Flows キャッシュ・フロー

( Millions of yen / 百万円 )		1993	1994	1995
<b>Cash Flows from Operating Activities:</b>	<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>			
Net income (loss)	当期純利益( 損失 )	¥ 20,551	¥ 12,140	¥ 44,693
Adjustments to reconcile net income (loss) to net cash provided by operating activities	営業活動により増加したキャッシュ( 純額 )への調整	248,965	254,326	347,912
Net cash provided by operating activities	営業活動により増加したキャッシュ( 純額 )	269,516	266,466	392,605
<b>Cash Flows from Investing Activities:</b>	<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>			
Net cash used in investing activities	投資活動により減少したキャッシュ( 純額 )	(397,324)	(231,030)	(321,619)
<b>Cash Flows from Financing Activities:</b>	<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>			
Net cash provided by (used in) financing activities	財務活動により増加( 減少 )したキャッシュ( 純額 )	18,871	(170,612)	(18,987)
Effect of Exchange Rate Changes on Cash and Cash Equivalents	為替変動の現金及び現金同等物への影響額	19,787	29,332	5,433
Net Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents	現金及び現金同等物純増加( 減少 )額	(89,150)	(105,844)	57,432
Cash and Cash Equivalents at Beginning of Year	現金及び現金同等物期首残高	790,595	701,445	595,601
Cash and Cash Equivalents at End of Year	現金及び現金同等物期末残高	701,445	595,601	653,033

1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003
¥5,192,244	¥5,521,887	¥5,458,498	¥5,300,902	¥5,749,372	¥5,951,357	¥5,394,033	¥5,655,778
3,647,624	3,932,585	3,960,158	3,890,622	4,254,444	4,323,525	4,070,130	4,146,460
1,282,053	1,391,471	1,416,046	1,379,797	1,393,959	1,395,699	1,437,478	1,393,776
262,567	197,831	82,294	30,483	100,969	232,133	(113,575)	115,542
177,749	125,456	18,748	11,218	(44,844)	188,099	(376,687)	53,123
102,965	71,593	17,313	20,901	(4,530)	96,145	(113,915)	48,532
90,388	67,077	14,723	(9,095)	(32,903)	96,168	(254,017)	18,503
¥28.08	¥20.84	¥4.57	¥(2.83)	¥(10.22)	¥29.88	¥(78.91)	¥5.75
26.85	20.06	4.57	(2.83)	(10.22)	29.71	(78.91)	5.75
10.00	10.00	10.00	6.00	3.00	10.00	0	3.00
¥5,743,009	¥5,933,205	¥6,166,323	¥6,101,929	¥5,780,006	¥5,724,564	¥5,407,782	¥5,238,936
1,384,582	1,388,827	1,305,946	1,128,753	1,060,099	1,047,925	705,314	571,064
308,653	341,020	339,584	375,464	298,512	269,545	348,235	230,512
261,985	252,732	291,418	309,836	329,630	308,294	311,208	237,888
314,774	332,555	322,928	316,703	334,398	327,915	326,170	331,494
445,107	443,367	433,240	404,283	380,744	438,469	475,649	486,702
186,000	186,000	186,000	198,000	190,870	188,042	176,398	165,776

注記：1. 基本的1株当り当期純利益は、期中の加重平均発行済普通株式数に基づいて計算されています。希薄化後1株当り当期純利益は、希薄化効果のある転換社債の普通株式への転換によって生じる希薄化効果を加味して計算されています。

2. 2001年3月期より米国財務会計基準審議会基準書第115号「特定の負債証券及び持分証券投資の会計処理」を適用しています。1995年3月期から2000年3月期までの財務データは2001年3月期にあわせて修正再表示しています。1993年3月期から1994年3月期までの財務データは、修正再表示していません。

3. 1998年3月期から、従来は営業外取引としていました金融サービス、不動産賃貸・販売などを営業取引として扱うこととしました。1994年3月期から1997年3月期までの財務データは1998年3月期にあわせて組替再表示しています。1993年3月期の財務データは、組替再表示していません。

1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003
¥ 90,388	¥ 67,077	¥ 14,723	¥ (9,095)	¥ (32,903)	¥ 96,168	¥(254,017)	¥ 18,503
313,093	75,009	258,047	274,042	468,849	357,473	403,182	253,100
403,481	142,086	272,770	264,947	435,946	453,641	149,165	271,603
(277,687)	(280,366)	(300,206)	(280,069)	(293,154)	(176,747)	(325,579)	(147,988)
(110,729)	27,304	65,579	(94,322)	(158,676)	(285,648)	53,495	(159,756)
11,310	11,988	(2,628)	(8,739)	(16,631)	31,112	5,756	(7,193)
26,375	(98,988)	35,515	(118,183)	(32,515)	22,358	(117,163)	(43,334)
653,033	679,408	580,420	615,935	497,752	465,237	487,595	370,432
679,408	580,420	615,935	497,752	465,237	487,595	370,432	327,098

# Main Consolidated Financial Indicators 主な連結財務指標の推移

Toshiba Corporation and Its Subsidiaries  
Years ended March 31

株式会社東芝及び子会社  
3月31日に終了した事業年度

( Billions of yen / 十億円 )		1994	1995	1996
<b>Net Sales, Operating Income (Loss) and Net Income (Loss)</b>	<b>売上高・営業利益(損失)及び当期純利益(損失)の推移</b>			
Net sales	売上高	¥ 4,702.3	¥ 4,864.0	¥ 5,192.2
Cost of sales	売上原価	3,371.5	3,435.1	3,647.6
Selling, general and administrative expenses	販売費及び一般管理費	1,224.1	1,260.1	1,282.0
Operating income (loss)	営業利益(損失)	106.7	168.8	262.6
Income (Loss) before income taxes and minority interest	税金等調整前当期純利益(損失)	90.2	120.7	177.7
Net income (loss)	当期純利益(損失)	12.1	44.7	90.4
<b>Profitability Ratios</b>	<b>収益性の指標</b>			
Operating income ratio (%) <sup>*1</sup>	売上高営業利益率(%) <sup>1</sup>	2.3	3.5	5.1
Return on sales (%) <sup>*2</sup>	売上高当期純利益率(%) <sup>2</sup>	0.3	0.9	1.7
Cost of sales/Net sales (%)	売上原価率(%)	71.7	70.6	70.2
Selling, general and administrative expenses ratio (%)	販売費及び一般管理費率(%)	26.0	25.9	24.7
<b>Total Assets, Total Shareholders' Equity and Interest-Bearing Debt</b>	<b>総資産・株主資本及び有利子負債の推移と指標</b>			
Total assets	総資産	5,350.7	5,598.6	5,743.0
Total shareholders' equity	株主資本	1,117.7	1,255.1	1,384.6
Interest-bearing debt	有利子負債	1,875.8	1,915.7	1,810.7
Long-term debt	長期負債	1,010.4	1,039.0	672.7
Short-term debt	短期負債	865.4	876.7	1,138.0
Shareholders' equity ratio (%) <sup>*3</sup>	株主資本比率(%) <sup>3</sup>	20.9	22.4	24.1
Debt/Equity ratio (times) <sup>*4</sup>	負債・株主資本比率(倍) <sup>4</sup>	1.7	1.5	1.3
<b>Return Indicators</b>	<b>リターンの指標</b>			
Return on equity (ROE) (%) <sup>*5</sup>	株主資本利益率(%) <sup>5</sup>	1.1	3.8	6.8
Return on total assets (ROA) (%) <sup>*6</sup>	総資産利益率(%) <sup>6</sup>	0.2	0.8	1.6
<b>Per Share Value Indicators</b>	<b>1株当たり指標</b>			
Earnings per share — Basic (EPS) (¥)	基本的1株当たり当期純利益(円)	3.78	13.89	28.08
Earnings per share — Diluted (EPS) (¥)	希薄化後1株当たり当期純利益(円)	3.78	13.54	26.85
<b>Efficiency Indicators</b>	<b>効率性の指標</b>			
Inventory turnover (times) <sup>*7</sup>	棚卸資産回転率(回) <sup>7</sup>	4.14	4.36	4.71
Asset turnover (times) <sup>*8</sup>	総資産回転率(回) <sup>8</sup>	0.86	0.89	0.92
Inventory turnover (days) <sup>*9</sup>	棚卸資産回転日数(日) <sup>9</sup>	88.19	83.67	77.41
<b>Liquidity Indicators</b>	<b>流動性の指標</b>			
Debt/Cash flow ratio (%) <sup>*10</sup>	負債・キャッシュ・フロー比率(%) <sup>10</sup>	13.96	18.05	19.06
Interest coverage ratio (times) <sup>*11</sup>	インタレストカバレッジ(倍) <sup>11</sup>	2.1	2.9	4.8
<b>Investment Ratios</b>	<b>投資の指標</b>			
Price/Earnings ratio — PER (times) <sup>*12</sup>	株価収益率(倍) <sup>12</sup>	195.0	42.4	28.9
Price/Cash flow ratio — PCFR (times) <sup>*13, 14</sup>	株価キャッシュ・フロー倍率(倍) <sup>13, 14</sup>	8.7	5.5	7.4
<b>Dividends and Payout Ratio</b>	<b>配当金及び配当性向</b>			
Dividends per share (¥)	1株当たり配当金(円)	10.00	10.00	10.00
Payout ratio (%) <sup>*15</sup>	配当性向(%) <sup>15</sup>	264.7	72.0	35.6
<b>Corporate Value</b>	<b>企業価値の推移</b>			
Free cash flow (¥ billion) <sup>*16</sup>	フリーキャッシュ・フロー(十億円) <sup>16</sup>	35.4	71.0	125.8
Market capitalization (¥ billion) <sup>*17</sup>	時価総額(十億円) <sup>17</sup>	2,368.5	1,896.0	2,613.8

\*1-17: See accompanying notes on page 6.

1-17につまましては6ページの注記をご参照下さい。

1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003
¥ 5,521.9	¥ 5,458.5	¥ 5,300.9	¥ 5,749.4	¥ 5,951.4	¥ 5,394.0	¥5,655.8
3,932.6	3,960.2	3,890.6	4,254.4	4,323.5	4,070.1	4,146.5
1,391.5	1,416.0	1,379.8	1,394.0	1,395.7	1,437.5	1,393.8
197.8	82.3	30.5	101.0	232.1	(113.6)	115.5
125.5	18.7	11.2	(44.8)	188.1	(376.7)	53.1
67.1	14.7	(9.1)	(32.9)	96.2	(254.0)	18.5
3.6	1.5	0.6	1.8	3.9	-2.1	2.0
1.2	0.3	-0.2	-0.6	1.6	-4.7	0.3
71.2	72.6	73.4	74.0	72.6	75.5	73.3
25.2	25.9	26.0	24.2	23.5	26.6	24.6
5,933.2	6,166.3	6,101.9	5,780.0	5,724.6	5,407.8	5,238.9
1,388.8	1,305.9	1,128.8	1,060.1	1,047.9	705.3	571.1
1,954.0	2,260.8	2,181.7	1,967.3	1,787.6	1,818.5	1,653.4
718.2	1,012.4	1,178.4	1,121.9	990.3	888.7	882.0
1,235.8	1,248.4	1,003.3	845.4	797.3	929.8	771.4
23.4	21.2	18.5	18.3	18.3	13.0	10.9
1.4	1.7	1.9	1.9	1.7	2.6	2.9
4.8	1.1	-0.7	-3.0	9.1	-29.0	2.9
1.1	0.2	-0.1	-0.6	1.7	-4.6	0.3
20.84	4.57	(2.83)	(10.22)	29.88	(78.91)	5.75
20.06	4.57	(2.83)	(10.22)	29.71	(78.91)	5.75
5.15	5.27	5.30	6.27	7.18	7.13	8.55
0.95	0.90	0.86	0.97	1.03	0.97	1.06
70.82	69.21	68.85	58.25	50.81	51.19	42.69
17.13	14.64	13.68	15.23	23.22	4.01	16.09
4.2	1.9	1.0	2.8	6.1	(3.3)	5.3
32.8	118.1	(285.9)	(102.3)	24.5	(7.2)	54.4
6.8	5.6	8.6	10.7	5.4	25.1	3.6
10.00	10.00	6.00	3.00	10.00	—	3.00
48.0	218.6	—	—	26.6	—	11.6
(138.3)	(27.4)	(15.1)	142.8	276.9	(176.4)	123.6
2,101.8	1,738.3	2,604.2	3,367.1	2,356.3	1,815.5	1,007.6

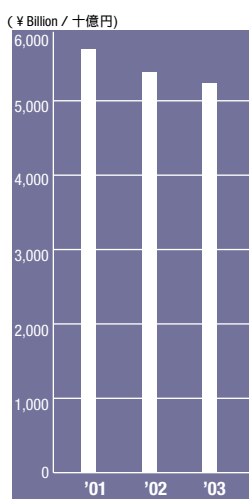
## Methods of Calculating Main Financial Indicators

1. Operating income ratio = Operating income/Net sales
2. Return on sales = Net income/Net sales
3. Shareholders' equity ratio = Total shareholders' equity/Total assets
4. Debt/Equity ratio = Interest-bearing debt/Total shareholders' equity
5. ROE = Net income/Average total shareholders' equity
6. ROA = Net income/Average total assets
7. Inventory turnover = Net sales/Average inventory
8. Asset turnover = Net sales/Average total assets
9. Inventory turnover (days) = 365/Inventory turnover
10. Debt/Cash flow ratio = (Net income + Depreciation and amortization)/Average interest-bearing debt
11. Interest coverage ratio = (Operating income + Interest and dividends)/Interest expense
12. PER = Common stock price (Year-end/¥/Close)/Net income per share
13. PCFR = Common stock price (Year-end/¥/Close)/Cash flow per share
14. Cash flow = Net income + Depreciation and amortization
15. Payout ratio = Dividends paid/Net income
16. Free cash flow = Net cash provided by operating activities – Net cash used in investing activities
17. Market capitalization = Common stock price (Year-end/¥/Close) × Outstanding shares

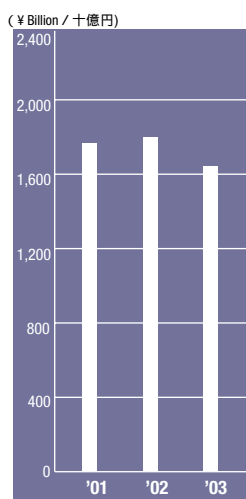
## 注記:主な財務指標の推移 指標計算式

1. 売上高営業利益率 = 営業利益 / 売上高
2. 売上高純利益率 = 当期純利益 / 売上高
3. 株主資本比率 = 株主資本 / 総資産
4. 負債・株主資本比率 = 有利子負債 / 株主資本
5. 株主資本利益率 = 当期純利益 / 期中平均株主資本
6. 総資産利益率 = 当期純利益 / 期中平均総資産
7. 棚卸資産回転率 = 売上高 / 期中平均棚卸資産
8. 総資産回転率 = 売上高 / 期中平均総資産
9. 棚卸資産回転日数 = 365 / 棚卸資産回転率
10. 負債・キャッシュ・フロー比率 = (当期純利益 + 減価償却費) / 有利子負債の期中平均
11. インタレストカバレッジ = (営業利益 + 受取利息・配当金) / 支払利息・割引料
12. 株価収益率 = 期末株価 / 1株当たり当期純利益
13. 株価キャッシュ・フロー倍率 = 期末株価 / 1株当たりキャッシュ・フロー
14. キャッシュ・フロー = 当期純利益 + 減価償却費
15. 配当性向 = 配当金 / 当期純利益
16. フリーキャッシュ・フロー = 営業活動によるキャッシュ・フロー – 投資活動によるキャッシュ・フロー
17. 時価総額 = 期末株価 × 発行済株式数

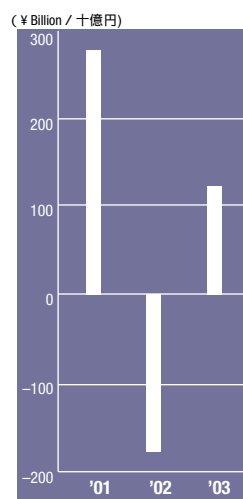
### Total Assets 総資産



### Interest-Bearing Debt 有利子負債



### Free Cash Flow フリーキャッシュ・フロー





## Geographic Segment Performance 所在地別業績

Toshiba Corporation and Its Subsidiaries  
Years ended March 31

株式会社東芝及び子会社  
3月31日に終了した事業年度

( Billions of yen / 十億円 )		1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003
<b>Net Sales</b>	<b>売上高</b>										
Japan	日本	¥ 4,325.0	¥ 4,440.6	¥ 4,721.0	¥ 4,894.5	¥ 4,773.5	¥ 4,457.8	¥ 4,940.1	¥ 5,173.2	¥ 4,716.4	¥ 4,943.1
Overseas	海外	937.8	1,146.4	1,341.1	1,661.0	1,834.2	1,966.4	2,194.0	2,176.9	2,212.0	2,439.6
(North America)	(北米)					756.3	809.3	869.9	816.3	814.9	804.7
(Asia)	(アジア)					537.3	553.4	743.9	808.1	900.4	1,085.3
(Europe)	(欧州)					490.1	552.2	517.2	499.0	439.1	491.8
(Other)	(その他)					50.5	51.5	63.0	53.5	57.6	57.8
Eliminations	セグメント間取引消去	(560.5)	(723.0)	(869.9)	(1,033.6)	(1,149.2)	(1,123.3)	(1,384.7)	(1,398.7)	(1,534.4)	(1,726.9)
Consolidated	連結	4,702.3	4,864.0	5,192.2	5,521.9	5,458.5	5,300.9	5,749.4	5,951.4	5,394.0	5,655.8
<b>Operating Income (Loss)</b>	<b>営業利益(損失)</b>										
Japan	日本		134.1	232.3	188.5	75.4	21.2	58.7	193.3	(166.2)	89.8
Overseas	海外		36.5	37.5	10.4	1.4	3.5	39.4	44.0	41.9	32.7
(North America)	(北米)					(22.5)	(11.7)	12.4	6.6	19.2	11.7
(Asia)	(アジア)					16.6	9.1	23.2	31.2	22.8	24.5
(Europe)	(欧州)					5.6	4.5	3.0	5.5	(0.1)	(3.2)
(Other)	(その他)					1.7	1.6	0.8	0.7	0.0	(0.3)
Eliminations	セグメント間取引消去		(1.8)	(7.2)	(1.1)	5.5	5.8	2.9	(5.2)	10.7	(7.0)
Consolidated	連結		168.8	262.6	197.8	82.3	30.5	101.0	232.1	(113.6)	115.5
<b>Identifiable Assets</b>	<b>識別可能資産</b>										
Japan	日本							4,975.5	4,783.7	4,430.7	4,404.0
Overseas	海外							754.5	977.3	1,017.5	868.1
(North America)	(北米)							261.5	413.8	360.4	218.8
(Asia)	(アジア)							276.4	323.2	434.1	416.7
(Europe)	(欧州)							188.0	206.0	186.9	202.6
(Other)	(その他)							28.6	34.3	36.1	30.0
Corporate and eliminations	配賦不能資産およびセグメント間取引消去							50.0	(36.4)	(40.4)	(33.2)
Consolidated	連結							5,780.0	5,724.6	5,407.8	5,238.9

## Sales by Region 地域別売上高

Toshiba Corporation and Its Subsidiaries  
Years ended March 31

株式会社東芝及び子会社  
3月31日に終了した事業年度

( Billions of yen / 十億円 )		1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003
<b>Japan</b>	<b>日本</b>										
Sales	売上高	¥3,299.2	¥3,360.9	¥3,523.2	¥3,523.6	¥3,418.8	¥3,184.8	¥3,514.1	¥3,753.1	¥3,340.5	¥3,343.6
Share of net sales (%)	対売上高比率(%)	70.2	69.1	67.9	63.8	62.6	60.1	61.1	63.1	61.9	59.1
<b>North America</b>	<b>北米</b>										
Sales	売上高	518.5	594.9	671.2	852.2	794.3	843.0	906.2	828.7	825.9	860.3
Share of net sales (%)	対売上高比率(%)	11.0	12.2	12.9	15.4	14.6	15.9	15.8	13.9	15.3	15.2
<b>Asia</b>	<b>アジア</b>										
Sales	売上高	469.9	481.2	543.7	595.2	627.3	585.1	636.3	729.0	659.8	837.8
Share of net sales (%)	対売上高比率(%)	10.0	9.9	10.5	10.8	11.5	11.0	11.1	12.3	12.3	14.8
<b>Europe</b>	<b>欧州</b>										
Sales	売上高	302.1	321.1	364.2	439.4	496.3	559.8	546.6	519.2	453.1	509.6
Share of net sales (%)	対売上高比率(%)	6.4	6.6	7.0	8.0	9.1	10.6	9.5	8.7	8.4	9.0
<b>Other</b>	<b>その他</b>										
Sales	売上高	112.6	105.9	89.9	111.5	121.8	128.2	146.2	121.4	114.7	104.5
Share of net sales (%)	対売上高比率(%)	2.4	2.2	1.7	2.0	2.2	2.4	2.5	2.0	2.1	1.9

# Industry Segment Performance 部門別業績

Toshiba Corporation and Its Subsidiaries  
Years ended March 31

株式会社東芝及び子会社  
3月31日に終了した事業年度

		( Billions of yen / 十億円 )					
		2001	Change (%) 前期比増減 (%)	2002	Change (%) 前期比増減 (%)	2003	Change (%) 前期比増減 (%)
<b>Information &amp; Communications Systems</b> 情報・通信システム							
Sales	売上高	¥ 972.0	-1.4	¥ 956.7	-1.6	¥ 908.7	-5.0
Intersegment sales	セグメント間取引	(171.1)		(172.6)		(133.4)	
Share of net sales (%)	対売上高比率(%)	14.4		15.6		14.2	
Operating income	営業利益	23.7	-1.4	9.7	-59.3	10.4	7.7
Operating income/Segment sales (%)	営業利益 / セグメント売上高 (%)	2.4		1.0		1.1	
<b>Social Infrastructure Systems</b> 社会システム							
Sales	売上高	975.1	0.8	955.3	-2.0	922.8	-3.4
Intersegment sales	セグメント間取引	(49.8)		(64.6)		(47.5)	
Share of net sales (%)	対売上高比率(%)	14.5		15.6		14.4	
Operating income	営業利益	9.3	-43.0	13.6	45.7	20.7	51.9
Operating income/Segment sales (%)	営業利益 / セグメント売上高 (%)	1.0		1.4		2.2	
<b>Power Systems</b> 重電システム							
Sales	売上高	582.7	2.1	579.6	-0.5	523.7	-9.6
Intersegment sales	セグメント間取引	(14.4)		(13.6)		(10.0)	
Share of net sales (%)	対売上高比率(%)	8.6		9.4		8.2	
Operating income	営業利益	17.5	86.9	26.8	53.7	21.6	-19.5
Operating income/Segment sales (%)	営業利益 / セグメント売上高 (%)	3.0		4.6		4.1	
<b>Digital Media</b> デジタルメディア							
Sales	売上高	1,486.4	3.6	1,468.6	-1.2	1,658.1	12.9
Intersegment sales	セグメント間取引	(88.2)		(63.3)		(54.4)	
Share of net sales (%)	対売上高比率(%)	22.0		23.9		25.9	
Operating income (loss)	営業利益(損失)	18.0	-60.8	(14.9)	—	9.3	—
Operating income (loss)/Segment sales (%)	営業利益(損失) / セグメント売上高 (%)	1.2		-1.0		0.6	
<b>Home Appliances</b> 家庭電器							
Sales	売上高	708.3	7.3	680.7	-3.9	660.7	-2.9
Intersegment sales	セグメント間取引	(31.5)		(23.8)		(27.3)	
Share of net sales (%)	対売上高比率(%)	10.5		11.1		10.3	
Operating income	営業利益	18.4	244.2	11.4	-38.4	3.5	-69.4
Operating income/Segment sales (%)	営業利益 / セグメント売上高 (%)	2.6		1.7		0.5	
<b>Electronic Devices &amp; Components</b> 電子デバイス							
Sales	売上高	1,551.3	13.0	1,074.8	-30.7	1,296.0	20.6
Intersegment sales	セグメント間取引	(218.6)		(169.7)		(204.3)	
Share of net sales (%)	対売上高比率(%)	23.0		17.5		20.3	
Operating income (loss)	営業利益(損失)	116.4	—	(176.3)	—	30.5	—
Operating income (loss)/Segment sales (%)	営業利益(損失) / セグメント売上高 (%)	7.5		-16.4		2.4	
<b>Others</b> その他							
Sales	売上高	468.3	-1.8	426.4	-8.9	431.4	1.2
Intersegment sales	セグメント間取引	(219.1)		(240.5)		(268.7)	
Share of net sales (%)	対売上高比率(%)	7.0		6.9		6.7	
Operating income	営業利益	27.2	1.7	15.3	-43.6	18.6	21.5
Operating income/Segment sales (%)	営業利益 / セグメント売上高 (%)	5.8		3.6		4.3	

Note: Segment sales totals include intersegment transactions. Intersegment transactions are shown in parentheses for reference.  
注記: 各セグメントの売上高は、セグメント間取引を含んでいます。セグメント間取引は、参考のために括弧内に記載しています。

# New Industry Segment Performance 組替後部門別業績

Toshiba Corporation and Its Subsidiaries  
Years ended March 31

株式会社東芝及び子会社  
3月31日に終了した事業年度

		( Billions of yen / 十億円 )			
		2002	Change (%) 前期比増減 (%)	2003	Change (%) 前期比増減 (%)
<b>Digital Products</b>	<b>デジタルプロダクツ</b>				
Sales	売上高	¥1,885.3	—	¥2,073.0	10.0
Share of net sales (%)	対売上高比率 (%)	31.4		32.9	
Operating income (loss)	営業利益(損失)	(1.9)	—	24.8	—
Operating income (loss)/Segment sales (%)	営業利益(損失)/セグメント売上高 (%)	-0.1		1.2	
<b>Electronic Devices</b>	<b>電子デバイス</b>				
Sales	売上高	1,044.4	—	1,274.4	22.0
Share of net sales (%)	対売上高比率 (%)	17.4		20.2	
Operating income (loss)	営業利益(損失)	(175.2)	—	31.9	—
Operating income (loss)/Segment sales (%)	営業利益(損失)/セグメント売上高 (%)	-16.8		2.5	
<b>Social Infrastructure</b>	<b>社会インフラ</b>				
Sales	売上高	1,930.9	—	1,822.6	-5.6
Share of net sales (%)	対売上高比率 (%)	32.2		29.0	
Operating income	営業利益	41.1	—	39.2	-4.7
Operating income/Segment sales (%)	営業利益 / セグメント売上高 (%)	2.1		2.1	
<b>Home Appliances</b>	<b>家庭電器</b>				
Sales	売上高	655.7	—	633.6	-3.4
Share of net sales (%)	対売上高比率 (%)	10.9		10.1	
Operating income	営業利益	10.2	—	4.1	-59.3
Operating income/Segment sales (%)	営業利益 / セグメント売上高 (%)	1.6		0.7	
<b>Others</b>	<b>その他</b>				
Sales	売上高	484.9	—	491.1	1.3
Share of net sales (%)	対売上高比率 (%)	8.1		7.8	
Operating income	営業利益	11.4	—	15.5	36.7
Operating income/Segment sales (%)	営業利益 / セグメント売上高 (%)	2.3		3.2	

Note: Effective FY2003 (ending March 31, 2004), Toshiba has reclassified its operating activities into five business segments. Figures for FY2001 and FY2002 have been reclassified for clarity and future comparative purposes.

注記: 2003年度(2004年3月期)よりセグメントを5セグメントに組替えました。なお、2001年度、2002年度の数値は、新セグメントで組替えています。

# Consolidated Balance Sheets 連結貸借対照表

Toshiba Corporation and Its Subsidiaries  
As of March 31, 2001, 2002 and 2003

株式会社東芝及び子会社  
3月31日に終了した事業年度

( Millions of yen / 百万円 )

		2001	2002	2003
<b>ASSETS</b>	<b>資産の部</b>			
<b>Current Assets:</b>	<b>流動資産:</b>			
Cash and cash equivalents	現金及び現金同等物	¥ 487,595	¥ 370,432	¥ 327,098
Notes and accounts receivable, trade	受取手形及び売掛金			
Notes	受取手形	205,844	136,890	107,920
Accounts	売掛金	1,018,246	976,037	1,007,396
Allowance for doubtful notes and accounts	貸倒引当金	(27,410)	(26,780)	(25,776)
Finance receivables, net	金融債権、純額	222,976	190,912	166,190
Inventories	棚卸資産	819,633	693,350	629,659
Deferred tax assets	短期繰延税金資産	122,946	84,402	143,087
Prepaid expenses and other current assets	前払費用及びその他の流動資産	240,261	249,284	265,642
Total current assets	流動資産合計	3,090,091	2,674,527	2,621,216
<b>Long-Term Receivables and Investments:</b>	<b>長期債権及び投資:</b>			
Long-term receivables	長期受取債権	18,957	14,523	27,153
Long-term finance receivables, net	長期金融債権、純額	341,492	313,058	260,361
Investments in and advances to affiliates	関連会社に対する投資並びに貸付金	132,485	132,974	186,685
Marketable securities and other investments	投資有価証券及びその他の投資	252,303	230,300	209,374
		745,237	690,855	683,573
<b>Property, Plant and Equipment:</b>	<b>有形固定資産:</b>			
Land	土地	175,873	175,682	174,701
Buildings	建物及び構築物	1,157,875	1,168,861	1,116,868
Machinery and equipment	機械装置及びその他の有形固定資産	3,046,897	2,712,073	2,670,750
Construction in progress	建設仮勘定	66,539	92,594	37,642
		4,447,184	4,149,210	3,999,961
Less Accumulated depreciation	控除 減価償却累計額	(3,007,428)	(2,794,888)	(2,800,676)
		1,439,756	1,354,322	1,199,285
<b>Other Assets:</b>	<b>その他の資産:</b>			
Deferred tax assets	長期繰延税金資産	233,391	487,524	542,507
Other	その他	216,089	200,554	192,355
		449,480	688,078	734,862
		¥ 5,724,564	¥ 5,407,782	¥ 5,238,936

		( Millions of yen / 百万円 )		
		2001	2002	2003
<b>LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY</b>	<b>負債及び資本の部</b>			
<b>Current Liabilities:</b>	<b>流動負債:</b>			
Short-term borrowings	短期借入金	¥ 526,865	¥ 658,854	¥ 427,969
Current portion of long-term debt	一年以内に期限の到来する社債 及び長期借入金	270,466	270,924	343,373
Notes payable, trade	支払手形	182,377	140,879	107,817
Accounts payable, trade	買掛金	897,245	837,141	874,153
Accounts payable, other and accrued expenses	未払金及び未払費用	336,153	340,232	269,885
Accrued income and other taxes	未払法人税等及びその他の未払税金	55,239	36,768	49,934
Advance payments received	前受金	283,074	273,107	243,187
Other current liabilities	その他の流動負債	329,431	314,588	302,459
<b>Total current liabilities</b>	<b>流動負債合計</b>	<b>2,880,850</b>	<b>2,872,493</b>	<b>2,618,777</b>
<b>Long-Term Liabilities:</b>	<b>固定負債:</b>			
Long-term debt	社債及び長期借入金	990,305	888,755	882,026
Accrued pension and severance costs	未払退職及び年金費用	633,642	709,233	950,997
Other liabilities	その他の固定負債	33,231	42,324	40,127
		1,657,178	1,640,312	1,873,150
<b>Minority Interest in Consolidated Subsidiaries</b>	<b>少数株主持分</b>	<b>138,611</b>	<b>189,663</b>	<b>175,945</b>
<b>Shareholders' Equity:</b>	<b>資本:</b>			
Common stock, without par value	資本金	274,921	274,926	274,926
Additional paid-in capital	資本剰余金	285,732	285,736	285,736
Retained earnings	利益剰余金	713,667	443,555	462,058
Accumulated other comprehensive loss	その他の包括損失累計額	(226,395)	(298,792)	(450,775)
Treasury stock, at cost	自己株式(取得原価)		(111)	(881)
		1,047,925	705,314	571,064
<b>Commitments and contingent liabilities</b>	<b>契約債務及び偶発債務</b>			
		¥ 5,724,564	¥ 5,407,782	¥ 5,238,936

		( Millions of yen / 百万円 )		
		2001	2002	2003
<b>Accumulated Other Comprehensive Loss:</b>	<b>その他の包括損失累計額:</b>			
Unrealized gains on securities	未実現有価証券評価益	¥ 28,728	¥ 25,186	¥ 15,636
Foreign currency translation adjustments	外貨換算調整額	(55,938)	(41,951)	(59,589)
Minimum pension liability adjustments	最小年金負債調整額	(199,185)	(279,939)	(405,069)
Unrealized losses on derivative instruments	未実現デリバティブ評価損	—	(2,088)	(1,753)

# Consolidated Statements of Operations 連結損益計算書

Toshiba Corporation and Its Subsidiaries  
Years ended March 31, 2001, 2002 and 2003

株式会社東芝及び子会社  
3月31日に終了した事業年度

( Millions of yen / 百万円 )

		2001	2002	2003
<b>Sales and Other Income:</b>	<b>売上高及びその他の収益:</b>			
Net sales	売上高	¥5,951,357	¥ 5,394,033	¥ 5,655,778
Interest and dividends	受取利息及び配当金	18,230	14,704	13,381
Other income	その他の収益	110,601	59,100	65,937
		6,080,188	5,467,837	5,735,096
<b>Costs and Expenses:</b>	<b>売上原価及び費用:</b>			
Cost of sales	売上原価	4,323,525	4,070,130	4,146,460
Selling, general and administrative	販売費及び一般管理費	1,395,699	1,437,478	1,393,776
Restructuring charges	事業構造改善費用		208,954	—
Interest	支払利息	41,102	29,891	24,257
Other	その他の費用	131,763	98,071	117,480
		5,892,089	5,844,524	5,681,973
<b>Income (Loss) before Income Taxes and Minority Interest</b>	<b>税金等調整前当期純利益(損失)</b>	188,099	(376,687)	53,123
<b>Income Taxes:</b>	<b>法人税等:</b>			
Current	当年度分	53,223	36,185	50,986
Deferred	繰延税金	42,922	(150,100)	(2,454)
<b>Income (Loss) before Minority Interest and Equity in Earnings of Affiliates</b>	<b>少数株主損益控除前及び持分法損益調整前当期純利益(損失)</b>	91,954	(262,772)	4,591
<b>Minority Interest in Income (Loss) of Consolidated Subsidiaries</b>	<b>少数株主損益</b>	5,140	(6,315)	(11,330)
<b>Income (Loss) before Equity in Earnings of Affiliates</b>	<b>持分法損益調整前当期純利益(損失)</b>	86,814	(256,457)	15,921
<b>Equity in Earnings of Affiliates</b>	<b>持分法による投資損益</b>	9,354	2,440	2,582
<b>Net Income (Loss)</b>	<b>当期純利益(損失)</b>	¥ 96,168	¥ (254,017)	¥ 18,503

## Quarterly Performance Highlights 四半期決算業績

Fiscal 2002 / 2003年3月期

( Millions of yen, except per share amounts / 百万円(ただし1株当たり当期純損益除く) )		1Q / 第1四半期	2Q / 第2四半期	3Q / 第3四半期	4Q / 第4四半期
Net sales	売上高	¥ 1,191,119	¥ 1,443,944	¥ 1,314,347	¥1,706,368
Operating income (loss)	営業利益(損失)	(26,261)	29,135	2,427	110,241
Net income (loss)	当期純利益(損失)	(18,795)	(7,612)	(6,899)	51,809
Earnings per share (¥)	1株当たり当期純利益(損失) ¥円	(5.84)	(2.37)	(2.14)	16.11

# Consolidated Statements of Cash Flows 連結キャッシュ・フロー計算書

Toshiba Corporation and Its Subsidiaries  
Years ended March 31, 2001, 2002 and 2003

株式会社東芝及び子会社  
3月31日に終了した事業年度

(Millions of yen / 百万円)

		2001	2002	2003
<b>Cash Flows from Operating Activities:</b>	<b>営業活動によるキャッシュ・フロー:</b>			
Net income (loss)	当期純利益(損失)	¥ 96,168	¥(254,017)	¥ 18,503
Adjustments to reconcile net income (loss) to net cash provided by operating activities	営業活動により増加したキャッシュ(純額)への調整			
Depreciation and amortization	有形固定資産の減価償却費及び無形固定資産の償却費	339,816	326,239	260,835
Accrual (provision) for pension and severance costs, less payments	未払退職及び年金費用繰入(戻入)額(退職金支払額差引後)	(10,667)	(45,621)	20,296
Deferred income tax (benefit) provision	繰延税金	42,922	(150,100)	(2,454)
Equity in income of affiliates	持分法による投資損益	(9,354)	(2,440)	(2,582)
Loss (gain) from sales, disposal and impairment of property and securities, net	有形固定資産及び投資有価証券の除売却損益及び評価損、純額	(30,758)	94,579	30,337
Minority interest in (loss) income of consolidated subsidiaries	少数株主損益	5,140	(6,315)	(11,330)
(Increase) decrease in notes and accounts receivable, trade	受取債権の(増加)減少	34,857	118,775	(13,520)
Decrease in finance receivables, net	金融債権、純額の減少	22,255	32,056	2,538
Decrease in inventories	棚卸資産の減少	51,755	141,137	17,856
(Increase) decrease in other current assets	その他の流動資産の(増加)減少	(70,750)	4,354	(35,299)
(Increase) decrease in long-term receivables	長期受取債権の(増加)減少	695	4,366	(15,283)
Decrease (increase) in long-term finance receivables, net	長期金融債権、純額の減少(増加)	(6,639)	28,434	52,697
Increase (decrease) in notes and accounts payable, trade	支払債務の増加(減少)	13,804	(108,060)	6,392
Increase (decrease) in accrued income and other taxes	未払法人税等及びその他の未払税金の増加(減少)	8,672	(19,038)	13,183
Decrease in advance payments received	前受金の減少	(17,415)	(16,964)	(16,860)
(Decrease) increase in accounts payable and other liabilities	未払金等の(減少)増加	(16,860)	1,780	(53,706)
Net cash provided by operating activities	営業活動により増加したキャッシュ(純額)	453,641	149,165	271,603
<b>Cash Flows from Investing Activities:</b>	<b>投資活動によるキャッシュ・フロー:</b>			
Proceeds from sale of property	有形固定資産の売却収入	12,565	65,604	151,319
Proceeds from sale of securities	投資有価証券の売却収入	23,774	29,714	13,897
Acquisition of property and equipment	有形固定資産の購入	(257,448)	(364,671)	(249,253)
Purchase of securities	投資有価証券の購入	(13,126)	(39,489)	(22,557)
(Increase) decrease in investments in affiliates	関連会社に対する投資等の(増加)減少	19,272	4,956	(12,409)
(Increase) decrease in other assets and other	その他の資産等の(増加)減少	38,216	(21,693)	(28,985)
Net cash used in investing activities	投資活動により減少したキャッシュ(純額)	(176,747)	(325,579)	(147,988)
<b>Cash Flows from Financing Activities:</b>	<b>財務活動によるキャッシュ・フロー:</b>			
Proceeds from long-term debt	長期借入金の借入	233,929	322,941	363,086
Repayment of long-term debt	長期借入金の返済	(398,669)	(420,726)	(280,965)
(Decrease) increase in short-term borrowings	短期借入金の(減少)増加	(95,310)	114,913	(238,600)
Dividends paid	配当金の支払	(25,598)	(16,045)	(2,428)
Proceeds from stock offering by subsidiaries	子会社の株式発行による収入	—	52,523	(79)
Purchase of treasury stock	自己株式取得による支出	—	(111)	(770)
Net cash (used in) provided by financing activities	財務活動により(減少)増加したキャッシュ(純額)	(285,648)	53,495	(159,756)
Effect of Exchange Rate Changes on Cash and Cash Equivalents	為替変動の現金及び現金同等物への影響額	31,112	5,756	(7,193)
Net (Decrease) Increase in Cash and Cash Equivalents	現金及び現金同等物純(減少)増加額	22,358	(117,163)	(43,334)
Cash and Cash Equivalents at Beginning of Year	現金及び現金同等物期首残高	465,237	487,595	370,432
Cash and Cash Equivalents at End of Year	現金及び現金同等物期末残高	¥ 487,595	¥ 370,432	¥ 327,098
<b>Supplemental Disclosure of Cash Flow Information:</b>	<b>補足情報</b>			
Cash paid during the year for	年間支払額			
Interest	利息	¥ 52,789	¥ 39,347	¥ 31,932
Income taxes	法人税等	¥ 61,161	¥ 55,340	¥ 43,094

# Major Products 主要製品

## Information & Communications Systems

- System consulting services
- Outsourcing and ASP services
- Knowledge integration services
- Computer systems for central government agencies
- General administration information systems for local governments
- Solution systems for financial institutions, insurance companies
- Solution systems for the distribution and service industries
- Newspaper editing and layout systems
- Studio systems and transmitter systems for broadcasting stations
- Media solution business development
- Content business development
- Optical submarine systems
- Public administration radio communications systems
- Business communications systems
- Automatic letter processing systems
- Integrated railway station service systems
- Expressway toll collections systems
- Intelligent transport systems
- Copiers
- POS terminals

## Social Infrastructure Systems

- Control systems for water purification plants and sewage treatment plants
- Road and airport systems
- Building automation systems
- Power supply systems
- Substation systems
- Uninterruptible power systems
- Industrial computers

## 情報・通信システム

- ・システムコンサルティングサービス
- ・アウトソーシング・ASPサービス
- ・ナレッジインテグレーションサービス
- ・中央官庁コンピューターシステム
- ・自治体総合行政情報システム
- ・金融機関向け保険業向けソリューションシステム
- ・流通サービス業向けソリューションシステム
- ・新聞製作トータルシステム
- ・放送局向け送出・送信システム
- ・メディアソリューションビジネス
- ・コンテンツ事業開発
- ・光海底ケーブルシステム
- ・防災情報通信システム
- ・ビジネスホンシステム
- ・郵便自動処理システム
- ・駅務総合システム
- ・高速道路料金収受システム
- ・高速道路交通システム
- ・複写機
- ・POSシステム

## 社会システム

- ・上下水道システム
- ・道路・空港システム
- ・ビルオートメーションシステム
- ・電源システム
- ・変電システム
- ・無停電電源システム
- ・産業用コンピューター

- Devices for control, instrumentation and measurement systems
- Watt-hour meter and gas meter equipment
- Motor application systems/industrial power distribution systems
- New energy systems
- Power supply systems for rolling stock
- Rolling stock electrical systems
- Railway station service systems
- Radar systems
- Air traffic control and navigation aid systems
- Aerospace equipment
- X-ray computed tomography systems
- Magnetic Resonance Imaging (MRI) systems
- Elevators and escalators

## Power Systems

- Nuclear turbines and generators
- Boiling water reactor (BWR) power plants
- Hydro electric power generating devices
- Thermal power generating devices
- Geothermal power generating devices
- Transformers
- Instrumentation and control systems
- Gas insulated switchgears

## Digital Media

- PCs
- Servers
- Work stations
- Routers
- Hard disk drives
- CD-RW/DVD-ROM drives

- ・計測・制御システム機器
- ・電力計・ガス / 水道機器
- ・電動応用・受配電システム
- ・新エネルギーシステム
- ・鉄道向け電力システム
- ・車両電気システム
- ・駅務システム
- ・レーダーシステム
- ・航空保安・管制システム
- ・航空機搭載機器
- ・コンピューター断層診断システム
- ・磁気共鳴イメージング装置
- ・エレベーター・エスカレーター重電システム

## 重電システム

- ・原子力タービン・発電機
- ・沸騰水形(BWR)原子力発電設備
- ・水力発電機器
- ・火力発電機器
- ・地熱発電機器
- ・変圧器
- ・計算機制御装置
- ・ガス絶縁開閉装置

## デジタルメディア

- ・パソコン
- ・サーバ
- ・ワークステーション
- ・ルータ
- ・ハードディスクドライブ

- DVD-ROM drives
- DVD-RAM drives
- CD-ROM drives
- Memory cards
- IC cards
- Color TVs
- Digital Hi-Vision TVs
- Projection TVs
- Satellite broadcasting receivers and decoders
- DVD video players
- DVD video recorders
- VCRs
- LCD data projectors
- Digital still cameras
- Mobile audio players
- Cellular phones
- PDA (personal digital assistant)

## Home Appliances

- Room air conditioners
- Air-conditioning systems
- Washing machines
- Clothes dryers
- Vacuum cleaners
- Refrigerators
- Microwave ovens
- Juicers
- Toasters
- Rice cookers
- Incandescent lights
- Fluorescent lights

- ・CD - RW / DVD - ROMドライブ
- ・DVD - ROMドライブ
- ・DVD - RAMドライブ
- ・CD - ROMドライブ
- ・メモリアカード
- ・ICカード
- ・カラーテレビ
- ・デジタルハイビジョンテレビ
- ・プロジェクションテレビ
- ・衛星放送受信機、デコーダ
- ・DVDビデオプレーヤ
- ・DVDビデオレコーダ
- ・ビデオテープレコーダ
- ・液晶データプロジェクター
- ・デジタルスチルカメラ
- ・モバイルオーディオプレーヤ
- ・携帯電話
- ・PDA

## 家庭電器

- ・ルームエアコン
- ・エアコンシステム
- 洗濯機
- ・衣類乾燥機
- ・クリーナー
- ・冷蔵庫
- ・電子レンジ
- ・ジュース
- ・トースター
- ・保温釜
- ・白熱灯
- ・蛍光灯

## Electronic Devices & Components

- Color picture tubes
- Display tubes
- Magnetron tubes
- X-ray tubes
- TFT modules
- P-Si TFT modules
- Rechargeable lithium-ion batteries
- Thermal print heads
- Tungsten and molybdenum
- Amorphous magnetic parts
- Rare earth magnets
- Magnetic regenerator materials
- Fine ceramics
- General-purpose CMOS Logic series
- Small signal devices
- Power devices
- Opto semiconductor devices
- High-power devices
- Audio and visual system LSIs
- System LSIs for digital consumers
- System LSIs for PC/PC peripherals
- System LSIs for cellular phones
- Telecommunication system LSIs
- Network communication system LSIs
- System LSIs for automobiles
- Microcomputers and microcomputer peripheral control system LSIs
- Bipolar ICs
- DRAMs
- SRAMs
- Flash memories

## Others

- Real estate
- Financial services
- Distribution services

## 電子デバイス

- ・カラーTV用ブラウン管
- ・ディスプレイ用ブラウン管
- ・マグネترون
- ・X線管
- ・アモルファスシリコンTFTディスプレイ
- ・ポリシリコンTFTディスプレイ
- ・リチウムイオン二次電池
- ・サーマルプリントヘッド
- ・タンガステン・モリブデン
- ・アモルファス磁性部品
- ・希土類磁石
- ・蓄冷材
- ・ファインセラミックス
- ・汎用CMOSロジック
- ・小信号デバイス
- ・パワーデバイス
- ・光デバイス
- ・ハイパワーデバイス
- ・AV向けシステムLSI
- ・デジタル家電向けシステムLSI
- ・PC/PC周辺向けシステムLSI
- ・携帯電話向けシステムLSI
- ・通信向けシステムLSI
- ・ネットワーク向けシステムLSI
- ・車載向けシステムLSI
- ・マイクロコンピュータ及び周辺LSI
- ・バイポーラIC
- ・DRAM
- ・SRAM
- ・Flashメモリ

## その他

- ・不動産
- ・金融サービス
- ・物流

Note: Products are listed according to the Industry Segments on page 8 until March 2003.  
注記: P 8 のセグメントに基づき表記しています。



# Consolidated Subsidiaries 連結子会社一覧

## JAPAN

A&T BATTERY CORPORATION  
DEVICE LINK, INC.  
HARISON TOSHIBA LIGHTING CO., LTD.  
IT-SERVICES CORPORATION  
IWATE TOSHIBA ELECTRONICS CO., LTD.  
JOINT FUEL CO., LTD.  
KAGA TOSHIBA ELECTRONICS CORPORATION  
KAWASAKI ESTATE MANAGEMENT CO., LTD.  
SHIBAURA MECHATRONICS CORPORATION  
TOSHIBA BATTERY CO., LTD.  
TOSHIBA BUILDING CO., LTD.  
TOSHIBA CAPITAL CORPORATION  
TOSHIBA CARRIER AIR CONDITIONING SYSTEMS CORPORATION  
TOSHIBA CARRIER CORPORATION  
TOSHIBA DEVICE CORPORATION  
TOSHIBA ELEVATOR AND BUILDING SYSTEMS CORPORATION  
TOSHIBA ELEVATOR PRODUCTS CORPORATION  
TOSHIBA ENGINEERING CORPORATION  
TOSHIBA FINANCE CORPORATION  
TOSHIBA HOME TECHNOLOGY CORPORATION  
TOSHIBA INDUSTRIAL PRODUCTS SALES CORPORATION  
TOSHIBA INFORMATION EQUIPMENT CO., LTD.  
TOSHIBA IT-SOLUTIONS CORPORATION  
TOSHIBA LIFESTYLE-ELECTRONICS CORPORATION  
TOSHIBA LIGHTING & TECHNOLOGY CORPORATION  
TOSHIBA LOGISTICS CORPORATION  
TOSHIBA MATSUSHITA DISPLAY TECHNOLOGY CO., LTD.  
TOSHIBA MEDICAL FINANCE CO., LTD.  
TOSHIBA MEDICAL SYSTEMS CO., LTD.  
TOSHIBA MULTI MEDIA DEVICES CO., LTD.  
TOSHIBA PLANT KENSETSU CO., LTD.  
TOSHIBA SOGO FINANCE CORPORATION  
TOSHIBA TEC CORPORATION

Plus 168 other domestic subsidiaries

## OVERSEAS

AFPD PTE., LTD.  
DALIAN TOSHIBA TELEVISION CO., LTD.  
GE TOSHIBA AUTOMATION SYSTEMS, L.L.C.  
TAIWAN TOSHIBA INTERNATIONAL PROCUREMENT CORP.  
TGA HOLDINGS L.L.C.  
TOSHIBA (CHINA) CO., LTD.  
TOSHIBA AMERICA BUSINESS SOLUTIONS, INC.  
TOSHIBA AMERICA CAPITAL CORPORATION  
TOSHIBA AMERICA CONSUMER PRODUCTS, INC.  
TOSHIBA AMERICA ELECTRONIC COMPONENTS, INC.  
TOSHIBA AMERICA INFORMATION SYSTEMS, INC.  
TOSHIBA AMERICA MEDICAL SYSTEMS, INC.  
TOSHIBA AMERICA MRI, INC.  
TOSHIBA AMERICA, INC.  
TOSHIBA ASIA PACIFIC PTE., LTD.  
TOSHIBA CAPITAL (ASIA) LTD.  
TOSHIBA COMPRESSOR (TAIWAN) CORPORATION  
TOSHIBA CONSUMER PRODUCTS (THAILAND) CO., LTD.  
TOSHIBA DALIAN CO., LTD.  
TOSHIBA ELECTRONICS ASIA, LTD.  
TOSHIBA ELECTRONICS MALAYSIA SDN. BHD.  
TOSHIBA EUROPE GmbH  
TOSHIBA INFORMATION EQUIPMENT (PHILIPPINES), INC.  
TOSHIBA INFORMATION SYSTEMS (UK) LTD.  
TOSHIBA INTERNATIONAL CORPORATION  
TOSHIBA INTERNATIONAL FINANCE (NETHERLANDS) B.V.  
TOSHIBA INTERNATIONAL FINANCE (UK) PLC.  
TOSHIBA MEDICAL SYSTEMS EUROPE B.V.  
TOSHIBA SYSTEMES (FRANCE) S.A.  
TOSHIBA TEC EUROPE IMAGING SYSTEMS S.A.  
TOSHIBA TEC FRANCE IMAGING SYSTEMS S.A.

Plus 83 other overseas subsidiaries

## 国内

エイ・ティー・バッテリー  
デバイスリンク  
ハリソン東芝ライティング  
ITサービス  
岩手東芝エレクトロニクス  
ジョイントフュエル  
加賀東芝エレクトロニクス  
川崎エステート管理  
芝浦メカトロニクス  
東芝電池  
東芝不動産  
東芝キャピタル  
東芝キャリア空調システムズ  
東芝キャリア  
東芝デバイス  
東芝エレベータ  
東芝エレベータプロダクツ  
東芝エンジニアリング  
東芝ファイナンス  
東芝ホームテクノ  
東芝産業機器システム  
東芝情報機器  
東芝アイティ・ソリューション  
東芝ライフエレクトロニクス  
東芝ライテック  
東芝物流  
東芝松下ディスプレイテクノロジー  
東芝医用ファイナンス  
東芝メディカル  
東芝メディア機器  
東芝プラント建設  
東芝総合ファイナンス  
東芝テック

他168社

## 海外

アドバンスト・フラット・パネル・ディスプレイ社  
大連東芝テレビジョン社  
ジーイー東芝オートメーションシステムズ米国社  
東芝国際調達台湾社  
ティージーイー・ホールディングス社  
東芝中国社  
東芝アメリカビジネスソリューション社  
東芝アメリカキャピタル社  
東芝アメリカ家電社  
東芝アメリカ電子部品社  
東芝アメリカ情報システム社  
東芝アメリカメディカルシステム社  
東芝アメリカMRI社  
東芝アメリカ社  
東芝アジア・パシフィック社  
東芝キャピタル・アジア社  
東芝コンプレッサ台湾社  
東芝家電製造タイ社  
東芝大連社  
東芝エレクトロニクス・アジア社  
東芝エレクトロニクス・マレーシア社  
東芝システム欧州社  
東芝情報機器フィリピン社  
東芝情報システム英国社  
東芝インターナショナル米国社  
東芝インターナショナルファイナンス・オランダ社  
東芝インターナショナルファイナンス英国社  
東芝メディカルシステムズ・ヨーロッパ社  
東芝システム・フランス社  
東芝テックヨーロッパ画像情報システム社  
東芝テックフランス画像情報システム社

他83社

# Common Stock Information 株価情報

Years ended March 31 3月31日に終了した事業年度

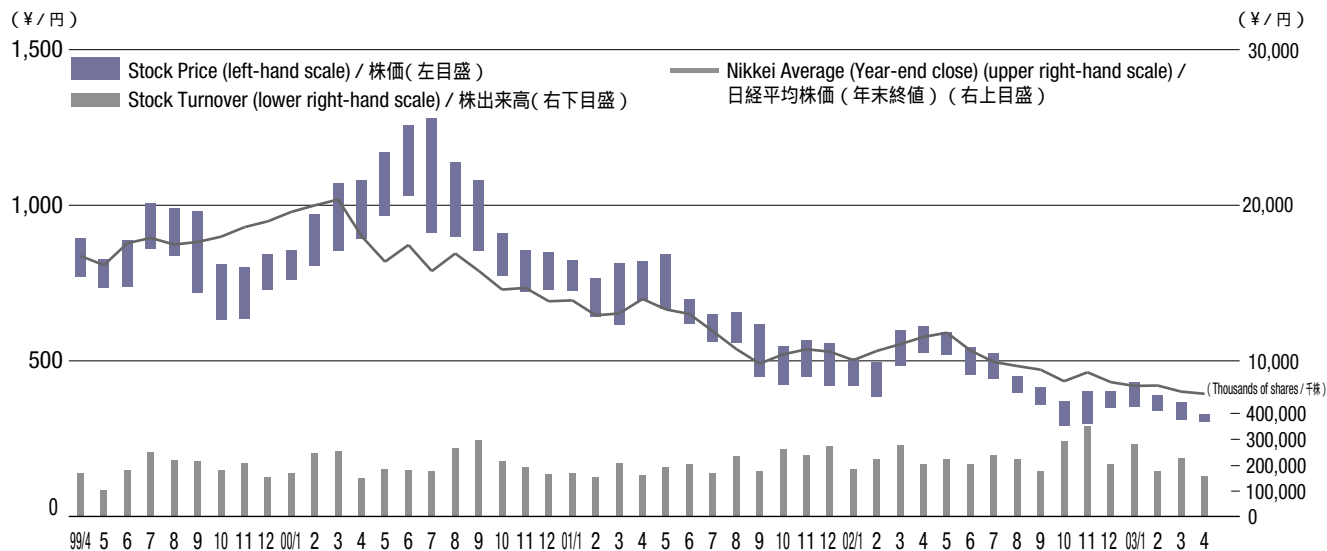
## Common Stock Price Trends

### 株価の推移

	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003
Common stock price 株価 (Year-end/¥/Close) (年度末/円終値)	652	737	589	812	684	540	809	1,046	732	564	313
High 最高	778	878	811	869	787	717	1,005	1,280	842	611	433
Low 最低	555	670	493	697	500	430	632	722	419	292	303
Nikkei Average (Year-end close) (¥) 日経平均株価(年末終値)	17,417	19,723	19,868	19,361	15,259	13,842	18,934	13,785	10,543	11,493	7,831
Outstanding shares (Millions of shares) 発行済株式数(百万株)	3,212	3,213	3,218	3,218	3,219	3,219	3,219	3,219	3,219	3,219	3,219
Market capitalization (¥ billion)* 時価総額(十億円)*	2,094	2,368	1,896	2,614	2,202	1,738	2,604	3,367	2,356	1,816	1,008
*Market capitalization is calculated at the end of the fiscal year. *時価総額は年度末株価を基に算出しております。											
Dividends per share (¥) 1株当たり配当金(円)	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	6.00	3.00	10.00	—	3.00
Payout ratio (%) 配当性向(%) (Non-consolidated / 単独)	—	264.7	72.0	35.6	48.0	218.6	—	—	26.6	—	11.6

Notes: 1. Common stock prices are those of Toshiba Corporation.  
2. Common stock prices are according to the calendar year, not fiscal year.  
3. Prices for 2003 are for the period from the start of January to the end of April.

注記: 1. 株価は株式会社東芝の株価を表示しています。  
2. 株価はカレンダー年に基づき表示しています。  
3. 2003年の株価は年初から4月末現在の株価を表示しています。



## Corporate Bonds

### 社債

(Billions of yen / 十億円)	Amount Issued 発行額	Date of Issue 発行年月日	Coupon 利率	Maturity 償還期間
Unsecured yen debenture #39 第39回無担保社債	60	May 29, 2002 2002年5月29日	0.49%	May 27, 2005 2005年5月27日
Unsecured yen debenture #40 第40回無担保社債	40	May 29, 2002 2002年5月29日	1.08%	May 29, 2008 2008年5月29日
Unsecured yen debenture #41 第41回無担保社債	30	February 28, 2003 2003年2月28日	0.50%	February 28, 2006 2006年2月28日

Note: Corporate bonds issued in FY2002. 注記: 期中発行の社債のみ

# Corporate Data 会社概況

As of March 31, 2003

2003年3月31日現在

## Toshiba Corporation

Headquarters: 1-1, Shibaura 1-chome, Minato-ku, Tokyo 105-8001, Japan

Founded: July 1875

Number of Employees: 165,776 (consolidated basis)

Fiscal Year: April 1 – March 31

Authorized Number of Shares: 10,000,000,000 shares

Number of Shares Issued and Outstanding: 3,219,027,165 shares

Paid-in Capital: ¥274,926 million

Number of Shareholders: 486,702

Stock Exchange Listings: Tokyo, Osaka, Nagoya, Fukuoka,  
London\*, Luxembourg, Amsterdam\*, Frankfurt,  
Düsseldorf, Paris\*, Switzerland

\*Listing of Original Stock

Ticker Code on the Tokyo Stock Exchange: 6502

Transfer Agent: The Chuo Mitsui Trust and Banking Company, Limited

For further information, please contact:

Toshiba Corporation  
Investor Relations Group  
1-1, Shibaura 1-chome, Minato-ku, Tokyo 105-8001, Japan  
Phone: +81-3-3457-2096 Facsimile: +81-3-5444-9202  
E-mail: ir@toshiba.co.jp  
or via the Internet at:  
<http://www.toshiba.co.jp/about/ir/index2.htm>

## 株式会社東芝

本社事務所: 〒105-8001 東京都港区芝浦1-1-1

創業: 1875年7月

従業員数: 165,776人(連結)

決算期: 各年4月1日～各年3月31日

会社が発行する株式の総数: 10,000,000,000株

発行済株式総数: 3,219,027,165株

資本金: 274,926百万円

株主数: 486,702名

上場証券取引所: 東京、大阪、名古屋、福岡、  
ロンドン\*、ルクセンブルグ、アムステルダム\*、フランクフルト、  
デュッセルドルフ、パリ\*、スイス

\*原株を上場

証券コード: 6502

名義書換代理人: 中央三井信託銀行

お問合せ先: 株式会社東芝 広報室IR担当

〒105-8001 東京都港区芝浦1-1-1

TEL: (03) 3457-2096 FAX: (03) 5444-9202

e-mail: ir@toshiba.co.jp

<http://www.toshiba.co.jp/about/ir/>

## Major Shareholders

### 大株主と持株比率

		Percentage of Total Common Shares Outstanding 持株比率
The Master Trust Bank of Japan (Trust)	日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	5.32%
The Dai-ichi Mutual Life Insurance Company	第一生命保険相互会社	3.63
Japan Trustee Service Bank, Ltd. (Trust)	日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	3.61
Nippon Life Insurance Company	日本生命保険相互会社	3.24
Sumitomo Mitsui Banking Corporation	株式会社三井住友銀行	2.36
State Street Bank and Trust Company	ステート・ストリート・バンク・アンド・トラスト・カンパニー	1.80
Employees Stock Ownership Plan	東芝持株会	1.65
The Chase Manhattan Bank NA London	ザ・チェース・マンハッタン・バンク・エヌエイ・ロンドン	1.60
NIPPONKOA Insurance Co., Ltd.	日本興亜損害保険株式会社	1.55
Shinsei Bank, Ltd.	株式会社新生銀行	1.52

(As of March 31, 2003)

(2003年3月31日現在)

## Distribution of Shareholders

### 株主構成

Financial institutions	金融機関	41.23%
Securities companies	証券会社	0.87
Domestic companies	事業会社・その他法人	3.53
Foreign investors	外国法人・外国人	16.01
Individuals and others	個人・その他	38.36
Total	合計	100.00%

## **TOSHIBA CORPORATION**

1-1, Shibaura 1-chome, Minato-ku, Tokyo 105-8001, Japan

〒105-8001 東京都港区芝浦 1丁目 1-1

<http://www.toshiba.co.jp/>