

TOSHIBA

インベスターズガイド 2002年3月期



INVESTORS' GUIDE 2002

Toshiba Corporation's wide range of businesses extends across information and communications systems, social infrastructure systems, power systems, digital media, home appliances and electronic devices and components.

In FY2001, to March 31, 2002, Toshiba's business restructuring focused on reducing procurement costs, cutting fixed cost through the limited term voluntarily retirement program and measures to reduce assets. In FY2002, Toshiba's primary concerns are to establish the basis for sustained future growth and to achieve profitability in all of its segments. Toshiba will continue to reinforce its operating structure in preparation for FY2003 and beyond, when will see the widespread penetration of broadband products and series.

株式会社東芝は、情報・通信システム、社会システム、重電システム、デジタルメディア、家庭電器、電子デバイスなどの各分野で幅広く事業を展開しています。

2002年3月までの2001年度、東芝は、調達コストの削減、「自立自営支援制度」による固定費の削減、資産圧縮など、事業構造改革に注力致しました。2002年度において東芝は、成長のための基盤の確立と全セグメントにおける黒字化を最優先課題として取り組みます。さらに、東芝は、2003年度以降に期待されるブロードバンド時代へ向けての飛躍的な成長を強固なものにすべく、引き続き事業構造改革を進めて参ります。

CONTENTS

Financial Summary	主要財務データの推移	2
Analysis of Operations	営業実績分析	4
Industry Segment Performance	部門別業績	6
Geographic Segment Performance	所在地別業績	8
Sales by Region	地域別売上高	9
Major Performance Indicators	主要財務指標	10
Consolidated Balance Sheets	連結貸借対照表	12
Consolidated Statements of Income	連結損益計算書	14
Consolidated Statements of Cash Flows	連結キャッシュ・フロー計算書	15
Major Products	主要製品	16
Consolidated Subsidiaries	連結子会社一覧	17
Common Stock Information	株式情報	18
Investor Reference	インベスターリファレンス	20

Note: Certain prior-period data have been adjusted to conform with current presentation.

過年度のデータは当年度の表示方法に合わせて修正しています。



FINANCIAL SUMMARY

主要財務データの推移

Toshiba Corporation and its Subsidiaries
Years ended March 31

株式会社東芝及び子会社
3月31日に終了した事業年度

(Millions of yen, except per share amounts/百万円(1株当たりの金額を除く))		1992	1993	1994
Net Sales	売上高	¥4,722,383	¥4,627,499	¥4,702,334
Cost of Sales	売上原価	3,310,572	3,300,853	3,371,517
Selling, General and Administrative Expenses	販売費及び一般管理費	1,293,351	1,246,418	1,224,081
Operating Income	営業利益	118,460	80,228	106,736
Income (Loss) Before Income Taxes and Minority Interest	税金等調整前当期純利益(損失)	114,857	85,982	90,190
Income Taxes	法人税等	78,514	63,045	75,506
Net Income (Loss)	当期純利益(損失)	39,487	20,551	12,140
Per Share of Common Stock:	1株当たり:			
Net income (loss)	当期純利益(損失)			
Basic	—基本的	—	—	¥ 3.78
Diluted	—希薄化後	—	—	3.78
Cash dividends	配当金	¥10.00	¥10.00	10.00
Total Assets	総資産	¥5,724,439	¥5,629,875	¥5,350,690
Shareholders' Equity	株主資本	1,182,050	1,148,813	1,117,725
Capital Expenditures (Property, Plant and Equipment)	設備投資額(有形固定資産)	484,702	354,662	344,600
Depreciation	減価償却費(有形固定資産)	272,830	255,399	255,553
R&D Expenditures	研究開発費	318,031	311,750	311,435
Number of Shareholders	株主数	452,636	445,120	423,125
Number of Employees	従業員数	168,000	173,000	175,000

Notes: 1. Basic earnings per share is computed based on the weighted-average number of shares of common stock outstanding during the period. Diluted earnings per share assumes the dilution that would occur if dilutive convertible debentures were converted into common stock.
2. Beginning with the fiscal year ended March 31, 2001, the company has adopted Statement of Financial Accounting Standards (SFAS) No. 115, "Accounting for Certain Investments in Debt and Equity Securities." Prior-period data for the fiscal years ended from March 31, 1995 through 2000 have been restated to conform with SFAS No. 115, (from March 31, 1992 through 1994 have not been restated).
3. Beginning with the fiscal year ended March 31, 1998, revenues and expenses from financial services, real estate leasing and sales, and other operations are reported as operating activities whereas they were reported as non-operating activities in prior periods. Prior-period data for the fiscal years ended from March 31, 1994 through 1997 have been reclassified to conform with the current classification (from March 31, 1992 through 1993 have not been reclassified).

NET SALES BY REGION 地域別売上高

(Millions of yen/百万円)		1992	1993	1994
Japan	日本	¥3,349,926	¥3,248,838	¥3,299,204
North America	北米	504,099	513,170	518,556
Asia	アジア	390,935	424,242	469,867
Europe	欧州	364,472	325,370	302,085
Other	その他	112,951	115,879	112,622
Net sales	計	¥4,722,383	¥4,627,499	¥4,702,334

Note: Net sales by region are determined based upon the locations of the customers. Therefore, this information is different from the net sales for geographic segments in segment information on page 8, which are determined based upon where the sales originated.

CASH FLOWS キャッシュ・フロー

(Millions of yen/百万円)		1992	1993	1994
Cash Flows from Operating Activities	営業活動によるキャッシュ・フロー			
Net income (loss)	当期純利益(損失)	¥ 39,487	¥ 20,551	¥ 12,140
Adjustments to reconcile net income (loss) to net cash provided by operating activities	営業活動により増加したキャッシュ(純額)への調整	164,399	248,965	254,326
Net cash provided by operating activities	営業活動により増加したキャッシュ(純額)	203,886	269,516	266,466
Cash Flows from Investing Activities	投資活動によるキャッシュ・フロー			
Net cash used in investing activities	投資活動により減少したキャッシュ(純額)	(430,939)	(397,324)	(231,030)
Cash Flows from Financing Activities	財務活動によるキャッシュ・フロー			
Net cash provided by (used in) financing activities	財務活動により増加(減少)したキャッシュ(純額)	158,505	18,871	(170,612)
Effect of Exchange Rate Changes on Cash and Cash Equivalents	為替変動のキャッシュに対する影響額	11,994	19,787	29,332
Net Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents	現金及び現金同等物(キャッシュ)純増加(減少)額	(56,554)	(89,150)	(105,844)
Cash and Cash Equivalents at Beginning of Year	現金及び現金同等物(キャッシュ)期首残高	847,149	790,595	701,445
Cash and Cash Equivalents at End of Year	現金及び現金同等物(キャッシュ)期末残高	790,595	701,445	595,601

1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002
¥4,864,015	¥5,192,244	¥5,521,887	¥5,458,498	¥5,300,902	¥5,749,372	¥5,951,357	¥5,394,033
3,435,146	3,647,624	3,932,585	3,960,158	3,890,622	4,254,444	4,323,525	4,070,130
1,260,053	1,282,053	1,391,471	1,416,046	1,379,797	1,393,959	1,395,699	1,437,478
168,816	262,567	197,831	82,294	30,483	100,969	232,133	(113,575)
120,674	177,749	125,456	18,748	11,218	(44,844)	188,099	(376,687)
67,607	102,965	71,593	17,313	20,901	(4,530)	96,145	(113,915)
44,693	90,388	67,077	14,723	(9,095)	(32,903)	96,168	(254,017)
¥13.89	¥28.08	¥20.84	¥4.57	¥(2.83)	¥(10.22)	¥29.88	¥(78.91)
13.54	26.85	20.06	4.57	(2.83)	(10.22)	29.71	¥(78.91)
10.00	10.00	10.00	10.00	6.00	3.00	10.00	0
¥5,598,565	¥5,743,009	¥5,933,205	¥6,166,323	¥6,101,929	¥5,780,006	¥5,724,564	¥5,407,782
1,255,083	1,384,582	1,388,827	1,305,946	1,128,753	1,060,099	1,047,925	705,314
293,823	308,653	341,020	339,584	375,464	298,512	269,545	348,235
283,575	261,985	252,732	291,418	309,836	329,630	308,294	311,208
302,171	314,774	332,555	322,928	316,703	334,398	327,915	326,170
424,828	445,107	443,367	433,240	404,283	380,744	438,469	475,649
190,000	186,000	186,000	186,000	198,000	190,870	188,042	176,398

注記：1. 基本的1株当り当期純利益は、期中の加重平均発行済普通株式数に基づいて計算されています。希薄化後1株当り当期純利益は、希薄化効果のある転換社債の普通株式への転換によって生じる希薄化効果を加味して計算されています。
2. 2001年3月期より米国財務会計基準審議会基準書第115号「特定の負債証券及び持分証券投資の会計処理」を適用しています。1995年3月期から2000年3月期までの財務データは2001年3月期にあわせて修正再表示しています。1992年3月期から1994年3月期までの財務データは、修正再表示していません。
3. 1998年3月期から、従来は営業外取引としていました金融サービス、不動産賃貸・販売などを営業取引として扱うこととしました。1994年3月期から1997年3月期までの財務データは1998年3月期にあわせて組替再表示しています。1992年3月期から1993年までの財務データは、組替再表示していません。

1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002
¥3,360,904	¥3,523,220	¥3,523,636	¥3,418,807	¥3,184,764	¥3,514,068	¥3,753,052	¥3,340,491
594,917	671,219	852,214	794,241	842,999	906,165	828,671	825,902
481,199	543,668	595,209	627,328	585,086	636,317	728,969	659,820
321,106	364,203	439,346	496,309	559,824	546,645	519,186	453,093
105,889	89,934	111,482	121,813	128,229	146,177	121,479	114,727
¥4,864,015	¥5,192,244	¥5,521,887	¥5,458,498	¥5,300,902	¥5,749,372	¥5,951,357	¥5,394,033

注記：地域別売上高は、販売先の所在地に基づいています。従って、この地域別売上高は、8頁に記載されている販売元の所在地に基づくセグメント情報における所在地別売上高とは異なっています。

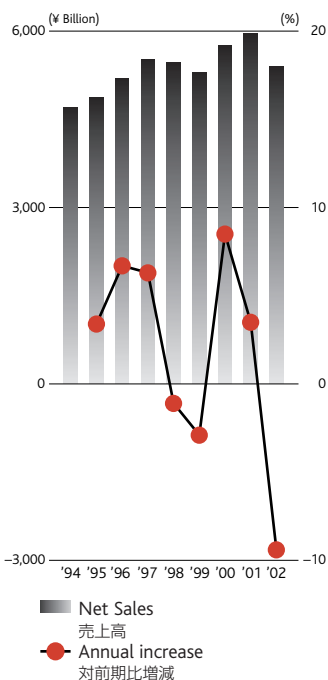
1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002
¥ 44,693	¥ 90,388	¥ 67,077	¥ 14,723	¥ (9,095)	¥ (32,903)	¥ 96,168	¥(254,017)
347,912	313,093	75,009	258,047	274,042	468,849	357,473	403,182
392,605	403,481	142,086	272,770	264,947	435,946	453,641	149,165
(321,619)	(277,687)	(280,366)	(300,206)	(280,069)	(293,154)	(176,747)	(325,579)
(18,987)	(110,729)	27,304	65,579	(94,322)	(158,676)	(285,648)	53,495
5,433	11,310	11,988	(2,628)	(8,739)	(16,631)	31,112	5,756
57,432	26,375	(98,988)	35,515	(118,183)	(32,515)	22,358	(117,163)
595,601	653,033	679,408	580,420	615,935	497,752	465,237	487,595
653,033	679,408	580,420	615,935	497,752	465,237	487,595	370,432

ANALYSIS OF OPERATIONS

営業実績分析

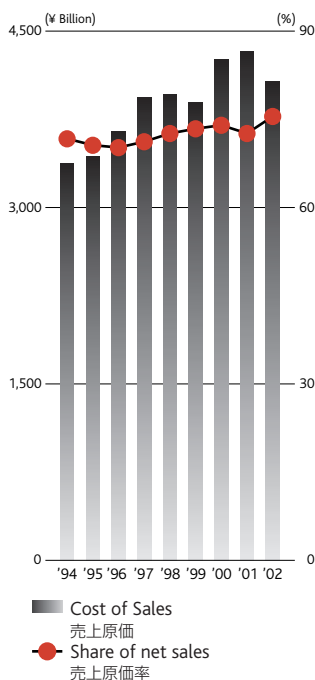
Net Sales

売上高



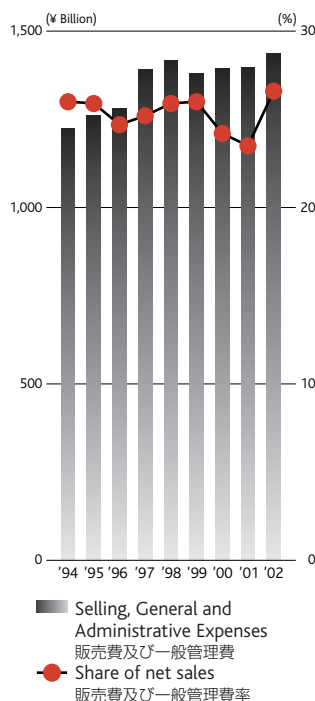
Cost of Sales

売上原価



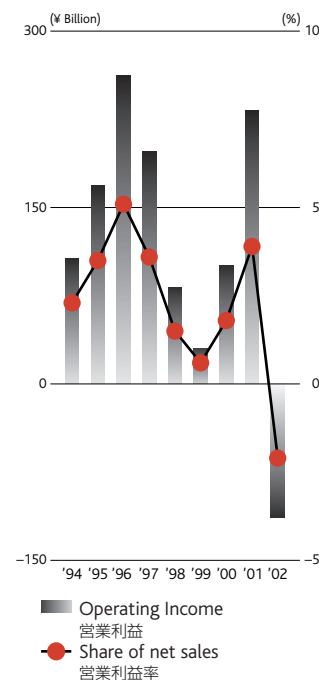
Selling, General and Administrative Expenses

販売費及び一般管理費



Operating Income

営業利益



(¥ Billion/十億円)

Net Sales

売上高

1994

1995

Net sales	売上高	4,702.3	4,864.0
Annual increase (%)	対前期比増減(%)	—	3.4

Cost of Sales

売上原価

Cost of sales	売上原価	3,371.5	3,435.1
Share of net sales (%)	売上原価率(%)	71.7	70.6

Selling, General and Administrative Expenses

販売費及び一般管理費

Selling, general and administrative expenses	販売費及び一般管理費	1,224.1	1,260.1
Share of net sales (%)	販売費及び一般管理費率(%)	26.0	25.9

Operating Income

営業利益

Operating income* ¹	営業利益* ¹	106.7	168.8
Share of net sales (%)	営業利益率(%)	2.3	3.5

Income (Loss) Before Income Taxes and Minority Interest

税引前利益(損失)

Income (loss) before income taxes and minority interest	税引前利益(損失)	90.2	120.7
Share of net sales (%)	税引前利益率(%)	1.9	2.5

Net Income (Loss)

当期純利益(損失)

Net income (loss)	当期純利益(損失)	12.1	44.7
Share of net sales (%)	当期純利益率(%)	0.3	0.9

Earnings per Share and Payout Ratio

1株当り当期純利益及び配当性向

Basic earnings per share (¥)	基本的1株当り当期純利益(円)	3.78	13.89
Diluted earnings per share (¥)	希薄化後1株当り当期純利益(円)	3.78	13.54
Payout ratio (%) ^{*2}	配当性向(%) ^{*2}	264.7	72.0

Productivity

生産性

Per employee amounts:	従業員1人当り:		
Net sales (¥ thousand) ^{*3}	売上高(千円) ^{*3}	27,025	26,652
Net income (¥ thousand) ^{*4}	当期純利益(千円) ^{*4}	70	245

Number of employees at period end

期末従業員数

175,000

190,000

Notes: 1. Operating Income=Net Sales – Cost of Sales – Selling, General and Administrative Expenses.

2. Payout Ratio=Cash Dividends/Net Income.

3. Net Sales per Employee=Net Sales/Average Number of Employees.

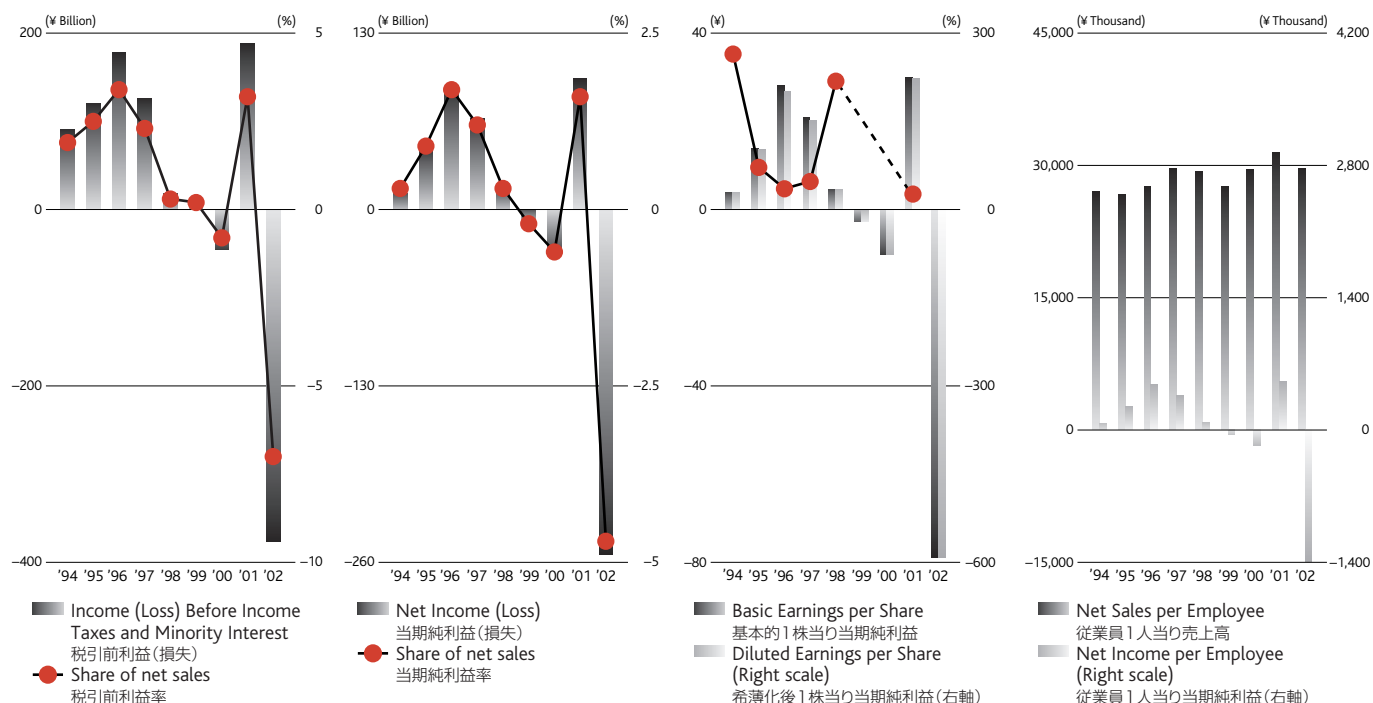
4. Net Income per Employee=Net Income/Average Number of Employees.

Income (Loss) Before Income Taxes and Minority Interest
税引前利益(損失)

Net Income (Loss)
当期純利益(損失)

Earnings per Share and Payout Ratio
1株当期純利益及び配当性向

Productivity
生産性



1996 1997 1998 1999 2000 2001 2002

5,192.2 6.7	5,521.9 6.3	5,458.5 -1.1	5,300.9 -2.9	5,749.4 8.5	5,951.4 3.5	5,394.0 -9.4
3,647.6 70.2	3,932.6 71.2	3,960.2 72.6	3,890.6 73.4	4,254.4 74.0	4,323.5 72.6	4,070.1 75.5
1,282.0 24.7	1,391.5 25.2	1,416.0 25.9	1,379.8 26.0	1,394.0 24.2	1,395.7 23.5	1,437.5 26.6
262.6 5.1	197.8 3.6	82.3 1.5	30.5 0.6	101.0 1.8	232.1 3.9	(113.6) -2.1
177.7 3.4	125.5 2.3	18.7 0.3	11.2 0.2	(44.8) -0.8	188.1 3.2	(376.7) -7.0
90.4 1.7	67.1 1.2	14.7 0.3	(9.1) -0.2	(32.9) -0.6	96.2 1.6	(254.0) -4.7
28.08 26.85 35.6	20.84 20.06 48.0	4.57 4.57 218.6	(2.83) (2.83) —	(10.22) (10.22) —	29.88 29.71 26.6	(78.91) (78.91) —
27,618 481	29,688 361	29,347 79	27,609 (47)	29,570 (169)	31,413 508	29,602 (1,394)
186,000	186,000	186,000	198,000	190,870	188,042	176,398

注記 1. 営業利益=売上高-売上原価-販売費および一般管理費
3. 従業員1人当り売上高=売上高/平均従業員数

2. 配当性向=現金配当金/当期純利益
4. 従業員1人当り当期純利益=当期純利益/平均従業員数

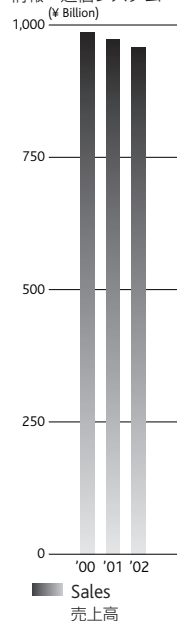
INDUSTRY SEGMENT PERFORMANCE

部門別業績

■NET SALES 売上高

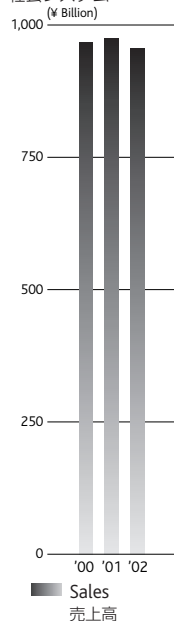
Information & Communications Systems

情報・通信システム



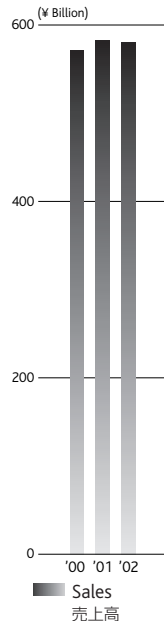
Social Infrastructure Systems

社会システム



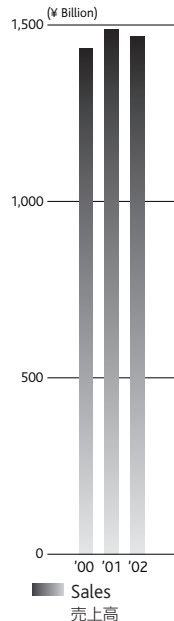
Power Systems

重電システム



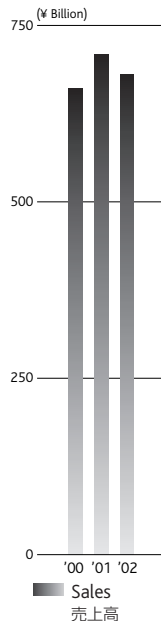
Digital Media

デジタルメディア



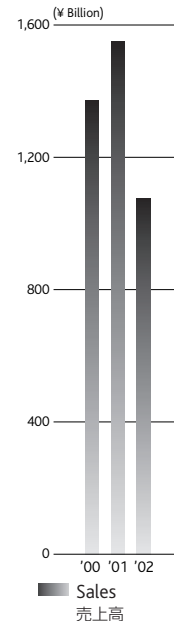
Home Appliances

家庭電器



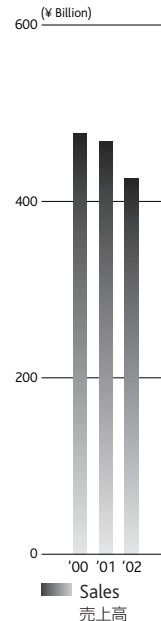
Electronic Devices & Components

電子デバイス



Others

その他



(¥ Billion/十億円)

Segment	2000	2001	2002
Information & Communications Systems			
Sales	985.7	972.0	956.7
Intersegment sales	(188.5)	(171.1)	(172.6)
Annual increase (%)	—	-1.4	-1.6
Share of net sales (%)	15.2	14.4	15.6
Social Infrastructure Systems			
Sales	967.8	975.1	955.3
Intersegment sales	(49.4)	(49.8)	(64.6)
Annual increase (%)	—	0.8	-2.0
Share of net sales (%)	15.0	14.5	15.6
Power Systems			
Sales	570.7	582.7	579.6
Intersegment sales	(17.3)	(14.4)	(13.6)
Annual increase (%)	—	2.1	-0.5
Share of net sales (%)	8.8	8.6	9.4
Digital Media			
Sales	1,434.6	1,486.4	1,468.6
Intersegment sales	(73.4)	(88.2)	(63.3)
Annual increase (%)	—	3.6	-1.2
Share of net sales (%)	22.2	22.0	23.9
Home Appliances			
Sales	659.9	708.3	680.7
Intersegment sales	(23.8)	(31.5)	(23.8)
Annual increase (%)	—	7.3	-3.9
Share of net sales (%)	10.2	10.5	11.1
Electronic Devices & Components			
Sales	1,373.2	1,551.3	1,074.8
Intersegment sales	(169.2)	(218.6)	(169.7)
Annual increase (%)	—	13.0	-30.7
Share of net sales (%)	21.2	23.0	17.5
Others			
Sales	477.0	468.3	426.4
Intersegment sales	(197.9)	(219.1)	(240.5)
Annual increase (%)	—	-1.8	-8.9
Share of net sales (%)	7.4	7.0	6.9

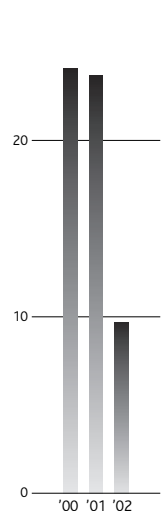
Note: Consolidated sales totals include intersegment transactions. Intersegment transactions are shown in parentheses for reference.

注記: 連結売上高は、セグメント間取引を含んでいます。セグメント間取引は、参考のために括弧内に記載しています。

■ OPERATING INCOME 営業利益

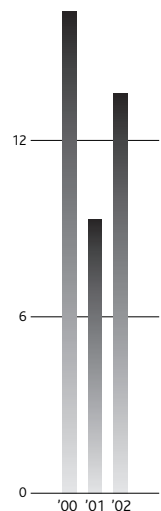
Information & Communications Systems
情報・通信システム

(¥ Billion)



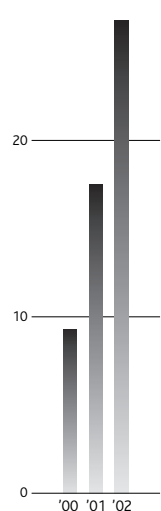
Social Infrastructure Systems
社会システム

(¥ Billion)



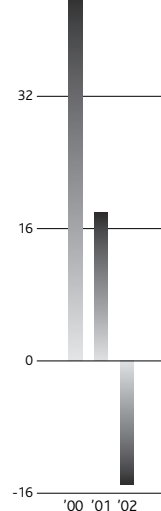
Power Systems
重電システム

(¥ Billion)



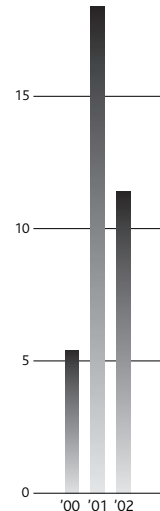
Digital Media
デジタルメディア

(¥ Billion)



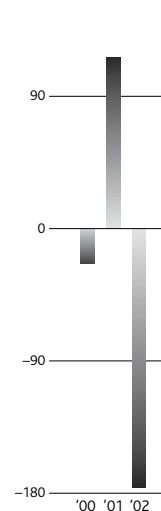
Home Appliances
家庭電器

(¥ Billion)



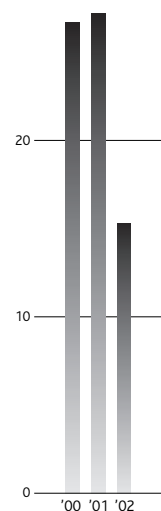
Electronic Devices & Components
電子デバイス

(¥ Billion)



Others
その他

(¥ Billion)



(¥ Billion/十億円)

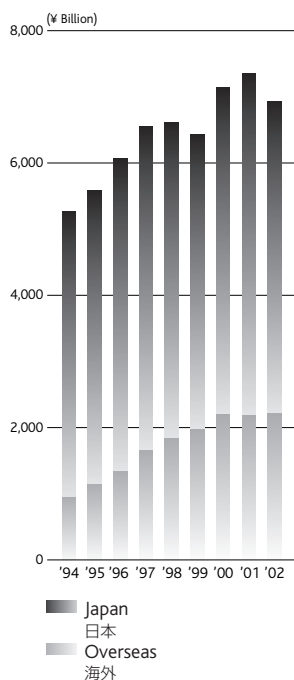
		2000	2001	2002
Information & Communications Systems	情報・通信システム			
Operating income	営業利益	24.1	23.7	9.7
Annual increase (%)	前期比増減(%)	—	-1.4	-59.3
Income/segment sales (%)	営業利益/セグメント売上高 (%)	2.4	2.4	1.0
Social Infrastructure Systems	社会システム			
Operating income	営業利益	16.4	9.3	13.6
Annual increase (%)	前期比増減(%)	—	-43.0	45.7
Income/segment sales (%)	営業利益/セグメント売上高 (%)	1.7	1.0	1.4
Power Systems	重電システム			
Operating income	営業利益	9.3	17.5	26.8
Annual increase (%)	前期比増減(%)	—	86.9	53.7
Income/segment sales (%)	営業利益/セグメント売上高 (%)	1.6	3.0	4.6
Digital Media	デジタルメディア			
Operating income	営業利益	46.0	18.0	(14.9)
Annual increase (%)	前期比増減(%)	—	-60.8	—
Income/segment sales (%)	営業利益/セグメント売上高 (%)	3.2	1.2	-1.0
Home Appliances	家庭電器			
Operating income	営業利益	5.4	18.4	11.4
Annual increase (%)	前期比増減(%)	—	244.2	-38.4
Income/segment sales (%)	営業利益/セグメント売上高 (%)	0.8	2.6	1.7
Electronic Devices & Components	電子デバイス			
Operating income	営業利益	(23.5)	116.4	(176.3)
Annual increase (%)	前期比増減(%)	—	—	—
Income/segment sales (%)	営業利益/セグメント売上高 (%)	-1.7	7.5	-16.4
Others	その他			
Operating income	営業利益	26.7	27.2	15.3
Annual increase (%)	前期比増減(%)	—	1.7	-43.6
Income/segment sales (%)	営業利益/セグメント売上高 (%)	5.6	5.8	3.6

G E O G R A P H I C S E G M E N T P E R F O R M A N C E

所在地別業績

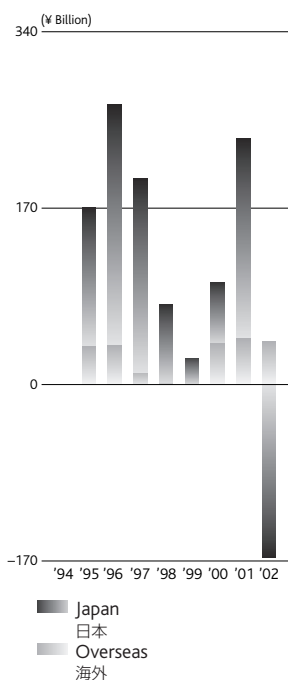
Net Sales

売上高



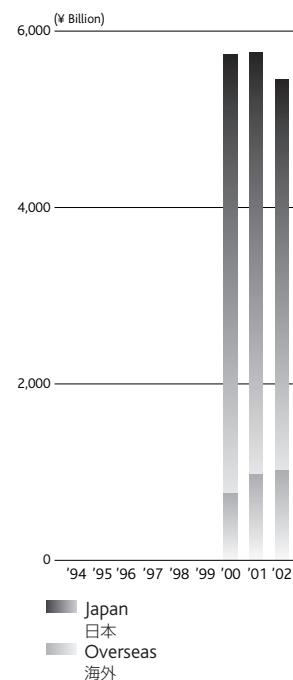
Operating Income

営業利益



Identifiable Assets

識別可能資産



Note: The above graph shows figures before eliminations.
注記: 上記のグラフには、セグメント間取引額が含まれています。

(¥ Billion/十億円)

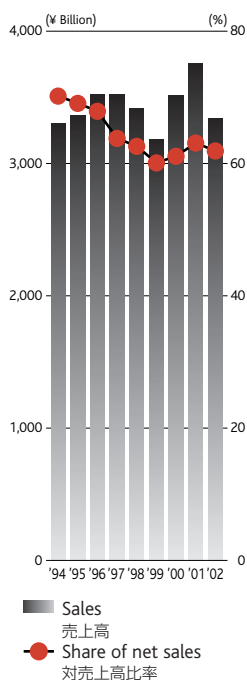
		1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	
Net Sales		売上高									
Japan	日本	4,325.0	4,440.6	4,721.0	4,894.5	4,773.5	4,457.8	4,940.1	5,173.2	4,716.4	
Overseas	海外	937.8	1,146.4	1,341.1	1,661.0	1,834.2	1,966.4	2,194.0	2,176.9	2,212.0	
	(North America)	—	—	—	—	756.3	809.3	869.9	816.3	814.9	
	(Asia)	—	—	—	—	537.3	553.4	743.9	808.1	900.4	
	(Europe)	—	—	—	—	490.1	552.2	517.2	499.0	439.1	
	(Other)	—	—	—	—	50.5	51.5	63.0	53.5	57.6	
Eliminations	セグメント間取引消去	(560.5)	(723.0)	(869.9)	(1,033.6)	(1,149.2)	(1,123.3)	(1,384.7)	(1,398.7)	(1,534.4)	
Consolidated	連結	4,702.3	4,864.0	5,192.2	5,521.9	5,458.5	5,300.9	5,749.4	5,951.4	5,394.0	
Operating Income		営業利益									
Japan	日本	—	134.1	232.3	188.5	75.4	21.2	58.7	193.3	(166.2)	
Overseas	海外	—	36.5	37.5	10.4	1.4	3.5	39.4	44.0	41.9	
	(North America)	—	—	—	—	(22.5)	(11.7)	12.4	6.6	19.2	
	(Asia)	—	—	—	—	16.6	9.1	23.2	31.2	22.8	
	(Europe)	—	—	—	—	5.6	4.5	3.0	5.5	(0.1)	
	(Other)	—	—	—	—	1.7	1.6	0.8	0.7	0.0	
Eliminations	セグメント間取引消去	—	(1.8)	(7.2)	(1.1)	5.5	5.8	2.9	(5.2)	10.7	
Consolidated	連結	—	168.8	262.6	197.8	82.3	30.5	101.0	232.1	(113.6)	
Identifiable Assets		識別可能資産									
Japan	日本	—	—	—	—	—	—	4,975.5	4,783.7	4,430.7	
Overseas	海外	—	—	—	—	—	—	754.5	977.3	1,017.5	
	(North America)	—	—	—	—	—	—	261.5	413.8	360.4	
	(Asia)	—	—	—	—	—	—	276.4	323.2	434.1	
	(Europe)	—	—	—	—	—	—	188.0	206.0	186.9	
	(Other)	—	—	—	—	—	—	28.6	34.3	36.1	
Corporate and eliminations	配当不能資産およびセグメント間取引消去	—	—	—	—	—	—	50.0	(36.4)	(40.4)	
Consolidated	連結	—	—	—	—	—	—	5,780.0	5,724.6	5,407.8	

SALES BY REGION

地域別売上高

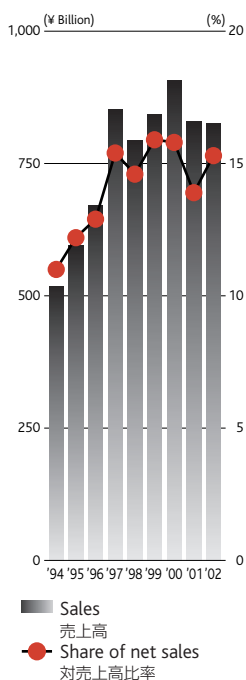
Japan

日本



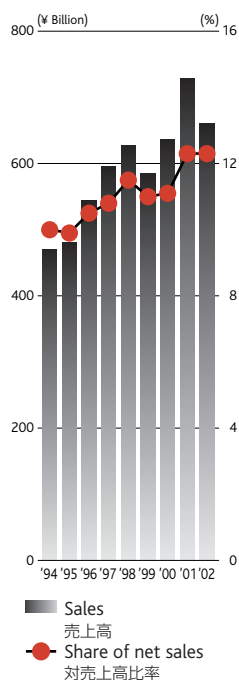
North America

北米



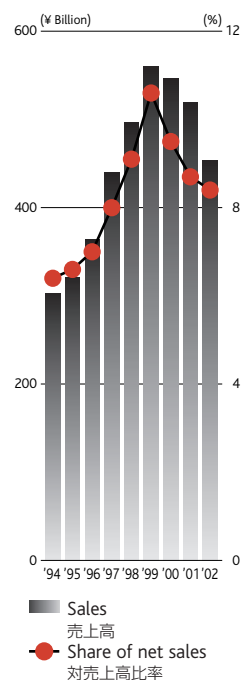
Asia

アジア



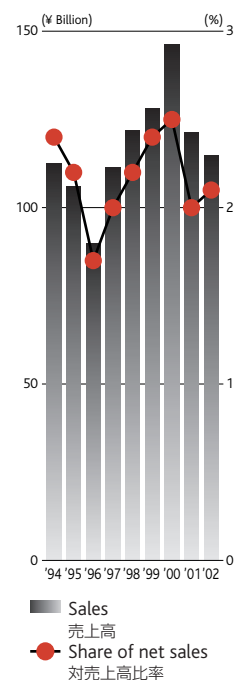
Europe

欧州



Other

その他



(¥ Billion/十億円)

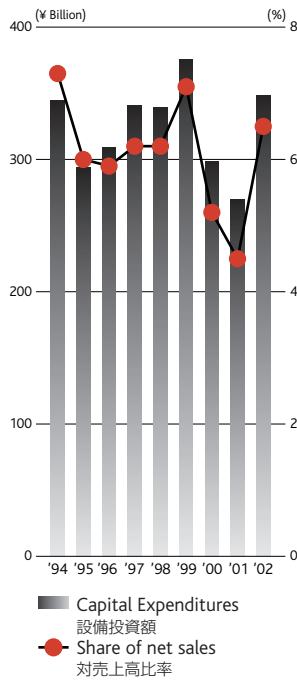
		1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002
Japan	日本									
Sales	売上高	3,299.2	3,360.9	3,523.2	3,523.6	3,418.8	3,184.8	3,514.1	3,753.1	3,340.5
Share of net sales (%)	対売上高比率(%)	70.2	69.1	67.9	63.8	62.6	60.1	61.1	63.1	61.9
North America	北米									
Sales	売上高	518.5	594.9	671.2	852.2	794.3	843.0	906.2	828.7	825.9
Share of net sales (%)	対売上高比率(%)	11.0	12.2	12.9	15.4	14.6	15.9	15.8	13.9	15.3
Asia	アジア									
Sales	売上高	469.9	481.2	543.7	595.2	627.3	585.1	636.3	729.0	659.8
Share of net sales (%)	対売上高比率(%)	10.0	9.9	10.5	10.8	11.5	11.0	11.1	12.3	12.3
Europe	欧州									
Sales	売上高	302.1	321.1	364.2	439.4	496.3	559.8	546.6	519.2	453.1
Share of net sales (%)	対売上高比率(%)	6.4	6.6	7.0	8.0	9.1	10.6	9.5	8.7	8.4
Other	その他									
Sales	売上高	112.6	105.9	89.9	111.5	121.8	128.2	146.2	121.4	114.7
Share of net sales (%)	対売上高比率(%)	2.4	2.2	1.7	2.0	2.2	2.4	2.5	2.0	2.1

MAJOR PERFORMANCE INDICATORS

主要財務指標

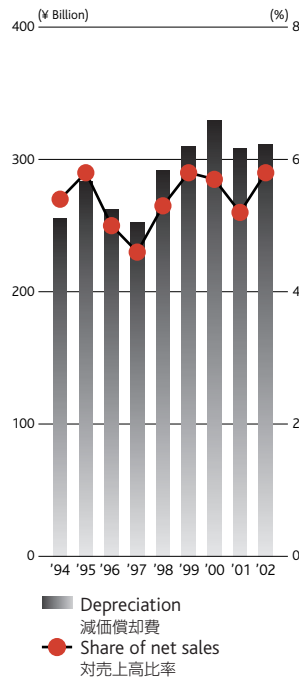
Capital Expenditures

設備投資額



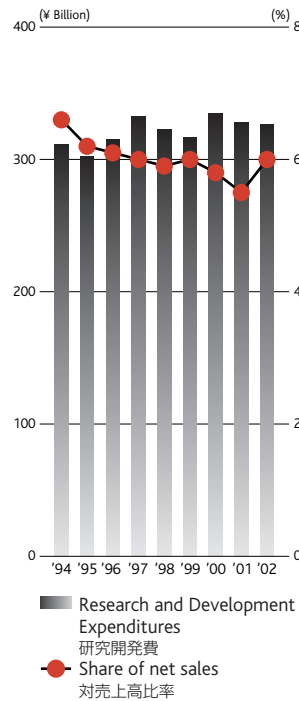
Depreciation

減価償却費



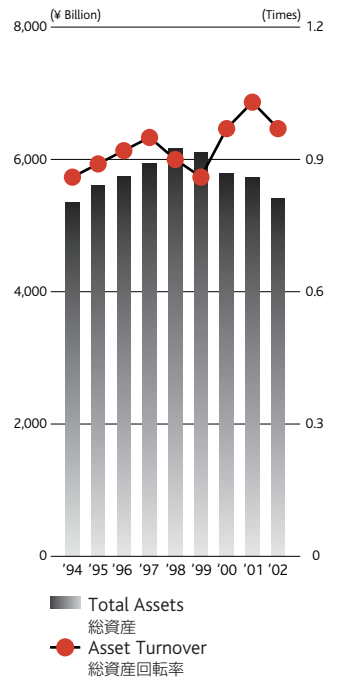
R&D Expenditures

研究開発費



Assets and Turnover

総資産及び総資産回転率



(¥ Billion / 十億円)

Capital Expenditures
(Completed projects, investments in property, plant and equipment only)

設備投資額
(完成工事、有形固定資産への投資のみ)

		1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002
Capital expenditures	設備投資額	344.6	293.8	308.7	341.0	339.6	375.5	298.5	269.5	348.2
Share of net sales (%)	対売上高比率 (%)	7.3	6.0	5.9	6.2	6.2	7.1	5.2	4.5	6.5

Depreciation

減価償却費

		1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002
Depreciation	減価償却費	255.6	283.6	262.0	252.7	291.4	309.8	329.6	308.3	311.2
Share of net sales (%)	対売上高比率 (%)	5.4	5.8	5.0	4.6	5.3	5.8	5.7	5.2	5.8

R&D Expenditures

研究開発費

		1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002
Research and development expenditures	研究開発費	311.4	302.2	314.8	332.6	322.9	316.7	334.4	327.9	326.2
Share of net sales (%)	対売上高比率 (%)	6.6	6.2	6.1	6.0	5.9	6.0	5.8	5.5	6.0

Assets and Turnover

総資産及び総資産回転率

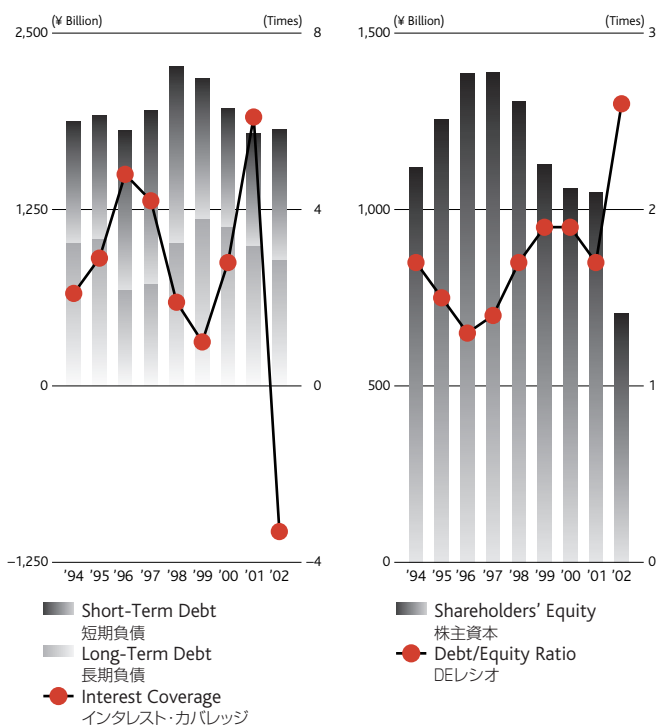
		1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002
Total assets	総資産	5,350.7	5,598.6	5,743.0	5,933.2	6,166.3	6,101.9	5,780.0	5,724.6	5,407.8
Asset turnover (times)	総資産回転率 (倍)	0.86	0.89	0.92	0.95	0.90	0.86	0.97	1.03	0.97

Note: Asset Turnover=Net Sales/Average Total Assets

注記: 総資産回転率=売上高/平均総資産

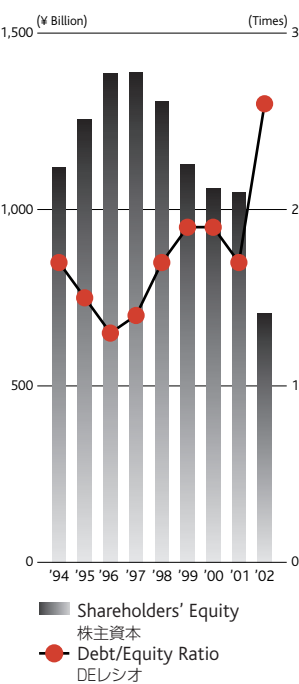
Debt and Interest Coverage

負債及び金利支払能力率



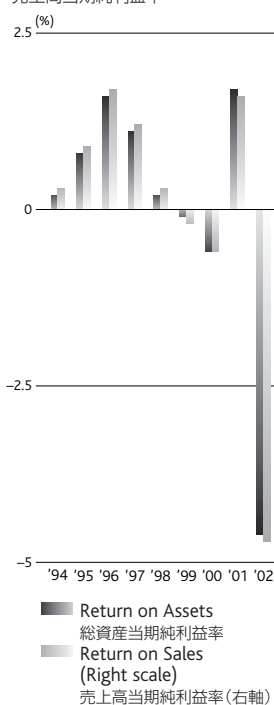
Shareholders' Equity and Debt/Equity Ratio

株主資本及び負債/株主資本率



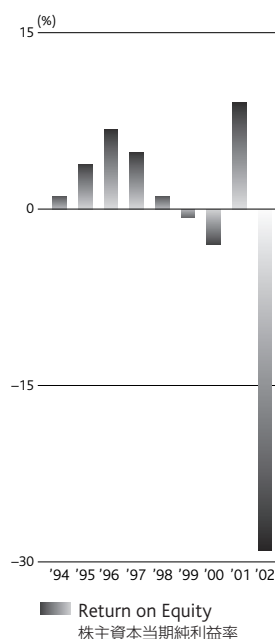
Return on Assets and Return on Sales

総資産当期純利益率及び
売上高当期純利益率



Return on Equity

株主資本当期純利益率



(\$ Billion/十億円)		1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002
Debt and Interest Coverage	負債及び金利支払能力率									
Debt	負債	1,875.8	1,915.7	1,810.7	1,954.0	2,260.8	2,181.7	1,967.3	1,787.6	1,818.5
Short-term debt*1	短期負債*1	865.4	876.7	1,138.0	1,235.8	1,248.4	1,003.3	845.4	797.3	929.8
Long-term debt	長期負債	1,010.4	1,039.0	672.7	718.2	1,012.4	1,178.4	1,121.9	990.3	888.7
Interest coverage (times)*2	インタレスト・カバレッジ (倍)*2	2.1	2.9	4.8	4.2	1.9	1.0	2.8	6.1	-3.3
Shareholders' Equity and Debt/Equity Ratio	株主資本及び負債/株主資本率									
Shareholders' equity	株主資本	1,117.7	1,255.1	1,384.6	1,388.8	1,305.9	1,128.8	1,060.1	1,047.9	705.3
Debt/equity ratio (times)	DEレシオ (倍)	1.7	1.5	1.3	1.4	1.7	1.9	1.9	1.7	2.6
Return on Assets and Return on Sales	総資産当期純利益率 売上高当期純利益率									
Return on assets (%)*3	総資産当期純利益率 (%) *3	0.2	0.8	1.6	1.1	0.2	-0.1	-0.6	1.7	-4.6
Return on sales (%)*4	売上高当期純利益率 (%) *4	0.3	0.9	1.7	1.2	0.3	-0.2	-0.6	1.6	-4.7
Return on Equity	株主資本当期純利益率									
Return on equity (%)*5	株主資本当期純利益率 (%) *5	1.1	3.8	6.8	4.8	1.1	-0.7	-3.0	9.1	-29.0

Notes: 1. Short-Term Debt=Short-Term Borrowings + Current Portion of Long-Term Debt
 2. Interest Coverage=(Operating Income + Interest Received + Dividends Received)/Interest Expense
 3. Return on Assets=Net Income/Average Total Assets
 4. Return on Sales=Net Income/Net Sales
 5. Return on Equity=Net Income/Average Total Shareholders' Equity

注記: 1. 短期負債=短期借入金+1年以内に期限の到来する長期負債
 2. インタレスト・カバレッジ=(営業利益+受取利息+受取配当金)/支払利息
 3. 総資産当期純利益率=当期純利益/平均総資産
 4. 売上高当期純利益率=当期純利益/売上高
 5. 株主資本当期純利益率=当期純利益/平均株主資本

C O N S O L I D A T E D B A L A N C E S H E E T S

連結貸借対照表

Toshiba Corporation and its Subsidiaries
As of March 31, 2000, 2001 and 2002

株式会社東芝及び子会社
3月31日に終了した事業年度

		Yen (Millions) / 百万円		
		2000	2001	2002
ASSETS	資産の部			
Current Assets:	流動資産:			
Cash and cash equivalents	現金及び現金同等物	¥ 465,237	¥ 487,595	¥ 370,432
Notes and accounts receivable, trade	受取手形及び売掛金			
Notes	受取手形	207,939	205,844	136,890
Accounts	売掛金	988,044	1,018,246	976,037
Allowance for doubtful notes and accounts	貸倒引当金	(27,551)	(27,410)	(26,780)
Finance receivables, net	金融債権、純額	245,097	222,976	190,912
Inventories	棚卸資産	837,188	819,633	693,350
Prepaid expenses and other current assets	前払費用及びその他の流動資産	347,252	363,207	333,686
Total current assets	流動資産合計	3,063,206	3,090,091	2,674,527
Long-Term Receivables and Investments:	長期債権及び投資:			
Long-term receivables	長期受取債権	19,613	18,957	14,523
Long-term finance receivables, net	長期金融債権、純額	334,853	341,492	313,058
Investments in and advances to affiliated companies	関連会社に対する投資並びに貸付金	146,296	132,485	132,974
Marketable securities and other investments	投資有価証券及びその他の投資	360,279	252,303	230,300
		861,041	745,237	690,855
Property, Plant and Equipment:	有形固定資産:			
Land	土地	169,621	175,873	175,682
Buildings	建物及び構築物	1,070,924	1,157,875	1,168,861
Machinery and equipment	機械装置及びその他の有形固定資産	3,014,433	3,046,897	2,712,073
Construction in progress	建設仮勘定	54,988	66,539	92,594
		4,309,966	4,447,184	4,149,210
Less—Accumulated depreciation	控除—減価償却累計額	(2,850,221)	(3,007,428)	(2,794,888)
		1,459,745	1,439,756	1,354,322
Other Assets:	その他の資産:			
Deferred tax assets	長期繰延税金資産	143,242	233,391	487,524
Other	その他	252,772	216,089	200,554
		396,014	449,480	688,078
		¥ 5,780,006	¥ 5,724,564	¥ 5,407,782

		Yen (Millions)/百万円		
		2000	2001	2002
LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY	負債及び資本の部			
Current Liabilities:	流動負債:			
Short-term borrowings	短期借入金	¥ 587,252	¥ 526,865	¥ 658,854
Current portion of long-term debt	一年以内に期限の到来する社債及び長期借入金	258,177	270,466	270,924
Notes payable, trade	支払手形	173,417	182,377	140,879
Accounts payable, trade	買掛金	842,211	897,245	837,141
Accounts payable, other and accrued expenses	未払金及び未払費用	342,105	336,153	340,232
Accrued income and other taxes	未払法人税等及びその他の未払税金	44,972	55,239	36,768
Advance payments received	前受金	297,974	283,074	273,107
Other current liabilities	その他の流動負債	302,526	329,431	314,588
Total current liabilities	流動負債合計	2,848,634	2,880,850	2,872,493
Long-Term Liabilities:	固定負債:			
Long-term debt	社債及び長期借入金	1,121,920	990,305	888,755
Accrued pension and severance costs	未払退職及び年金費用	585,881	633,642	709,233
Other liabilities	その他の固定負債	38,739	33,231	42,324
		1,746,540	1,657,178	1,640,312
Minority Interest in Consolidated Subsidiaries	少数株主持分	124,733	138,611	189,663
Shareholders' Equity:	資本:			
Common stock, ¥50 par value	資本金	274,919	274,921	274,926
Additional paid-in capital	資本準備金	285,729	285,732	285,736
Retained earnings	連結剰余金	643,250	713,667	443,555
Accumulated other comprehensive income (loss)	その他の包括利益(損失)累計額	(143,799)	(226,395)	(298,792)
Treasury stock	自己株式			(111)
		1,060,099	1,047,925	705,314
		¥5,780,006	¥5,724,564	¥5,407,782

		Yen (Millions)/百万円		
		2000	2001	2002
Accumulated other comprehensive income (loss):	その他の包括利益(損失)累計額:			
Unrealized gains on securities	未実現有価証券評価益	¥ 70,687	¥ 28,728	¥ 25,186
Foreign currency translation adjustment	外貨換算調整額	(105,990)	(55,938)	(41,951)
Minimum pension liability adjustment	最小年金負債調整額	(108,496)	(199,185)	(279,939)
Unrealized losses on derivative instruments	未実現デリバティブ評価損	—	—	(2,088)

C O N S O L I D A T E D S T A T E M E N T S O F I N C O M E

連結損益計算書

Toshiba Corporation and its Subsidiaries
For the years ended March 31, 2000, 2001 and 2002

株式会社東芝及び子会社
3月31日に終了した事業年度

		Yen (Millions) / 百万円		
		2000	2001	2002
Sales and Other Income:	売上高及びその他の収益:			
Net sales	売上高	¥5,749,372	¥5,951,357	¥5,394,033
Interest and dividends received	受取利息及び配当金	21,793	18,230	14,704
Other income	その他の収益	85,200	110,601	59,100
		5,856,365	6,080,188	5,467,837
Costs and Expenses:	売上原価及び費用:			
Cost of sales	売上原価	4,254,444	4,323,525	4,070,130
Selling, general and administrative	販売費及び一般管理費	1,393,959	1,395,699	1,437,478
Restructuring charge	事業構造改善費用	—	—	208,954
FDC litigation settlement	FDC訴訟和解費用	106,385	—	—
Interest	支払利息	43,256	41,102	29,891
Other	その他の費用	103,165	131,763	98,071
		5,901,209	5,892,089	5,844,524
(Loss) Income Before Income Taxes and Minority Interest	税金等調整前当期純(損失)利益	(44,844)	188,099	(376,687)
Income Taxes:	法人税等:			
Current	当年度分	52,397	53,223	36,185
Deferred	繰延税金	(56,927)	42,922	(150,100)
(Loss) Income Before Minority Interest	少数株主持分控除前及び持分法損益調整前当期純(損失)利益	(40,314)	91,954	(262,772)
Minority Interest in (Loss) Income of Consolidated Subsidiaries	少数株主損益(控除)	(1,728)	5,140	(6,315)
Equity in Income of Affiliated Companies	持分法による投資損益	5,683	9,354	2,440
Net (Loss) Income	当期純(損失)利益	¥ (32,903)	¥ 96,168	¥ (254,017)

C O N S O L I D A T E D S T A T E M E N T S O F C A S H F L O W S

連結キャッシュ・フロー計算書

Toshiba Corporation and its Subsidiaries
For the years ended March 31, 2000, 2001 and 2002

株式会社東芝及び子会社
3月31日に終了した事業年度

Yen (Millions) / 百万円

		2000	2001	2002
Cash Flows from Operating Activities:	営業活動によるキャッシュ・フロー:			
Net (loss) income	当期純(損失)利益	¥ (32,903)	¥ 96,168	¥(254,017)
Adjustments to reconcile net (loss) income to net cash provided by operating activities—	営業活動により増加したキャッシュ(純額)への調整			
Depreciation and amortization	有形固定資産の減価償却費及び無形固定資産の償却費	348,761	339,816	326,239
(Reversal of) accrual for pension and severance costs, less payments	未払退職及び年金費用(戻入)繰入額(退職金支払額差引後)	9,013	(10,667)	(45,621)
Deferred income taxes	繰延税金	(56,927)	42,922	(150,100)
Equity in income of affiliated companies	持分法による投資損益	(5,683)	(9,354)	(2,440)
Loss from (gain on) sale and disposal of property and securities, net	有形固定資産及び投資有価証券等の売却損益	(27,165)	(30,758)	94,579
Minority interest in (loss) income of consolidated subsidiaries	少数株主損益	(1,728)	5,140	(6,315)
Decrease (increase) in notes and accounts receivable, trade	受取債権の減少(増加)	(14,852)	34,857	118,775
Decrease in finance receivables, net	金融債権、純額の減少	14,563	22,255	32,056
Decrease in inventories	棚卸資産の減少	136,351	51,755	141,137
Decrease (increase) in other current assets	その他の流動資産の減少(増加)	(16,678)	(70,750)	4,354
Decrease in long-term receivables	長期受取債権の減少	23,327	695	4,366
Decrease (increase) in long-term finance receivables, net	長期金融債権、純額の減少(増加)	284	(6,639)	28,434
(Decrease) increase in notes and accounts payable, trade	支払債務の(減少)増加	44,407	13,804	(108,060)
(Decrease) increase in accrued income and other taxes	未払法人税等及びその他の未払税金の(減少)増加	(17,831)	8,672	(19,038)
Decrease in advance payments received	前受金の減少	(7,169)	(17,415)	(16,964)
Increase (decrease) in accounts payable and other liabilities	未払金等の増加(減少)	40,176	(16,860)	1,780
Net cash provided by operating activities	営業活動により増加したキャッシュ(純額)	435,946	453,641	149,165
Cash Flows from Investing Activities:	投資活動によるキャッシュ・フロー:			
Proceeds from sale of property	有形固定資産の売却収入	2,368	12,565	65,604
Proceeds from sale of securities	投資有価証券等の売却収入	101,041	23,774	29,714
Acquisition of property and equipment	有形固定資産の購入	(298,512)	(257,448)	(364,671)
Purchase of securities	投資有価証券等の購入	(31,172)	(13,126)	(39,489)
Decrease in investments in affiliated companies	関連会社に対する投資等の減少	13,985	19,272	4,956
(Increase) decrease in other assets and other	その他の資産等の(増加)減少	(80,864)	38,216	(21,693)
Net cash used in investing activities	投資活動により減少したキャッシュ(純額)	(293,154)	(176,747)	(325,579)
Cash Flows from Financing Activities:	財務活動によるキャッシュ・フロー:			
Proceeds from long-term debt	長期借入金の借入	302,376	233,929	322,941
Repayment of long-term debt	長期借入金の返済	(289,712)	(398,669)	(420,726)
Increase (decrease) in short-term borrowings	短期借入金の増加(減少)	(161,882)	(95,310)	114,913
Dividends paid	配当金の支払	(9,458)	(25,598)	(16,045)
Proceeds from stock offering by subsidiaries	子会社の株式発行による収入	—	—	52,412
Net cash provided by (used in) financing activities	財務活動により増加(減少)したキャッシュ(純額)	(158,676)	(285,648)	53,495
Effect of Exchange Rate Changes on Cash and Cash Equivalents	為替変動のキャッシュに対する影響額	(16,631)	31,112	5,756
Net (Decrease) Increase in Cash and Cash Equivalents	現金及び現金同等物(キャッシュ)純(減少)増加額	(32,515)	22,358	(117,163)
Cash and Cash Equivalents at Beginning of Year	現金及び現金同等物(キャッシュ)期首残高	497,752	465,237	487,595
Cash and Cash Equivalents at End of Year	現金及び現金同等物(キャッシュ)期末残高	¥ 465,237	¥ 487,595	¥370,432
Supplemental Disclosure of Cash Flow Information:	補足情報			
Cash paid during the year for—	年間支払額			
Interest	利息	63,324	52,789	39,347
Income taxes	法人税等	44,476	61,161	55,340

MAJOR PRODUCTS

主要製品

Information & Communication Systems

- ・System consulting services
- ・Outsourcing and ASP services
- ・Knowledge integration services
- ・Computer systems for central government agencies
- ・General administration information systems for local governments
- ・Solution systems for financial institutions, insurance companies
- ・Solution systems for the distribution and service industries
- ・Newspaper editing and layout systems
- ・Studio systems and transmitter systems for broadcasting stations
- ・Media solution business development
- ・Content business development
- ・Optical submarine systems
- ・Public administration radio communications system
- ・Business communications systems
- ・Automatic letter processing systems
- ・Integrated railway stations service systems
- ・Expressway toll collections systems
- ・Intelligent transport systems
- ・Copiers
- ・POS terminal

Social Infrastructure Systems

- ・Control system for water purification plants and sewage treatment plants
- ・Road and airport systems
- ・Building automation systems
- ・Power supply systems
- ・Substation systems
- ・Uninterruptible power systems
- ・Industrial computers

情報・通信システム

- ・システムコンサルティングサービス
- ・アウトソーシング・ASPサービス
- ・ナレッジインテグレーションサービス
- ・中央官庁コンピュータシステム
- ・自治体総合行政情報システム
- ・金融機関向け保険業向けソリューションシステム
- ・流通サービス業向けソリューションシステム
- ・新聞製作トータルシステム
- ・放送局向け送出・送信システム
- ・メディアソリューションビジネス
- ・コンテンツ事業開発
- ・光海底ケーブルシステム
- ・防災情報通信システム
- ・ビジネスホンシステム
- ・郵便自動処理システム
- ・駅務総合システム
- ・高速道路料金収受システム
- ・高速道路交通システム
- ・複写機
- ・POSシステム

社会システム

- ・上下水道システム
- ・道路・空港システム
- ・ビルオートメーションシステム
- ・電源システム
- ・受変電システム
- ・無停電電源システム
- ・産業用コンピュータ

- ・Devices for control, instrumentation and measurement systems
- ・Watt-hour meter and gas meter equipment
- ・Motor application systems/industrial power distribution systems
- ・New energy systems
- ・Power supply systems for rolling stock
- ・Rolling stock electrical systems
- ・Railway station service systems
- ・Radar system
- ・Air traffic control and navigation aid system
- ・Aerospace equipment
- ・X-ray computed tomography systems
- ・Magnetic Resonance Imaging (MRI) systems
- ・Elevators and escalators

Power Systems

- ・Nuclear turbines and generators
- ・Boiling water reactor (BWR) power plants
- ・Hydro electric power generating devices
- ・Thermal power generating devices
- ・Geothermal power generating devices
- ・Transformers
- ・Instrumentation and control systems
- ・Gas insulated switchgears

Digital Media

- ・PCs
- ・Servers
- ・Work stations
- ・Routers
- ・Hard disk drives
- ・CD-RW/DVD-ROM drives

- ・計測・制御システム機器
- ・電力量計・ガス/水道機器
- ・電動力応用・受配電システム
- ・新エネルギーシステム
- ・鉄道向け電力システム
- ・車両電気システム
- ・役務システム
- ・レーダーシステム
- ・航空保安・官制システム
- ・航空機搭載機器
- ・コンピューター断層診断システム
- ・磁気共鳴イメージング装置
- ・エレベーター・エスカレーター

重電システム

- ・原子力タービン・発電機
- ・沸騰水形 (BWR) 原子力発電設備
- ・水力発電機器
- ・火力発電機器
- ・地熱発電機器
- ・変圧器
- ・計算機制御装置
- ・ガス絶縁開閉装置

デジタルメディア

- ・パソコン
- ・サーバ
- ・ワークステーション
- ・ルータ
- ・ハードディスクドライブ
- ・CD-RW/DVD-ROMドライブ

- ・DVD-ROM drives
- ・DVD-RAM drives
- ・CD-ROM drives
- ・Memory cards
- ・IC cards
- ・Color TVs
- ・Digital Hi-Vision TVs
- ・Projection TVs
- ・Satellite broadcasting receivers and decoders
- ・DVD video players
- ・DVD video recorders
- ・VCRs
- ・LCD data projectors
- ・Digital still cameras
- ・Mobile audio players
- ・Cellular phones
- ・PHS (personal communications systems)
- ・PDA (personal digital assistant)
- ・Wireless systems
- ・e-mail terminal

Home Appliances

- ・Room air conditioners
- ・Air-conditioning systems
- ・Washing machines
- ・Clothes dryers
- ・Vacuum cleaners
- ・Refrigerators
- ・Microwave ovens
- ・Juicers
- ・Toasters
- ・Rice cookers
- ・Incandescent lights
- ・Fluorescent lights

- ・DVD-ROMドライブ
- ・DVD-RAMドライブ
- ・CD-ROMドライブ
- ・メモ리카ード
- ・ICカード
- ・カラーテレビ
- ・デジタルハイビジョンテレビ
- ・プロジェクションテレビ
- ・衛星放送受信機、デコーダ
- ・DVDビデオプレーヤ
- ・DVDビデオレコーダ
- ・ビデオテープレコーダ
- ・液晶データプロジェクター
- ・デジタルスチルカメラ
- ・モバイルオーディオプレーヤ
- ・携帯電話
- ・PHS
- ・PDA
- ・業務用無線
- ・メール端末

家庭電器

- ・ルームエアコン
- ・エアコンシステム
- ・洗濯機
- ・衣類乾燥機
- ・クリーナー
- ・冷蔵庫
- ・電子レンジ
- ・ジューサー
- ・トースター
- ・保温釜
- ・白熱灯
- ・蛍光灯

Electronic Devices & Components

- ・Color picture tubes
- ・Display tubes
- ・Magnetron tubes
- ・X-ray tubes
- ・TFT modules
- ・P-Si TFT modules
- ・Rechargeable lithium-ion batteries
- ・Thermal print heads
- ・Tungsten and molybdenum
- ・Amorphous magnetic parts
- ・Rare earth magnets
- ・Magnetic regenerator materials
- ・Fine ceramics
- ・General-purpose CMOS Logic series
- ・Small signal devices
- ・Power devices
- ・Opto semiconductor devices
- ・High power devices
- ・Audio and visual system LSIs
- ・System LSIs for digital consumer
- ・System LSIs for PC/PC peripherals
- ・System LSIs for cellular phones
- ・Telecommunication system LSIs
- ・Network communication system LSIs
- ・System LSIs for automobiles
- ・Microcomputers and microcomputer peripheral control system LSIs
- ・Bipolar ICs
- ・DRAMs
- ・SRAMs
- ・Flash memories

Others

- ・Real estate
- ・Financial services
- ・Distribution services

電子デバイス

- ・カラーTV用ブラウン管
- ・ディスプレイ用ブラウン管
- ・マグネトロン
- ・X線管
- ・アモルファスシリコンTFTディスプレイ
- ・ポリシリコンTFTディスプレイ
- ・リチウムイオン二次電池
- ・サーマルプリントヘッド
- ・タンクステン・モリブデン
- ・アモルファス磁性部品
- ・希土類磁石
- ・蓄冷材
- ・ファインセラミックス
- ・汎用CMOSロジック
- ・小信号デバイス
- ・パワーデバイス
- ・光デバイス
- ・ハイパワーデバイス
- ・AV向けシステムLSI
- ・デジタル家電向けシステムLSI
- ・PC/PC周辺向けシステムLSI
- ・携帯電話向けシステムLSI
- ・通信向けシステムLSI
- ・ネットワーク向けシステムLSI
- ・車載向けシステムLSI
- ・マイクロコンピュータ及び周辺LSI
- ・バイポーラIC
- ・DRAM
- ・SRAM
- ・Flashメモリ

その他

- ・不動産
- ・金融サービス
- ・物流

CONSOLIDATED SUBSIDIARIES

連結子会社一覧

DOMESTIC SUBSIDIARIES

A&T BATTERY CORPORATION
 DEVICE LINK, INC.
 FRESHVEY CORPORATION
 FUKUOKA TOSHIBA ELECTRONICS CORPORATION
 HARISON TOSHIBA LIGHTING CO., LTD.
 IWATE TOSHIBA ELECTRONICS CO., LTD.
 JOINT FUEL CO., LTD.
 KAGA TOSHIBA ELECTRONICS CORPORATION
 KAWASAKI ESTATE MANAGEMENT CO., LTD.
 KITASHIBA ELECTRIC CO., LTD.
 SHIBAURA MECHATRONICS CORPORATION
 TERM CORPORATION
 TFPD CORPORATION
 TOSHIBA AIR CONDITIONING CO., LTD.
 TOSHIBA BATTERY CO., LTD.
 TOSHIBA BUILDING & LEASE CO., LTD.
 TOSHIBA CAPITAL CORPORATION
 TOSHIBA CARRIER AIR CONDITIONING SYSTEMS CORPORATION
 TOSHIBA CARRIER CORPORATION
 TOSHIBA CHEMICAL CORPORATION
 TOSHIBA CREDIT CORPORATION
 TOSHIBA DEVICE CORPORATION
 TOSHIBA DIGITAL FRONTIERS INC.
 TOSHIBA ELECTRIC APPLIANCES CO., LTD.
 TOSHIBA ELEVATOR AND BUILDING SYSTEMS CORPORATION
 TOSHIBA ELEVATOR PRODUCTS CORPORATION
 TOSHIBA ENGINEERING CORPORATION
 TOSHIBA FINANCE CORPORATION
 TOSHIBA GE AUTOMATION SYSTEMS CORPORATION
 TOSHIBA GE TURBINE COMPONENTS CO., LTD.
 TOSHIBA HOKUTO ELECTRONICS CORPORATION

TOSHIBA HOME TECHNOLOGY CORPORATION
 TOSHIBA INDUSTRIAL PRODUCTS MANUFACTURING CORPORATION
 TOSHIBA INDUSTRIAL PRODUCTS SALES CORPORATION
 TOSHIBA INFORMATION EQUIPMENTS CO., LTD.
 TOSHIBA INFORMATION SYSTEMS (JAPAN) CORPORATION
 TOSHIBA INTERNATIONAL FUEL CELLS CORPORATION
 TOSHIBA IT-SOLUTIONS CORPORATION
 TOSHIBA LIFE-ELECTRONICS CORPORATION
 TOSHIBA LIGHTING & TECHNOLOGY CORPORATION
 TOSHIBA LOGISTICS CORPORATION
 TOSHIBA MEDICAL FINANCE CO., LTD.
 TOSHIBA MEDICAL SYSTEMS CO., LTD.
 TOSHIBA MICROELECTRONICS CORPORATION
 TOSHIBA MULTI MEDIA DEVICES CO., LTD.
 TOSHIBA PLANT KENSETSU CO., LTD.
 TOSHIBA TEC CORPORATION
 TOYO CARRIER ENGINEERING CO., LTD.
 YOKKAICHI TOSHIBA ELECTRONICS CORPORATION

Plus 157 other domestic subsidiaries

OVERSEAS SUBSIDIARIES

AFPD PTE., LTD.
 CHANGZHOU TOSHIBA TRANSFORMER CO., LTD.
 DALIAN TOSHIBA TELEVISION CO., LTD.
 DOMINION SEMICONDUCTOR, L.L.C.
 GE TOSHIBA AUTOMATION SYSTEMS, L.L.C.
 HANGZHI MACHINERY & ELECTRONICS CO., LTD.
 P.T. DISPLAY DEVICES INDONESIA

P.T. TOSHIBA CONSUMER PRODUCTS INDONESIA
 P.T. TOSHIBA DISPLAY DEVICES INDONESIA
 PACIFIC FUEL CELL CAPITAL (U.S.A.), INC.
 SEMICONDUCTOR AMERICA, INC.
 SEMICONDUCTOR NORTH AMERICA, INC.
 SHANGHAI TOSHIBA ELEVATOR CO., LTD.
 SHENYANG TOSHIBA ELEVATOR CO., LTD.
 TEC AMERICA, INC.
 TGA HOLDINGS L.L.C.
 TEC SINGAPORE ELECTRONICS PTE. LTD.
 TIM ELECTRONICS SDN. BHD.
 TOSHIBA (AUSTRALIA) PTY., LTD.
 TOSHIBA (CHINA) CO., LTD.
 TOSHIBA AMERICA BUSINESS SOLUTIONS, INC.
 TOSHIBA AMERICA CAPITAL CORPORATION
 TOSHIBA AMERICA CONSUMER PRODUCTS, INC.
 TOSHIBA AMERICA ELECTRONIC COMPONENTS, INC.
 TOSHIBA AMERICA INFORMATION SYSTEMS, INC.
 TOSHIBA AMERICA MEDICAL SYSTEMS, INC.
 TOSHIBA AMERICA MRI, INC.
 TOSHIBA AMERICA VENTURE CAPITAL, INC.
 TOSHIBA AMERICA, INC.
 TOSHIBA ASIA PACIFIC PTE., LTD.
 TOSHIBA CAPITAL (ASIA) LTD.
 TOSHIBA CHEMICAL SINGAPORE PTE., LTD.
 TOSHIBA COMPRESSOR (TAIWAN) CORPORATION
 TOSHIBA COMPUTER SYSTEMS (SHANGHAI) CO., LTD.
 TOSHIBA CONSUMER PRODUCTS (THAILAND) CO., LTD.
 TOSHIBA COPYING MACHINE (SHENZHEN) CO., LTD.

TOSHIBA DALIAN CO., LTD.
 TOSHIBA DISPLAY DEVICES (THAILAND) CO., LTD.
 TOSHIBA DISPLAY DEVICES INC.
 TOSHIBA DO BRASIL, S.A.
 TOSHIBA ELECTRONICS EUROPE GmbH
 TOSHIBA ELECTRONICS MALAYSIA SDN. BHD.
 TOSHIBA EUROPE GmbH
 TOSHIBA INFORMATION EQUIPMENT (PHILIPPINES), INC.
 TOSHIBA INFORMATION SYSTEMS (UK) LTD.
 TOSHIBA INTERNATIONAL CORPORATION
 TOSHIBA INTERNATIONAL FINANCE (NETHERLANDS) B.V.
 TOSHIBA INTERNATIONAL FINANCE (UK) PLC.
 TOSHIBA MEDICAL SYSTEMS ASIA PTE., LTD.
 TOSHIBA MEDICAL SYSTEMS EUROPE B.V.
 TOSHIBA SATELLITE BROADBAND, INC.
 TOSHIBA SEMICONDUCTOR (THAILAND) CO., LTD.
 TOSHIBA SEMICONDUCTOR GmbH
 TOSHIBA SINGAPORE PTE. LTD.
 TOSHIBA SYSTEMS (FRANCE) S.A.
 TOSHIBA TEC EUROPE IMAGING SYSTEMS S.A.
 TOSHIBA TEC FRANCE IMAGING SYSTEMS S.A.
 TOSHIBA TEC GERMANY IMAGING SYSTEMS G.M.B.H.
 TOSHIBA TEC U.K. IMAGING SYSTEMS LTD.
 TOSHIBA VENTURE CAPITAL, INC.
 TOSHIBA VIDEO PRODUCTS PTE. LTD.
 WUXI HUAZHI SEMICONDUCTOR CO., LTD.
 WUXI TOCHEMI ELECTRO CHEMICAL CO., LTD.

Plus 60 other overseas subsidiaries

(As of March 31, 2002)

国内

(株)エイ・ティーパーバッテリー
 (株)デバイスリンク
 (株)フレッシュアイ
 福岡東芝エレクトロニクス(株)
 ハリソン東芝ライティング(株)
 岩手東芝エレクトロニクス(株)
 ショイントフュエル(株)
 加賀東芝エレクトロニクス(株)
 川崎エステート管理(株)
 北芝電機(株)
 芝浦メカトロニクス(株)
 (株)テルム
 ティー・エフ・ピー・ディー(株)
 東芝空調(株)
 東芝電池(株)
 東芝不動産総合リース(株)
 東芝キャピタル(株)
 東芝キャリア空調システムズ(株)
 東芝キャリア(株)
 東芝ケミカル(株)
 東芝クレジット(株)
 東芝デバイス(株)
 東芝デジタルフロンティア(株)
 東芝機器(株)
 東芝エレベータ(株)
 東芝エレベータプロダクツ(株)
 東芝エンジニアリング(株)
 東芝総合ファイナンス(株)
 東芝ジーイー・オートメーションシステムズ(株)
 東芝ジーイータービンコンポーネンツ(株)
 東芝ホクト電子(株)
 東芝ホームテクノ(株)
 東芝産業機器製造(株)

東芝産業機器システム(株)
 東芝情報機器(株)
 東芝情報システム(株)
 東芝インターナショナルフュエルセルズ(株)
 東芝アイディー・ソリューション(株)
 東芝ライフエレクトロニクス(株)
 東芝ライテック(株)
 東芝物流(株)
 東芝医用ファイナンス(株)
 東芝メディカル(株)
 東芝マイクロエレクトロニクス(株)
 東芝メディア機器(株)
 東芝プラント建設(株)
 東芝テック(株)
 東洋キャリア工業(株)
 四日市東芝エレクトロニクス(株)
 他157社

海外

アドバンスト・フラット・パネル・ディスプレイ社
 常州東芝変圧器社
 大連東芝テレビジョン社
 ドミニオン・セミコンダクタ社
 ジーイー東芝オートメーションシステムズ米国社
 杭芝機電社
 ディスプレイデバイス・インドネシア社
 東芝家電製造インドネシア社
 東芝ディスプレイデバイス・インドネシア社
 パシフィック・フュエル・セル・キャピタル社

セミコンダクタ・アメリカ社
 セミコンダクター・ノースアメリカ社
 上海東芝エレベータ社
 瀋陽東芝エレベータ社
 テックアメリカ社
 テックシンガポール社
 ティージーイー・ホールディングス社
 ティムマレーシア社
 東芝オーストラリア社
 東芝中国社
 東芝アメリカビジネスソリューション社
 東芝アメリカキャピタル社
 東芝アメリカ家電社
 東芝アメリカ電子部品社
 東芝アメリカ情報システム社
 東芝アメリカメディカルシステム社
 東芝アメリカMRI社
 東芝アメリカベンチャーキャピタル社
 東芝アメリカ社
 東芝アジア・パシフィック社
 東芝キャピタル・アジア社
 東芝ケミカルシンガポール社
 東芝コンプレッサ台湾社
 東芝コンピュータシステム上海社
 東芝家電製造タイ社
 東芝複写機深セン社
 東芝大連社
 東芝ディスプレイデバイス・タイ社
 東芝ディスプレイデバイス米国社
 東芝・ド・ブラジル社

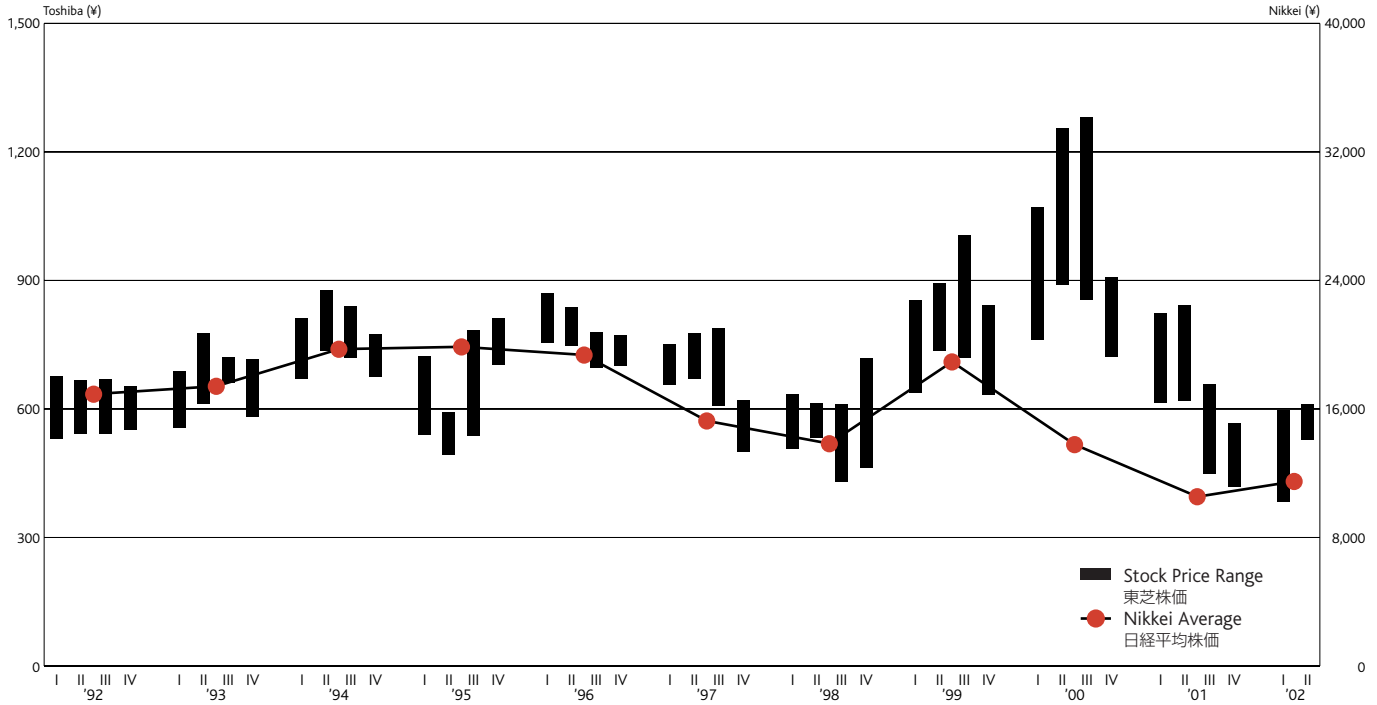
東芝エレクトロニクス・ヨーロッパ社
 東芝エレクトロニクス・マレーシア社
 東芝システム欧州社
 東芝情報機器フィリピン社
 東芝情報システム英国社
 東芝インターナショナル米国社
 東芝インターナショナルファイナンス・オランダ社
 東芝インターナショナルファイナンス英国社
 東芝メディカルシステムズ・アジア社
 東芝メディカルシステムズ・ヨーロッパ社
 東芝サテライト・ブロードバンド社
 東芝セミコンダクタ・タイ社
 東芝セミコンダクタ・ドイツ社
 東芝シンガポール社
 東芝システム・フランス社
 東芝テックヨーロッパ画像情報システム社
 東芝テックフランス画像情報システム社
 東芝テックドイツ画像情報システム社
 東芝テック英国画像情報システム社
 東芝ベンチャーキャピタル社
 東芝ビデオプロダクツ社
 華芝セミコンダクタ社
 無錫東化電子化工有限公司
 他60社

(2002年3月31日現在)

株式情報

Common Stock Price Range

株価推移



(¥/円)

Calendar year 1992 1993 1994 1995 1996 1997 1998 1999 2000 2001 2002

Toshiba Common Stock (Tokyo Stock Exchange)				株価推移 (東京証券取引所)										
I	High	高値		675	688	811	724	869	752	635	853	1,070	824	597
	Low	安値		530	555	670	540	754	657	508	638	761	616	384
II	High	高値		668	778	878	593	838	776	614	894	1,256	842	611*
	Low	安値		542	613	736	493	748	670	533	737	891	618	527*
III	High	高値		670	720	840	784	779	787	610	1,005	1,280	657	
	Low	安値		542	661	720	537	697	607	430	720	855	448	
IV	High	高値		654	717	775	811	773	620	717	842	908	567	
	Low	安値		552	583	675	702	702	500	462	632	722	419	

Nikkei Average TSE 225 (¥) 日経平均株価225種
(Year-End Close) (暦年末終値)

16,925 17,417 19,723 19,868 19,361 15,259 13,842 18,934 13,785 10,543 11,493**

*April 2002 **End of April 2002

*2002年4月 **2002年4月末

PER, PCFR and PBR

株価収益率、株価キャッシュ・フロー倍率及び株価純資産倍率

				Consolidated	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002
PER (Times)	High	株価収益率(倍)	最高		214.6	64.8	32.4	41.8	172.2	—	—	43.1	—
	Low		最低		154.2	39.9	18.4	32.8	109.4	—	—	20.7	—
PCFR (Times)	High	株価キャッシュ・フロー倍率(倍)	最高		9.6	8.3	7.9	8.4	8.2	9.0	10.7	9.5	37.5
	Low		最低		6.9	5.1	4.5	6.6	5.2	4.6	6.4	4.5	17.1
PBR (Times)	High	株価純資産倍率(倍)	最高		2.3	2.3	2.0	1.9	1.9	2.4	3.2	3.9	3.0
	Low		最低		1.7	1.4	1.1	1.5	1.2	1.2	1.9	1.9	1.8

Notes: PER=Price/Net Income per Share
PCFR=Price/Cash Flow per Share
Cash Flow=Net Income + Depreciation and Amortization
PBR=Price/Equity per Share

注記：株価収益率=株価/1株当り当期純利益
株価キャッシュ・フロー倍率=株価/1株当りキャッシュ・フロー
キャッシュ・フロー=当期純利益+減価償却費
株価純資産倍率=株価/1株当り株主資本

Major Shareholders

大株主と持株比率

		Percentage of Total Common Shares Outstanding 持株比率
Sumitomo Mitsui Banking Corporation	株式会社三井住友銀行	3.88%
The Dai-ichi Mutual Life Insurance Company	第一生命保険相互会社	3.75
Nippon Life Insurance Company	日本生命保険相互会社	3.36
Japan Trustee Service Bank, Ltd.	日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	2.94
State Street Bank and Trust Company	ステート・ストリート・バンク・アンド・トラスト・カンパニー	2.37
The Mitsubishi Trust and Banking Corporation	三菱信託銀行株式会社(信託口)	1.81
UFJ Trust Bank Limited	UFJ信託銀行株式会社(信託勘定A口)	1.80
The Chase Manhattan Bank NA London	ザ・チェース・マンハッタン・バンク・エヌエイ・ロンドン	1.71
Employees Stock Ownership Plan	東芝持株会	1.63
NIPPONKOA Insurance Co., Ltd.	日本興亜損害保険株式会社	1.55

(As of March 31, 2002)

(2002年3月31日現在)

Number of Shares Outstanding

発行済株式数

(Million/百万)

	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002
Number of Shares Outstanding 発行済株式数	3,214	3,219	3,219	3,219	3,219	3,219	3,219	3,219	3,219

Stock Exchange Listings

上場証券取引所

Tokyo Stock Exchange and the four other Japanese stock exchanges	東京証券取引所ほか4証券取引所
The Stock Exchange (London)*	ロンドン証券取引所*
Luxembourg Stock Exchange (EDR)	ルクセンブルグ証券取引所
Amsterdam Stock Exchange (ASAS)*	アムステルダム証券取引所*
Frankfurt Stock Exchange (GBC)	フランクフルト証券取引所
Düsseldorf Stock Exchange (GBC)	デュッセルドルフ証券取引所
Paris Stock Exchange*	パリ証券取引所*
Swiss Exchange (SBDR)	スイス証券取引所

* Listing of Original Stock

*原株上場

INVESTOR REFERENCE

インベスターリファレンス

Founded: July 1875

創業:1875年7月

Capital: ¥274,926 million

資本金:274,926百万円

Common Stock:

Authorized: 10,000,000,000 shares

Issued: 3,219,027,165 shares

Number of shareholders: 475,649

Average holding: 6,768 shares

株式:

授權株式: 10,000,000,000株

発行済株式: 3,219,027,165株

株主数: 475,649

平均持株数: 6,768株

Transfer Agent:

The Chuo Mitsui Trust and Banking
Company, Limited.

株式名義書換代理人:

中央三井信託銀行株式会社

Headquarters:

1-1, Shibaura 1-chome, Minato-ku,
Tokyo 105-8001, Japan

本社事務所:

〒105-8001
東京都港区芝浦1-1-1



For further information, please contact:
Corporate Communications Office
Toshiba Corporation
1-1, Shibaura 1-chome, Minato-ku
Tokyo 105-8001, Japan
Phone: (03) 3457-2096 Facsimile: (03) 5444-9202
URL: <http://www.toshiba.co.jp/about/ir/index.htm>

問い合わせ先：
〒105-8001 東京都港区芝浦1-1-1
株式会社 東芝
広報室
Tel: (03)3457-2096 Fax: (03)5444-9202
URL: http://www.toshiba.co.jp/about/ir/index_j.htm

This investors' guide is printed on recycled paper.
このインベスターズガイドは再生紙を使用しています。

TOSHIBA CORPORATION

1-1, Shibaura 1-chome, Minato-ku, Tokyo 105-8001, Japan
<http://www.toshiba.co.jp/>