



TOSHIBA

インベスターズガイド 2001年3月期

INVESTORS' GUIDE

2001

Toshiba Corporation's wide range of businesses include information and communications and industrial systems, digital media, power systems, electronic devices and components and home appliances. At the heart of the company's moves to reinforce growth and profitability are development of an IT-based organization, expansion of IT-related business, a value chain to link the capabilities of key in-house companies, and promotion of strategic alliances in services, content and products. Through these means, Toshiba intends to secure its place among the world's most respected and valued companies.

株式会社東芝は、総合エレクトロニクス業における日本のリーディングカンパニーの1社です。当社は、情報通信・社会システム、デジタルメディア、重電システム、電子デバイス、家庭電器などの各分野で幅広く事業を展開しています。

現在、東芝はIT技術を浸透させた組織の構築、IT関連ビジネスの比率の向上、各カンパニー間の連携によって生まれるバリューチェーンの形成に注力しております。また、他企業とのサービス、コンテンツ、製品等でのアライアンスに注力することでも収益力を高めています。これらを推進し、東芝は企業価値を高め、世界で最も賞賛される企業でありたいと考えています。

CONTENTS

Financial Summary	主要財務データの推移	2
Analysis of Operations	営業実績分析	4
Industry Segment Performance	部門別業績	6
Geographic Segment Performance	所在地別業績	8
Sales by Region	地域別売上高	9
Major Performance Indicators	主要財務指標	10
Consolidated Balance Sheets	連結貸借対照表	12
Consolidated Statements of Income	連結損益計算書	14
Consolidated Statements of Cash Flows	連結キャッシュ・フロー計算書	15
Major Products	主要製品	16
Consolidated Subsidiaries	連結子会社一覧	17
Common Stock Information	株式情報	18
Investor Reference	インベスターリファレンス	20

Note: Certain prior-period data have been adjusted to conform with current presentation.

過年度のデータは当年度の表示方法に合わせて修正しています。



FINANCIAL SUMMARY

主要財務データの推移

Toshiba Corporation and its Subsidiaries
Year ended March 31

株式会社東芝及び子会社
3月31日に終了した事業年度

(Millions of yen, except per share amounts / 百万円(1株当たりの金額を除く))

		1991	1992	1993
Net Sales	売上高	¥4,695,394	¥4,722,383	¥4,627,499
Cost of Sales	売上原価	3,178,509	3,310,572	3,300,853
Selling, General and Administrative Expenses	販売費及び一般管理費	1,254,782	1,293,351	1,246,418
Operating Income	営業利益	262,103	118,460	80,228
Income (Loss) Before Income Taxes and Minority Interest	税金等調整前当期純利益(損失)	258,853	114,857	85,982
Income Taxes	法人税等	140,153	78,514	63,045
Net Income (Loss)	当期純利益(損失)	120,852	39,487	20,551
Per Share of Common Stock:	1株当たり:			
Net income (loss)	当期純利益(損失)			
Basic	基本的	—	—	—
Diluted	希薄化後	—	—	—
Cash dividends	配当金	¥10.00	¥10.00	¥10.00
Total Assets	総資産	¥5,530,370	¥5,724,439	¥5,629,875
Shareholders' Equity	株主資本	1,178,753	1,182,050	1,148,813
Capital Expenditures (Property, Plant and Equipment)	設備投資額(有形固定資産)	440,944	484,702	354,662
Depreciation	減価償却費(有形固定資産)	257,303	272,830	255,399
R&D Expenditures	研究開発費	298,974	318,031	311,750
Number of Shareholders	株主数	451,108	452,636	445,120
Number of Employees	従業員数	162,000	168,000	173,000

Notes: 1. Basic earnings per share is computed based on the weighted-average number of shares of common stock outstanding during the period. Diluted earnings per share assumes the dilution that would occur if dilutive convertible debentures were converted into common stock.

2. Beginning with the fiscal year ended March 31, 2001, the company has adopted Statement of Financial Accounting Standards (SFAS) No. 115, "Accounting for Certain Investments in Debt and Equity Securities." Prior-period data for the fiscal years ended from March 31, 1995 through 2000 have been restated to conform with SFAS No. 115, (from March 31, 1991 through 1994 have not been restated).

3. Beginning with the fiscal year ended March 31, 1998, revenues and expenses from financial services, real estate leasing and sales, and other operations are reported as operating activities whereas they were reported as non-operating activities in prior periods. Prior-period data for the fiscal years ended from March 31, 1994 through 1997 have been reclassified to conform with the current classification (from March 31, 1991 through 1993 have not been reclassified).

NET SALES BY REGION 地域別売上高

(Millions of yen / 百万円)

		1991	1992	1993
Japan	日本	¥3,240,621	¥3,349,926	¥3,248,838
North America	北米	571,977	504,099	513,170
Asia	アジア	342,825	390,935	424,242
Europe	欧州	427,969	364,472	325,370
Other	その他	112,002	112,951	115,879
Net sales	計	¥4,695,394	¥4,722,383	¥4,627,499

Note: Net sales by region are determined based upon the locations of the customers. Therefore, this information is different from the net sales for geographic segments in segment information on page 8, which are determined based upon where the sales originated.

INDUSTRY SEGMENTS 事業の種類別セグメント情報

(Millions of yen / 百万円)

		1991	1992	1993
Information & Communications and Industrial Systems	情報通信・社会システム			
Unaffiliated customers	外部顧客に対するもの	—	—	—
Intersegment	セグメント間取引	—	—	—
Total	計	—	—	—
Digital Media	デジタルメディア			
Unaffiliated customers	外部顧客に対するもの	—	—	—
Intersegment	セグメント間取引	—	—	—
Total	計	—	—	—
Power Systems	重電システム			
Unaffiliated customers	外部顧客に対するもの	—	—	—
Intersegment	セグメント間取引	—	—	—
Total	計	—	—	—
Electronic Devices & Components	電子デバイス			
Unaffiliated customers	外部顧客に対するもの	—	—	—
Intersegment	セグメント間取引	—	—	—
Total	計	—	—	—
Home Appliances	家庭電器			
Unaffiliated customers	外部顧客に対するもの	—	—	—
Intersegment	セグメント間取引	—	—	—
Total	計	—	—	—
Others	その他			
Unaffiliated customers	外部顧客に対するもの	—	—	—
Intersegment	セグメント間取引	—	—	—
Total	計	—	—	—
Eliminations	セグメント間取引消去	—	—	—
Consolidated	連結	—	—	—

Note: Segment information for the fiscal years ended March 31, 1999 and 2000 has been reclassified to conform with the current classification.

	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
	¥4,702,334	¥4,864,015	¥5,192,244	¥5,521,887	¥5,458,498	¥5,300,902	¥5,749,372	¥5,951,357
	3,371,517	3,435,146	3,647,624	3,932,585	3,960,158	3,890,622	4,254,444	4,323,525
	1,224,081	1,260,053	1,282,053	1,391,471	1,416,046	1,379,797	1,393,959	1,395,699
	106,736	168,816	262,567	197,831	82,294	30,483	100,969	232,133
	90,190	120,674	177,749	125,456	18,748	11,218	(44,844)	188,099
	75,506	67,607	102,965	71,593	17,313	20,901	(4,530)	96,145
	12,140	44,693	90,388	67,077	14,723	(9,095)	(32,903)	96,168
	¥ 3.78	¥13.89	¥28.08	¥20.84	¥4.57	¥(2.83)	¥(10.22)	¥29.88
	3.78	13.54	26.85	20.06	4.57	(2.83)	(10.22)	29.71
	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	6.00	3.00	10.00
	¥5,350,690	¥5,598,565	¥5,743,009	¥5,933,205	¥6,166,323	¥6,101,929	¥5,780,006	¥5,724,564
	1,117,725	1,255,083	1,384,582	1,388,827	1,305,946	1,128,753	1,060,099	1,047,925
	344,600	293,823	¥308,653	¥341,020	¥339,584	¥375,464	¥298,512	269,545
	255,553	283,575	261,985	252,732	291,418	309,836	329,630	308,294
	311,435	302,171	314,774	332,555	322,928	316,703	334,398	327,915
	423,125	424,828	445,107	443,367	433,240	404,283	380,744	438,469
	175,000	190,000	186,000	186,000	186,000	198,000	190,870	188,042

注記: 1. 基本的1株当り当期純利益は、期中の加重平均発行済普通株式数に基づいて計算されています。希薄化後1株当り当期純利益は、希薄化効果のある転換社債の普通株式への転換によって生じる希薄化効果を加味して計算されています。
2. 2001年3月期より米国財務会計基準審議会基準書第115号「特定の負債証券及び持分証券投資の会計処理」を適用しています。1995年3月期から2000年3月期までの財務データは2001年3月期にあわせて修正再表示しています。1991年3月期から1994年3月期までの財務データは、修正再表示していません。
3. 1998年3月期から、従来は営業外取引としていました金融サービス、不動産賃貸・販売などを営業取引として扱うこととしました。1994年3月期から1997年3月期までの財務データは1998年3月期にあわせて組替再表示していません。1991年3月期から1993年までの財務データは、組替再表示していません。

	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
	¥3,299,204	¥3,360,904	¥3,523,220	3,523,636	¥3,418,807	¥3,184,764	¥3,514,068	¥3,753,052
	518,556	594,917	671,219	852,214	794,241	842,999	906,165	828,671
	469,867	481,199	543,668	595,209	627,328	585,086	636,317	728,969
	302,085	321,106	364,203	439,346	496,309	559,824	546,645	519,186
	112,622	105,889	89,934	111,482	121,813	128,229	146,177	121,479
	¥4,702,334	¥4,864,015	¥5,192,244	¥5,521,887	¥5,458,498	¥5,300,902	¥5,749,372	¥5,951,357

注記: 地域別売上高は、販売先の所在地に基づいています。従って、この地域別売上高は、8頁に記載されている販売元の所在地に基づくセグメント情報における所在地別売上高とは異なっています。

	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
	—	—	—	—	—	¥1,651,068	¥1,698,803	¥1,694,743
	—	—	—	—	—	145,081	159,476	132,264
	—	—	—	—	—	1,796,149	1,858,279	1,827,007
	—	—	—	—	—	1,238,559	1,378,017	1,429,710
	—	—	—	—	—	167,920	139,675	148,880
	—	—	—	—	—	1,406,479	1,517,692	1,578,590
	—	—	—	—	—	503,863	553,322	568,244
	—	—	—	—	—	16,714	17,359	14,423
	—	—	—	—	—	520,577	570,681	582,667
	—	—	—	—	—	1,009,928	1,204,047	1,332,711
	—	—	—	—	—	127,295	169,204	218,640
	—	—	—	—	—	1,137,223	1,373,251	1,551,351
	—	—	—	—	—	695,588	636,054	676,820
	—	—	—	—	—	12,028	23,840	31,497
	—	—	—	—	—	707,616	659,894	708,317
	—	—	—	—	—	201,896	279,129	249,129
	—	—	—	—	—	331,703	254,985	446,592
	—	—	—	—	—	533,599	534,114	695,721
	—	—	—	—	—	(800,741)	(764,539)	(992,296)
	—	—	—	—	—	¥5,300,902	¥5,749,372	¥5,951,357

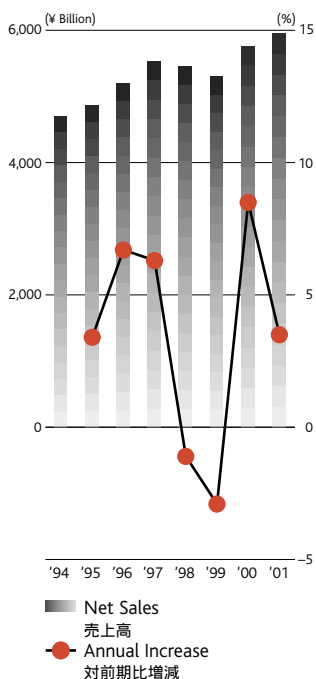
注記: 2000年および1999年3月期のセグメント情報は2001年3月期の表示にあわせて組替再表示しています。

ANALYSIS OF OPERATIONS

営業実績分析

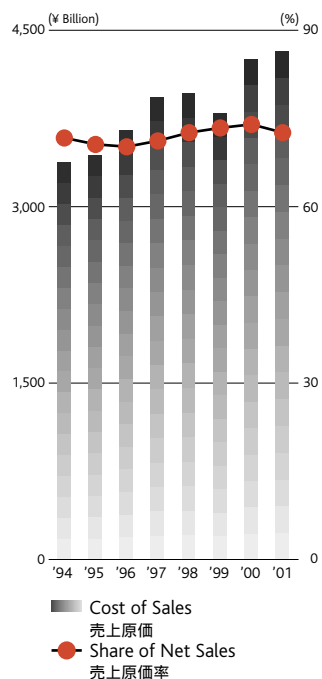
Net Sales

売上高



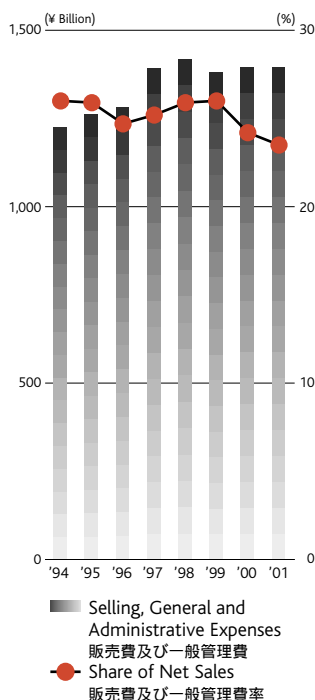
Cost of Sales

売上原価



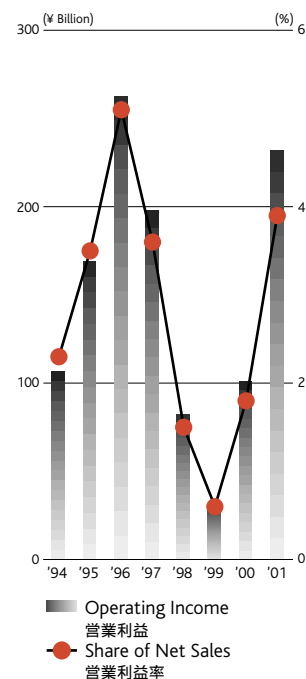
Selling, General and Administrative Expenses

販売費及び一般管理費



Operating Income

営業利益



(¥ Billion / 十億円)

		1994	1995
Net Sales	売上高		
Net sales	売上高	4,702.3	4,864.0
Annual increase (%)	対前期比増減 (%)		3.4
Cost of Sales	売上原価		
Cost of sales	売上原価	3,371.5	3,435.1
Share of net sales (%)	売上原価率 (%)	71.7	70.6
Selling, General and Administrative Expenses	販売費及び一般管理費		
Selling, general and administrative expenses	販売費及び一般管理費	1,224.1	1,260.1
Share of net sales (%)	販売費及び一般管理費率 (%)	26.0	25.9
Operating Income	営業利益		
Operating income* ¹	営業利益* ¹	106.7	168.8
Share of net sales (%)	営業利益率 (%)	2.3	3.5
Income (Loss) Before Income Taxes and Minority Interest	税引前利益(損失)		
Income (loss) before income taxes and minority interest	税引前利益(損失)	90.2	120.7
Share of net sales (%)	税引前利益率 (%)	1.9	2.5
Net Income (Loss)	当期純利益(損失)		
Net income (loss)	当期純利益(損失)	12.1	44.7
Share of net sales (%)	当期純利益率 (%)	0.3	0.9
Earnings per Share and Payout Ratio	1株当り当期純利益及び配当性向		
Basic earnings per share (¥)	基本的1株当り当期純利益(円)	3.78	13.89
Diluted earnings per share (¥)	希薄化後1株当り当期純利益(円)	3.78	13.54
Payout ratio (%) ^{*2}	配当性向(%) ^{*2}	264.7	72.0
Productivity	生産性		
Per employee amounts:	従業員1人当り:		
Net sales (¥ thousand) ^{*3}	売上高(千円) ^{*3}	27,025	26,652
Net income (¥ thousand) ^{*4}	当期純利益(千円) ^{*4}	70	245
Number of employees at period end	期末従業員数	175,000	190,000

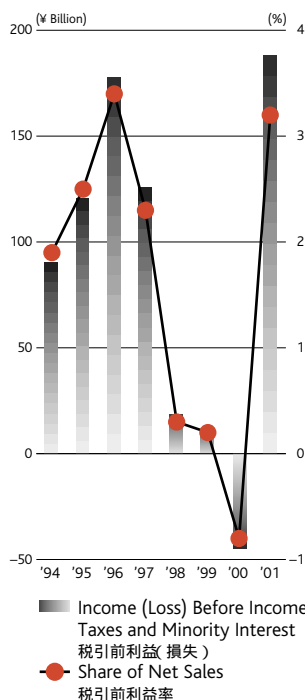
Notes: 1. Operating Income=Net Sales – Cost of Sales – Selling, General and Administrative Expenses.

3. Net Sales per Employee=Net Sales/Average Number of Employees.

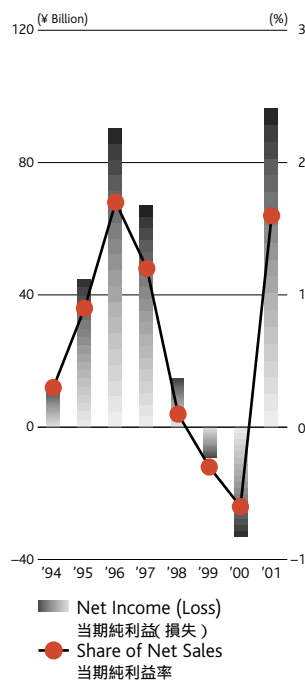
2. Payout Ratio=Cash Dividends/Net Income.

4. Net Income per Employee=Net Income/Average Number of Employees.

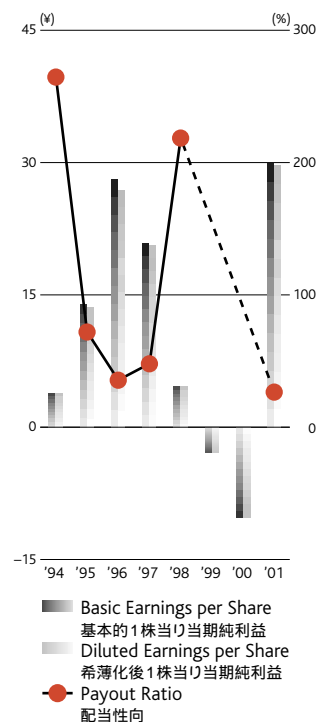
Income (Loss) Before Income Taxes and Minority Interest
税引前利益(損失)



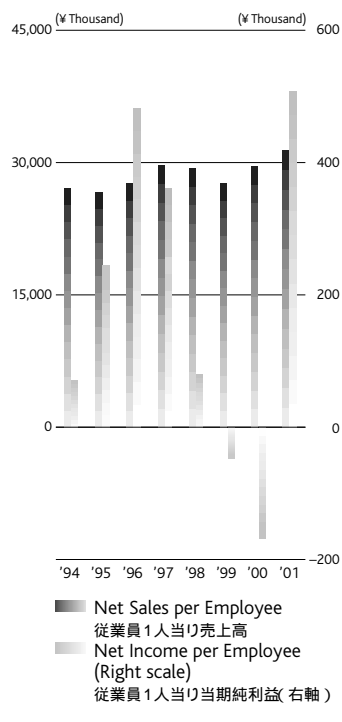
Net Income (Loss)
当期純利益(損失)



Earnings per Share and Payout Ratio
1株当り当期純利益及び配当性向



Productivity
生産性



1996

1997

1998

1999

2000

2001

5,192.2
6.7

5,521.9
6.3

5,458.5
-1.1

5,300.9
-2.9

5,749.4
8.5

5,951.4
3.5

3,647.6
70.2

3,932.6
71.2

3,960.2
72.6

3,890.6
73.4

4,254.4
74.0

4,323.5
72.6

1,282.0
24.7

1,391.5
25.2

1,416.0
25.9

1,379.8
26.0

1,394.0
24.2

1,395.7
23.5

262.6
5.1

197.8
3.6

82.3
1.5

30.5
0.6

101.0
1.8

232.1
3.9

177.7
3.4

125.5
2.3

18.7
0.3

11.2
0.2

(44.8)
-0.8

188.1
3.2

90.4
1.7

67.1
1.2

14.7
0.3

(9.1)
-0.2

(32.9)
-0.6

96.2
1.6

28.08
26.85
35.6

20.84
20.06
48.0

4.57
4.57
218.6

(2.83)
(2.83)
—

(10.22)
(10.22)
—

29.88
29.71
26.6

27,618
481

29,688
361

29,347
79

27,609
(47)

29,570
(169)

31,413
508

186,000

186,000

186,000

198,000

190,870

188,042

注記: 1. 営業利益 = 売上高 - 売上原価 - 販売費および一般管理費
3. 従業員1人当り売上高 = 売上高 / 平均従業員数

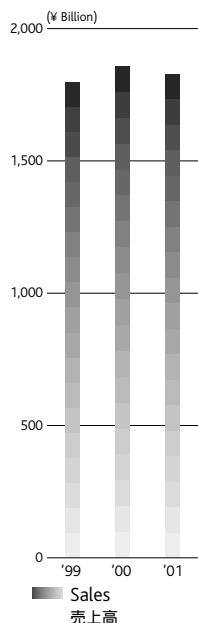
2 配当性向 = 現金配当金 / 当期純利益
4. 従業員1人当り当期純利益 = 当期純利益 / 平均従業員数

INDUSTRY SEGMENT PERFORMANCE

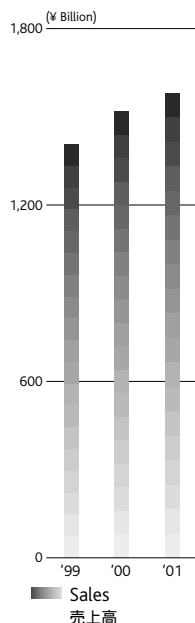
部門別業績

NET SALES 売上高

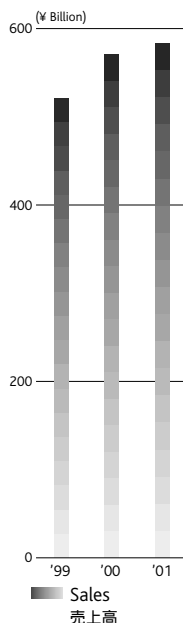
Information & Communications and Industrial Systems
情報通信・社会システム



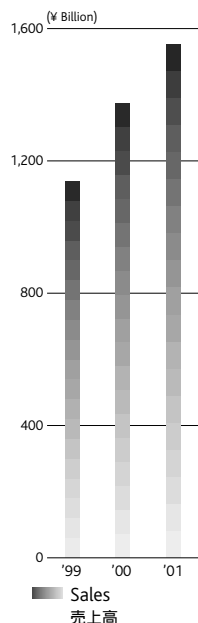
Digital Media
デジタルメディア



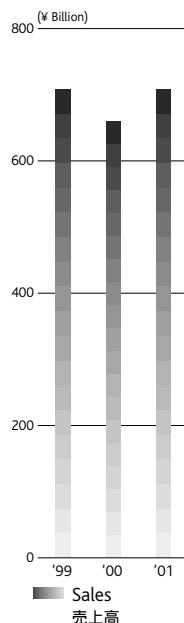
Power Systems
重電システム



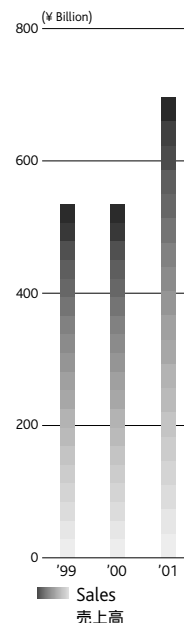
Electronic Devices & Components
電子デバイス



Home Appliances
家庭電器



Others
その他



(¥ Billion / 十億円)

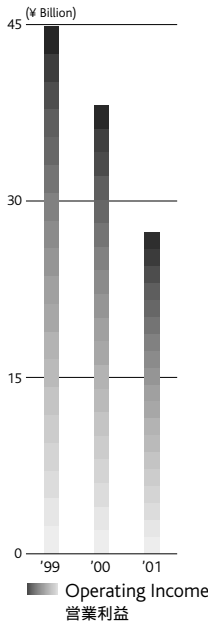
		1999	2000	2001
Information & Communications and Industrial Systems	情報通信・社会システム			
Sales	売上高	1,796.1	1,858.3	1,827.0
Intersegment sales	セグメント間取引	(145.1)	(159.5)	(132.3)
Annual increase (%)	前期比増減 (%)	—	3.5	-1.7
Share of net sales (%)	対売上高比率 (%)	29.4	28.5	26.3
Digital Media	デジタルメディア			
Sales	売上高	1,406.5	1,517.7	1,578.6
Intersegment sales	セグメント間取引	(167.9)	(139.7)	(148.9)
Annual increase (%)	前期比増減 (%)	—	7.9	4.0
Share of net sales (%)	対売上高比率 (%)	23.1	23.3	22.7
Power Systems	重電システム			
Sales	売上高	520.6	570.7	582.7
Intersegment sales	セグメント間取引	(16.7)	(17.4)	(14.4)
Annual increase (%)	前期比増減 (%)	—	9.6	2.1
Share of net sales (%)	対売上高比率 (%)	8.5	8.8	8.4
Electronic Devices & Components	電子デバイス			
Sales	売上高	1,137.2	1,373.3	1,551.4
Intersegment sales	セグメント間取引	(127.3)	(169.2)	(218.6)
Annual increase (%)	前期比増減 (%)	—	20.8	13.0
Share of net sales (%)	対売上高比率 (%)	18.6	21.1	22.4
Home Appliances	家庭電器			
Sales	売上高	707.6	659.9	708.3
Intersegment sales	セグメント間取引	(12.0)	(23.8)	(31.5)
Annual increase (%)	前期比増減 (%)	—	-6.7	7.3
Share of net sales (%)	対売上高比率 (%)	11.6	10.1	10.2
Others	その他			
Sales	売上高	533.6	534.1	695.7
Intersegment sales	セグメント間取引	(331.7)	(255.0)	(446.6)
Annual increase (%)	前期比増減 (%)	—	0.1	30.3
Share of net sales (%)	対売上高比率 (%)	8.8	8.2	10.0

Note: Consolidated sales totals include intersegment transactions. Intersegment transactions are shown in parentheses for reference.

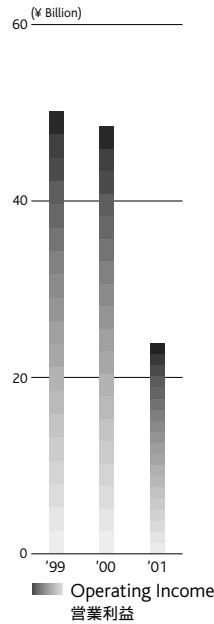
注記: 連結売上高は、セグメント間取引を含んでいます。セグメント間取引は、参考のために括弧内に記載しています。

OPERATING INCOME 営業利益

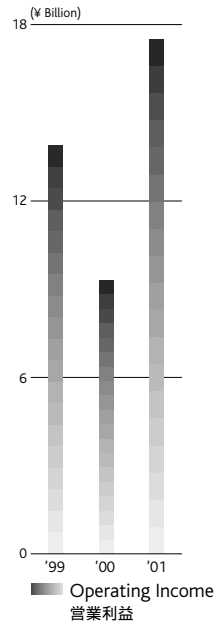
Information & Communications and Industrial Systems
情報通信・社会システム



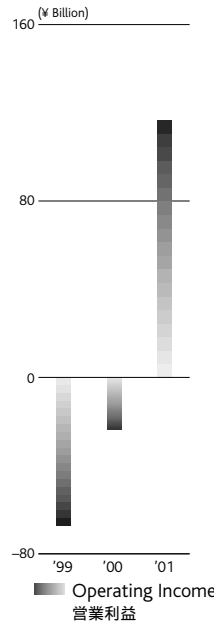
Digital Media
デジタルメディア



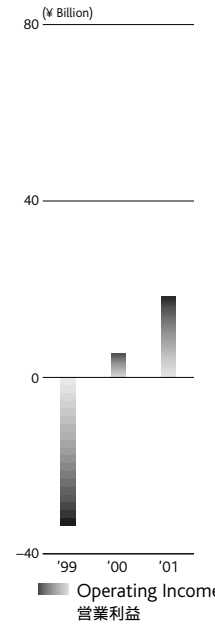
Power Systems
重電システム



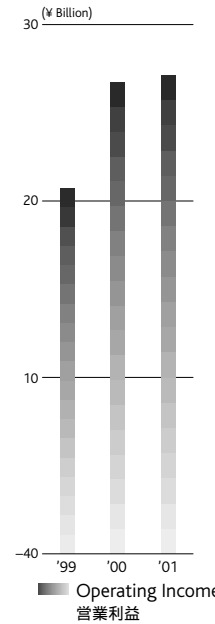
Electronic Devices & Components
電子デバイス



Home Appliances
家庭電器



Others
その他



(¥ Billion / 十億円)

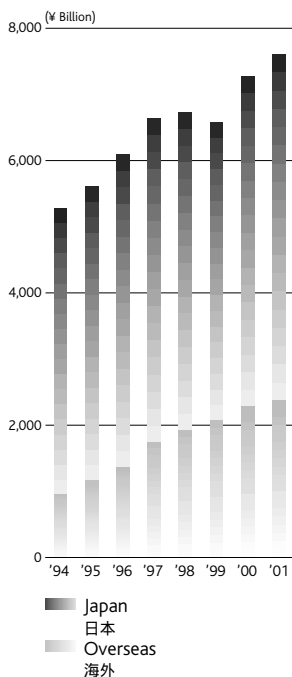
1999 2000 2001

Information & Communications and Industrial Systems	情報通信・社会システム			
Operating income	営業利益	44.8	38.1	27.3
Annual increase (%)	前期比増減 (%)	—	-14.9	-28.4
Income/segment sales (%)	営業利益 / セグメント売上高 (%)	2.5	2.1	1.5
Digital Media	デジタルメディア			
Operating income	営業利益	50.1	48.4	23.8
Annual increase (%)	前期比増減 (%)	—	-3.4	-50.7
Income/segment sales (%)	営業利益 / セグメント売上高 (%)	3.6	3.2	1.5
Power Systems	重電システム			
Operating income	営業利益	13.9	9.3	17.5
Annual increase (%)	前期比増減 (%)	—	-33.0	86.9
Income/segment sales (%)	営業利益 / セグメント売上高 (%)	2.7	1.6	3.0
Electronic Devices & Components	電子デバイス			
Operating income	営業利益	(67.1)	(23.5)	116.4
Annual increase (%)	前期比増減 (%)	—	—	—
Income/segment sales (%)	営業利益 / セグメント売上高 (%)	-5.9	-1.7	7.5
Home Appliances	家庭電器			
Operating income	営業利益	(33.5)	5.4	18.4
Annual increase (%)	前期比増減 (%)	—	—	244.2
Income/segment sales (%)	営業利益 / セグメント売上高 (%)	-4.7	0.8	2.6
Others	その他			
Operating income	営業利益	20.7	26.7	27.1
Annual increase (%)	前期比増減 (%)	—	29.2	1.7
Income/segment sales (%)	営業利益 / セグメント売上高 (%)	3.9	5.0	3.9

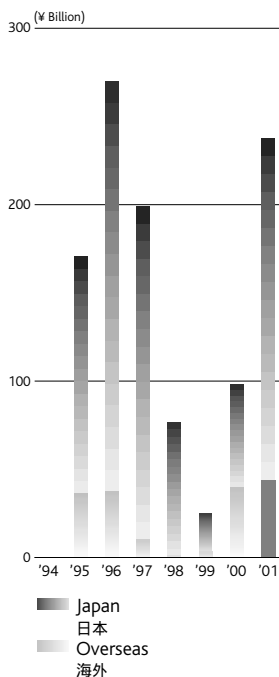
G E O G R A P H I C S E G M E N T P E R F O R M A N C E

所在地別業績

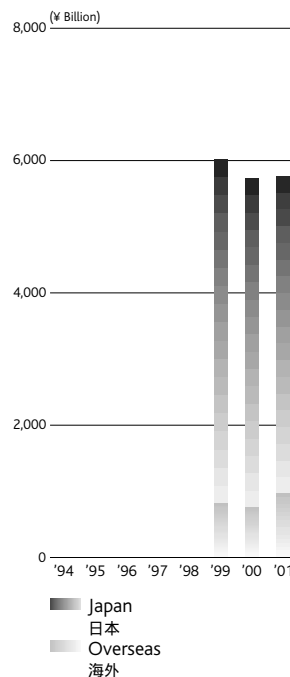
Net Sales 売上高



Operating Income 営業利益



Identifiable Assets 識別可能資産



Note: The above graph shows figures before eliminations.
注記: 上記のグラフには、セグメント間取引額が含まれています。

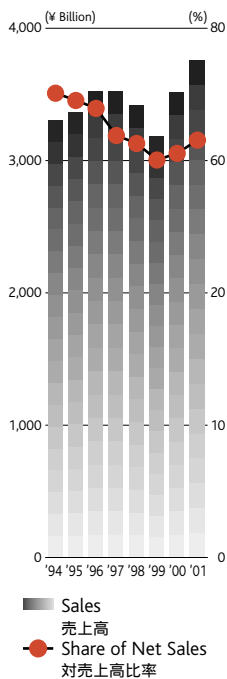
(¥ Billion / 十億円)

		1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
Net Sales	売上高								
Japan	日本	4,327.5	4,443.9	4,724.4	4,900.4	4,808.1	4,500.3	4,983.1	5,235.1
Overseas	海外	947.4	1,162.1	1,364.1	1,736.3	1,926.0	2,071.2	2,286.1	2,375.8
(North America)	(北米)	—	—	—	—	804.6	864.3	921.8	877.8
(Asia)	(アジア)	—	—	—	—	580.8	603.2	784.1	945.5
(Europe)	(欧州)	—	—	—	—	490.1	552.2	517.2	499.0
(Other)	(その他)	—	—	—	—	50.5	51.5	63.0	53.5
Eliminations	セグメント間取引消去	(572.6)	(742.0)	(896.3)	(1,141.8)	(1,275.6)	(1,270.6)	(1,519.8)	(1,659.5)
Consolidated	連結	4,702.3	4,864.0	5,192.2	5,521.9	5,458.5	5,300.9	5,749.4	5,951.4
Operating Income	営業利益								
Japan	日本	—	134.1	232.3	188.5	75.4	21.2	58.7	193.3
Overseas	海外	—	36.5	37.5	10.4	1.4	3.5	39.4	44.0
(North America)	(北米)	—	—	—	—	-22.5	-11.7	12.4	6.6
(Asia)	(アジア)	—	—	—	—	16.6	9.1	23.2	31.2
(Europe)	(欧州)	—	—	—	—	5.6	4.5	3.0	5.5
(Other)	(その他)	—	—	—	—	1.7	1.6	0.8	0.7
Eliminations	セグメント間取引消去	—	(1.8)	(7.2)	(1.1)	5.5	5.8	2.9	(5.2)
Consolidated	連結	—	168.8	262.6	197.8	82.3	30.5	101.0	232.1
Identifiable Assets	識別可能資産								
Japan	日本	—	—	—	—	—	5,200.8	4,975.5	4,783.7
Overseas	海外	—	—	—	—	—	816.6	754.5	977.3
(North America)	(北米)	—	—	—	—	—	302.1	261.5	413.8
(Asia)	(アジア)	—	—	—	—	—	280.0	276.4	323.2
(Europe)	(欧州)	—	—	—	—	—	207.0	188.0	206.0
(Other)	(その他)	—	—	—	—	—	27.5	28.6	34.3
Corporate and eliminations	配賦不能資産およびセグメント間取引消去	—	—	—	—	—	84.5	50.0	(36.4)
Consolidated	連結	—	—	—	—	—	6,101.9	5,780.0	5,724.6

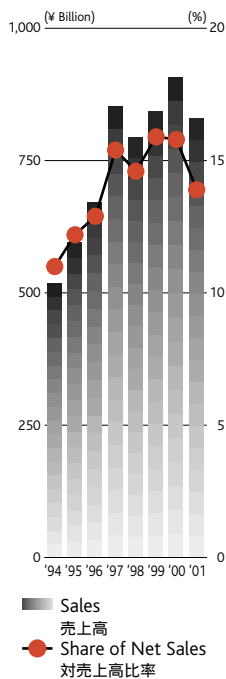
SALES BY REGION

地域別売上高

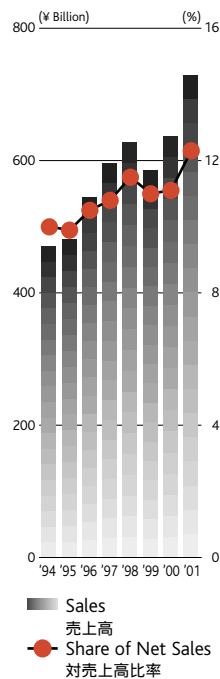
Japan
日本



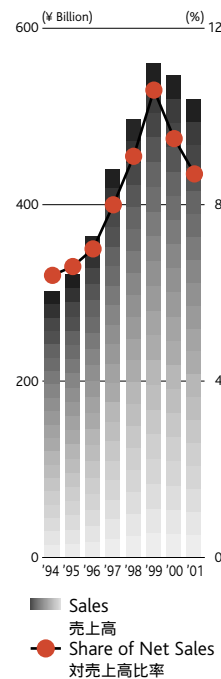
North America
北米



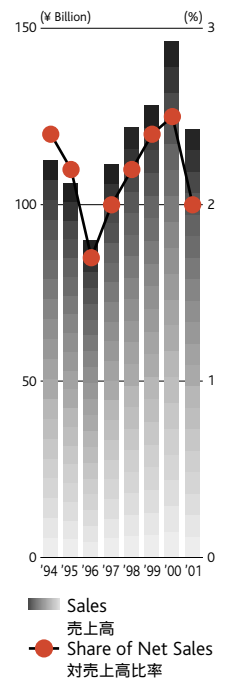
Asia
アジア



Europe
欧州



Other
その他



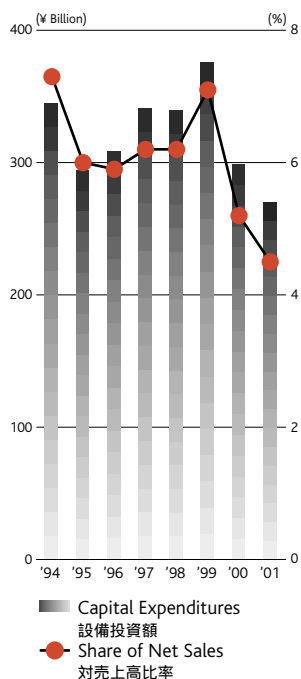
(¥ Billion / 十億円)

		1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
Japan	日本								
Sales	売上高	3,299.2	3,360.9	3,523.2	3,523.6	3,418.8	3,184.8	3,514.1	3,753.1
Share of net sales (%)	対売上高比率 (%)	70.2	69.1	67.9	63.8	62.6	60.1	61.1	63.1
North America	北米								
Sales	売上高	518.5	594.9	671.2	852.2	794.3	843.0	906.2	828.7
Share of net sales (%)	対売上高比率 (%)	11.0	12.2	12.9	15.4	14.6	15.9	15.8	13.9
Asia	アジア								
Sales	売上高	469.9	481.2	543.7	595.2	627.3	585.1	636.3	729.0
Share of net sales (%)	対売上高比率 (%)	10.0	9.9	10.5	10.8	11.5	11.0	11.1	12.3
Europe	欧州								
Sales	売上高	302.1	321.1	364.2	439.4	496.3	559.8	546.6	519.2
Share of net sales (%)	対売上高比率 (%)	6.4	6.6	7.0	8.0	9.1	10.6	9.5	8.7
Other	その他								
Sales	売上高	112.6	105.9	89.9	111.5	121.8	128.2	146.2	121.4
Share of net sales (%)	対売上高比率 (%)	2.4	2.2	1.7	2.0	2.2	2.4	2.5	2.0

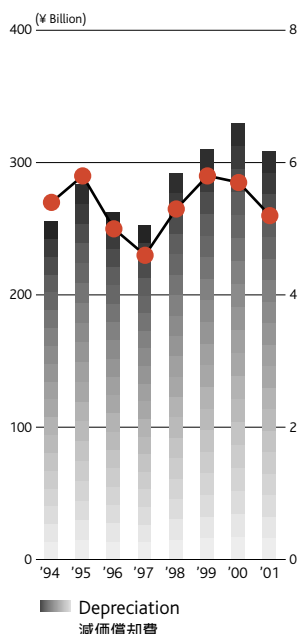
MAJOR PERFORMANCE INDICATORS

主要財務指標

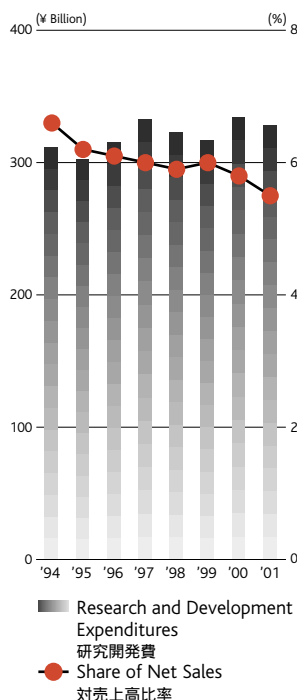
Capital Expenditures 設備投資額



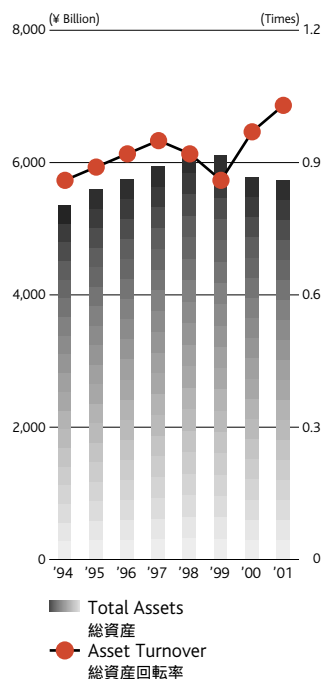
Depreciation 減価償却費



R&D Expenditures 研究開発費



Assets and Turnover 総資産及び総資産回転率



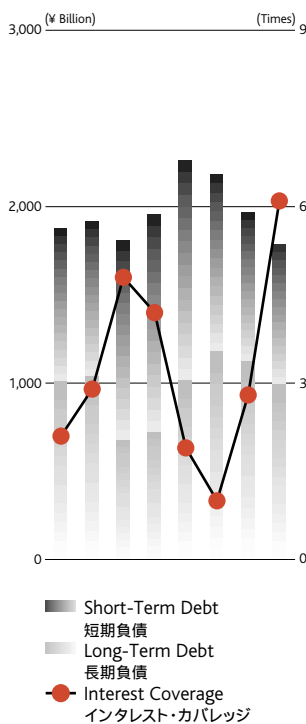
(¥ Billion / 十億円)

		1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
Capital Expenditures (Completed projects, investments in property, plant and equipment only)	設備投資額 (完成工事、有形固定資産への投資のみ)								
Capital expenditures	設備投資額	344.6	293.8	308.7	341.0	339.6	375.5	298.5	269.5
Share of net sales (%)	対売上高比率(%)	7.3	6.0	5.9	6.2	6.2	7.1	5.2	4.5
Depreciation	減価償却費								
Depreciation	減価償却費	255.6	283.6	262.0	252.7	291.4	309.8	329.6	308.3
Share of net sales (%)	対売上高比率(%)	5.4	5.8	5.0	4.6	5.3	5.8	5.7	5.2
R&D Expenditures	研究開発費								
Research and development expenditures	研究開発費	311.4	302.2	314.8	332.6	322.9	316.7	334.4	327.9
Share of net sales (%)	対売上高比率(%)	6.6	6.2	6.1	6.0	5.9	6.0	5.8	5.5
Assets and Turnover	総資産及び総資産回転率								
Total assets	総資産	5,350.7	5,598.6	5,743.0	5,933.2	6,166.3	6,101.9	5,780.0	5,724.6
Asset turnover (times)	総資産回転率(倍)	0.86	0.89	0.92	0.95	0.90	0.86	0.97	1.03

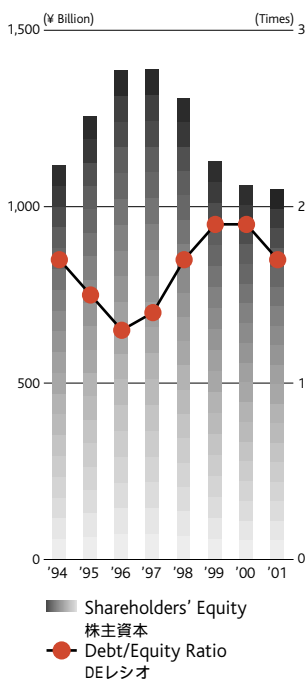
Note: Asset Turnover=Net Sales/Average Total Assets.

注記: 総資産回転率=売上高 / 平均総資産

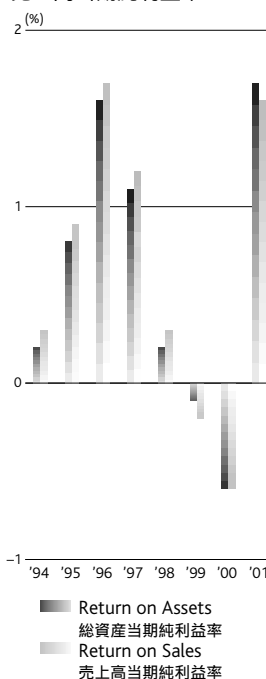
Debt and Interest Coverage
負債及び金利支払能力率



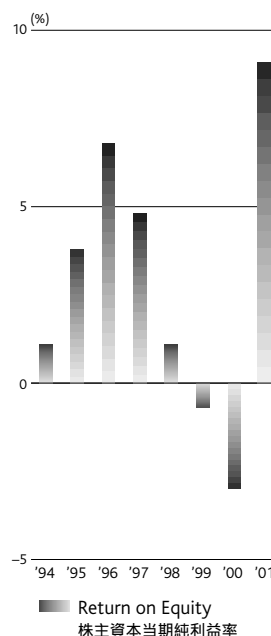
Shareholders' Equity and Debt/Equity Ratio
株主資本及び負債 / 株主資本率



Return on Assets and Return on Sales
総資産当期純利益率及び
売上高当期純利益率



Return on Equity
株主資本当期純利益率



(¥ Billion / 十億円)

		1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
Debt and Interest Coverage	負債及び 金利支払能力率								
Debt	負債	1,875.8	1,915.7	1,810.7	1,954.0	2,260.8	2,181.7	1,967.3	1,787.6
Short-term debt*1	短期負債*1	865.4	876.7	1,138.0	1,235.8	1,248.4	1,003.3	845.4	797.3
Long-term debt	長期負債	1,010.4	1,039.0	672.7	718.2	1,012.4	1,178.4	1,121.9	990.3
Interest coverage (times)*2	インタレスト・カバレッジ (倍)*2	2.1	2.9	4.8	4.2	1.9	1.0	2.8	6.1
Shareholders' Equity and Debt/Equity Ratio	株主資本及び負債 / 株主資本率								
Shareholders' equity	株主資本	1,117.7	1,255.1	1,384.6	1,388.8	1,305.9	1,128.8	1,060.1	1,047.9
Debt/equity ratio (times)	DEレシオ(倍)	1.7	1.5	1.3	1.4	1.7	1.9	1.9	1.7
Return on Assets and Return on Sales	総資産当期純利益率 売上高当期純利益率								
Return on assets (%)*3	総資産当期純利益率(%)*3	0.2	0.8	1.6	1.1	0.2	-0.1	-0.6	1.7
Return on sales (%)*4	売上高当期純利益率(%)*4	0.3	0.9	1.7	1.2	0.3	-0.2	-0.6	1.6
Return on Equity	株主資本当期純利益率								
Return on equity (%)*5	株主資本当期純利益率(%)*5	1.1	3.8	6.8	4.8	1.1	-0.7	-3.0	9.1

Notes: 1. Short-Term Debt=Short-Term Borrowings + Current Portion of Long-Term Debt.

2. Interest Coverage=(Operating Income + Interest Received + Dividends Received)/Interest Expense.

3. Return on Assets=Net Income/Average Total Assets.

4. Return on Sales=Net Income/Net Sales

5. Return on Equity=Net Income/Average Total Shareholders' Equity.

注記: 1. 短期負債 = 短期借入金 + 1年以内に期限の到来する長期負債

2. インタレスト・カバレッジ = (営業利益 + 受取利息 + 受取配当金) / 支払利息

3. 総資産当期純利益率 = 当期純利益 / 平均総資産

4. 売上高当期純利益率 = 当期純利益 / 売上高

5. 株主資本当期純利益率 = 当期純利益 / 平均株主資本

C O N S O L I D A T E D B A L A N C E S H E E T S

連結貸借対照表

Toshiba Corporation and its Subsidiaries
As of March 31, 1999, 2000 and 2001

株式会社東芝及び子会社
3月31日に終了した事業年度

		Yen (Millions) / 百万円		
		1999	2000	2001
ASSETS	資産の部			
Current Assets:	流動資産:			
Cash and cash equivalents	現金及び現金同等物	¥ 497,752	¥ 465,237	¥ 487,595
Notes and accounts receivable, trade	受取手形及び売掛金			
Notes	受取手形	199,416	207,939	205,844
Accounts	売掛金	972,459	988,044	1,018,246
Allowance for doubtful notes and accounts	貸倒引当金	(34,267)	(27,551)	(27,410)
Finance receivables, net	金融債権、純額	259,665	245,097	222,976
Inventories	棚卸資産	997,886	837,188	819,633
Prepaid expenses and other current assets	前払費用及びその他の流動資産	281,540	347,252	363,207
Total current assets	流動資産合計	3,174,451	3,063,206	3,090,091
Long-Term Receivables and Investments:	長期債権及び投資:			
Long-term receivables	長期受取債権	43,008	19,613	18,957
Long-term finance receivables, net	長期金融債権、純額	335,137	334,853	341,492
Investments in and advances to affiliated companies	関連会社に対する投資並びに貸付金	153,750	146,296	132,485
Marketable securities and other investments	投資有価証券及びその他の投資	384,001	360,279	252,303
		915,896	861,041	745,237
Property, Plant and Equipment:	有形固定資産:			
Land	土地	164,973	169,621	175,873
Buildings	建物及び構築物	1,076,050	1,070,924	1,157,875
Machinery and equipment	機械装置及びその他の有形固定資産	3,076,298	3,014,433	3,046,897
Construction in progress	建設仮勘定	72,684	54,988	66,539
		4,390,005	4,309,966	4,447,184
Less—Accumulated depreciation	控除 減価償却累計額	(2,840,057)	(2,850,221)	(3,007,428)
		1,549,948	1,459,745	1,439,756
Other Assets	その他の資産	461,634	396,014	449,480
		¥ 6,101,929	¥ 5,780,006	¥ 5,724,564

		Yen (Millions) / 百万円		
		1999	2000	2001
LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY	負債及び資本の部			
Current Liabilities:	流動負債:			
Short-term borrowings	短期借入金	¥ 767,417	¥ 587,252	¥ 526,865
Current portion of long-term debt	一年以内に期限の到来する社債及び長期借入金	235,846	258,177	270,466
Notes payable, trade	支払手形	190,451	173,417	182,377
Accounts payable, trade	買掛金	823,689	842,211	897,245
Accounts payable, other and accrued expenses	未払金及び未払費用	281,548	342,105	336,153
Accrued income and other taxes	未払法人税等及びその他の未払税金	50,212	44,972	55,239
Advance payments received	前受金	298,272	297,974	283,074
Other current liabilities	その他の流動負債	299,045	302,526	329,431
Total current liabilities	流動負債合計	2,946,480	2,848,634	2,880,850
Long-Term Liabilities:	固定負債:			
Long-term debt	社債及び長期借入金	1,178,411	1,121,920	990,305
Accrued pension and severance costs	未払退職及び年金費用	692,150	585,881	633,642
Other liabilities	その他の固定負債	33,635	38,739	33,231
		1,904,196	1,746,540	1,657,178
Minority Interest in Consolidated Subsidiaries	少数株主持分	122,500	124,733	138,611
Shareholders' Equity:	資本:			
Common stock, ¥50 par value	資本金	274,916	274,919	274,921
Additional paid-in capital	資本準備金	285,727	285,729	285,732
Retained earnings	連結剰余金	685,809	643,250	713,667
Accumulated other comprehensive income (loss)	その他の包括利益(損失)累計額	(117,699)	(143,799)	(226,395)
		1,128,753	1,060,099	1,047,925
		¥6,101,929	¥5,780,006	¥5,724,564

		Yen (Millions) / 百万円		
		1999	2000	2001
Accumulated other comprehensive income (loss):	その他の包括利益(損失)累計額			
Unrealized gains on securities	未実現有価証券評価益	¥ 66,230	¥ 70,687	¥ 28,728
Foreign currency translation adjustment	外貨換算調整額	(60,202)	(105,990)	(55,938)
Minimum pension liability adjustment	最小年金負債調整額	(123,727)	(108,496)	(199,185)

C O N S O L I D A T E D S T A T E M E N T S O F I N C O M E

連結損益計算書

Toshiba Corporation and its Subsidiaries
For the years ended March 31, 1999, 2000 and 2001

株式会社東芝及び子会社
3月31日に終了した事業年度

		Yen (Millions) / 百万円		
		1999	2000	2001
Sales and Other Income:	売上高及びその他の収益:			
Net sales	売上高	¥5,300,902	¥5,749,372	¥5,951,357
Interest and dividends received	受取利息及び配当金	20,788	21,793	18,230
Other income	その他の収益	105,290	85,200	110,601
		5,426,980	5,856,365	6,080,188
Costs and Expenses:	売上原価及び費用:			
Cost of sales	売上原価	3,890,622	4,254,444	4,323,525
Selling, general and administrative	販売費及び一般管理費	1,379,797	1,393,959	1,395,699
FDC litigation settlement	FDC訴訟和解費用	—	106,385	—
Interest	支払利息	52,148	43,256	41,102
Other	その他の費用	93,195	103,165	131,763
		5,415,762	5,901,209	5,892,089
Income (Loss) Before Income Taxes and Minority Interest	税金等調整前当期純利益(損失)	11,218	(44,844)	188,099
Income taxes:	法人税等:			
Current	当年度分	42,949	52,397	53,223
Deferred	繰延税金	(22,048)	(56,927)	42,922
Income (Loss) Before Minority Interest	少数株主持分控除前及び持分法損益調整前当期純利益(損失)	(9,683)	(40,314)	91,954
Minority Interest in Income (Loss) of Consolidated Subsidiaries	少数株主損益(控除)	1,381	(1,728)	5,140
Equity in Income of Affiliated Companies	持分法による投資損益	1,969	5,683	9,354
Net Income (Loss)	当期純利益(損失)	¥ (9,095)	¥ (32,903)	¥ 96,168

C O N S O L I D A T E D S T A T E M E N T S O F C A S H F L O W S

連結キャッシュ・フロー計算書

Toshiba Corporation and its Subsidiaries
For the years ended March 31, 1999, 2000 and 2001

株式会社東芝及び子会社
3月31日に終了した事業年度

Yen (Millions) / 百万円

		1999	2000	2001
Cash Flows from Operating Activities:	営業活動によるキャッシュ・フロー:			
Net income (loss)	当期純利益(損失)	¥ (9,095)	¥ (32,903)	¥ 96,168
Adjustments to reconcile net income (loss) to net cash provided by operating activities—	営業活動により増加したキャッシュ(純額)への調整			
Depreciation and amortization	有形固定資産の減価償却費及び無形固定資産の償却費	312,955	348,761	339,816
(Reversal of) accrual for pension and severance costs, less payments	未払退職及び年金費用(戻入)繰入額(退職金支払額差引後)	(17,907)	9,013	(10,667)
Deferred income taxes	繰延税金	(22,048)	(56,927)	42,922
Equity in income of affiliated companies	持分法による投資損益	(1,969)	(5,683)	(9,354)
Gain on sale and disposal of property and securities, net	有形固定資産及び投資有価証券の売却損益	(31,155)	(27,165)	(30,758)
Minority interest in income (loss) of consolidated subsidiaries	少数株主損益	1,381	(1,728)	5,140
Decrease (increase) in notes and accounts receivable, trade	受取債権の減少(増加)	89,891	(14,852)	34,857
Decrease (increase) in finance receivables, net	金融債権、純額の減少(増加)	(9,180)	14,563	22,255
Decrease in inventories	棚卸資産の減少	21,341	136,351	51,755
Increase in other current assets	その他の流動資産の増加	(60,990)	(16,678)	(70,750)
Decrease in long-term receivables	長期受取債権の減少	2,885	23,327	695
Increase (decrease) in long-term finance receivables, net	長期金融債権、純額の(増加)減少	(16,769)	284	(6,639)
Increase in notes and accounts payable, trade	支払債務の増加	17,782	44,407	13,804
Increase (decrease) in accrued income and other taxes	未払法人税等の増加(減少)	8,033	(17,831)	8,672
(Decrease) increase in advance payments received	前受金の減少(増加)	45,350	(7,169)	(17,415)
(Decrease) increase in accounts payable, other and others	未払金等の(減少)増加	(65,558)	40,176	(16,860)
Net cash provided by operating activities	営業活動により増加したキャッシュ(純額)	264,947	435,946	453,641
Cash Flows from Investing Activities:	投資活動によるキャッシュ・フロー:			
Proceeds from sale of property and securities	有形固定資産及び投資有価証券の売却収入	134,952	103,409	36,339
Acquisition of property and equipment	有形固定資産の購入	(409,695)	(298,512)	(257,448)
Purchase of securities	投資有価証券の購入	(41,773)	(31,172)	(13,126)
Decrease in investments in affiliated companies	関連会社に対する投資等の減少	3,622	13,985	19,272
Decrease (increase) in other assets and other	その他の資産等の減少(増加)	(32,825)	(80,864)	38,216
Net cash used in investing activities	投資活動により減少したキャッシュ(純額)	(280,069)	(293,154)	(176,747)
Cash Flows from Financing Activities:	財務活動によるキャッシュ・フロー:			
Proceeds from long-term debt	長期借入金の借入	447,771	302,376	233,929
Repayment of long-term debt	長期借入金の返済	(416,954)	(289,712)	(398,669)
Dividends paid	配当金の支払	(25,656)	(9,458)	(25,598)
Decrease in short-term borrowings	短期借入金の減少	(99,483)	(161,882)	(95,310)
Net cash used in financing activities	財務活動により減少したキャッシュ(純額)	(94,322)	(158,676)	(285,648)
Effect of Exchange Rate Changes on Cash and Cash Equivalents	為替変動のキャッシュに対する影響額	(8,739)	(16,631)	31,112
Net Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents	現金及び現金同等物(キャッシュ)純増加(減少)額	(118,183)	(32,515)	22,358
Cash and Cash Equivalents at Beginning of Year	現金及び現金同等物(キャッシュ)期首残高	615,935	497,752	465,237
Cash and Cash Equivalents at End of Year	現金及び現金同等物(キャッシュ)期末残高	¥ 497,752	¥ 465,237	¥ 487,595
Supplemental Disclosure of Cash Flow Information:	補足情報:			
Cash paid during the year for—	年間支払額			
Interest	利息	¥ 65,719	¥ 63,324	¥ 52,789
Income taxes	法人税等	¥ 45,810	¥ 44,476	¥ 61,161

MAJOR PRODUCTS

主要製品

Information & Communications and Industrial Systems

- System consulting services
- Outsourcing and application support services
- Knowledge integration services
- Computer systems for central government agencies
- General administration information systems for local governments
- Solution systems for financial institutions, insurance companies
- Department store systems
- Newspaper editing & layout systems
- Broadcasting systems
- Media solution business development
- Contents business development
- Optical fiber communications systems
- Public administration radio communications systems
- Business communication systems
- Automatic letter processing systems
- Integrated railway station service systems
- Expressway toll collection systems
- Intelligent transport systems
- Control systems for water purification plants and sewage treatment plants
- Road and airport systems
- Building automation and power supply systems
- Substation systems
- Uninterruptible power systems
- Industrial computers
- Devices for control, instrumentation, and measurement systems
- Watt hour meter, water meter and gas meter equipment

- Petrochemical plant systems/ Food processing systems
- Motor application systems/ Industrial power distribution systems
- New energy & co-generation systems
- Power supply system for rolling stock
- Rolling stock electrical system
- Railway station service systems
- Radar systems
- Air traffic control and navigation and systems
- Aerospace Equipment
- Space Related Products
- X-ray computed tomography systems
- Magnetic resonance imaging (MRI) systems
- Elevators and escalators
- Printers
- Pos terminal

Digital Media

- PCs
- Servers
- Work stations
- Routers
- Hard disk drives
- CD-RW/DVD-ROM drives
- DVD-ROM drives
- DVD-RAM drives
- CD-ROM drives
- Memory cards
- IC cards
- Color TVs
- Digital Hi-Vision TVs
- Projection TVs
- Satellite broadcasting receivers and decoders
- DVD-video players

- DVD video recorders
- VCRs
- LCD data projector
- Digital still cameras
- Mobile audio players
- Cellular phones
- PHS (personal communications systems)
- Wireless systems
- e-mail terminal

Power Systems

- Nuclear turbines and generators
- Boiling water reactor (BWR) power plants
- Hydro electric power generating devices
- Thermal power generating devices
- Geothermal power generating devices
- Transformers
- Instrumentation and control systems
- Gas insulated switchgears

Electronic Devices & Components

- Color picture tubes
- Display tubes
- Magnetron tubes
- X-ray tubes
- Liquid crystal displays
- Batteries
- Surface acoustic wave devices
- Thermal print heads
- Tungsten and molybdenum
- Amorphous magnetic parts
- Rare earth magnets
- Magnetic regenerator materials
- Fine ceramics
- General-purpose CMOS Logic series
- Small signal devices

- Power devices
- Opto semiconductor devices
- High power devices
- Audio and visual system LSIs
- System LSIs for digital consumer
- System LSIs for PC/PC peripheral
- System LSIs for cellular phone
- Telecommunication system LSIs
- Network communication system LSIs
- System LSIs for automobile
- Microcomputers and microcomputer peripheral control system LSIs
- Bipolar ICs
- DRAMs
- SRAMs
- Flash memories

Home Appliances

- Room air conditioners
- Air-conditioning systems
- Washing machines
- Clothes dryers
- Vacuum cleaners
- Refrigerators
- Microwave ovens
- Juicers
- Toasters
- Rice cookers
- Incandescent lights
- Fluorescent lights

Others

- Real estate
- Financial services
- Distribution services

情報通信・社会システム

- システムコンサルティングサービス
- アウトソーシングサービス
- ナレッジインテグレーションサービス
- 中央官庁コンピュータシステム
- 自治体総合行政情報システム
- 金融機関向け、保険業向けソリューションシステム
- 百貨店システム
- 新聞製作トータルシステム
- 放送システム
- メディアソリューションビジネス
- コンテンツビジネス
- 光通信システム
- 防災行政無線システム
- ビジネスコミュニケーションシステム
- 郵便物自動処理システム
- 駅務総合システム
- 高速道路料金収受システム
- 高度道路交通システム
- 上下水道システム
- 道路・空港システム
- ビルBA・電源システム
- 受変電システム
- 無停電電源装置
- FAコンピューター
- 計測・制御システム機器
- 電力量計・ガス/水道機器

- 石油化学プラント / 食品プラント
- 電動力応用・受配電システム
- エコエナジーシステム
- 鉄道向け電力システム
- 車両電機システム
- 駅務システム
- レーダーシステム
- 航空保安・管制システム
- 航空機搭載機器
- 宇宙機器
- コンピュータ断層診断システム
- 磁気共鳴イメージング装置
- エレベータ、エスカレーター
- プリンター
- POSターミナル

デジタルメディア

- パソコン
- サーバ
- ワークステーション
- ルータ
- ハードディスクドライブ
- CD - RM / DVD - ROMドライブ
- DVD - ROMドライブ
- DVD - RAMドライブ
- CD - ROMドライブ
- メモリカード
- ICカード
- カラーテレビ
- デジタルハイビジョンテレビ
- プロジェクションテレビ
- 衛星放送受信機、デコーダ
- DVDビデオプレーヤ

- DVDビデオレコーダ
- ビデオテープレコーダ
- 液晶データプロジェクター
- デジタルスチルカメラ
- モバイルオーディオプレーヤ
- 携帯電話
- PHS
- 業務用無線
- メール端末

重電システム

- 原子力タービン・発電機
- 沸騰水形 BWR 原子力発電設備
- 水力発電機器
- 火力発電機器
- 地熱発電機器
- 変圧器
- 計算機制御装置
- ガス絶縁開閉装置

電子デバイス

- カラーTV用ブラウン管
- ディスプレイ用ブラウン管
- マグネトロン
- X線管
- 液晶表示装置
- 電池
- 弾性表面波デバイス
- サーマルプリントヘッド
- タングステン・モリブデン
- アルモファス磁性部品
- 希土類磁石
- 蓄冷材
- ファインセラミックス
- 汎用CMOSロジック
- 小信号デバイス

- パワーデバイス
- 光デバイス
- ハイパワーデバイス
- AV向けシステムLSI
- デジタル家電向けシステムLSI
- PC/PC周辺向けシステムLSI
- 携帯電話向けシステムLSI
- 通信向けシステムLSI
- ネットワーク向けシステムLSI
- 車載向けシステムLSI
- マイクロコンピュータ及び周辺LSI
- バイポーラIC
- DRAM
- SRAM
- Flashメモリ

家庭電器

- ルームエアコン
- エアコンシステム
- 洗濯機
- 衣類乾燥機
- クリーナー
- 冷蔵庫
- 電子レンジ
- ジューサー
- トースター
- 保温釜
- 白熱灯
- 蛍光灯

その他

- 不動産
- 金融サービス
- 物流

CONSOLIDATED SUBSIDIARIES

連結子会社一覧

DOMESTIC SUBSIDIARIES

A&T BATTERY CORPORATION
 DEVICE LINK, INC.
 FRESHEYE CORPORATION
 FUKUOKA TOSHIBA ELECTRONICS CORPORATION
 HARISON TOSHIBA LIGHTING CO., LTD.
 IWATE TOSHIBA ELECTRONICS CO., LTD.
 JOINT FUEL CO., LTD.
 KAGA TOSHIBA ELECTRONICS CORPORATION
 KITASHIBA ELECTRIC CO., LTD.
 SHIBaura MECHATRONICS CORPORATION
 TERM CORPORATION
 TOSHIBA AIR CONDITIONING CO., LTD.
 TOSHIBA BATTERY CO., LTD.
 TOSHIBA BUILDING & LEASE CO., LTD.
 TOSHIBA CAPITAL CORPORATION
 TOSHIBA CARRIER AIR CONDITIONING SYSTEMS CORPORATION
 TOSHIBA CARRIER CORPORATION
 TOSHIBA CHEMICAL CORPORATION
 TOSHIBA CREDIT CORPORATION
 TOSHIBA DEVICE CORPORATION
 TOSHIBA DIGITAL FRONTIERS INC.
 TOSHIBA ELECTRIC APPLIANCES CO., LTD.
 TOSHIBA ELEVATOR AND BUILDING SYSTEMS CORPORATION
 TOSHIBA ELEVATOR PRODUCTS CORPORATION
 TOSHIBA ENGINEERING CORPORATION
 TOSHIBA FINANCE CORPORATION
 TOSHIBA GE AUTOMATION SYSTEMS CORPORATION
 TOSHIBA GE TURBINE COMPONENTS CO., LTD.
 TOSHIBA HOKUTO ELECTRONICS CORPORATION
 TOSHIBA HOME TECHNOLOGY CORPORATION

TOSHIBA INDUSTRIAL PRODUCTS MANUFACTURING CORPORATION
 TOSHIBA INDUSTRIAL PRODUCTS SALES CORPORATION
 TOSHIBA INFORMATION EQUIPMENTS CO., LTD.
 TOSHIBA INFORMATION SYSTEMS (JAPAN) CORPORATION
 TOSHIBA KANSAI LIFESTYLE-ELECTRONICS CORPORATION
 TOSHIBA LIGHTING & TECHNOLOGY CORPORATION
 TOSHIBA LOGISTICS CORPORATION
 TOSHIBA MEDICAL FINANCE CO., LTD.
 TOSHIBA MEDICAL SYSTEMS CO., LTD.
 TOSHIBA MICROELECTRONICS CORPORATION
 TOSHIBA MULTI MEDIA DEVICES CO., LTD.
 TOSHIBA PLANT KENSETSU CO., LTD.
 TOSHIBA SHUTOKEN LIFESTYLE-ELECTRONICS CORPORATION
 TOSHIBA TEC CORPORATION
 TOSHIBA VIDEO PRODUCTS JAPAN CO., LTD.
 TOYO CARRIER ENGINEERING CO., LTD.
 YOKKAICHI TOSHIBA ELECTRONICS CORPORATION

Plus 162 other domestic subsidiaries

OVERSEAS SUBSIDIARIES

CHANGZHOU TOSHIBA TRANSFORMER CO., LTD.
 DALIAN TOSHIBA TELEVISION CO., LTD.
 DOMINION SEMICONDUCTOR, LLC.
 GE TOSHIBA AUTOMATION SYSTEMS, LLC.
 HANGZHI MACHINERY & ELECTRONICS CO., LTD.

P.T. TOSHIBA CONSUMER PRODUCTS INDONESIA
 P.T. TOSHIBA DISPLAY DEVICES INDONESIA
 PACIFIC FUEL CELL CAPITAL (U.S.A.), INC.
 SEMICONDUCTOR AMERICA, INC.
 SEMICONDUCTOR NORTH AMERICA, INC.
 SHENYANG TOSHIBA ELEVATOR CO., LTD.
 TEC AMERICA, INC.
 TEC SINGAPORE ELECTRONICS PTE. LTD.
 TIM ELECTRONICS SDN. BHD.
 TOSHIBA (AUSTRALIA) PTY., LTD.
 TOSHIBA (CHINA) CO., LTD.
 TOSHIBA AMERICA BUSINESS SOLUTIONS, INC.
 TOSHIBA AMERICA CAPITAL CORPORATION
 TOSHIBA AMERICA CONSUMER PRODUCTS, INC.
 TOSHIBA AMERICA ELECTRONIC COMPONENTS, INC.
 TOSHIBA AMERICA INFORMATION SYSTEMS, INC.
 TOSHIBA AMERICA MEDICAL SYSTEMS, INC.
 TOSHIBA AMERICA MRI, INC.
 TOSHIBA AMERICA VENTURE CAPITAL, INC.
 TOSHIBA AMERICA, INC.
 TOSHIBA ASIA PACIFIC PTE., LTD.
 TOSHIBA CAPITAL (ASIA) LTD.
 TOSHIBA CHEMICAL SINGAPORE PTE., LTD.
 TOSHIBA COMPRESSOR (TAIWAN) CORPORATION
 TOSHIBA COMPUTER SYSTEM (SHANGHAI) CO., LTD.
 TOSHIBA CONSUMER PRODUCTS (THAILAND) CO., LTD.
 TOSHIBA DALIAN CO., LTD.
 TOSHIBA DISPLAY DEVICES (THAILAND) CO., LTD.

TOSHIBA DISPLAY DEVICES INC.
 TOSHIBA DO BRASIL S.A.
 TOSHIBA ELECTRONICS (UK) LTD.
 TOSHIBA ELECTRONICS ASIA, LTD.
 TOSHIBA ELECTRONICS EUROPE GmbH
 TOSHIBA ELECTRONICS MALAYSIA SDN. BHD.
 TOSHIBA ELECTRONICS TAIWAN CORPORATION
 TOSHIBA EUROPE GmbH
 TOSHIBA GE AUTOMATION SYSTEMS INTERNATIONAL, LLC.
 TOSHIBA INFORMATION EQUIPMENT (PHILIPPINES), INC.
 TOSHIBA INFORMATION SYSTEMS (UK) LTD.
 TOSHIBA INTERNATIONAL CORPORATION
 TOSHIBA INTERNATIONAL FINANCE (NETHERLANDS) B.V.
 TOSHIBA INTERNATIONAL FINANCE (UK) PLC.
 TOSHIBA MEDICAL SYSTEMS ASIA PTE., LTD.
 TOSHIBA MEDICAL SYSTEMS EUROPE B.V.
 TOSHIBA SATELLITE BROADBAND, INC.
 TOSHIBA SEMICONDUCTOR (THAILAND) CO., LTD.
 TOSHIBA SEMICONDUCTOR GmbH
 TOSHIBA SINGAPORE PTE., LTD.
 TOSHIBA SYSTÈMES (FRANCE) S.A.
 TOSHIBA TEC EUROPE IMAGING SYSTEMS S.A.
 TOSHIBA VENTURE CAPITAL, INC.
 TOSHIBA VIDEO PRODUCTS PTE., LTD.
 WUXI HUAZHI SEMICONDUCTOR CO., LTD.
 WUXI TOCHEMI ELECTRO-CHEMICAL CO., LTD.

Plus 55 overseas subsidiaries

(AS OF MARCH 31, 2001)

国内

(株) エイ・ティー・バッテリー
 (株) デバイスリンク
 (株) レッシュアイ
 福岡東芝エレクトロニクス(株)
 ハリソン東芝ライティング(株)
 岩手東芝エレクトロニクス(株)
 ジョイントフュエル(株)
 加賀東芝エレクトロニクス(株)
 北芝電機(株)
 芝浦メカトロニクス(株)
 (株) ヴェルム
 東芝空調(株)
 東芝電池(株)
 東芝不動産総合リース(株)
 東芝キャピタル(株)
 東芝キャリア空調システムズ(株)
 東芝キャリア(株)
 東芝ケミカル(株)
 東芝クレジット(株)
 東芝デバイス(株)
 東芝デジタルフロンティア(株)
 東芝機器(株)
 東芝エレベーター(株)
 東芝エレベータープロダクツ(株)
 東芝エンジニアリング(株)
 東芝総合ファイナンス(株)
 東芝ジーイーオートメーションシステムズ(株)
 東芝ジーイータービンコンポーネンツ(株)
 東芝ホクト電子(株)
 東芝ホームテク(株)
 東芝産業機器製造(株)

東芝産業機器システム(株)
 東芝情報機器(株)
 東芝情報システム(株)
 東芝関西ライフエレクトロニクス(株)
 東芝ライテック(株)
 東芝物流(株)
 東芝医用ファイナンス(株)
 東芝メディカル(株)
 東芝マイクロエレクトロニクス(株)
 東芝メディア機器(株)
 東芝プラント建設(株)
 東芝首都圏ライフエレクトロニクス(株)
 東芝テック(株)
 東芝ビデオプロダクツジャパン(株)
 東洋キャリア工業(株)
 四日市東芝エレクトロニクス(株)
 他162社

海外

常州東芝変圧器社
 大連東芝テレビジョン社
 ドミニオン・セミコンダクタ社
 ジーイー東芝・オートメーションシステムズ
 米國社
 杭芝機電社
 東芝家電製造インドネシア社
 東芝ディスプレイデバイス・インドネシア社
 パシフィック・フュエル・セル・キャピタル社

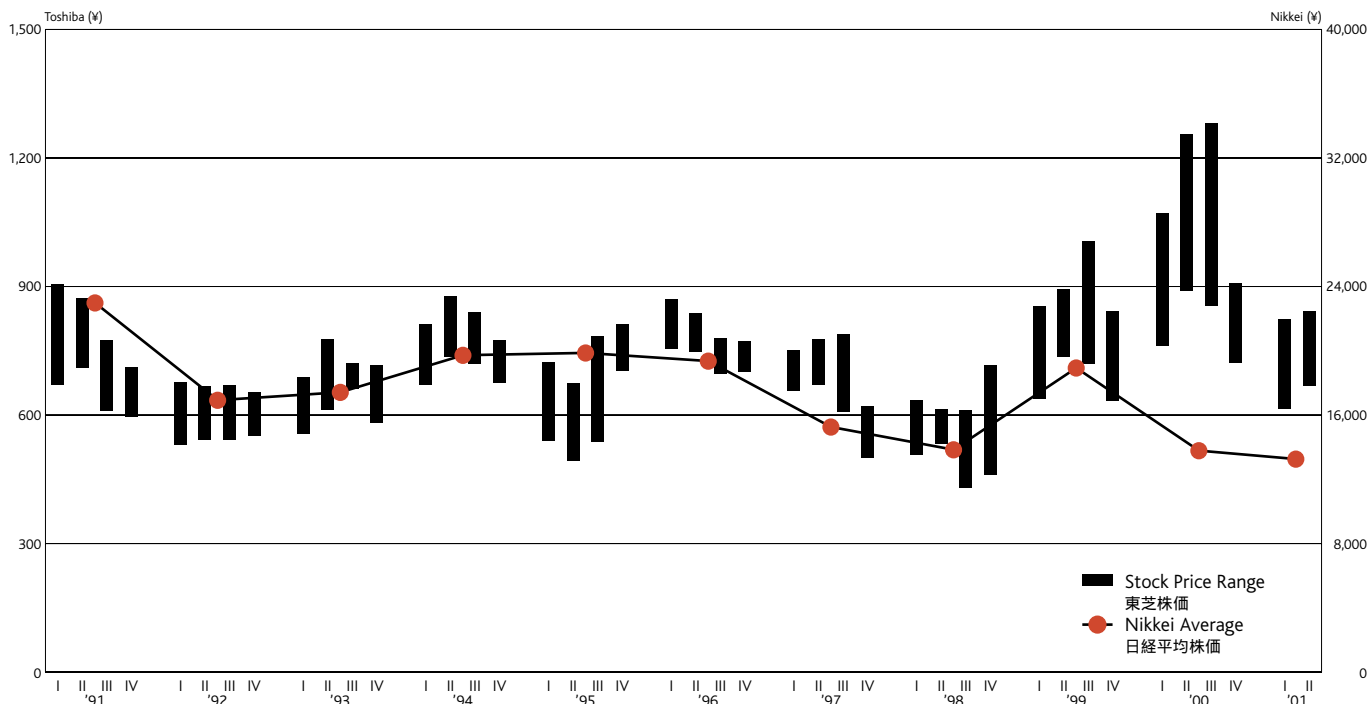
セミコンダクタ・アメリカ社
 セミコンダクター・ノースアメリカ社
 瀋陽東芝エレベーター社
 テックアメリカ社
 テックシンガポール社
 ティムマレーシア社
 東芝オーストラリア社
 東芝中国社
 東芝アメリカビジネスソリューション社
 東芝アメリカキャピタル社
 東芝アメリカ家電社
 東芝アメリカ電子部品社
 東芝アメリカ情報システム社
 東芝アメリカメディカルシステム社
 東芝アメリカMRI社
 東芝アメリカベンチャーキャピタル社
 東芝アメリカ社
 東芝アジア・パシフィック社
 東芝キャピタル・アジア社
 東芝ケミカルシンガポール社
 東芝コンプレッサ台湾社
 東芝コンピュータシステム上海社
 東芝家電製造タイ社
 東芝大連社
 東芝ディスプレイデバイス・タイ社
 東芝ディスプレイデバイス米國社
 東芝・ド・ブラジル社
 東芝エレクトロニクス英国社
 東芝エレクトロニクス・アジア社

東芝エレクトロニクス・ヨーロッパ社
 東芝エレクトロニクス・マレーシア社
 東芝エレクトロニクス台湾社
 東芝システム欧州社
 東芝ジーイー・オートメーションシステムズ・
 インターナショナル社
 東芝情報機器フィリピン社
 東芝情報システム英国社
 東芝インターナショナル米國社
 東芝インターナショナルファイナンス・
 オランダ社
 東芝インターナショナルファイナンス英国社
 東芝メディカルシステムズ・アジア社
 東芝メディカルシステムズ・ヨーロッパ社
 東芝サテライト・ブロードバンド社
 東芝セミコンダクタ・タイ社
 東芝セミコンダクタ・ドイツ社
 東芝シンガポール社
 東芝システム・フランス社
 東芝テックヨーロッパ画像情報システム社
 東芝ベンチャーキャピタル社
 東芝ビデオプロダクツ社
 華芝セミコンダクタ社
 無錫東化電子化工有限公司
 他55社

(2001年3月31日現在)

Common Stock Price Range

株価推移



(¥ / 円)

Calendar year 1991 1992 1993 1994 1995 1996 1997 1998 1999 2000 2001

Toshiba Common Stock (Tokyo Stock Exchange)		株価推移 (東京証券取引所)											
I	High	高値	905	675	688	811	724	869	752	635	853	1,070	824
	Low	安値	670	530	555	670	540	754	657	508	638	761	616
II	High	高値	873	668	778	878	593	838	776	614	894	1,256	842*
	Low	安値	710	542	613	736	493	748	670	533	737	891	668*
III	High	高値	775	670	720	840	784	779	787	610	1,005	1,280	
	Low	安値	610	542	661	720	537	697	607	430	720	855	
IV	High	高値	712	654	717	775	811	773	620	717	842	908	
	Low	安値	596	552	583	675	702	702	500	462	632	722	

Nikkei Average TSE 225 (¥) 日経平均株価225種 (Year-End Close) (暦年末終値)												
		22,984	16,925	17,417	19,723	19,868	19,361	15,259	13,842	18,934	13,785	13,262**

*April and May 2001 **End of May, 2001

*2001年4月及び5月 **2001年5月末

PER, PCFR and PBR

株価収益率、株価キャッシュ・フロー倍率及び株価純資産倍率

				Consolidated	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
PER (Times)	High	株価収益率(倍)	最高		214.6	64.8	32.4	41.8	172.2	—	—	43.1
	Low		最低		154.2	39.9	18.4	32.8	109.4	—	—	20.7
PCFR (Times)	High	株価キャッシュ・フロー倍率(倍)	最高		9.6	8.3	7.9	8.4	8.2	9.0	10.7	9.5
	Low		最低		6.9	5.1	4.5	6.6	5.2	4.6	6.4	4.5
PBR (Times)	High	株価純資産倍率(倍)	最高		2.3	2.3	2.0	1.9	1.9	2.4	3.2	3.9
	Low		最低		1.7	1.4	1.1	1.5	1.2	1.2	1.9	1.9

Note: PER=Price/Net Income per Share.
 PCFR=Price/Cash Flow per Share.
 Cash Flow=Net Income + Depreciation and Amortization.
 PBR=Price/Equity per Share.

注記: 株価収益率=株価/1株当り当期純利益
 株価キャッシュ・フロー倍率=株価/1株当りキャッシュ・フロー
 キャッシュ・フロー=当期純利益+減価償却費
 株価純資産倍率=株価/1株当り株主資本

Major Shareholders

大株主と持株比率

		Percentage of Total Common Shares Outstanding 持株比率
The Sakura Bank, Ltd.	株式会社さくら銀行	3.88%
The Dai-ichi Mutual Life Insurance Company	第一生命保険相互会社	3.78
Nippon Life Insurance Company	日本生命保険相互会社	3.36
Japan Trustee Service Bank, Ltd.	日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	2.72
State Street Bank and Trust Company	ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー	2.46
The Chase Manhattan Bank NA London	ザ チェース マンハッタン バンク エヌエイ ロンドン	2.01
Employees Stock Ownership Plan	東芝持株会	1.67
The Nippon Fire & Marine Insurance Co., Ltd.	日本火災海上保険株式会社	1.55
The Mitsubishi Trust and Banking Corporation	三菱信託銀行株式会社(信託口)	1.55
Shinsei Bank, Ltd.	株式会社新生銀行	1.52

Notes: 1. On April 1, 2001, The Sakura Bank and The Sumitomo Bank, Limited, merged to form Sumitomo Mitsui Banking Corporation.

(As of March 31, 2001)

2. On April 1, 2001, The Nippon Fire & Marine Insurance Co., Ltd. and The Koa Fire & Marine Insurance Co., Ltd. merged to form NIPPONKOA Insurance Co., Ltd.

(2001年3月31日現在)

注記: 1.(株)さくら銀行は、平成13年4月1日付をもって(株)住友銀行と合併し、(株)三井住友銀行になりました。

2. 日本火災海上保険(株)は、平成13年4月1日付をもって、興亜火災海上保険(株)と合併し、日本興亜損害保険(株)となりました。

Number of Shares Outstanding

発行済株式数

(Million / 百万)

	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
Number of Shares Outstanding 発行済株式数	3,214	3,219	3,219	3,219	3,219	3,219	3,219	3,219

Stock Exchange Listings

上場証券取引所

Tokyo Stock Exchange and the five other Japanese stock exchanges	東京証券取引所ほか5証券取引所
The Stock Exchange (London)*	ロンドン証券取引所*
Luxembourg Stock Exchange (EDR)	ルクセンブルグ証券取引所
Amsterdam Stock Exchange (ASAS)*	アムステルダム証券取引所*
Frankfurt Stock Exchange (GBC)	フランクフルト証券取引所
Düsseldorf Stock Exchange (GBC)	デュッセルドルフ証券取引所
Paris Stock Exchange*	パリ証券取引所*
Swiss Exchange (SBDR)	スイス証券取引所

* Listing of Original Stock

*原株上場

Equity-Linked Financings

株式関連資金調達

Convertible Bonds 転換社債

Issue date	No.	Amount	Yen rate	coupon (%)	Conversion Share price (¥)	Redemption date
Apr. 7, '87	¥ #6	¥100,000 million	1	1.8	724	Mar. 29, 2002

INVESTOR REFERENCE

インベスターリファレンス

Founded: July 1875

創業: 1875年7月

Capital: ¥274,921 million

資本金: 274,921百万円

Common Stock:

Authorized: 10,000,000,000 shares

Issued: 3,219,014,736 shares

Number of shareholders: 438,469

Average holding: 7,341 shares

株式:

授權株式: 10,000,000,000株

発行済株式: 3,219,014,736株

株主数: 438,469

平均持株数: 7,341株

Transfer Agent:

The Chuo Mitsui Trust and Banking
Company, Limited.

株式名義書換代理人:

中央三井信託銀行株式会社

Headquarters:

1-1, Shibaura 1-chome, Minato-ku,
Tokyo 105-8001, Japan

本社事務所:

〒105-8001
東京都港区芝浦1-1-1



For further information, please contact:
Corporate Communications Office
Toshiba Corporation
1-1, Shibaura 1-chome, Minato-ku
Tokyo 105-8001, Japan
Phone: (03) 3457-2096 Facsimile: (03) 5444-9202
URL: <http://www.toshiba.co.jp/about/ir/index.htm>

問い合わせ先:
〒105-8001 東京都港区芝浦1-1-1
株式会社 東芝
広報室
Tel: (03)3457-2096 Fax: (03)5444-9202
URL: http://www.toshiba.co.jp/about/ir/index_j.htm

This investors' guide is printed on recycled paper.
このインベスターズガイドは再生紙を使用しています。

TOSHIBA CORPORATION

1-1, Shibaura 1-chome, Minato-ku, Tokyo 105-8001, Japan
<http://www.toshiba.co.jp/>