

# 東芝グループにおける事業別のリスク・機会

事業別のリスクについては、主に**1.5°Cシナリオ**下における**移行リスク**を記載しています。**4 °Cシナリオ**下における**物理的リスク**に関しては、「東芝グループにおける共通のリスク・機会」をご覧ください。  
機会についても、主に**1.5°Cシナリオ**下のものを記載していますが、一部**4°Cシナリオ**下における**機会**（防災ソリューションの需要拡大・災害に強いエレベーターの需要拡大・非常用の蓄電池システムの需要拡大）も含まれます。

	主なリスク	主な機会	関連製品・サービスや取り組み（リンク）
エネルギーシステムソリューション事業	<ul style="list-style-type: none"><li>・ガス絶縁開閉装置など、規制強化が進む六フッ化硫黄（SF<sub>6</sub>）使用機器の販売規制による対応コスト増加／販売機会損失</li><li>・再生可能エネルギー関連新技術の開発遅れによる製品の販売機会損失</li><li>・再生可能エネルギー関連部材の品薄・入手困難による販売機会損失</li><li>・エネルギー関連製品の低炭素化・脱炭素化のための材料変更にともなう製品開発及び生産コストの増加</li><li>・異常気象により想定以上の風が生じるようになった場合の、風力発電設備の設計変更対応コスト</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>・再生可能エネルギー関連技術の需要拡大</li><li>・VPP（バーチャルパワープラント）の需要拡大</li><li>・水素ソリューションの需要拡大</li><li>・CO<sub>2</sub>電解装置の需要拡大</li><li>・SF<sub>6</sub>ガスフリー機器の需要拡大</li><li>・CCUS（CO<sub>2</sub>分離回収・利用・貯留）の普及拡大</li><li>・地熱発電設備の普及拡大</li><li>・岩石蓄熱発電設備の普及拡大</li><li>・直流送電網の普及拡大</li><li>・送変電機器の需要拡大</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li><a href="#">再生可能エネルギー・VPP</a></li><li><a href="#">水素エネルギー</a></li><li><a href="#">CO<sub>2</sub>電解装置の実証運転を完了（ニュースリリース）</a></li><li><a href="#">東芝ESSと明電舎が自然由来系ガスを用いたGISの共同開発を加速（ニュースリリース）</a></li><li><a href="#">CO<sub>2</sub>排出に対する取り組みーCO<sub>2</sub>分離回収技術ー</a></li><li><a href="#">環境省「環境配慮型CCUSー貫実証拠点・サプライチェーン構築事業」に採択（ニュースリリース）</a></li><li><a href="#">再生可能エネルギー地熱発電</a></li><li><a href="#">国内最大規模の熱容量となる岩石蓄熱エネルギーマネジメント設備の導入に向けた協定を締結（ニュースリリース）</a></li><li><a href="#">世界のエネルギー事情を変える技術「直流送電」は何がすごい？東芝グループにおける送変電機器の増産投資について（ニュースリリース）</a></li></ul>
インフラシステムソリューション事業	<ul style="list-style-type: none"><li>・社会インフラ製品・産業機器などの低炭素技術・次世代技術導入による開発費の増加</li><li>・キュービクル形ガス絶縁スイッチギヤ（C-GIS）など、規制強化が進む六フッ化硫黄（SF<sub>6</sub>）使用機器の販売規制による対応コスト増加／販売機会損失</li><li>・鉄、銅、アルミ、磁石などの価格高騰による調達コストの増加</li><li>・社会インフラ設備などにおける低炭素化・脱炭素化のための材料変更にともなう製品開発及び生産コストの増加</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>・環境負荷低減に寄与するバッテリー応用鉄道システムの需要拡大</li><li>・電動車の販売増にともなう車載用製品（モータなど）の需要拡大</li><li>・CO<sub>2</sub>排出量の少ない製品及び連携するシステムの需要拡大</li><li>・防災ソリューションの需要拡大</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li><a href="#">鉄道システム事業</a></li><li><a href="#">産業システム事業</a></li><li><a href="#">車載用モータ（米国工場）</a></li><li><a href="#">防災ソリューション</a></li><li><a href="#">雨水排水ソリューション</a></li><li><a href="#">再生可能エネルギー発電システム</a></li><li><a href="#">フェーズドアレイ気象レーダ</a></li><li><a href="#">ロボティクス・物流システムソリューション</a></li></ul>
ビルソリューション事業	<p><b>照明事業</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>・カーボンニュートラル実現に向けた次世代ソリューションの開発遅れにともなう販売機会損失</li><li>・銅板、アルミ、銅、ガラス、樹脂など主要材の価格高騰による調達コストの増加</li></ul> <p><b>昇降機*事業</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>・昇降機における省エネ技術の開発遅れによる販売機会損失</li><li>・昇降機の省エネ機能向上にともなう調達コストの増加などによる製品のコストアップ</li></ul> <p>※エレベーター・エスカレーター</p>	<p><b>照明事業</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>・省エネ性能の高い設備への更新増加にともなう高効率LED照明の需要拡大</li><li>・環境性能の高い自動車（ハイブリッド車、電気自動車など）の増加にともなう車載用高効率LED製品の需要拡大</li></ul> <p><b>昇降機事業</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>・省エネ性能の高い昇降機の需要拡大</li><li>・既設ビルの省エネ取り組み加速による最新制御方式へのリニューアルの需要拡大</li><li>・水害などの災害に強いエレベーターの需要拡大</li></ul>	<p><b>照明事業</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li><a href="#">一般照明 カメラ付きLED照明ViewLED</a></li><li><a href="#">産業照明 環境にやさしい光源</a></li><li><a href="#">環境への取り組み（環境調和型製品）</a></li></ul> <p><b>昇降機事業</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li><a href="#">東芝マシナールームレスエレベーターSPACEL スペーセル</a></li><li><a href="#">東芝マシナールームレスエレベーター SPACEL スペーセル SDGsへの取り組み</a></li><li><a href="#">東芝エスカレータ 標準型・省スペース型 TGシリーズ</a></li><li><a href="#">東芝エスカレータ 標準型・省スペース型 TGシリーズ SDGsへの取り組み</a></li></ul>
リテール&プリンティングソリューション事業	<ul style="list-style-type: none"><li>・リテール&amp;プリンティング関連製品*及びソリューションにおける、市場・顧客が要求する基準未達時の販売機会損失</li><li>・リテール&amp;プリンティング関連製品及びソリューションにおける、省エネ技術の開発遅れによる販売機会損失</li><li>・ソリューションによる顧客への省エネ・再エネ効果の訴求不足による販売機会損失</li><li>・調達・物流取引先における気候変動対応の加速にともなう調達品・物流費への価格転嫁によるコストの増加</li></ul> <p>※POS製品・オートID製品・MFP製品</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>・省エネ性能の高いPOS製品、オートID製品、MFP製品、ライナーレスラベル(台紙レスラベル)プリンタ、MPS/MDS(顧客の印刷コスト最適化)ソリューションなどの需要拡大</li><li>・スマートレシート普及拡大にともなうリテールメディア(広告配信サービス)、及びID-POS収集データ増加にともなうデータ販売などのデータサービスの需要拡大</li><li>・食品廃棄ロス増加防止、及びそれにともなうエネルギー消費量削減に貢献する製品・サービスの需要拡大</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li><a href="#">データ利活用サービス</a></li><li><a href="#">流通本部・店舗システム</a></li><li><a href="#">POSレジ・店舗機器</a></li><li><a href="#">ラベルプリンタ・自動認識</a></li><li><a href="#">システム複合機・オフィス機器</a></li></ul>
デバイス&ストレージソリューション事業	<ul style="list-style-type: none"><li>・プロセスガスの規制強化にともなう除害装置設置や代替ガスへの変更によるコスト増加</li><li>・温室効果ガス排出削減に向けた設備投資額の増加</li><li>・気候変動対応に関する情報開示義務の拡大による対応コスト増加</li><li>・適切なタイミングでパワー半導体などのカーボンニュートラル貢献製品を開発できないことによる販売機会損失</li><li>・カーボンニュートラル貢献製品・技術（電動車など）の需要増加にともなう原材料コストの増加</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>・パワー半導体や高効率半導体を含むエネルギー効率化製品の需要拡大</li><li>・省エネ製品などの需要に適応した半導体製品の需要拡大</li><li>・電動車市場の拡大による関連製品の需要拡大</li><li>・低消費電力ヘリウム充填eHDDの需要拡大</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li><a href="#">パワー半導体</a></li><li><a href="#">300mmウエハー対応パワー半導体新製造棟の建設決定について（ニュースリリース）</a></li><li><a href="#">車載用デバイス</a></li><li><a href="#">ストレージ製品</a></li><li><a href="#">エピタキシャル成長装置</a></li></ul>
デジタルソリューション事業	<ul style="list-style-type: none"><li>・カーボンニュートラルに貢献する革新的なデジタル技術・ICTソリューションの開発遅れによる販売機会損失</li><li>・カーボンニュートラルに貢献するデジタル技術の高度化に対応する人材の不足による販売機会損失、及び人材確保・育成に向けたコストの増加</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>・生産性向上、業務効率化によって温室効果ガス削減に貢献するICTソリューション(ものづくりIoTソリューション Meister Factoryシリーズ、ものづくりIoTクラウドサービス Meister ManufactX™など)の需要拡大</li><li>・脱炭素ビジネスを展開するパートナーとの共創・協働(戦略調達ソリューション Meister SRM™など)への需要拡大</li><li>・環境負荷低減に向けた保守・運用・リカーリング事業の需要拡大</li><li>・顧客・業界を巻き込んだ共創ビジネス・データ活用ビジネス(人財管理ソリューション Generalist®など)の需要拡大</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li><a href="#">ものづくりIoTソリューション Meister Factory シリーズ</a></li><li><a href="#">ものづくりIoTクラウドサービス Meister ManufactX™</a></li><li><a href="#">戦略調達ソリューション Meister SRM™</a></li><li><a href="#">人財管理ソリューション Generalist®</a></li></ul>
その他（電池事業）	<ul style="list-style-type: none"><li>・車載用電池製品における、自動車の燃費規制の強化による対応コスト増加</li><li>・レアメタルの生産国による輸出規制にともなう原材料価格の高騰</li><li>・EU電池規則による対応コスト増加、調達品への価格転嫁</li><li>・カーボンフットプリント削減に向けた、温室効果ガス排出量が少ない材料開発や製造技術の確立にともなう研究開発費の増加</li><li>・電池製品における省エネ技術高度化による材料変更にともなう調達コストの増加</li><li>・車載用電池製品などの需要拡大に対し、投資判断が遅れることによる海外販売機会損失</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>・自動車のハイブリッド化・電動化による車載用電池の需要拡大</li><li>・鉄道・船舶・産業機器などにおける省エネ性能の高い定置・産業向け電池の需要拡大</li><li>・再生可能エネルギー導入加速にともなう蓄電池システムの需要拡大</li><li>・非常用の蓄電池システムなど、適応ニーズに対応する製品の需要拡大</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li><a href="#">東芝の二次電池SCiB™</a></li><li><a href="#">多様なフィールドで活躍する東芝の二次電池SCiB™</a></li><li><a href="#">SCiB™トピックス</a></li><li><a href="#">SCiB™のサステナビリティ</a></li><li>リチウムイオン電池の増産に向けた横浜電池工場の設備増設</li><li><a href="#">ニオブチタン酸化物(NTO)負極</a></li></ul>