

東芝グループにおける事業別のリスク・機会

	エネルギーシステムソリューション事業	インフラシステムソリューション事業	デバイス&ストレージソリューション事業	デジタルソリューション事業	電池事業
リスク	<p>移行リスク</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ガス絶縁開閉装置など、規制強化が進む六フッ化硫黄 (SF₆) 使用機器の販売規制による対応コスト増加／販売機会損失 ・再生可能エネルギー関連新技術の開発遅れによる製品の販売機会損失 ・再生可能エネルギー関連部材の品薄・入手困難による販売機会損失 ・エネルギー関連製品の低炭素化・脱炭素化のための材料変更にもともなう製品開発及び生産コストの増加 ・異常気象により想定以上の風が生じるようになった場合の、風力発電設備の設計変更対応コスト 	<p>移行リスク</p> <ul style="list-style-type: none"> ・キュービクル形ガス絶縁スイッチギア (C-GIS) など、規制強化が進む六フッ化硫黄 (SF₆) 使用機器の販売規制による対応コスト増加／販売機会損失 ・社会インフラ製品・産業機器などの低炭素技術・次世代技術導入による開発費の増加 ・鉄、銅、アルミなどの価格高騰による調達コストの増加 ・社会インフラ設備などにおける低炭素化・脱炭素化のための材料変更にもともなう製品開発及び生産コストの増加 	<p>移行リスク</p> <ul style="list-style-type: none"> ・プロセスガスの規制強化にもともなう除害装置設置や代替ガスへの変更によるコスト増加 ・温室効果ガス排出削減にむけた設備投資額の増加 ・適切なタイミングでパワー半導体などの低炭素・脱炭素関連製品を開発できないことによる販売機会損失 ・主要部材の価格高騰による調達コストの増加 <p>物理的リスク</p> <ul style="list-style-type: none"> ・気温上昇による水不足に起因する製造工程への影響やコスト増加 	<p>移行リスク</p> <ul style="list-style-type: none"> ・デジタルエコノミー (DE※1→DX※2→QX※3) を発展させる技術の高度化に対応するデジタル人材の不足による販売機会損失、及びこの分野における開発費の増加 ・データサービス市場拡大に対応するためのデジタル人材確保・育成に向けたコストの増加 <p>※1 Digital Evolution ※2 Digital Transformation ※3 Quantum Transformation</p> <p>物理的リスク</p> <ul style="list-style-type: none"> ・異常気象による水害などで製品納入先 (工場など) が被災したり物流が寸断することによる製品・サービス提供の一時的停止 	<p>移行リスク</p> <ul style="list-style-type: none"> ・車載用電池製品における、自動車の燃費規制 (CAFE※4規制など) の強化による対応コスト増加 ・レアアースの生産国からの輸出規制による調達コストの増加 ・EU電池規則による対応コスト増加、調達品への価格転嫁 ・製造工程における温室効果ガス削減技術への投資遅れによるエネルギーコストの増加 ・カーボンフットプリント削減に向けた温室効果ガス排出量が少ない材料開発の遅れによる販売機会損失 ・電池製品における省エネ技術高度化による材料変更にもともなう調達コストの増加 ・車載用電池製品などの需要拡大に対し、投資判断が遅れることによる海外販売機会損失 <p>※4 Corporate Average Fuel Efficiency</p>
機会	<ul style="list-style-type: none"> ・再生可能エネルギー関連技術の需要拡大 ・水素ソリューションの需要拡大 ・VPP (バーチャルパワープラント) の需要拡大 ・SF₆ガスフリー機器の需要拡大 ・CCUS (CO₂分離回収・利用・貯留) の普及拡大 	<ul style="list-style-type: none"> ・環境負荷低減に寄与するバッテリー応用鉄道システムの需要拡大 ・電動車の販売増にもともなう車載用製品の需要拡大 ・防災ソリューションの需要拡大 ・CO₂排出量の少ない製品及び連携するシステム需要の拡大 	<ul style="list-style-type: none"> ・パワー半導体や高効率半導体を含むエネルギー効率化製品の需要拡大 ・省エネ製品などの需要に適応した半導体製品の需要拡大 ・電動車市場の拡大による関連製品の需要拡大 ・低消費電力ヘリウム充填eHDDの需要拡大 	<ul style="list-style-type: none"> ・生産性向上、業務効率化によって温室効果ガス削減に貢献するICTソリューション (ものづくりIoTソリューション Meister Factoryシリーズ、ものづくりIoTクラウドサービス Meister ManufactX™など) の需要拡大 ・脱炭素ビジネスを展開するパートナーとの共創・協働 (戦略調達ソリューション Meister SRM™など) への需要拡大 ・環境負荷低減に向けた保守・運用・リカーリング事業の需要拡大 ・顧客・業界を巻き込んだ共創ビジネス・データ活用ビジネス (人財管理ソリューション Generalist®など) の需要拡大 	<ul style="list-style-type: none"> ・自動車のハイブリッド化・電動化による車載用電池の需要拡大 ・鉄道・船舶・産業機器などにおける省エネ性能の高い定置・産業向け電池の需要拡大 ・再生可能エネルギー導入加速にもともなう蓄電池システムの需要拡大 ・非常用の蓄電池システムなど、適応ニーズに対応する製品の需要拡大
	<p>対応</p> <p>再生可能エネルギー</p> <p>水素エネルギー</p> <p>VPP (バーチャルパワープラント)</p> <p>東芝ESSと明電舎が自然由来系ガスを用いたGISの共同開発を加速 (ニュースリリース)</p> <p>CO₂排出に対する取り組みーCO₂分離回収技術ー</p> <p>環境省「環境配慮型CCUSー貫実証拠点・サプライチェーン構築事業」に採択</p>	<p>対応</p> <p>鉄道システム事業</p> <p>自動車用モータ</p> <p>防災ソリューション</p> <p>雨水排水ソリューション</p> <p>再生可能エネルギー発電システム</p> <p>気象レーダ</p> <p>ロボティクス・物流システムソリューション</p>	<p>対応</p> <p>パワー半導体</p> <p>300mmウエハー対応パワー半導体新製造棟の建設決定について (ニュースリリース)</p> <p>車載用デバイス</p> <p>ストレージ製品</p>	<p>対応</p> <p>ものづくりIoTソリューション Meister Factoryシリーズ</p> <p>ものづくりIoTクラウドサービス Meister ManufactX™</p> <p>戦略調達ソリューション Meister SRM™</p> <p>ゼロボード社とのGHG (温室効果ガス) 排出量算定・可視化サービスに関する協業について (ニュースリリース)</p> <p>人財管理ソリューション Generalist®</p>	<p>対応</p> <p>東芝の二次電池SCiB™</p> <p>多様なフィールドで活躍する東芝の二次電池SCiB™</p> <p>SCiB™トピックス</p> <p>SCiB™のサステナビリティ</p> <p>リチウムイオン電池の増産に向けた横浜電池工場の建設 (2021年竣工)</p>